



## 平成26年3月期 決算短信〔日本基準〕（連結）

平成26年4月30日

上場取引所 東

上場会社名 ANAホールディングス株式会社  
 コード番号 9202 URL http://www.anahd.co.jp/  
 代表者 (役職名) 代表取締役社長 (氏名) 伊東 信一郎  
 問合せ先責任者 (役職名) グループ総務・CSR部長 (氏名) 今西 一之 TEL 03-6735-1001  
 定時株主総会開催予定日 平成26年6月23日 配当支払開始予定日 平成26年6月24日  
 有価証券報告書提出予定日 平成26年6月24日  
 決算補足説明資料作成の有無： 有  
 決算説明会開催の有無： 有 (機関投資家、証券アナリスト向け)

(百万円未満切捨て)

### 1. 平成26年3月期の連結業績（平成25年4月1日～平成26年3月31日）

#### (1) 連結経営成績

(%表示は対前期増減率)

|        | 売上高       |     | 営業利益    |       | 経常利益   |       | 当期純利益  |       |
|--------|-----------|-----|---------|-------|--------|-------|--------|-------|
|        | 百万円       | %   | 百万円     | %     | 百万円    | %     | 百万円    | %     |
| 26年3月期 | 1,601,013 | 7.9 | 65,986  | △36.4 | 42,928 | △44.2 | 18,886 | △56.2 |
| 25年3月期 | 1,483,581 | 5.1 | 103,827 | 7.0   | 76,965 | 12.4  | 43,140 | 53.1  |

(注) 包括利益 26年3月期 26,724百万円 (△47.2%) 25年3月期 50,659百万円 (53.0%)

|        | 1株当たり<br>当期純利益 | 潜在株式調整後<br>1株当たり当期純利益 | 自己資本<br>当期純利益率 | 総資産<br>経常利益率 | 売上高<br>営業利益率 |
|--------|----------------|-----------------------|----------------|--------------|--------------|
|        | 円 銭            | 円 銭                   | %              | %            | %            |
| 26年3月期 | 5.41           | —                     | 2.5            | 2.0          | 4.1          |
| 25年3月期 | 13.51          | —                     | 6.6            | 3.7          | 7.0          |

(参考) 持分法投資損益 26年3月期 1,336百万円 25年3月期 478百万円

#### (2) 連結財政状態

|        | 総資産       | 純資産     | 自己資本比率 | 1株当たり純資産 |
|--------|-----------|---------|--------|----------|
|        | 百万円       | 百万円     | %      | 円 銭      |
| 26年3月期 | 2,173,607 | 751,291 | 34.3   | 213.82   |
| 25年3月期 | 2,137,242 | 773,100 | 35.9   | 218.41   |

(参考) 自己資本 26年3月期 746,070百万円 25年3月期 766,737百万円

#### (3) 連結キャッシュ・フローの状況

|        | 営業活動による<br>キャッシュ・フロー | 投資活動による<br>キャッシュ・フロー | 財務活動による<br>キャッシュ・フロー | 現金及び現金同等物<br>期末残高 |
|--------|----------------------|----------------------|----------------------|-------------------|
|        | 百万円                  | 百万円                  | 百万円                  | 百万円               |
| 26年3月期 | 200,124              | △64,915              | △85,569              | 240,935           |
| 25年3月期 | 173,196              | △333,744             | 84,549               | 191,297           |

### 2. 配当の状況

|            | 年間配当金  |        |        |      |      | 配当金総額<br>(合計) | 配当性向<br>(連結) | 純資産配当<br>率(連結) |
|------------|--------|--------|--------|------|------|---------------|--------------|----------------|
|            | 第1四半期末 | 第2四半期末 | 第3四半期末 | 期末   | 合計   |               |              |                |
|            | 円 銭    | 円 銭    | 円 銭    | 円 銭  | 円 銭  | 百万円           | %            | %              |
| 25年3月期     | —      | —      | —      | 4.00 | 4.00 | 14,041        | 29.6         | 1.8            |
| 26年3月期     | —      | —      | —      | 3.00 | 3.00 | 10,467        | 55.5         | 1.4            |
| 27年3月期(予想) | —      | —      | —      | 4.00 | 4.00 |               | 39.9         |                |

※平成25年3月期の配当金総額には関係会社に対する配当金5百万円を含めておりません。

※平成26年3月期の配当金総額には従業員持株会信託口及び関係会社に対する配当金67百万円を含めておりません。

### 3. 平成27年3月期の連結業績予想（平成26年4月1日～平成27年3月31日）

(%表示は、通期は対前期、四半期は対前年同四半期増減率)

|           | 売上高       |     | 営業利益   |      | 経常利益   |      | 当期純利益  |      | 1株当たり<br>当期純利益 |
|-----------|-----------|-----|--------|------|--------|------|--------|------|----------------|
|           | 百万円       | %   | 百万円    | %    | 百万円    | %    | 百万円    | %    | 円 銭            |
| 第2四半期(累計) | —         | —   | —      | —    | —      | —    | —      | —    | —              |
| 通期        | 1,700,000 | 6.2 | 85,000 | 28.8 | 55,000 | 28.1 | 35,000 | 85.3 | 10.03          |

※当社は第2四半期連結累計期間の業績予想を行っておりません。

※ 注記事項

- (1) 期中における重要な子会社の異動（連結範囲の変更を伴う特定子会社の異動）：有  
新規 1社（社名）全日本空輸（株）、除外 1社（社名）
- (2) 会計方針の変更・会計上の見積りの変更・修正再表示
- ① 会計基準等の改正に伴う会計方針の変更：有
  - ② ①以外の会計方針の変更：有
  - ③ 会計上の見積りの変更：有
  - ④ 修正再表示：無
- ※詳細は23ページ「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」をご覧ください。

(3) 発行済株式数（普通株式）

|                     |        |                |        |                |
|---------------------|--------|----------------|--------|----------------|
| ① 期末発行済株式数（自己株式を含む） | 26年3月期 | 3,516,425,257株 | 25年3月期 | 3,516,425,257株 |
| ② 期末自己株式数           | 26年3月期 | 27,132,969株    | 25年3月期 | 5,937,475株     |
| ③ 期中平均株式数           | 26年3月期 | 3,493,860,158株 | 25年3月期 | 3,192,482,385株 |

※1株当たり当期純利益金額(連結)の算定の基礎となる株式数については、36ページ「1株当たり情報」をご覧ください。

(参考) 個別業績の概要

1. 平成26年3月期の個別業績（平成25年4月1日～平成26年3月31日）

(1) 個別経営成績 (%表示は対前期増減率)

|        | 売上高       |     | 営業利益   |     | 経常利益   |     | 当期純利益  |      |
|--------|-----------|-----|--------|-----|--------|-----|--------|------|
|        | 百万円       | %   | 百万円    | %   | 百万円    | %   | 百万円    | %    |
| 26年3月期 | 193,981   | —   | 50,785 | —   | 33,585 | —   | 18,117 | —    |
| 25年3月期 | 1,293,606 | 4.8 | 91,390 | 3.0 | 66,040 | 8.9 | 42,244 | 57.7 |

|        | 1株当たり<br>当期純利益 | 潜在株式調整後<br>1株当たり当期純利益 |
|--------|----------------|-----------------------|
|        | 円 銭            | 円 銭                   |
| 26年3月期 | 5.18           | —                     |
| 25年3月期 | 13.23          | —                     |

当社は、平成25年4月1日付の会社分割により、持株会社へと移行しております。これにより、当事業年度における経営成績は前事業年度から大きく変動しており、適切な前期比較ができないため、対前期増減率の記載を省略しております。

(2) 個別財政状態

|        | 総資産       | 純資産     | 自己資本比率 | 1株当たり純資産 |
|--------|-----------|---------|--------|----------|
|        | 百万円       | 百万円     | %      | 円 銭      |
| 26年3月期 | 1,718,837 | 728,456 | 42.4   | 208.69   |
| 25年3月期 | 2,062,215 | 731,361 | 35.5   | 208.26   |

(参考) 自己資本 26年3月期 728,456百万円 25年3月期 731,361百万円

※ 監査手続の実施状況に関する表示

この決算短信は、金融商品取引法に基づく監査手続の対象外であり、この決算短信の開示時点において、金融商品取引法に基づく連結財務諸表の監査手続は終了していません。

※ 業績予想の適切な利用に関する説明、その他特記事項

本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。業績予想の前提となる仮定及び業績予想のご利用にあたっての注意事項等については、2ページ「1. 経営成績・財政状態に関する分析（1）経営成績に関する分析」をご覧ください。

## ○添付資料の目次

|                                  |    |
|----------------------------------|----|
| 1. 経営成績・財政状態に関する分析 .....         | 2  |
| (1) 経営成績に関する分析 .....             | 2  |
| (2) 財政状態に関する分析 .....             | 8  |
| (3) 利益配分に関する基本方針及び当期・次期の配当 ..... | 8  |
| (4) 事業等のリスク .....                | 9  |
| 2. 経営方針 .....                    | 13 |
| (1) 会社の経営の基本方針 .....             | 13 |
| (2) 中長期的な会社の経営戦略 .....           | 13 |
| 3. 連結財務諸表 .....                  | 14 |
| (1) 連結貸借対照表 .....                | 14 |
| (2) 連結損益計算書及び連結包括利益計算書 .....     | 16 |
| (連結損益計算書) .....                  | 16 |
| (連結包括利益計算書) .....                | 18 |
| (3) 連結株主資本等変動計算書 .....           | 19 |
| (4) 連結キャッシュ・フロー計算書 .....         | 21 |
| (5) 連結財務諸表に関する注記事項 .....         | 23 |
| (継続企業の前提に関する注記) .....            | 23 |
| (連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項) .....   | 23 |
| (連結貸借対照表関係) .....                | 26 |
| (連結損益計算書関係) .....                | 27 |
| (連結株主資本等変動計算書関係) .....           | 28 |
| (連結キャッシュ・フロー計算書関係) .....         | 30 |
| (リース取引関係) .....                  | 30 |
| (税効果会計関係) .....                  | 31 |
| (セグメント情報等) .....                 | 32 |
| (1株当たり情報) .....                  | 36 |
| (重要な後発事象) .....                  | 36 |
| 4. 販売の状況及び輸送実績 .....             | 37 |
| (1) 販売の状況 .....                  | 37 |
| (2) 輸送実績 .....                   | 38 |

## 1. 経営成績・財政状態に関する分析

### (1) 経営成績に関する分析

#### ① 当期の概況

当期(平成25年4月1日～平成26年3月31日)のわが国経済は、個人消費の増加や企業収益の改善、設備投資の持ち直しがあるなかで、景気は緩やかに回復しました。先行きにつきましては、当面、消費税率引き上げに伴う駆け込み需要の反動により弱さが残るものの、次第にその影響が薄れ、各種政策の効果が発現するなかで、緩やかに回復していくことが期待されております。

このような経済情勢の下、「2013-15年度ANAグループ中期経営戦略」で掲げている持株会社制への移行を契機としてグループ経営体制の強化に努めております。コスト構造改革については、外部環境の変化を踏まえて施策の見直しを行い、目標の達成に向けて遂行しております。また、アジア航空市場の拡大を、航空に関連する事業のビジネスチャンスと捉え、引き続き戦略的投資を推進していきます。

以上の結果、当期における連結業績は、売上高は1兆6,010億円(前期比7.9%増)となりましたが、航空事業を中心に費用が増加したことから営業利益は659億円(同36.4%減)、経常利益は429億円(同44.2%減)、当期純利益は188億円(同56.2%減)となりました。

当社グループの報告セグメントの区分は、前連結会計年度において、「航空運送事業」「旅行事業」としておりましたが、持株会社制への移行に伴いグループ各社の自律的経営を推進していく観点から、4月より航空運送事業のうち、当社及びエアラインを「航空事業」とし、空港・整備・IT・貨物物流事業等を「航空関連事業」に再編し、その他に含まれていた商社事業を独立させ「商社事業」としました。なお、前連結会計年度の上記セグメント情報については変更後の区分方法により作成しております。

以下、当期におけるセグメント別の概況をお知らせいたします。

(なお、各事業における売上高はセグメント間内部売上高を含み、営業利益はセグメント利益に該当します。)

#### ◎航空事業

当期の航空事業における売上高は1兆3,952億円(前期比7.9%増)となりましたが、事業規模拡大に伴う費用増に加え、為替の影響により燃油費が増加したこと等の結果、営業利益は653億円(前期比26.6%減)となりました。概要は以下のとおりとなります。

なお、英国スカイトラックス社(航空業界の格付会社)から、顧客満足度で最高評価となる「5 STAR」に2年連続で認定されました。

#### <国内線旅客>

国内線旅客は、ボーイング787型機の運航停止による影響を最小限に抑えた他、ビジネス需要が期を通じて堅調に推移し、プレジャー需要についても着実に取り込んだ結果、旅客数・収入ともに前期を上回りました。

路線ネットワークでは、サマーダイヤから秋田＝札幌線、成田＝広島線を新規開設するとともに、羽田＝石垣線、長崎・熊本＝沖縄線を再開した他、ウィンターダイヤから羽田＝広島・徳島線、伊丹＝福岡・秋田線、札幌＝仙台線を増便し、ネットワークの充実をはかりました。

営業面では、新運賃「旅割60」「旅割21」「旅割75」の発売や、「旅割」「特割」各種運賃の予約・購入期間を最大6カ月先の便まで拡大した他、「特割」運賃を全路線に展開する等、需要喚起をはかりました。その他、ボーイング747-400型機の退役を記念した「THANKS JUMBO! キャンペーン」を9月以降展開し、過去の就航地への里帰りフライト等を実施しました。

サービス面では、機内販売等において電子マネー「楽天E d y」をご利用いただけるようにした他、羽田空港第2ターミナルで搭乗エリアを4色に色分けし案内表示の視認性を高めスムーズな搭乗を可能とする等、利便性の向上に努めました。また、福岡空港及び千歳空港のANAラウンジをリニューアルし、羽田空港のANAラウンジにおいて、日本のお酒“國酒”をお楽しみいただける特設コーナーを設置する等、快適性の向上をはかり、競争力の強化に努めました。

以上の結果、当期の国内線旅客数は4,266万人(前期比3.8%増)となり、収入は6,751億円(同1.4%増)となりました。

#### <国際線旅客>

国際線旅客は、ネットワークを拡充した北米線をはじめとしてビジネス需要・プレジャー需要ともに堅調に推移した結果、旅客数・収入ともに前期を上回りました。中国線については、ビジネス需要は期を通じて堅調に推移し、プレジャー需要は日本発の落ち込みが継続しているものの、中国発が回復したことや北米間の接続需要を取り込んだこと等により、当期の旅客数・収入ともに反日デモ発生前の平成24年3月期実績を上回りました。

路線ネットワークでは、6月より成田＝シアトル・サンノゼ線を再開したことに加え、9月より成田＝シカゴ線の増便や成田＝ヤンゴン線の機材を大型化しデイリー運航を行う等、ネットワークの充実をはかりました。また、需要が旺盛なアジア方面において、ウィンターダイヤより機材大型化を行う等、需給適合に努めました。

営業面では、「ビジ割」や「エコ割」等の各種割引運賃を全方面に設定する等、日本発プレジャー需要の喚起に努めるとともに、海外のお客様に対するANAブランドの訴求に努め、拡大基調にある訪日需要や北米＝アジア間の接続需要の取り込みを強化しました。

サービス面では、Facebookで投票を実施した「ANA機内食総選挙」の結果を、12月よりエコノミークラス（日本発）のメニューに反映させたことに加え、本年3月より一部の機材で機内インターネット「ANA Wi-Fiサービス」を開始する等、競争力の強化に努めました。

以上の結果、当期の国際線旅客数は633万人（前期比1.0%増）となり、収入は3,953億円（同13.5%増）となりました。

#### <貨物>

国内線貨物は、陸送へのシフトや競合他社との競争激化により、上半期は需要が伸び悩みました。10月以降は、札幌・沖縄線を中心に宅配貨物が堅調に推移したことや、期末の消費税率引き上げ前の駆け込み需要等により、輸送重量は前期を上回りましたが、収入は単価下落等の影響により前期を下回りました。

以上の結果、当期の国内線貨物輸送重量は47万7千トン（前期比2.9%増）となり、収入は321億円（同0.4%減）となりました。国内郵便輸送重量は3万2千トン（同3.2%増）となり、収入は35億円（同1.2%減）となりました。

国際線貨物は、日本発北米向けの自動車関連部品等が堅調に推移した他、沖縄貨物ハブを活用した欧米発アジア・中国向け及びアジア・中国発欧米向けの三国間輸送等を、期を通じて積極的に取り込みました。貨物ネットワークでは、8月より成田－中部－沖縄線を新規開設した他、需要にあわせて臨時便を積極的に設定したこと等により、輸送重量・収入ともに前期を上回りました。

以上の結果、当期の国際線貨物輸送重量は71万トン（前期比14.3%増）となり、収入は1,047億円（同21.0%増）となりました。国際郵便輸送重量は3万3千トン（同7.5%増）となり、収入は51億円（同33.6%増）となりました。

#### <その他>

航空事業におけるその他の収入は1,791億円（前期1,521億円、前期比17.8%増）となりました。なお、航空事業におけるその他には、マイレージ、整備受託、機内販売、バニラ・エア等（株）の収入が含まれています。

10月にエアアジアブランドでの運航を終了したエアアジア・ジャパン(株)については、11月に「バニラ・エア(株)」に商号変更し、成田空港を拠点として12月より順次、沖縄線・台北（桃園）線・札幌線・ソウル（仁川）線に就航しました。

当期における輸送実績は、エアアジアブランドとして運航した4月1日から10月26日については、国内線の旅客数は364千人、座席キロは581,562千席キロ、旅客キロは388,205千人キロ、利用率は66.8%、国際線の旅客数は162千人、座席キロは331,796千席キロ、旅客キロは219,578千人キロ、利用率は66.2%となりました。バニラ・エア(株)が運航を開始した12月20日から3月31日については、国内線の旅客数は119千人、座席キロは249,827千席キロ、旅客キロは176,431千人キロ、利用率は70.6%、国際線の旅客数は75千人、座席キロは164,520千席キロ、旅客キロは141,450千人キロ、利用率は86.0%となりました。

## 【航空機の異動の状況】

当期における当社グループの航空機の異動は以下のとおりです。

| 機種             | 購入 | 賃借 | 賃貸<br>返却 | 返却 | 賃貸 | 売却<br>除却 | 増減  | 備考                                                                                                                                                            |
|----------------|----|----|----------|----|----|----------|-----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ボーイング747-400型機 | —  | —  | —        | —  | —  | 4        | △4  | 売却 平成25年6月 1機<br>平成25年10月 1機<br>平成26年1月 1機<br>平成26年3月 1機                                                                                                      |
| ボーイング777-200型機 | 2  | 2  | —        | —  | —  | 2        | +2  | 購入 平成25年5月 1機<br>平成25年6月 1機<br>賃借 平成25年7月 1機(1)<br>平成25年10月 1機(1)<br>売却 平成25年7月 1機(1)<br>平成25年10月 1機(1)                                                       |
| ボーイング787-8型機   | 10 | —  | —        | —  | —  | —        | +10 | 購入 平成25年5月 2機<br>平成25年6月 1機<br>平成25年8月 2機<br>平成25年9月 1機<br>平成26年1月 1機<br>平成26年2月 3機                                                                           |
| ボーイング767-300型機 | —  | —  | 1        | —  | —  | 5        | △4  | 売却 平成25年5月 1機<br>平成25年9月 1機<br>平成25年12月 1機<br>平成26年3月 1機<br>平成26年3月 1機(2)<br>賃貸返却 平成26年3月 1機(2)                                                               |
| エアバスA320-200型機 | —  | 4  | —        | 5  | —  | 2        | △3  | 賃借 平成25年6月 1機(3)<br>平成25年11月 1機(3)<br>平成25年12月 1機(3)<br>平成26年1月 1機(3)<br>返却 平成25年9月 1機(4)<br>平成25年10月 1機(4)<br>平成25年11月 3機(4)<br>売却 平成25年7月 1機<br>平成25年11月 1機 |
| ボーイング737-800型機 | 3  | 2  | —        | —  | —  | 2        | +3  | 購入 平成25年4月 1機<br>平成25年8月 1機<br>平成25年10月 1機<br>賃借 平成26年1月 2機(1)<br>売却 平成26年1月 2機(1)                                                                            |
| ボーイング737-700型機 | —  | —  | —        | —  | 3  | —        | △3  | 賃貸 平成25年6月 1機<br>平成25年11月 1機<br>平成26年3月 1機                                                                                                                    |

| 機種                | 購入 | 賃借 | 賃貸返却 | 返却 | 賃貸 | 売却<br>除却 | 増減 | 備考                                                                                                                       |
|-------------------|----|----|------|----|----|----------|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ボーイング737-500型機    | 2  | —  | 1    | 2  | —  | 2        | △1 | 購入 平成25年4月 1機(5)<br>平成26年1月 1機(5)<br>賃貸返却 平成26年3月 1機<br>返却 平成25年4月 1機(5)<br>平成26年1月 1機(5)<br>売却 平成25年7月 1機<br>平成26年1月 1機 |
| ボンバルディアDHC8-400型機 | 4  | —  | —    | 3  | —  | —        | +1 | 購入 平成25年7月 1機<br>平成25年7月 1機(5)<br>平成25年10月 1機(5)<br>平成26年1月 1機(5)<br>返却 平成25年7月 1機(5)<br>平成25年10月 1機(5)<br>平成26年1月 1機(5) |
| 合計                | 21 | 8  | 2    | 10 | 3  | 17       | +1 | —                                                                                                                        |

- [注] (1) 自社機売却後、同機の賃借を実施。  
(2) 賃貸返却後、同機の売却を実施。  
(3) パニラ・エア(株)が使用している。  
(4) パニラ・エア(株)が返却している。  
(5) リース期間終了後、同機の購入を実施。

#### ◎航空関連事業

千歳空港、関西空港、成田空港等における旅客の搭乗受付や手荷物・貨物搭載等の空港地上支援業務の受託が増え、また(株)OCSの売上が増加し、更には4月より新たに営業を開始したANAエアポートサービス(株)の収入を計上したこと等の結果、当期の航空関連事業における売上高は1,896億円(前期比6.4%増)となり、営業利益は27億円(前期比57.1%減)となりました。

#### ◎旅行事業

国内旅行は、東京ディズニーリゾート等を目的とした関東方面や、新石垣空港の開港等による沖縄方面の旅行需要が拡大し、主力商品の「ANAスカイホリデー」やダイナミックパッケージ「旅作」が堅調に推移したこと等の結果、当期の国内旅行売上高は前期を上回りました。

海外旅行は、「旅作」や「ANAワンダーアース」が好調に推移した他、10月以降に「ANAハローツアール」のハワイ・アメリカ方面の商品を拡充したこと等により、当期の海外旅行売上高は前期を上回りました。また、訪日旅行については、東南アジアからの訪日ビザ発給要件が緩和されたことを受け、取り込みを強化したこと等により取扱高が大きく伸び、過去最高となりました。

以上の結果、当期の旅行事業における売上高は1,734億円(前期比7.7%増)となりましたが、為替の影響により海外旅行商品の原価が増加したこと等の結果、営業利益は44億円(前期比1.1%減)となりました。

#### ◎商社事業

リテール部門では、空港物販店「ANA FESTA」が堅調に推移したことに加え、訪日外国人の増加により空港免税店「ANAデューティーフリー」の販売額が好調だった他、通販サイト「ANAショッピングastyle」では企画商品の拡充等により取扱高が増加しました。食品部門では、主力商品であるバナナの他、ドライフルーツ、ナッツ等の販売も好調に推移しました。

以上の結果、当期の商社事業における売上高は1,102億円(前期比12.8%増)、営業利益は33億円(前期比14.5%増)となりました。

#### ◎その他

ビルメンテナンス事業や不動産事業が好調に推移したこと等の結果、当期のその他における売上高は、301億円(前期比4.4%増)となり、営業利益は13億円(前期比24.4%増)となりました。

## ② 次期の見通し

今後の経済見通しにつきましては、消費税率引き上げに伴う駆け込み需要の反動による影響が次第に薄れ、政府の経済政策効果の発現による緩やかな回復が期待されております。

このような状況の下、当社グループは、「コア事業の強化」「収益ドメインの拡大・多様化」「コスト構造改革の進化」を3本の柱とした「2014-16年度ANAグループ中期経営戦略」(平成26年2月14日開示)の遂行により、「世界のリーディングエアライングループを目指す」という経営ビジョンの実現に向け、以下の施策を進めてまいります。

国内線旅客では、日本経済が景気回復基調にある中で、引き続きフルサービスキャリアとしてのサービスに磨きをかけ、オペレーションコストの低減と需給適合の推進により、収益性の向上に努めてまいります。

路線ネットワークでは、コンテスト枠による羽田空港増枠や、伊丹空港の低騒音機枠の活用等により増便をはかりつつ、需給に応じた路線網の拡大と機材の小型化等による低コストオペレーション化を進めてまいります。

営業・サービス面では、お客様ニーズの多様化に対応すべく、プロモーション運賃「旅割」のラインナップを拡大して一層の需要喚起をはかるとともに、ラウンジ改修についても順次実施し、利便性・快適性の向上による競争力の強化に努めてまいります。また、客室乗務員、地上旅客スタッフ、ラウンジスタッフの制服を全面リニューールする等、ブランド力の強化にも努めてまいります。

国際線旅客では、アジア・太平洋地域を中心とした世界経済が緩やかに回復していく中、「首都圏デュアルハブモデル」を推進し、収益性を伴った事業規模拡大を実現していきます。

路線ネットワークでは、サマーダイヤより昼間発着枠の拡大を活用して羽田＝ロンドン・パリ・ミュンヘン・ハノイ・ジャカルタ・マニラ・バンクーバー線を新規開設し、羽田＝フランクフルト・シンガポール・バンコク線を増便したこと等により、都心からのアクセス利便性を生かせるビジネス需要や日本各地からの乗り継ぎ需要をメインターゲットとした取り込みをはかってまいります。また、同じくサマーダイヤより成田＝デュッセルドルフ線を新規開設した他、成田＝ジャカルタ線のダイヤ変更によりアジア・北米間における接続利便性の向上をはかってまいります。

営業・サービス面では、競争力と機動性を兼ね備えた運賃設定を行ってまいります。また、海外市場においては、ANAブランドとともに「日本」の魅力を伝えるプロモーションを継続して実施し、日本のエアラインとしての地位の確立と訪日需要の喚起に努めてまいります。更には機内でのサービスやプロダクトの品質向上をはかる等、お客様満足度の向上にも努めてまいります。

貨物では、日本発航空貨物需要は緩やかな回復傾向が見込まれていることに加え、アジア・中国発欧米向けは旺盛な需要が期待されています。こうした状況下、貨物便と旅客便とを組み合わせたコンビネーションキャリアとして利便性を高めることにより、需要を確実に取り込んでまいります。また、低温・定温での輸送を要する貨物や衝撃・振動に繊細な貨物の輸送等を可能とする高付加価値商品・サービスの提供や輸送品質の向上をはかるとともに、フレイター(貨物専用機)事業においては、機材稼働力の向上によるコストの低減等により、収益基盤の強化に努めてまいります。

機材計画では、現在運航している787-8型機に加え、派生型式である787-9型機を新規導入する等、新たに合計16機の機材導入を予定しております。導入予定機材の内訳は、ボーイング777-300ER型機1機、ボーイング787-9型機3機、ボーイング787-8型機5機、ボーイング737-800型機7機となります。一方で、ボンバルディアDHC-8-300型機の全機退役を行い、その他の経年機材の更新と合わせ、合計11機の退役を予定しております。

LCC事業では、成田空港を主基地とするバニラ・エア(株)が、順次就航を開始した沖縄線・台北(桃園)線・札幌線・ソウル(仁川)線に加え、本年7月には奄美大島線を新たに開設する等、プレジャー・リゾート路線を中心にネットワークの拡充をはかるとともに、引き続きプロモーション運賃の設定等のお客様サービスの向上に努め、新規航空需要開拓による収益拡大をはかってまいります。

旅行事業では、国内旅行においては国内景気回復の流れを受け、新規開拓を含めた需要喚起に努めます。主力の「ANAスカイホリデー」を中心にラインアップの充実をはかるとともに、LCCを利用した商品を強化する等、取扱高の拡大に努めてまいります。また、海外旅行においては羽田空港のANA国際線ネットワーク拡充を契機に羽田空港乗り継ぎ需要の取り込みを目指し、シニア層をターゲットとした新商品の設定等による販売強化に取り組んでまいります。

航空関連事業では、首都圏空港の発着枠拡大や訪日需要の高まりを背景に海外航空会社等の就航増加が見込まれることから、国内空港における旅客・貨物等の空港ハンドリング業務の受託や、書類・印刷物の国内外向け輸送を対象とした国際エクスプレス貨物の拡大を通じて、グループ収益への貢献を引き続き目指してまいります。

商社事業では、カンパニー制の下、経営資源の最大活用による既存事業の拡充の他、新たな投資による新規事業の展開等を通じて、収益の拡大を目指します。

その他につきましては、グループ全体での総合力の発揮を目指し、既存事業における構造改革や外部取引の拡大等を推進することで、当社グループ全体の利益拡大に貢献してまいります。



現時点における平成27年3月期の連結業績の見通しは、国際線を中心に新たなビジネスチャンスを実実に捉えつつ、コスト構造改革を推進することによって、売上高1兆7,000億円(前期比6.2%増)、営業利益850億円(同28.8%増)、経常利益550億円(同28.1%増)、当期純利益350億円(同85.3%増)を見込んでいます。

なお、算出にあたり、米ドル円為替レートは105円、航空燃油費の指標でありますドバイ原油の市場価格を1バレルあたり107米ドル、シンガポール・ケロシンを1バレルあたり125米ドルとしております。

## ◎連結利益計画

| 区分        | 平成26年3月期(実績) | 平成27年3月期(予想) |
|-----------|--------------|--------------|
| 売上高(億円)   | 16,010       | 17,000       |
| 営業費用(億円)  | 15,350       | 16,150       |
| 営業利益(億円)  | 659          | 850          |
| 経常利益(億円)  | 429          | 550          |
| 当期純利益(億円) | 188          | 350          |

## ◎グループ設備投資計画

| 区分         | 平成27年3月期(予想) |
|------------|--------------|
| 航空機関連(億円)  | 1,760        |
| システム関連(億円) | 230          |
| その他(億円)    | 370          |
| 合計(億円)     | 2,360        |

## ◎グループ有利子負債残高

| 区分            | 平成26年3月期(実績) | 平成27年3月期(予想) |
|---------------|--------------|--------------|
| 有利子負債残高(億円)   | 8,347        | 8,130        |
| 未経過リース料残高(億円) | 1,852        | 1,515        |

## (2) 財政状態に関する分析

## ① 連結貸借対照表

資産の部は、航空機を中心とした投資を継続して進めた結果、総資産は前期末に比べて363億円増加し、2兆1,736億円となりました。

負債の部は、借入金等の返済を行う一方、社債の発行による資金調達や新会計基準適用に伴う退職給付に係る負債の計上により、前期末に比べて581億円増加し、1兆4,223億円となりました。なお、有利子負債は、前期末に比べて623億円減少し、8,347億円となりました。

純資産の部は、当期純利益を計上したものの、配当金の支払いや新会計基準適用に伴う退職給付に係る調整累計額の計上により、前期末に比べて218億円減少し、7,512億円となりました。この結果、自己資本比率は34.3%となりました。

## ② 連結キャッシュ・フロー計算書

税金等調整前当期純利益363億円に減価償却費等の非資金項目や営業関連に係る債権・債務の加減算などを行った結果、営業活動によるキャッシュ・フローは2,001億円の収入となりました。

投資活動においては、航空機・部品等の取得や子会社株式の取得等があったことから、投資活動によるキャッシュ・フローは649億円の支出となりました。これらの結果、フリー・キャッシュフローは1,352億円の収入となりました。

財務活動においては、新規の借入や社債の発行を行う一方、借入金の返済や社債の償還、配当金の支払い等を行ったことから、財務活動によるキャッシュ・フローは855億円の支出となりました。

以上の結果、現金及び現金同等物の期末残高は前期末に比べ496億円増加し、2,409億円となりました。

なお、当社グループのキャッシュ・フロー指標の推移は下記のとおりです。

| 区分               | 平成21年度 | 平成22年度 | 平成23年度 | 平成24年度 | 平成25年度 |
|------------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 自己資本比率 (%)       | 25.5   | 27.0   | 27.4   | 35.9   | 34.3   |
| 時価ベースの自己資本比率 (%) | 36.0   | 32.3   | 31.4   | 31.5   | 35.8   |
| 債務償還年数 (年)       | 11.3   | 4.6    | 4.5    | 5.2    | 4.2    |
| インタレスト・カバレッジ・レシオ | 4.6    | 10.7   | 10.8   | 9.5    | 12.4   |

※ 自己資本比率：自己資本／総資産

時価ベースの自己資本比率：株式時価総額／総資産

債務償還年数：有利子負債／営業キャッシュ・フロー

インタレスト・カバレッジ・レシオ：営業キャッシュ・フロー／利息の支払額

(注) 1. 各指標はいずれも連結ベースの財務数値により計算しております。

2. 株式時価総額は、期末株価終値×期末発行済株式総数(自己株式控除後)により計算しております。

3. 営業キャッシュ・フローは連結キャッシュ・フロー計算書の営業活動によるキャッシュ・フローを使用しております。有利子負債は連結貸借対照表に計上されている負債のうち利子を支払っている負債を対象としております。

## (3) 利益配分に関する基本方針及び当期・次期の配当

当期の売上高につきましては、ボーイング787型機の運航停止による影響等があったものの、ビジネス需要は堅調に推移し、プレミアム需要を確実に取り込んだことから増収となりました。一方、費用につきましては「2013-15年度ANAグループ経営戦略」に掲げているコスト構造改革に取り組みましたが、事業規模拡大に伴う費用の増加に加えて、円安の影響を受けた燃油費が増加したこと等により営業利益、経常利益、当期純利益ともに減益となりました。

当期の配当につきましては、当期の業績や財務状況、今後の経営環境等を総合的に勘案いたしまして、1株につき3円の配当とさせていただきます。

当社は、株主の皆様に対する還元を経営の重要課題として認識しており、将来の事業展開に備えた財務体質強化という課題とのバランスを考えつつ、充実させていきたいと考えております。次期の配当につきましては、「2014-16年度ANAグループ経営戦略」の課題を遂行した上で、1株につき4円を予定しております。

## (4) 事業等のリスク

当社グループにおいては以下に記載する事項を投資者の判断に重要な影響を及ぼす可能性のある事項と考えています。なお、文中の将来に関する事項は、当期末現在において当社グループが判断したものです。

## ① 景気が低迷するリスク

航空産業は、景気動向の影響を受けやすい業界であり、国内外の景気が低迷すると、個人消費の落ち込みや企業収益の悪化による航空需要の低下を引き起こす可能性があります。なお、国際貨物事業については、中国やその他アジア・北米への依存度が高いため、当該地域の経済状況により、輸送重量の減少及び輸送単価の低下の影響を受ける可能性があります。

## ② 経営戦略に関わるリスク

## 1) フリート戦略に関わるリスク

当社グループは、航空事業において、経済性の高い機材の導入、機種統合、中・小型機の活用を軸としたフリート戦略に則ってボーイング社、ボンバルディア社、三菱航空機㈱、エアバス社から航空機の導入を進めておりますが、納期が財務上その他の理由により遅延した場合、当社グループの中長期的な事業に支障を及ぼす可能性があります。

さらに、かかる戦略は以下の要因により奏功せず、また、その所期する効果が減殺される可能性があります。

## (i) ボーイング社への依存

当社は、平成26年3月末日現在、上記のフリート戦略に従って導入を計画している機材の大部分をボーイング社に対して発注しています。したがって、ボーイング社が財政上その他の理由により当社または同社製品の保守管理等を行う会社との間の契約を履行できない場合には、当社グループのフリート戦略に沿った機材の調達または保守管理等ができず、当社グループの中長期的な事業に影響を及ぼす可能性があります。

## (ii) 三菱航空機㈱による機材開発計画の進行遅延等

当社は、三菱航空機㈱が開発中の「MRJ(三菱リージョナルジェット)」の導入を決定していますが、引き渡し時期について、当初の予定から約3年半の遅延が決定しています。今後更なる遅延が発生した場合には、当社グループの中長期的な事業に支障をきたす可能性があります。

## 2) 発着枠に関わるリスク

当社グループは、羽田空港・成田空港の発着枠拡大を最大のビジネスチャンスと捉え、各種投資や事業運営体制の整備を図っています。羽田空港の年間発着枠については、44.7万回へ増枠が行われましたが、国際線定期便については、一部の発着枠が未配分のまま残っている状況にあります。また、成田空港の発着枠については、現在の27万回から平成26年度末に30万回に増枠される予定です。以上の状況を踏まえ、首都圏における両空港(羽田・成田)の発着枠の割当てや、運航時期、当該路線の収支状況等が当社グループの想定と異なった場合においては、当社グループの経営計画の達成に影響を及ぼす可能性があります。

## 3) LCC事業に関わるリスク

LCC事業については、当該事業進出の目的である新規航空需要の創出に至らないことや、国内外の他のLCCとの競争激化、ANAからの過度の旅客転移の発生により、所期する効果が得られない可能性、各出資会社の利益が一致せず、当社が適切と考える方法による合弁会社の運営ができない可能性、及び合弁会社の経営が悪化した場合に当社が経済的負担を負う可能性があります。また、当社以外の出資会社の経営悪化や同業からの離脱の可能性があります。

## 4) 投資に関するリスク

当社グループは、更なる成長領域の拡大のために、新たな事業への進出あるいは他企業等への出資または企業買収を行うことがあります。これら出資等の展開が所期する効果を得られない可能性があります。また、アジアを中心とした海外諸国での展開や、航空事業との関連性が低い事業への進出については、事前に認識することができなかった不利益等を被る可能性があります。

## ③ 原油価格変動によるリスク

航空機燃料は原油精製による製品のため、その価格は原油価格に連動する傾向があります。産油国での政情不安、新興国の急激な経済成長に伴う原油需要の増加、石油備蓄量または埋蔵量の低下、原油への投機的な投資行動、自然災害等の要因により原油価格が当社グループの予測を超えて変動した場合には、当社グループの経営に以下のような影響を及ぼす可能性があります。

## 1) 原油価格が上昇した場合のリスク

原油価格が上昇すると、基本的に航空機燃料の価格も上昇するため、当社グループにとって大きな負担となります。このため、航空機燃料の価格変動リスクを抑制し、営業利益の安定化をはかることを目的として原油ならびにジェット燃料のコモディティ・デリバティブを利用して一定期間のうちに計画的、継続的にヘッジ取引を実施していますが、原油価格が短期間で高騰した場合、当社グループが実施しているコスト削減や運賃及び料金等への転嫁には限界があるため、ヘッジポジションの状況等によっては価格高騰の影響を完全には回避できない可能性があります。

## 2) 原油価格が急落した場合のリスク

当社グループは原油価格の変動に対してヘッジを実施しているため、原油価格が期中で急落した場合、ヘッジポジションの状況等によっては市況下落の効果を即座に業績に反映することができず、直ちに利益に寄与しない可能性があります。

## ④ 新型インフルエンザ等の感染症に関わるリスク

新型インフルエンザをはじめ重大な感染症が発生・蔓延した場合の被害増大は、国際線のみならず全事業の需要減退リスクになり得ます。風評による顧客の航空利用の意欲の低下を含め、感染拡大や被害増大により、国内線及び国際線の利用客数が激減し、当社グループの経営に影響を及ぼす可能性があります。

また、感染力が強い新型インフルエンザ等が流行し、予想を超える社員・委託先での罹患者の大量発生や毒性の変化が生じ強毒化した場合等は、事業継続面で影響を及ぼす可能性があります。

## ⑤ 為替変動によるリスク

当社グループの費用項目で大きなウエイトを占める航空機燃料の購入を外貨建てで行っていること等から、円安になった場合には収支に与える影響は少なくありません。一方で、国際線収入増加に伴い、円高になった場合の収入への影響も拡大しています。これらのことから、同種通貨間においては収入で得た外貨を可能な限り外貨建て支出に充当し、為替相場の変動によるリスクの抑制に努めている他、航空機燃料及び航空機材の調達に必要な外貨の一部については、為替相場変動による影響を緩和し支払額の平準化ならびに抑制を図るべく、先物為替予約及び通貨オプション取引を活用し、為替変動が当社グループの営業損益に与えるリスクの軽減をはかっています。

## ⑥ 国際情勢等の影響によるリスク

現在、当社グループは北米・欧州・中国・アジア方面を中心に国際線を展開しています。今後、当社グループ就航地域で政情不安、国際紛争、大規模なテロ事件等が発生した場合、就航国との外交関係が悪化した場合等、当該地域路線の需要の減少等により当社グループの経営に影響を及ぼす可能性があります。

## ⑦ 法的規制に関わるリスク

当社グループは、航空運送事業者として航空事業関連法規の定めに基づき事業運営を行っています。また、旅客・貨物を含めた国際線事業においては、条約、二国間協定、IATA（国際航空運送協会）及びICAO（国際民間航空機関）の決定事項その他の国際的取決めに従った事業運営が求められています。これらの規制により、当社グループの事業における運賃、飛行空域、運航スケジュール、安全管理等について様々な制約を受けます。更に、当社グループの事業は、運賃及び料金の設定につき独占禁止法その他諸外国の類似の法令の制約を受けることがあります。

## ⑧ 訴訟に関わるリスク

当社グループは事業活動に関して各種の訴訟に巻き込まれるおそれがあり、これらが当社グループの経営に影響を及ぼす可能性があります。また、当社グループは以下の事象について、今後訴訟の提起等を受ける可能性があります。

米国司法省から提起されていた国際航空貨物・旅客輸送にかかわる価格調整等の容疑については、諸般の事情を総合的に勘案した結果、司法取引に合意しておりますが、提起されている旅客輸送に関する集団民事訴訟については、現時点では具体的な請求額の明示はなく、詳細の把握及び分析は困難な状況です。

## ⑨ 公租公課等に関わるリスク

航空事業に関する公租公課等として航空機燃料税や着陸料、航行援助施設利用料等があげられますが、航空機燃料税及び着陸料については現在、国の時限的な軽減措置を受けており、今後、軽減措置の縮小・廃止が行われた場合、当社グループの経営に影響を及ぼす可能性があります。

## ⑩ 環境規制に関わるリスク

近年、地球環境保全の一環として、航空機による騒音、温暖化ガス(CO<sub>2</sub>等)の排出量、環境汚染物質の使用ならびに処理、主な事業所におけるエネルギー使用等にかかわる数多くの国内・海外法規制が導入、または強化されつつあります。当社グループは、これらの法規制を遵守するため多額のコストを負担していますが、2020年に向けて導入が決定されている国際的な温暖化ガスの取引スキームにより、世界共通の環境税等の新たな規制が導入された際には、事業活動が制限され、または多額の追加的費用を負担しなければならない可能性があります。

## ⑪ 航空業界を取り巻く環境のリスク

日本国内における航空政策の方針転換や競合他社の状況等、今後、現在の競争環境や事業環境が大幅に変化した場合、当社グループの経営に影響を及ぼす可能性があります。

## ⑫ 競合リスク

今後、燃油費、資金調達コスト、環境規制への対応その他の要因により、当社グループの事業にかかるコストが上昇する可能性は否定できません。かかる場合、当社グループが利益を確保するためには、間接固定費の削減、機種統合による効率化の推進等のコスト削減を実施するとともに、かかるコストを運賃・料金等に転嫁する必要があります。しかしながら、当社は国内外の同業他社やLCCの他、一部の路線については新幹線等の代替交通機関と競合関係にあるため、かかるコストの転嫁により価格競争力が低下し、または競合相手との価格競争上かかるコスト転嫁が大きく制約を受ける結果、当社グループの経営に影響を及ぼす可能性があります。

## ⑬ 提携戦略が奏功しないリスク

当社グループは、スターアライアンスに加盟しております。また、ATI(独占禁止法適用除外)認可に基づき、アジア米州間ネットワークにおいてはユナイテッド航空と、日欧間ネットワークにおいてはルフトハンザドイツ航空、ルフトハンザグループであるスイス インターナショナル エアラインズ、オーストリア航空との共同事業を実施しています。

しかしながら、各国の独占禁止法の制約によりアライアンスの解体を余儀なくされた場合、他のアライアンスパートナーが、スターアライアンスを脱退し、もしくは事業方針を変更した場合、他のアライアンス・グループが競争力を強化した場合、または2社間提携の解消や経営悪化・再編、提携先の信用力の低下等が発生した場合、もしくは外的要因で提携活動に対する規制が強化されるようなことがあった場合等には、提携効果が低下し、当社グループの経営に影響を及ぼす可能性があります。

## ⑭ 運航リスク

## 1) 航空機事故等

当社グループ運航便及びコードシェア便で航空機事故が発生した場合、当社グループに対するお客様の信頼や社会的評価が失墜し、事故直後から中長期的に需要が低下して当社グループの経営に大きな影響を及ぼす可能性があります。なお、平成24年6月20日にANA956便の機体が着陸時の衝撃により一部損傷した件、及び平成25年1月16日にANA692便が緊急着陸した件等については、現在国土交通省運輸安全委員会により原因の究明が続けられていますが、今後、最終的な調査結果が発表される予定です。

また、他社において大規模な航空機事故が発生した場合においても、同様に航空需要が低下して当社グループの経営に影響を及ぼす可能性があります。なお、航空機事故が発生した場合、損害賠償や運航機材の修復・買換え等に多額の費用が発生しますが、これらの直接的費用のすべてが航空保険にて填補されるわけではありません。

## 2) 耐空性改善通報等

航空機の安全性を著しく損なう問題が発生した場合、法令に基づき国土交通大臣から耐空性改善通報等が発出され、機体や装備品に対し指示された改善策を施すまで同型式機材の運航が認められない場合があります。また、法令に基づく耐空性改善通報等が発出されない場合であっても、技術的見地から安全性が確認できない場合、自主的に同型式機材の運航を見合わせ、修理または交換を行うことがあります。このような事態が発生した場合、当社グループの航空機の安全性に関する信用及び経営に影響を及ぼす可能性があります。特に、当社グループは、ボーイング787型機等、新型機種への集約を進めていますが、当社グループが依存する新型機種について設計上の欠陥または技術的な問題が発生した場合には、当社グループの経営により深刻な影響を及ぼす可能性があります。

## ⑮ 顧客情報漏洩リスク

当社グループは、ANAマイレージクラブの会員数約2,639万人(平成26年3月末日現在)に関わる会員情報をはじめ、膨大な顧客に関する情報を保持しています。個人情報保護法により、これらの個人情報を適切に管理することが求められています。当社グループにおいては、プライバシーポリシーを定め、個人情報の取り扱いに関する当社グループの姿勢・考え方を広くお客様に告知するとともに、システム対策を含め情報セキュリティについては想定しうる対策を講じています。また、セキュリティホールをなくすべく、業務手順の改定やシステム改修を継続的に実施していますが、不正アクセスや業務上の過失等、何らかの原因により大規模な個人情報漏洩事故が発生した場合、多額の損害賠償費用が発生し、また、信用失墜により、当社グループの経営に影響を及ぼす可能性があります。

## ⑯ 災害等リスク

地震、津波、洪水、台風、積雪、火山噴火、感染症、ストライキ、暴動等により空港が長期間閉鎖される場合や飛行経路が制限を受ける場合には、その間当該空港または当該経路を利用する運航便に影響が生じ、または航空需要が大幅に減退することにより、当社グループの経営に影響を及ぼす可能性があります。

特に、当社グループがデータセンターを首都圏に設置していること、国内線・国際線全便の運航管理を羽田空港にて実施していること、及び当社グループの旅客の大半が首都圏空港を利用していること等により、地震、台風等の大規模災害が発生した場合、当該施設において火災等の災害が発生した場合、またはストライキ等により空港もしくはそのアクセスが閉鎖された場合、当社グループのシステムもしくは運航管理機能または運航そのものが長期間停止し、当社グループの経営に重大な影響を及ぼす可能性があります。

## ⑰ 損益構造に関わるリスク

当社グループは、航空機材費等の固定費、ならびに主として機種によって定まる燃料費及び空港使用料等、搭乗率の影響を受けない費用が全体のコストに占める割合が高く、経済状況に即応した事業規模調整の自由度が低位なため、旅客数あるいは貨物輸送量が減少した場合、損益に与える影響が大きくなる可能性があります。

また、当社グループの航空旅客事業は夏場に売上が増加する傾向があるため、かかる時期において需要が大きく減少した場合には、その事業年度における当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

## ⑱ IT(システム)リスク

当社グループは、お客様へのサービス及び運航に必要な業務等、システム依存度が高い業種といえます。自然災害、事故、コンピュータ・ウィルス、不正アクセス、電力供給の制約や大規模停電等によりかかるシステムあるいは通信ネットワークに重大な障害が発生した場合、お客様へのサービス及び運航の維持が困難になるとともに、信用失墜により当社グループの経営に影響を及ぼす可能性があります。また、当社グループのシステムは他提携航空会社においても使用されており、その影響範囲は自社グループ内にとどまらなくなる可能性があります。

## ⑲ 人事・労務に関わるリスク

当社グループの従業員の多くは労働組合に所属しており、当社グループの従業員が集团的にストライキ等を行った場合、当社グループの航空機の運航に影響を受ける可能性があります。

## ⑳ 人材確保に関わるリスク

LCCの運航開始等により運航乗務員等に対する需要が高まっている一方、運航乗務員等の育成には一定期間の教育訓練等が必要であり、当社グループが適時に適切な数の適正能力を有する運航乗務員等を確保できない場合には、当社グループの経営に影響を受ける可能性があります。

## ㉑ 財務に関わるリスク

## 1) 資金調達コストの増加

当社グループは、機材調達等のため銀行借入・増資・社債発行等により資金調達を行っています。しかしながら、今後、航空業界の事業環境が悪化した場合、金融市場が混乱した場合、税制、政府の金利政策や政府系金融機関の保証制度等が変更された場合、もしくは当社の信用格付けが格下げされた場合等においては、当社にとって有利な条件による資金調達が困難または不可能となる結果、資金調達コストが増加し、当社グループの経営に影響を及ぼす可能性があります。

## 2) 資産減損等のリスク

当社グループは、その事業の性質上多くの固定資産を保有していますが、今後各種事業収支が悪化した場合、あるいは資産売却を決定した場合等には、固定資産の減損または固定資産の売却損の計上が必要となる可能性があります。

## 2. 経営方針

### (1) 会社の経営の基本方針

当社グループは、グループの使命・存在意義である経営理念として「安心と信頼を基礎に 世界をつなぐ心の翼で 夢にあふれる未来に貢献します」を掲げています。そして、数あるエアライングループのなかで、お客様に選ばれ、世界の航空業界をリードする確固たる地位を築くことを目指し、グループ経営ビジョンとして「ANAグループは、お客様満足と価値創造で世界のリーディングエアライングループを目指します」と定めております。

### (2) 中長期的な会社の経営戦略

航空業界は、企業の業績改善、訪日外国人の増加、アジアの経済成長等を背景として、首都圏をはじめとする航空需要の拡大が見込まれる一方で、既存のエアライン、新規参入と事業規模拡大をはかるLCC、新幹線の延伸等による他交通機関との競争が激化しており、厳しい環境下におかれています。

このような中で、今後想定される航空業界の激しい競争を勝ち抜き、更なる成長を実現するための指針として、「2014-16年度ANAグループ中期経営戦略」を取りまとめました。羽田空港国際線の発着枠拡大を契機として、日本及びアジアの成長を大きく取り込んでいくために最適な事業運営を行って収入を最大化するとともに、コスト構造改革を推進し、2016年度には連結営業利益1,300億円、連結営業利益率7%を目指してまいります。更には2020年東京オリンピック・パラリンピックに向けて動き始めた、首都圏空港の機能強化等の取り組みの中で、将来の成長に向けた準備を進めてまいります。

#### ① 戦略の全体像

これまで推進してきた「マルチブランド戦略の確立」「グループ経営体制改革」「構造改革によるコスト競争力と財務体質の強化」を踏襲した上で、本中期経営戦略の3本の柱として、「コア事業の強化」「収益ドメインの拡大・多様化」「コスト構造改革の進化」に取り組んでまいります。

#### ② 戦略の骨子

##### 1) コア事業の強化

###### (i) FSC(フルサービスキャリア)事業

- ・ANA国内線旅客事業は、訪日外国人の利用促進や、羽田空港を乗り継ぎ地とした国際線利用旅客の国内需要の取り込みをはかりつつ、あらゆる視点で低コストオペレーションを追求し、グループ最大の収益源を堅持します。
- ・ANA国際線旅客事業は、日系企業の海外展開や訪日外国人の増加による需要増に加え、首都圏空港発着枠の拡大を契機として、グループの中期的な成長ドライバーとして事業規模を拡大します。

###### (ii) 貨物事業

本年4月より総合航空物流会社として営業を開始した(株)ANA Cargoが、企画・マーケティングからロジスティクス等、貨物事業を一体的に運営することで意思決定の迅速化をはかるとともに、間接業務の削減等を進め、効率的な事業運営を目指します。また、本邦唯一のコンビネーションキャリア(貨物便+旅客便)の強みも最大限に発揮し、グループ全体収益の拡大に貢献します。

##### 2) 収益ドメインの拡大・多様化

###### (i) LCC事業

プレジャー・リゾート路線を中心にネットワークを拡充し、日本を含めたアジアにおける新規需要を取り込むとともに、費用の圧縮に努めることにより、早期に収益事業としての基盤を確立します。

###### (ii) 多角化事業

グループ各社は、それぞれの事業特性を踏まえたコスト構造改革や外部収益の拡大を推進し、グループ全体としての価値向上へ貢献します。

###### (iii) 航空関連事業(戦略的投資)

高い経済成長が期待されるアジアを中心に機動的な戦略的投資を行い、グループ収益機会の多様化へと繋げていきます。

##### 3) コスト構造改革の進化

現在取り組んでいるコスト構造改革については、2014年度で860億円のコスト削減目標達成に向けて取り組みを継続します。更には、業務プロセス改革を通じた間接固定費の削減等により、2015-16年度の2年間で新たに500億円相当のコスト削減策に取り組んでまいります。

## 3. 連結財務諸表

## (1) 連結貸借対照表

(単位：百万円)

|               | 前連結会計年度<br>(平成25年3月31日) | 当連結会計年度<br>(平成26年3月31日) |
|---------------|-------------------------|-------------------------|
| 資産の部          |                         |                         |
| 流動資産          |                         |                         |
| 現金及び預金        | 86,459                  | 28,972                  |
| 受取手形及び営業未収入金  | 120,536                 | 142,148                 |
| 有価証券          | 333,134                 | 344,162                 |
| 商品            | 5,587                   | 7,064                   |
| 貯蔵品           | 49,887                  | 56,855                  |
| 繰延税金資産        | 27,581                  | 17,331                  |
| その他           | 95,093                  | 99,970                  |
| 貸倒引当金         | △577                    | △236                    |
| 流動資産合計        | 717,700                 | 696,266                 |
| 固定資産          |                         |                         |
| 有形固定資産        |                         |                         |
| 建物及び構築物(純額)   | 105,125                 | 101,504                 |
| 航空機(純額)       | 842,109                 | 863,800                 |
| 機械装置及び運搬具(純額) | 19,860                  | 24,608                  |
| 工具、器具及び備品(純額) | 8,120                   | 8,478                   |
| 土地            | 52,826                  | 50,999                  |
| リース資産(純額)     | 22,822                  | 17,165                  |
| 建設仮勘定         | 145,500                 | 156,560                 |
| 有形固定資産合計      | ※1,※2 1,196,362         | ※1,※2 1,223,114         |
| 無形固定資産        | 66,828                  | 72,618                  |
| 投資その他の資産      |                         |                         |
| 投資有価証券        | 68,483                  | 82,927                  |
| 長期貸付金         | 4,487                   | 4,462                   |
| 退職給付に係る資産     | -                       | 45                      |
| 繰延税金資産        | 48,187                  | 66,714                  |
| その他           | 34,754                  | 27,253                  |
| 貸倒引当金         | △1,227                  | △1,074                  |
| 投資その他の資産合計    | 154,684                 | 180,327                 |
| 固定資産合計        | 1,417,874               | 1,476,059               |
| 繰延資産合計        | 1,668                   | 1,282                   |
| 資産合計          | 2,137,242               | 2,173,607               |



(単位:百万円)

|               | 前連結会計年度<br>(平成25年3月31日) | 当連結会計年度<br>(平成26年3月31日) |
|---------------|-------------------------|-------------------------|
| <b>負債の部</b>   |                         |                         |
| 流動負債          |                         |                         |
| 支払手形及び営業未払金   | 158,226                 | 179,848                 |
| 短期借入金         | 250                     | 153                     |
| 1年内返済予定の長期借入金 | 110,589                 | 169,003                 |
| 1年内償還予定の社債    | 20,000                  | 10,000                  |
| リース債務         | 11,762                  | 9,592                   |
| 未払法人税等        | 7,246                   | 10,390                  |
| 繰延税金負債        | 100                     | -                       |
| 賞与引当金         | 22,436                  | 24,391                  |
| 独禁法関連引当金      | 116                     | 116                     |
| 資産除去債務        | 699                     | 763                     |
| その他           | 126,963                 | 169,691                 |
| 流動負債合計        | 458,387                 | 573,947                 |
| 固定負債          |                         |                         |
| 社債            | 105,000                 | 125,000                 |
| 長期借入金         | 621,806                 | 499,022                 |
| リース債務         | 27,727                  | 21,998                  |
| 繰延税金負債        | 1,701                   | 2,322                   |
| 賞与引当金         | 2,359                   | 2,172                   |
| 退職給付引当金       | 130,790                 | -                       |
| 役員退職慰労引当金     | 357                     | 433                     |
| 退職給付に係る負債     | -                       | 181,101                 |
| 資産除去債務        | 801                     | 729                     |
| その他           | 15,214                  | 15,592                  |
| 固定負債合計        | 905,755                 | 848,369                 |
| 負債合計          | 1,364,142               | 1,422,316               |
| 純資産の部         |                         |                         |
| 株主資本          |                         |                         |
| 資本金           | 318,789                 | 318,789                 |
| 資本剰余金         | 281,969                 | 281,955                 |
| 利益剰余金         | 150,663                 | 155,820                 |
| 自己株式          | △1,898                  | △6,330                  |
| 株主資本合計        | 749,523                 | 750,234                 |
| その他の包括利益累計額   |                         |                         |
| その他有価証券評価差額金  | 4,693                   | 10,201                  |
| 繰延ヘッジ損益       | 12,705                  | 15,350                  |
| 為替換算調整勘定      | △184                    | 453                     |
| 退職給付に係る調整累計額  | -                       | △30,168                 |
| その他の包括利益累計額合計 | 17,214                  | △4,164                  |
| 少数株主持分        | 6,363                   | 5,221                   |
| 純資産合計         | 773,100                 | 751,291                 |
| 負債純資産合計       | 2,137,242               | 2,173,607               |

(2) 連結損益計算書及び連結包括利益計算書  
(連結損益計算書)

(単位：百万円)

|                   | 前連結会計年度<br>(自 平成24年4月1日<br>至 平成25年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 平成25年4月1日<br>至 平成26年3月31日) |
|-------------------|------------------------------------------|------------------------------------------|
| 売上高               | 1,483,581                                | 1,601,013                                |
| 売上原価              | 1,148,196                                | 1,269,166                                |
| 売上総利益             | 335,385                                  | 331,847                                  |
| 販売費及び一般管理費        | 231,558                                  | 265,861                                  |
| 営業利益              | 103,827                                  | 65,986                                   |
| 営業外収益             |                                          |                                          |
| 受取利息              | 901                                      | 787                                      |
| 受取配当金             | 1,739                                    | 2,749                                    |
| 為替差益              | 1,967                                    | -                                        |
| 資産売却益             | 950                                      | 2,940                                    |
| 持分法による投資利益        | 478                                      | 1,336                                    |
| その他               | 4,223                                    | 4,484                                    |
| 営業外収益合計           | 10,258                                   | 12,296                                   |
| 営業外費用             |                                          |                                          |
| 支払利息              | 18,026                                   | 15,933                                   |
| 為替差損              | -                                        | 1,194                                    |
| 資産売却損             | 1,438                                    | 1,855                                    |
| 資産除却損             | 6,089                                    | 5,826                                    |
| 休止固定資産減価償却費       | 2,012                                    | 2,051                                    |
| 退職給付会計基準変更時差異の処理額 | 6,369                                    | 6,368                                    |
| その他               | 3,186                                    | 2,127                                    |
| 営業外費用合計           | 37,120                                   | 35,354                                   |
| 経常利益              | 76,965                                   | 42,928                                   |

(単位:百万円)

|                | 前連結会計年度<br>(自 平成24年4月1日<br>至 平成25年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 平成25年4月1日<br>至 平成26年3月31日) |
|----------------|------------------------------------------|------------------------------------------|
| 特別利益           |                                          |                                          |
| 固定資産売却益        | 74                                       | -                                        |
| 投資有価証券売却益      | 71                                       | 903                                      |
| 補助金収入          | 360                                      | 130                                      |
| 関係会社清算益        | -                                        | 653                                      |
| 受取和解金          | -                                        | 1,744                                    |
| 保険解約返戻金        | 151                                      | -                                        |
| その他            | 44                                       | 130                                      |
| 特別利益合計         | 700                                      | 3,560                                    |
| 特別損失           |                                          |                                          |
| 固定資産売却損        | 273                                      | 1,087                                    |
| 減損損失           | ※1 5,496                                 | ※1 322                                   |
| のれん償却額         | -                                        | 2,083                                    |
| 投資有価証券評価損      | 418                                      | -                                        |
| 特別退職金          | 146                                      | 1,548                                    |
| 関係会社清算損        | -                                        | 930                                      |
| 年金制度改定関連費用     | -                                        | 3,976                                    |
| その他            | 456                                      | 151                                      |
| 特別損失合計         | 6,789                                    | 10,097                                   |
| 税金等調整前当期純利益    | 70,876                                   | 36,391                                   |
| 法人税、住民税及び事業税   | 9,294                                    | 13,001                                   |
| 法人税等調整額        | 19,776                                   | 5,456                                    |
| 法人税等合計         | 29,070                                   | 18,457                                   |
| 少数株主損益調整前当期純利益 | 41,806                                   | 17,934                                   |
| 少数株主損失(△)      | △1,334                                   | △952                                     |
| 当期純利益          | 43,140                                   | 18,886                                   |

(連結包括利益計算書)

(単位:百万円)

|                  | 前連結会計年度<br>(自 平成24年4月1日<br>至 平成25年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 平成25年4月1日<br>至 平成26年3月31日) |
|------------------|------------------------------------------|------------------------------------------|
| 少数株主損益調整前当期純利益   | 41,806                                   | 17,934                                   |
| その他の包括利益         |                                          |                                          |
| その他有価証券評価差額金     | 4,814                                    | 5,434                                    |
| 繰延ヘッジ損益          | 3,329                                    | 2,608                                    |
| 為替換算調整勘定         | 633                                      | 637                                      |
| 持分法適用会社に対する持分相当額 | 77                                       | 111                                      |
| その他の包括利益合計       | 8,853                                    | 8,790                                    |
| 包括利益             | 50,659                                   | 26,724                                   |
| (内訳)             |                                          |                                          |
| 親会社株主に係る包括利益     | 51,977                                   | 27,676                                   |
| 少数株主に係る包括利益      | △1,318                                   | △952                                     |

## (3) 連結株主資本等変動計算書

前連結会計年度(自平成24年4月1日至平成25年3月31日)

(単位:百万円)

|                     | 株主資本    |         |         |        |         |
|---------------------|---------|---------|---------|--------|---------|
|                     | 資本金     | 資本剰余金   | 利益剰余金   | 自己株式   | 株主資本合計  |
| 当期首残高               | 231,381 | 195,723 | 117,622 | △4,089 | 540,637 |
| 当期変動額               |         |         |         |        |         |
| 新株の発行               | 87,408  | 87,408  |         |        | 174,816 |
| 剰余金の配当              |         |         | △10,062 |        | △10,062 |
| 当期純利益               |         |         | 43,140  |        | 43,140  |
| 自己株式の取得             |         |         |         | △389   | △389    |
| 自己株式の処分             |         | △1,162  |         | 2,639  | 1,477   |
| 連結範囲の変動             |         |         | △37     |        | △37     |
| 持分法の適用範囲の変動         |         |         |         | △59    | △59     |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額) |         |         |         |        |         |
| 当期変動額合計             | 87,408  | 86,246  | 33,041  | 2,191  | 208,886 |
| 当期末残高               | 318,789 | 281,969 | 150,663 | △1,898 | 749,523 |

|                     | その他の包括利益累計額  |         |          |              |               | 少数株主持分 | 純資産合計   |
|---------------------|--------------|---------|----------|--------------|---------------|--------|---------|
|                     | その他有価証券評価差額金 | 繰延ヘッジ損益 | 為替換算調整勘定 | 退職給付に係る調整累計額 | その他の包括利益累計額合計 |        |         |
| 当期首残高               | △140         | 9,334   | △817     | -            | 8,377         | 5,845  | 554,859 |
| 当期変動額               |              |         |          |              |               |        |         |
| 新株の発行               |              |         |          |              |               |        | 174,816 |
| 剰余金の配当              |              |         |          |              |               |        | △10,062 |
| 当期純利益               |              |         |          |              |               |        | 43,140  |
| 自己株式の取得             |              |         |          |              |               |        | △389    |
| 自己株式の処分             |              |         |          |              |               |        | 1,477   |
| 連結範囲の変動             |              |         |          |              |               |        | △37     |
| 持分法の適用範囲の変動         |              |         |          |              |               |        | △59     |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額) | 4,833        | 3,371   | 633      | -            | 8,837         | 518    | 9,355   |
| 当期変動額合計             | 4,833        | 3,371   | 633      | -            | 8,837         | 518    | 218,241 |
| 当期末残高               | 4,693        | 12,705  | △184     | -            | 17,214        | 6,363  | 773,100 |

当連結会計年度(自平成25年4月1日至平成26年3月31日)

(単位:百万円)

|                     | 株主資本    |         |         |        |         |
|---------------------|---------|---------|---------|--------|---------|
|                     | 資本金     | 資本剰余金   | 利益剰余金   | 自己株式   | 株主資本合計  |
| 当期首残高               | 318,789 | 281,969 | 150,663 | △1,898 | 749,523 |
| 当期変動額               |         |         |         |        |         |
| 新株の発行               |         |         |         |        |         |
| 剰余金の配当              |         |         | △14,041 |        | △14,041 |
| 当期純利益               |         |         | 18,886  |        | 18,886  |
| 自己株式の取得             |         |         |         | △5,228 | △5,228  |
| 自己株式の処分             |         | △14     |         | 796    | 782     |
| 連結範囲の変動             |         |         | 312     |        | 312     |
| 持分法の適用範囲の変動         |         |         |         |        |         |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額) |         |         |         |        |         |
| 当期変動額合計             |         | △14     | 5,157   | △4,432 | 711     |
| 当期末残高               | 318,789 | 281,955 | 155,820 | △6,330 | 750,234 |

|                     | その他の包括利益累計額  |         |          |              |               | 少数株主持分 | 純資産合計   |
|---------------------|--------------|---------|----------|--------------|---------------|--------|---------|
|                     | その他有価証券評価差額金 | 繰延ヘッジ損益 | 為替換算調整勘定 | 退職給付に係る調整累計額 | その他の包括利益累計額合計 |        |         |
| 当期首残高               | 4,693        | 12,705  | △184     | -            | 17,214        | 6,363  | 773,100 |
| 当期変動額               |              |         |          |              |               |        |         |
| 新株の発行               |              |         |          |              |               |        |         |
| 剰余金の配当              |              |         |          |              |               |        | △14,041 |
| 当期純利益               |              |         |          |              |               |        | 18,886  |
| 自己株式の取得             |              |         |          |              |               |        | △5,228  |
| 自己株式の処分             |              |         |          |              |               |        | 782     |
| 連結範囲の変動             |              |         |          |              |               |        | 312     |
| 持分法の適用範囲の変動         |              |         |          |              |               |        |         |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額) | 5,508        | 2,645   | 637      | △30,168      | △21,378       | △1,142 | △22,520 |
| 当期変動額合計             | 5,508        | 2,645   | 637      | △30,168      | △21,378       | △1,142 | △21,809 |
| 当期末残高               | 10,201       | 15,350  | 453      | △30,168      | △4,164        | 5,221  | 751,291 |

## (4) 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位:百万円)

|                              | 前連結会計年度<br>(自 平成24年4月1日<br>至 平成25年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 平成25年4月1日<br>至 平成26年3月31日) |
|------------------------------|------------------------------------------|------------------------------------------|
| <b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>      |                                          |                                          |
| 税金等調整前当期純利益                  | 70,876                                   | 36,391                                   |
| 減価償却費                        | 123,916                                  | 136,180                                  |
| 減損損失                         | 5,496                                    | 322                                      |
| のれん償却額                       | -                                        | 2,083                                    |
| 固定資産売却損益(△は益)及び除却損           | 7,125                                    | 6,602                                    |
| 有価証券売却損益及び評価損益(△は益)          | 384                                      | △903                                     |
| 関係会社清算損益(△は益)                | -                                        | △653                                     |
| 受取和解金                        | -                                        | △1,744                                   |
| 貸倒引当金の増減額(△は減少)              | △291                                     | △269                                     |
| 退職給付引当金の増減額(△は減少)            | 5,179                                    | -                                        |
| 退職給付に係る負債の増減額(△は減少)          | -                                        | 3,464                                    |
| 受取利息及び受取配当金                  | △2,640                                   | △3,536                                   |
| 支払利息                         | 18,026                                   | 15,933                                   |
| 為替差損益(△は益)                   | △3,010                                   | △2,733                                   |
| 特別退職金                        | 146                                      | 1,548                                    |
| 売上債権の増減額(△は増加)               | 3,102                                    | △20,247                                  |
| その他債権の増減額(△は増加)              | △8,152                                   | △16,477                                  |
| 仕入債務の増減額(△は減少)               | △22,660                                  | 22,104                                   |
| その他                          | △2,212                                   | 42,562                                   |
| 小計                           | 195,285                                  | 220,627                                  |
| 利息及び配当金の受取額                  | 2,832                                    | 4,752                                    |
| 利息の支払額                       | △18,310                                  | △16,137                                  |
| 和解金の受取額                      | -                                        | 1,769                                    |
| 特別退職金の支払額                    | △492                                     | △70                                      |
| 法人税等の支払額又は還付額(△は支払)          | △6,119                                   | △10,817                                  |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー             | 173,196                                  | 200,124                                  |
| <b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>      |                                          |                                          |
| 有価証券の取得による支出                 | △761,670                                 | △452,730                                 |
| 有価証券の売却による収入                 | 546,866                                  | 549,010                                  |
| 有形固定資産の取得による支出               | △149,705                                 | △167,894                                 |
| 有形固定資産の売却による収入               | 44,441                                   | 46,326                                   |
| 無形固定資産の取得による支出               | △13,047                                  | △15,845                                  |
| 投資有価証券の取得による支出               | △4,615                                   | △4,025                                   |
| 投資有価証券の売却による収入               | 86                                       | 1,067                                    |
| 連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による<br>支出 | -                                        | △16,793                                  |
| 子会社株式の取得による支出                | -                                        | △2,450                                   |
| 貸付けによる支出                     | △105                                     | △313                                     |
| 貸付金の回収による収入                  | 524                                      | 281                                      |
| その他                          | 3,481                                    | △1,549                                   |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー             | △333,744                                 | △64,915                                  |

(単位：百万円)

|                                | 前連結会計年度<br>(自 平成24年4月1日<br>至 平成25年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 平成25年4月1日<br>至 平成26年3月31日) |
|--------------------------------|------------------------------------------|------------------------------------------|
| 財務活動によるキャッシュ・フロー               |                                          |                                          |
| 短期借入金の純増減額(△は減少)               | 250                                      | △117                                     |
| 長期借入れによる収入                     | 17,499                                   | 47,282                                   |
| 長期借入金の返済による支出                  | △117,729                                 | △111,971                                 |
| 社債の発行による収入                     | 29,848                                   | 29,850                                   |
| 社債の償還による支出                     | —                                        | △20,000                                  |
| リース債務の返済による支出                  | △11,810                                  | △11,944                                  |
| 株式の発行による収入                     | 173,718                                  | —                                        |
| 自己株式の純増減額(△は増加)                | 1,088                                    | △4,428                                   |
| 配当金の支払額                        | △10,062                                  | △14,041                                  |
| その他                            | 1,747                                    | △200                                     |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー               | 84,549                                   | △85,569                                  |
| 現金及び現金同等物に係る換算差額               | 412                                      | 584                                      |
| 現金及び現金同等物の増減額(△は減少)            | △75,587                                  | 50,224                                   |
| 現金及び現金同等物の期首残高                 | 265,834                                  | 191,297                                  |
| 連結の範囲の変更に伴う現金及び現金同等物の増減額(△は減少) | 1,050                                    | △586                                     |
| 現金及び現金同等物の期末残高                 | ※1 191,297                               | ※1 240,935                               |



## (5) 連結財務諸表に関する注記事項

(継続企業の前提に関する注記)

該当事項はありません。

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

## 1. 連結の範囲に関する事項

- |                       |     |
|-----------------------|-----|
| (1) 連結子会社数            | 62社 |
| (2) 非連結子会社数           | 59社 |
| (3) 連結範囲の異動状況         |     |
| 新規：11社                |     |
| 全日本空輸(株)              |     |
| Pan Am Holdings, Inc. |     |
| ANAエアポートサービス(株) 他8社   |     |
| 除外：6社                 |     |

## 2. 持分法の適用に関する事項

- |                 |     |
|-----------------|-----|
| (1) 持分法適用会社数    | 18社 |
| うち持分法適用非連結子会社数  | 1社  |
| うち持分法適用関連会社数    | 17社 |
| (2) 持分法非適用会社数   | 81社 |
| うち持分法非適用非連結子会社数 | 58社 |
| うち持分法非適用関連会社数   | 23社 |
| (3) 持分法の異動状況    |     |
| 新規：なし           |     |
| 除外：1社           |     |

## 3. 連結子会社の事業年度に関する事項

連結子会社のうち、WINGSPAN INSURANCE (GUERNSEY) LIMITED他子会社3社は決算日が12月31日、(株)藤二誠は決算日が2月28日であり、決算日の差異が3ヶ月を超えないため、同決算日現在の財務諸表を使用し、連結決算日との間に重要な取引が生じた場合は、連結上必要な調整を行っております。

## 4. 会計処理基準に関する事項

## (1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

## ① 有価証券

満期保有目的の債券

…償却原価法(定額法)

その他有価証券

時価のあるもの

…決算日の市場価格等に基づく時価法

評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定しております。

時価のないもの

…主として移動平均法による原価法

## ② デリバティブ

…時価法

## ③ 運用目的の金銭の信託

…時価法

## ④ たな卸資産

…主として移動平均法による原価法

連結貸借対照表価額は、収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定しております。

## (2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

## ① 有形固定資産(リース資産を除く)

航空機

…主として定額法

なお、耐用年数は主として9～20年です。

建物

…主として定額法

なお、耐用年数は主として3～50年です。

その他

…主として定額法

## ② 無形固定資産(リース資産を除く)

…主として定額法

なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間(5年)に基づく定額法を採用しております。

## ③ リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

…リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法

## (3) 繰延資産の処理方法

## ① 株式交付費

株式交付費の処理方法は、3年間にわたり定額法により償却しております。

## ② 社債発行費

社債発行費の処理方法は、社債の償還期間にわたり定額法により償却しております。

## ③ 開業費

開業費の処理方法は、5年間にわたり定額法により償却しております。

## (4) 重要な引当金の計上基準

## ① 貸倒引当金

売上債権、貸付金等の貸倒損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

## ② 賞与引当金

従業員への賞与の支給にあてるため、支給見込額基準により計上しております。

## ③ 役員退職慰労引当金

役員及び執行役員の退職慰労金の支出に備えて、役員及び執行役員退職慰労金規程に基づく期末要支給額を計上しております。

## ④ 独禁法関連引当金

韓国公正取引委員会は連結財務諸表提出会社に対し、貨物に関して韓国公正取引法違反の疑いがあるとして平成21年10月29日に「審査報告書(Examiner's Report)」を发出了しました。

その後、連結財務諸表提出会社は、平成22年11月の課徴金支払いを命ずる議決及び平成24年5月のソウル高等法院の判決を不服とし、同年6月に韓国大法院へ上告しております。

これらに関し将来発生する可能性がある損失について現段階での見積額を独禁法関連引当金として計上しております。

なお、状況の進展に伴い見積額は変動することがあります。

## (5) 退職給付に係る会計処理の方法

## ① 退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当連結会計年度末までの期間に帰属させる方法については、期間定額基準によっております。

## ② 数理計算上の差異、過去勤務費用及び会計基準変更時差異の費用処理方法

会計基準変更時差異については、15年による均等額を費用処理しております。

過去勤務費用については、その発生時における従業員の平均残存勤務期間による定額法により費用処理しております。

数理計算上の差異については、各連結会計年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間による定額法により按分した額をそれぞれ発生の翌連結会計年度から費用処理しております。

## (6) 重要な収益及び費用の計上基準

完成工事高及び完成工事原価の計上基準

- ① 当連結会計年度末までの進捗部分について成果の確実性が認められる工事  
…工事進行基準
- ② その他の工事  
…工事完成基準

## (7) 重要なヘッジ会計の方法

## ① ヘッジ会計の方法

繰延ヘッジ処理によっております。ただし、為替予約等が付されている外貨建金銭債権債務については振当処理によっております。

さらに、ヘッジ会計の要件を満たす金利スワップについては、特例処理を採用しております。

## ② ヘッジ手段とヘッジ対象

ヘッジ手段

…デリバティブ取引（主として為替予約取引、金利スワップ取引、商品スワップ取引及び商品オプション取引）

ヘッジ対象

…相場変動等による損失の可能性があり、相場変動等が評価に反映されていないもの及びキャッシュ・フローが固定され変動が回避されるものです。

## ③ ヘッジ方針

連結財務諸表提出会社及び連結子会社は取引権限及び取引限度額を定めた社内管理規程に基づき、通貨、金利及び商品（航空燃料）の市場相場変動に対するリスク回避を目的としてデリバティブ取引を利用しており、投機目的の取引は行っておりません。

## ④ ヘッジ有効性評価の方法

ヘッジ有効性の判定は、原則としてヘッジ開始時から有効性判定時点までの期間において、ヘッジ対象の相場変動又はキャッシュ・フロー変動の累計とヘッジ手段の相場変動又はキャッシュ・フロー変動の累計とを比較し、両者の変動額等を基礎にして判断することとしております。

ただし、特例処理によっている金利スワップについては、有効性の評価を省略しております。

## (8) のれんの償却方法及び償却期間

のれん及び負ののれんの償却については、発生年度から5～15年間で均等償却しております。

## (9) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

手許現金、随時引き出し可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なリスクしか負わない取得日から3ヶ月以内に償還期限の到来する短期投資からなります。

## (10) その他連結財務諸表作成のための重要な事項

## ① 消費税等の会計処理

消費税及び地方消費税の会計処理は税抜方式によっております。

## ② 連結納税制度の適用

連結財務諸表提出会社及び一部の連結・非連結子会社は連結納税制度を適用しております。

## (会計方針の変更)

## (退職給付に関する会計基準等の適用)

「退職給付に関する会計基準」（企業会計基準第26号 平成24年5月17日。以下「退職給付会計基準」という。）及び「退職給付に関する会計基準の適用指針」（企業会計基準適用指針第25号 平成24年5月17日。以下「退職給付適用指針」という。）を当連結会計年度末より適用し（ただし、退職給付会計基準第35項本文及び退職給付適用指針第67項本文に掲げられた定めを除く。）、退職給付債務から年金資産の額を控除した額を退職給付に係る負債（ただし、年金資産の額が退職給付債務を超える場合には退職給付に係る資産）として計上する方法に変更し、未認識数理計算上の差異、未認識過去勤務費用及び未認識会計基準変更時差異を退職給付に係る負債に計上しております。

退職給付会計基準等の適用については、退職給付会計基準第37項に定める経過的な取扱いに従っており、当連結会計年度末において、当該変更に伴う影響額をその他の包括利益累計額の退職給付に係る調整累計額に加減しております。

この結果、当連結会計年度末において、退職給付に係る資産が45百万円、退職給付に係る負債が181,101百万円計上されるとともに、その他の包括利益累計額が30,168百万円減少しております。

(会計上の見積りの変更と区別することが困難な会計方針の変更)

当社及び一部の国内連結子会社は、航空機、建物及びリース資産を除く有形固定資産の減価償却方法を、従来定率法によっておりましたが、当連結会計年度より定額法に変更しております。

この変更は、首都圏空港容量の拡大や航空自由化の更なる進展、LCCの相次ぐ新設等、航空業界の環境変化が大きな転換期を迎えていることを受け、航空事業に集約されている保有設備の使用実態を見直した結果、今後は従前に比べてより安定的な設備の稼働が見込まれており、耐用年数にわたり均等に費用配分を行う定額法がより合理的であると判断したことによります。

この変更により、当連結会計年度の営業利益は1,345百万円、経常利益は1,433百万円、税金等調整前当期純利益は1,460百万円それぞれ増加しております。

(会計上の見積りの変更)

当社及び一部の国内連結子会社は、当連結会計年度より、一部の航空機について、将来の使用可能予測期間をより適切に反映するために、耐用年数を変更しました。

この変更により、当連結会計年度の営業利益は7,899百万円減少し、経常利益及び税金等調整前当期純利益は7,222百万円減少しております。

(連結貸借対照表関係)

※1 有形固定資産の減価償却累計額

|                | 前連結会計年度<br>(平成25年3月31日) | 当連結会計年度<br>(平成26年3月31日) |
|----------------|-------------------------|-------------------------|
| 有形固定資産の減価償却累計額 | 977,849百万円              | 982,691百万円              |

※2 有形固定資産の圧縮記帳累計額

|                | 前連結会計年度<br>(平成25年3月31日) | 当連結会計年度<br>(平成26年3月31日) |
|----------------|-------------------------|-------------------------|
| 有形固定資産の圧縮記帳累計額 | 1,804百万円                | 1,635百万円                |

3 保証債務

次の関係会社等について、金融機関からの借入に対し債務保証を行っております。

|                                                | 前連結会計年度<br>(平成25年3月31日) | 当連結会計年度<br>(平成26年3月31日)                             |
|------------------------------------------------|-------------------------|-----------------------------------------------------|
| 従業員(住宅ローン等)                                    | 99百万円                   | 従業員(住宅ローン等) 92百万円                                   |
| Overseas Courier Service<br>(Deutschland) GmbH | 85 "                    | Overseas Courier Service<br>(Deutschland) GmbH 99 " |
| 欧西愛司物流(上海)有限公司                                 | 757 "                   | 欧西愛司物流(上海)有限公司 497 "                                |
| 計                                              | 941百万円                  | 計 688百万円                                            |

4 連結財務諸表提出会社は、連結貸借対照表及び金融収支の改善のため国内主要金融機関13社とコミットメントライン契約を締結しております。これらの契約に基づく連結会計年度末の借入未実行残高等は次のとおりです。

|              | 前連結会計年度<br>(平成25年3月31日) | 当連結会計年度<br>(平成26年3月31日) |
|--------------|-------------------------|-------------------------|
| 貸出コミットメントの総額 | 110,000百万円              | 110,000百万円              |
| 借入実行残高       | —                       | —                       |
| 差引額          | 110,000百万円              | 110,000百万円              |

(連結損益計算書関係)

## ※1 減損損失

当社グループは以下の資産グループについて減損損失を計上しました。

前連結会計年度(自平成24年4月1日 至平成25年3月31日)

| 場所              | 用途     | 種類        | 合計額      |
|-----------------|--------|-----------|----------|
| 兵庫県伊丹市          | 事業用資産  | 建物        | 481百万円   |
| 神奈川県横浜市・大阪府泉佐野市 | 売却予定資産 | 土地、建物、構築物 | 4,797百万円 |
| 沖縄県石垣市          | 遊休資産   | 建物        | 218百万円   |

当社グループの資産のグルーピングは、賃貸事業資産・売却予定資産及び遊休資産は個別物件単位で、事業用資産については管理会計上の区分を単位としております。

事業用資産については将来処分決定、売却予定資産については売却予定価額が帳簿価額を下回ることにより、また遊休資産については今後の使用計画がないことから、当連結会計年度において資産の帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失(5,496百万円)として特別損失に計上しました。

なお、当該資産の回収可能価額は、正味売却価額又は使用価値によって測定しております。正味売却価額については売却契約に基づいた金額により算出しております。

当連結会計年度(自平成25年4月1日 至平成26年3月31日)

| 場所      | 用途    | 種類     | 合計額    |
|---------|-------|--------|--------|
| 東京都港区   | 事業用資産 | 建物     | 107百万円 |
| 沖縄県宮古島市 | 遊休資産  | 建物、構築物 | 206百万円 |
| 東京都大田区  | 遊休資産  | 機械装置   | 9百万円   |

当社グループの資産のグルーピングは、賃貸事業資産・売却予定資産及び遊休資産は個別物件単位で、事業用資産については管理会計上の区分を単位としております。

事業用資産については将来処分決定、また遊休資産については今後の使用計画がないことから、当連結会計年度において資産の帳簿価額を備忘価額まで減額し、当該減少額を減損損失(322百万円)として特別損失に計上しました。

(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自平成24年4月1日 至平成25年3月31日)

## 1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

|         | 当連結会計年度期<br>首株式数(千株) | 当連結会計年度増<br>加株式数(千株) | 当連結会計年度減<br>少株式数(千株) | 当連結会計年度末<br>株式数(千株) |
|---------|----------------------|----------------------|----------------------|---------------------|
| 発行済株式   |                      |                      |                      |                     |
| 普通株式    | 2,524,959            | 991,466              | —                    | 3,516,425           |
| 合計      | 2,524,959            | 991,466              | —                    | 3,516,425           |
| 自己株式    |                      |                      |                      |                     |
| 普通株式(注) | 9,266                | 3,677                | 7,006                | 5,937               |
| 合計      | 9,266                | 3,677                | 7,006                | 5,937               |

- (注) 1. 普通株式の発行済株式総数の増加991,466千株は、公募による新株の発行による増加914,000千株、第三者割当による新株の発行による増加77,466千株です。
2. 自己株式(普通株式)の増加3,677千株は、単元未満株式の買取り93千株、関係会社が購入した連結財務諸表提出会社株式329千株、合併した会社が保有していた連結財務諸表提出会社株式136千株、現物配当により増加した3,117千株を加算したものです。
3. 自己株式(普通株式)の減少7,006千株は、単元未満株主からの買増請求による52千株、当連結会計年度に従業員持株会信託口が売却した連結財務諸表提出会社株式5,708千株、株式交換により減少した1,246千株を加算したものです。
4. 自己株式(普通株式)については、当連結会計年度に従業員持株会信託が終了しております。

## 2. 配当に関する事項

## (1) 配当金支払額

| (決議)                 | 株式の種類 | 配当金の総額<br>(百万円) | 配当の原資 | 1株当たり配<br>当額(円) | 基準日        | 効力発生日      |
|----------------------|-------|-----------------|-------|-----------------|------------|------------|
| 平成24年6月19日<br>定時株主総会 | 普通株式  | 10,062          | 利益剰余金 | 4               | 平成24年3月31日 | 平成24年6月20日 |

(注) 配当金の総額には、従業員持株会信託口及び関係会社に対する配当金26百万円を含めておりません。これは従業員持株会信託口及び関係会社が所有する連結財務諸表提出会社株式を自己株式として認識しているためです。

## (2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

| (決議)                 | 株式の種類 | 配当金の総額<br>(百万円) | 配当の原資 | 1株当たり配<br>当額(円) | 基準日        | 効力発生日      |
|----------------------|-------|-----------------|-------|-----------------|------------|------------|
| 平成25年6月27日<br>定時株主総会 | 普通株式  | 14,041          | 利益剰余金 | 4               | 平成25年3月31日 | 平成25年6月28日 |

(注) 配当金の総額には、関係会社に対する配当金5百万円を含めておりません。これは関係会社が所有する連結財務諸表提出会社株式を自己株式として認識しているためです。

当連結会計年度(自平成25年4月1日 至平成26年3月31日)

## 1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

|         | 当連結会計年度期<br>首株式数(千株) | 当連結会計年度増<br>加株式数(千株) | 当連結会計年度減<br>少株式数(千株) | 当連結会計年度末<br>株式数(千株) |
|---------|----------------------|----------------------|----------------------|---------------------|
| 発行済株式   |                      |                      |                      |                     |
| 普通株式    | 3,516,425            | —                    | —                    | 3,516,425           |
| 合計      | 3,516,425            | —                    | —                    | 3,516,425           |
| 自己株式    |                      |                      |                      |                     |
| 普通株式(注) | 5,937                | 24,764               | 3,568                | 27,132              |
| 合計      | 5,937                | 24,764               | 3,568                | 27,132              |

(注) 1. 自己株式(普通株式)の増加24,764千株は、単元未満株式の買取り151千株、当連結会計年度に従業員持株信託口が購入した連結財務諸表提出会社株式24,613千株を加算したものです。

2. 自己株式(普通株式)の減少3,568千株は、単元未満株主からの買増請求による40千株、当連結会計年度に従業員持株会信託口が売却した連結財務諸表提出会社株式3,528千株を加算したものです。

3. 自己株式(普通株式)については、当連結会計年度末に従業員持株会信託口が所有する連結財務諸表提出会社株式21,085千株を含めております。

## 2. 配当に関する事項

## (1) 配当金支払額

| (決議)                 | 株式の種類 | 配当金の総額<br>(百万円) | 配当の原資 | 1株当たり配<br>当額(円) | 基準日        | 効力発生日      |
|----------------------|-------|-----------------|-------|-----------------|------------|------------|
| 平成25年6月27日<br>定時株主総会 | 普通株式  | 14,041          | 利益剰余金 | 4               | 平成25年3月31日 | 平成25年6月28日 |

(注) 配当金の総額には、関係会社に対する配当金5百万円を含めておりません。これは関係会社が所有する連結財務諸表提出会社株式を自己株式として認識しているためです。

## (2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

| (決議)                 | 株式の種類 | 配当金の総額<br>(百万円) | 配当の原資 | 1株当たり配<br>当額(円) | 基準日        | 効力発生日      |
|----------------------|-------|-----------------|-------|-----------------|------------|------------|
| 平成26年6月23日<br>定時株主総会 | 普通株式  | 10,467          | 利益剰余金 | 3               | 平成26年3月31日 | 平成26年6月24日 |

(注) 配当金の総額には、従業員持株会信託口及び関係会社に対する配当金67百万円を含めておりません。これは従業員持株会信託口及び関係会社が所有する連結財務諸表提出会社株式を自己株式として認識しているためです。

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

※1 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係

|           | 前連結会計年度<br>(自 平成24年4月1日<br>至 平成25年3月31日) |                   | 当連結会計年度<br>(自 平成25年4月1日<br>至 平成26年3月31日) |                   |
|-----------|------------------------------------------|-------------------|------------------------------------------|-------------------|
|           | 期末残高                                     | 左記の内現金及び<br>現金同等物 | 期末残高                                     | 左記の内現金及び<br>現金同等物 |
| 現金及び預金勘定  | 86,459百万円                                | 85,625百万円         | 28,972百万円                                | 27,953百万円         |
| 有価証券      | 333,134 "                                | 105,672 "         | 344,162 "                                | 212,982 "         |
| 現金及び現金同等物 |                                          | 191,297百万円        |                                          | 240,935百万円        |

(リース取引関係)

## 1. 所有権移転外ファイナンス・リース取引

(借主側)

## (1) リース資産の内容

## ①有形固定資産

主として航空機、空港作業車、ホストコンピューター及びその周辺機器です。

## ②無形固定資産

ソフトウェアです。

## (2) リース資産の減価償却方法

連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項「4. 会計処理基準に関する事項 (2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法」に記載のとおりです。

## 2. オペレーティング・リース取引

(借主側)

オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料

(単位：百万円)

|     | 前連結会計年度<br>(平成25年3月31日) | 当連結会計年度<br>(平成26年3月31日) |
|-----|-------------------------|-------------------------|
| 1年内 | 32,238                  | 33,687                  |
| 1年超 | 159,900                 | 151,537                 |
| 合計  | 192,138                 | 185,224                 |

(貸主側)

オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料

(単位：百万円)

|     | 前連結会計年度<br>(平成25年3月31日) | 当連結会計年度<br>(平成26年3月31日) |
|-----|-------------------------|-------------------------|
| 1年内 | 1,090                   | 914                     |
| 1年超 | 1,716                   | 835                     |
| 合計  | 2,806                   | 1,749                   |



## (税効果会計関係)

| 前連結会計年度<br>(自 平成24年4月1日<br>至 平成25年3月31日)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 当連結会計年度<br>(自 平成25年4月1日<br>至 平成26年3月31日) |        |       |        |       |        |                |       |      |       |            |       |     |       |          |        |        |        |          |        |         |        |             |        |              |        |     |      |          |         |           |        |             |        |             |        |             |      |             |        |        |        |      |  |            |       |         |       |           |       |     |       |                   |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |           |        |       |        |                |       |       |       |            |       |               |       |            |       |     |        |          |         |        |         |          |        |         |        |              |        |             |        |     |        |          |         |           |        |             |        |             |        |             |        |        |        |      |  |           |       |                      |       |        |       |            |       |         |       |     |        |                   |        |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|--------|-------|--------|-------|--------|----------------|-------|------|-------|------------|-------|-----|-------|----------|--------|--------|--------|----------|--------|---------|--------|-------------|--------|--------------|--------|-----|------|----------|---------|-----------|--------|-------------|--------|-------------|--------|-------------|------|-------------|--------|--------|--------|------|--|------------|-------|---------|-------|-----------|-------|-----|-------|-------------------|--------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|--------|-------|--------|----------------|-------|-------|-------|------------|-------|---------------|-------|------------|-------|-----|--------|----------|---------|--------|---------|----------|--------|---------|--------|--------------|--------|-------------|--------|-----|--------|----------|---------|-----------|--------|-------------|--------|-------------|--------|-------------|--------|--------|--------|------|--|-----------|-------|----------------------|-------|--------|-------|------------|-------|---------|-------|-----|--------|-------------------|--------|
| <p>1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳</p> <p style="text-align: right;">(単位：百万円)</p> <p>繰延税金資産</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr><td>退職給付引当金損金算入限度超過額</td><td style="text-align: right;">46,240</td></tr> <tr><td>繰越欠損金</td><td style="text-align: right;">16,136</td></tr> <tr><td>未実現利益</td><td style="text-align: right;">12,694</td></tr> <tr><td>賞与引当金損金算入限度超過額</td><td style="text-align: right;">9,139</td></tr> <tr><td>減損損失</td><td style="text-align: right;">2,740</td></tr> <tr><td>その他有価証券減損額</td><td style="text-align: right;">2,258</td></tr> <tr><td>その他</td><td style="text-align: right;">7,194</td></tr> <tr><td>繰延税金資産小計</td><td style="text-align: right;">96,401</td></tr> <tr><td>評価性引当額</td><td style="text-align: right;">△8,550</td></tr> <tr><td>繰延税金資産合計</td><td style="text-align: right;">87,851</td></tr> </table> <p>繰延税金負債</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr><td>繰延ヘッジ利益</td><td style="text-align: right;">△7,551</td></tr> <tr><td>租税特別措置法準備金等</td><td style="text-align: right;">△2,729</td></tr> <tr><td>その他有価証券評価差額金</td><td style="text-align: right;">△2,669</td></tr> <tr><td>その他</td><td style="text-align: right;">△935</td></tr> <tr><td>繰延税金負債合計</td><td style="text-align: right;">△13,884</td></tr> <tr><td>繰延税金資産の純額</td><td style="text-align: right;">73,967</td></tr> </table> <p>(注) 当連結会計年度における繰延税金資産の純額は、連結貸借対照表の以下の項目に含まれている。</p> <p style="text-align: right;">(単位：百万円)</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr><td>流動資産－繰延税金資産</td><td style="text-align: right;">27,581</td></tr> <tr><td>固定資産－繰延税金資産</td><td style="text-align: right;">48,187</td></tr> <tr><td>流動負債－繰延税金負債</td><td style="text-align: right;">△100</td></tr> <tr><td>固定負債－繰延税金負債</td><td style="text-align: right;">△1,701</td></tr> </table> <p>2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr><td>法定実効税率</td><td style="text-align: right;">37.42%</td></tr> <tr><td>(調整)</td><td></td></tr> <tr><td>交際費等損金不算入額</td><td style="text-align: right;">0.89%</td></tr> <tr><td>住民税均等割額</td><td style="text-align: right;">0.20%</td></tr> <tr><td>評価性引当額の増減</td><td style="text-align: right;">1.98%</td></tr> <tr><td>その他</td><td style="text-align: right;">0.53%</td></tr> <tr><td>税効果会計適用後の法人税等の負担率</td><td style="text-align: right;">41.02%</td></tr> </table> | 退職給付引当金損金算入限度超過額                         | 46,240 | 繰越欠損金 | 16,136 | 未実現利益 | 12,694 | 賞与引当金損金算入限度超過額 | 9,139 | 減損損失 | 2,740 | その他有価証券減損額 | 2,258 | その他 | 7,194 | 繰延税金資産小計 | 96,401 | 評価性引当額 | △8,550 | 繰延税金資産合計 | 87,851 | 繰延ヘッジ利益 | △7,551 | 租税特別措置法準備金等 | △2,729 | その他有価証券評価差額金 | △2,669 | その他 | △935 | 繰延税金負債合計 | △13,884 | 繰延税金資産の純額 | 73,967 | 流動資産－繰延税金資産 | 27,581 | 固定資産－繰延税金資産 | 48,187 | 流動負債－繰延税金負債 | △100 | 固定負債－繰延税金負債 | △1,701 | 法定実効税率 | 37.42% | (調整) |  | 交際費等損金不算入額 | 0.89% | 住民税均等割額 | 0.20% | 評価性引当額の増減 | 1.98% | その他 | 0.53% | 税効果会計適用後の法人税等の負担率 | 41.02% | <p>1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳</p> <p style="text-align: right;">(単位：百万円)</p> <p>繰延税金資産</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr><td>退職給付に係る負債</td><td style="text-align: right;">64,163</td></tr> <tr><td>未実現利益</td><td style="text-align: right;">11,703</td></tr> <tr><td>賞与引当金損金算入限度超過額</td><td style="text-align: right;">9,527</td></tr> <tr><td>繰越欠損金</td><td style="text-align: right;">8,883</td></tr> <tr><td>その他有価証券減損額</td><td style="text-align: right;">2,108</td></tr> <tr><td>有形固定資産減価償却超過額</td><td style="text-align: right;">1,722</td></tr> <tr><td>未払事業税・事業所税</td><td style="text-align: right;">1,359</td></tr> <tr><td>その他</td><td style="text-align: right;">11,126</td></tr> <tr><td>繰延税金資産小計</td><td style="text-align: right;">110,591</td></tr> <tr><td>評価性引当額</td><td style="text-align: right;">△11,561</td></tr> <tr><td>繰延税金資産合計</td><td style="text-align: right;">99,030</td></tr> </table> <p>繰延税金負債</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr><td>繰延ヘッジ利益</td><td style="text-align: right;">△8,310</td></tr> <tr><td>その他有価証券評価差額金</td><td style="text-align: right;">△5,594</td></tr> <tr><td>租税特別措置法準備金等</td><td style="text-align: right;">△1,764</td></tr> <tr><td>その他</td><td style="text-align: right;">△1,639</td></tr> <tr><td>繰延税金負債合計</td><td style="text-align: right;">△17,307</td></tr> <tr><td>繰延税金資産の純額</td><td style="text-align: right;">81,723</td></tr> </table> <p>(注) 当連結会計年度における繰延税金資産の純額は、連結貸借対照表の以下の項目に含まれている。</p> <p style="text-align: right;">(単位：百万円)</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr><td>流動資産－繰延税金資産</td><td style="text-align: right;">17,331</td></tr> <tr><td>固定資産－繰延税金資産</td><td style="text-align: right;">66,714</td></tr> <tr><td>固定負債－繰延税金負債</td><td style="text-align: right;">△2,322</td></tr> </table> <p>2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr><td>法定実効税率</td><td style="text-align: right;">38.01%</td></tr> <tr><td>(調整)</td><td></td></tr> <tr><td>評価性引当額の増減</td><td style="text-align: right;">4.26%</td></tr> <tr><td>税率変更による期末繰延税金資産の減額修正</td><td style="text-align: right;">4.06%</td></tr> <tr><td>のれん償却額</td><td style="text-align: right;">2.91%</td></tr> <tr><td>交際費等損金不算入額</td><td style="text-align: right;">1.82%</td></tr> <tr><td>住民税均等割額</td><td style="text-align: right;">0.46%</td></tr> <tr><td>その他</td><td style="text-align: right;">△0.80%</td></tr> <tr><td>税効果会計適用後の法人税等の負担率</td><td style="text-align: right;">50.72%</td></tr> </table> | 退職給付に係る負債 | 64,163 | 未実現利益 | 11,703 | 賞与引当金損金算入限度超過額 | 9,527 | 繰越欠損金 | 8,883 | その他有価証券減損額 | 2,108 | 有形固定資産減価償却超過額 | 1,722 | 未払事業税・事業所税 | 1,359 | その他 | 11,126 | 繰延税金資産小計 | 110,591 | 評価性引当額 | △11,561 | 繰延税金資産合計 | 99,030 | 繰延ヘッジ利益 | △8,310 | その他有価証券評価差額金 | △5,594 | 租税特別措置法準備金等 | △1,764 | その他 | △1,639 | 繰延税金負債合計 | △17,307 | 繰延税金資産の純額 | 81,723 | 流動資産－繰延税金資産 | 17,331 | 固定資産－繰延税金資産 | 66,714 | 固定負債－繰延税金負債 | △2,322 | 法定実効税率 | 38.01% | (調整) |  | 評価性引当額の増減 | 4.26% | 税率変更による期末繰延税金資産の減額修正 | 4.06% | のれん償却額 | 2.91% | 交際費等損金不算入額 | 1.82% | 住民税均等割額 | 0.46% | その他 | △0.80% | 税効果会計適用後の法人税等の負担率 | 50.72% |
| 退職給付引当金損金算入限度超過額                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 46,240                                   |        |       |        |       |        |                |       |      |       |            |       |     |       |          |        |        |        |          |        |         |        |             |        |              |        |     |      |          |         |           |        |             |        |             |        |             |      |             |        |        |        |      |  |            |       |         |       |           |       |     |       |                   |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |           |        |       |        |                |       |       |       |            |       |               |       |            |       |     |        |          |         |        |         |          |        |         |        |              |        |             |        |     |        |          |         |           |        |             |        |             |        |             |        |        |        |      |  |           |       |                      |       |        |       |            |       |         |       |     |        |                   |        |
| 繰越欠損金                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 16,136                                   |        |       |        |       |        |                |       |      |       |            |       |     |       |          |        |        |        |          |        |         |        |             |        |              |        |     |      |          |         |           |        |             |        |             |        |             |      |             |        |        |        |      |  |            |       |         |       |           |       |     |       |                   |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |           |        |       |        |                |       |       |       |            |       |               |       |            |       |     |        |          |         |        |         |          |        |         |        |              |        |             |        |     |        |          |         |           |        |             |        |             |        |             |        |        |        |      |  |           |       |                      |       |        |       |            |       |         |       |     |        |                   |        |
| 未実現利益                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 12,694                                   |        |       |        |       |        |                |       |      |       |            |       |     |       |          |        |        |        |          |        |         |        |             |        |              |        |     |      |          |         |           |        |             |        |             |        |             |      |             |        |        |        |      |  |            |       |         |       |           |       |     |       |                   |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |           |        |       |        |                |       |       |       |            |       |               |       |            |       |     |        |          |         |        |         |          |        |         |        |              |        |             |        |     |        |          |         |           |        |             |        |             |        |             |        |        |        |      |  |           |       |                      |       |        |       |            |       |         |       |     |        |                   |        |
| 賞与引当金損金算入限度超過額                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 9,139                                    |        |       |        |       |        |                |       |      |       |            |       |     |       |          |        |        |        |          |        |         |        |             |        |              |        |     |      |          |         |           |        |             |        |             |        |             |      |             |        |        |        |      |  |            |       |         |       |           |       |     |       |                   |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |           |        |       |        |                |       |       |       |            |       |               |       |            |       |     |        |          |         |        |         |          |        |         |        |              |        |             |        |     |        |          |         |           |        |             |        |             |        |             |        |        |        |      |  |           |       |                      |       |        |       |            |       |         |       |     |        |                   |        |
| 減損損失                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 2,740                                    |        |       |        |       |        |                |       |      |       |            |       |     |       |          |        |        |        |          |        |         |        |             |        |              |        |     |      |          |         |           |        |             |        |             |        |             |      |             |        |        |        |      |  |            |       |         |       |           |       |     |       |                   |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |           |        |       |        |                |       |       |       |            |       |               |       |            |       |     |        |          |         |        |         |          |        |         |        |              |        |             |        |     |        |          |         |           |        |             |        |             |        |             |        |        |        |      |  |           |       |                      |       |        |       |            |       |         |       |     |        |                   |        |
| その他有価証券減損額                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 2,258                                    |        |       |        |       |        |                |       |      |       |            |       |     |       |          |        |        |        |          |        |         |        |             |        |              |        |     |      |          |         |           |        |             |        |             |        |             |      |             |        |        |        |      |  |            |       |         |       |           |       |     |       |                   |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |           |        |       |        |                |       |       |       |            |       |               |       |            |       |     |        |          |         |        |         |          |        |         |        |              |        |             |        |     |        |          |         |           |        |             |        |             |        |             |        |        |        |      |  |           |       |                      |       |        |       |            |       |         |       |     |        |                   |        |
| その他                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 7,194                                    |        |       |        |       |        |                |       |      |       |            |       |     |       |          |        |        |        |          |        |         |        |             |        |              |        |     |      |          |         |           |        |             |        |             |        |             |      |             |        |        |        |      |  |            |       |         |       |           |       |     |       |                   |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |           |        |       |        |                |       |       |       |            |       |               |       |            |       |     |        |          |         |        |         |          |        |         |        |              |        |             |        |     |        |          |         |           |        |             |        |             |        |             |        |        |        |      |  |           |       |                      |       |        |       |            |       |         |       |     |        |                   |        |
| 繰延税金資産小計                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 96,401                                   |        |       |        |       |        |                |       |      |       |            |       |     |       |          |        |        |        |          |        |         |        |             |        |              |        |     |      |          |         |           |        |             |        |             |        |             |      |             |        |        |        |      |  |            |       |         |       |           |       |     |       |                   |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |           |        |       |        |                |       |       |       |            |       |               |       |            |       |     |        |          |         |        |         |          |        |         |        |              |        |             |        |     |        |          |         |           |        |             |        |             |        |             |        |        |        |      |  |           |       |                      |       |        |       |            |       |         |       |     |        |                   |        |
| 評価性引当額                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | △8,550                                   |        |       |        |       |        |                |       |      |       |            |       |     |       |          |        |        |        |          |        |         |        |             |        |              |        |     |      |          |         |           |        |             |        |             |        |             |      |             |        |        |        |      |  |            |       |         |       |           |       |     |       |                   |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |           |        |       |        |                |       |       |       |            |       |               |       |            |       |     |        |          |         |        |         |          |        |         |        |              |        |             |        |     |        |          |         |           |        |             |        |             |        |             |        |        |        |      |  |           |       |                      |       |        |       |            |       |         |       |     |        |                   |        |
| 繰延税金資産合計                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 87,851                                   |        |       |        |       |        |                |       |      |       |            |       |     |       |          |        |        |        |          |        |         |        |             |        |              |        |     |      |          |         |           |        |             |        |             |        |             |      |             |        |        |        |      |  |            |       |         |       |           |       |     |       |                   |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |           |        |       |        |                |       |       |       |            |       |               |       |            |       |     |        |          |         |        |         |          |        |         |        |              |        |             |        |     |        |          |         |           |        |             |        |             |        |             |        |        |        |      |  |           |       |                      |       |        |       |            |       |         |       |     |        |                   |        |
| 繰延ヘッジ利益                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | △7,551                                   |        |       |        |       |        |                |       |      |       |            |       |     |       |          |        |        |        |          |        |         |        |             |        |              |        |     |      |          |         |           |        |             |        |             |        |             |      |             |        |        |        |      |  |            |       |         |       |           |       |     |       |                   |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |           |        |       |        |                |       |       |       |            |       |               |       |            |       |     |        |          |         |        |         |          |        |         |        |              |        |             |        |     |        |          |         |           |        |             |        |             |        |             |        |        |        |      |  |           |       |                      |       |        |       |            |       |         |       |     |        |                   |        |
| 租税特別措置法準備金等                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | △2,729                                   |        |       |        |       |        |                |       |      |       |            |       |     |       |          |        |        |        |          |        |         |        |             |        |              |        |     |      |          |         |           |        |             |        |             |        |             |      |             |        |        |        |      |  |            |       |         |       |           |       |     |       |                   |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |           |        |       |        |                |       |       |       |            |       |               |       |            |       |     |        |          |         |        |         |          |        |         |        |              |        |             |        |     |        |          |         |           |        |             |        |             |        |             |        |        |        |      |  |           |       |                      |       |        |       |            |       |         |       |     |        |                   |        |
| その他有価証券評価差額金                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | △2,669                                   |        |       |        |       |        |                |       |      |       |            |       |     |       |          |        |        |        |          |        |         |        |             |        |              |        |     |      |          |         |           |        |             |        |             |        |             |      |             |        |        |        |      |  |            |       |         |       |           |       |     |       |                   |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |           |        |       |        |                |       |       |       |            |       |               |       |            |       |     |        |          |         |        |         |          |        |         |        |              |        |             |        |     |        |          |         |           |        |             |        |             |        |             |        |        |        |      |  |           |       |                      |       |        |       |            |       |         |       |     |        |                   |        |
| その他                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | △935                                     |        |       |        |       |        |                |       |      |       |            |       |     |       |          |        |        |        |          |        |         |        |             |        |              |        |     |      |          |         |           |        |             |        |             |        |             |      |             |        |        |        |      |  |            |       |         |       |           |       |     |       |                   |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |           |        |       |        |                |       |       |       |            |       |               |       |            |       |     |        |          |         |        |         |          |        |         |        |              |        |             |        |     |        |          |         |           |        |             |        |             |        |             |        |        |        |      |  |           |       |                      |       |        |       |            |       |         |       |     |        |                   |        |
| 繰延税金負債合計                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | △13,884                                  |        |       |        |       |        |                |       |      |       |            |       |     |       |          |        |        |        |          |        |         |        |             |        |              |        |     |      |          |         |           |        |             |        |             |        |             |      |             |        |        |        |      |  |            |       |         |       |           |       |     |       |                   |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |           |        |       |        |                |       |       |       |            |       |               |       |            |       |     |        |          |         |        |         |          |        |         |        |              |        |             |        |     |        |          |         |           |        |             |        |             |        |             |        |        |        |      |  |           |       |                      |       |        |       |            |       |         |       |     |        |                   |        |
| 繰延税金資産の純額                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 73,967                                   |        |       |        |       |        |                |       |      |       |            |       |     |       |          |        |        |        |          |        |         |        |             |        |              |        |     |      |          |         |           |        |             |        |             |        |             |      |             |        |        |        |      |  |            |       |         |       |           |       |     |       |                   |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |           |        |       |        |                |       |       |       |            |       |               |       |            |       |     |        |          |         |        |         |          |        |         |        |              |        |             |        |     |        |          |         |           |        |             |        |             |        |             |        |        |        |      |  |           |       |                      |       |        |       |            |       |         |       |     |        |                   |        |
| 流動資産－繰延税金資産                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 27,581                                   |        |       |        |       |        |                |       |      |       |            |       |     |       |          |        |        |        |          |        |         |        |             |        |              |        |     |      |          |         |           |        |             |        |             |        |             |      |             |        |        |        |      |  |            |       |         |       |           |       |     |       |                   |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |           |        |       |        |                |       |       |       |            |       |               |       |            |       |     |        |          |         |        |         |          |        |         |        |              |        |             |        |     |        |          |         |           |        |             |        |             |        |             |        |        |        |      |  |           |       |                      |       |        |       |            |       |         |       |     |        |                   |        |
| 固定資産－繰延税金資産                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 48,187                                   |        |       |        |       |        |                |       |      |       |            |       |     |       |          |        |        |        |          |        |         |        |             |        |              |        |     |      |          |         |           |        |             |        |             |        |             |      |             |        |        |        |      |  |            |       |         |       |           |       |     |       |                   |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |           |        |       |        |                |       |       |       |            |       |               |       |            |       |     |        |          |         |        |         |          |        |         |        |              |        |             |        |     |        |          |         |           |        |             |        |             |        |             |        |        |        |      |  |           |       |                      |       |        |       |            |       |         |       |     |        |                   |        |
| 流動負債－繰延税金負債                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | △100                                     |        |       |        |       |        |                |       |      |       |            |       |     |       |          |        |        |        |          |        |         |        |             |        |              |        |     |      |          |         |           |        |             |        |             |        |             |      |             |        |        |        |      |  |            |       |         |       |           |       |     |       |                   |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |           |        |       |        |                |       |       |       |            |       |               |       |            |       |     |        |          |         |        |         |          |        |         |        |              |        |             |        |     |        |          |         |           |        |             |        |             |        |             |        |        |        |      |  |           |       |                      |       |        |       |            |       |         |       |     |        |                   |        |
| 固定負債－繰延税金負債                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | △1,701                                   |        |       |        |       |        |                |       |      |       |            |       |     |       |          |        |        |        |          |        |         |        |             |        |              |        |     |      |          |         |           |        |             |        |             |        |             |      |             |        |        |        |      |  |            |       |         |       |           |       |     |       |                   |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |           |        |       |        |                |       |       |       |            |       |               |       |            |       |     |        |          |         |        |         |          |        |         |        |              |        |             |        |     |        |          |         |           |        |             |        |             |        |             |        |        |        |      |  |           |       |                      |       |        |       |            |       |         |       |     |        |                   |        |
| 法定実効税率                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 37.42%                                   |        |       |        |       |        |                |       |      |       |            |       |     |       |          |        |        |        |          |        |         |        |             |        |              |        |     |      |          |         |           |        |             |        |             |        |             |      |             |        |        |        |      |  |            |       |         |       |           |       |     |       |                   |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |           |        |       |        |                |       |       |       |            |       |               |       |            |       |     |        |          |         |        |         |          |        |         |        |              |        |             |        |     |        |          |         |           |        |             |        |             |        |             |        |        |        |      |  |           |       |                      |       |        |       |            |       |         |       |     |        |                   |        |
| (調整)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                          |        |       |        |       |        |                |       |      |       |            |       |     |       |          |        |        |        |          |        |         |        |             |        |              |        |     |      |          |         |           |        |             |        |             |        |             |      |             |        |        |        |      |  |            |       |         |       |           |       |     |       |                   |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |           |        |       |        |                |       |       |       |            |       |               |       |            |       |     |        |          |         |        |         |          |        |         |        |              |        |             |        |     |        |          |         |           |        |             |        |             |        |             |        |        |        |      |  |           |       |                      |       |        |       |            |       |         |       |     |        |                   |        |
| 交際費等損金不算入額                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 0.89%                                    |        |       |        |       |        |                |       |      |       |            |       |     |       |          |        |        |        |          |        |         |        |             |        |              |        |     |      |          |         |           |        |             |        |             |        |             |      |             |        |        |        |      |  |            |       |         |       |           |       |     |       |                   |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |           |        |       |        |                |       |       |       |            |       |               |       |            |       |     |        |          |         |        |         |          |        |         |        |              |        |             |        |     |        |          |         |           |        |             |        |             |        |             |        |        |        |      |  |           |       |                      |       |        |       |            |       |         |       |     |        |                   |        |
| 住民税均等割額                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 0.20%                                    |        |       |        |       |        |                |       |      |       |            |       |     |       |          |        |        |        |          |        |         |        |             |        |              |        |     |      |          |         |           |        |             |        |             |        |             |      |             |        |        |        |      |  |            |       |         |       |           |       |     |       |                   |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |           |        |       |        |                |       |       |       |            |       |               |       |            |       |     |        |          |         |        |         |          |        |         |        |              |        |             |        |     |        |          |         |           |        |             |        |             |        |             |        |        |        |      |  |           |       |                      |       |        |       |            |       |         |       |     |        |                   |        |
| 評価性引当額の増減                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 1.98%                                    |        |       |        |       |        |                |       |      |       |            |       |     |       |          |        |        |        |          |        |         |        |             |        |              |        |     |      |          |         |           |        |             |        |             |        |             |      |             |        |        |        |      |  |            |       |         |       |           |       |     |       |                   |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |           |        |       |        |                |       |       |       |            |       |               |       |            |       |     |        |          |         |        |         |          |        |         |        |              |        |             |        |     |        |          |         |           |        |             |        |             |        |             |        |        |        |      |  |           |       |                      |       |        |       |            |       |         |       |     |        |                   |        |
| その他                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 0.53%                                    |        |       |        |       |        |                |       |      |       |            |       |     |       |          |        |        |        |          |        |         |        |             |        |              |        |     |      |          |         |           |        |             |        |             |        |             |      |             |        |        |        |      |  |            |       |         |       |           |       |     |       |                   |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |           |        |       |        |                |       |       |       |            |       |               |       |            |       |     |        |          |         |        |         |          |        |         |        |              |        |             |        |     |        |          |         |           |        |             |        |             |        |             |        |        |        |      |  |           |       |                      |       |        |       |            |       |         |       |     |        |                   |        |
| 税効果会計適用後の法人税等の負担率                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 41.02%                                   |        |       |        |       |        |                |       |      |       |            |       |     |       |          |        |        |        |          |        |         |        |             |        |              |        |     |      |          |         |           |        |             |        |             |        |             |      |             |        |        |        |      |  |            |       |         |       |           |       |     |       |                   |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |           |        |       |        |                |       |       |       |            |       |               |       |            |       |     |        |          |         |        |         |          |        |         |        |              |        |             |        |     |        |          |         |           |        |             |        |             |        |             |        |        |        |      |  |           |       |                      |       |        |       |            |       |         |       |     |        |                   |        |
| 退職給付に係る負債                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 64,163                                   |        |       |        |       |        |                |       |      |       |            |       |     |       |          |        |        |        |          |        |         |        |             |        |              |        |     |      |          |         |           |        |             |        |             |        |             |      |             |        |        |        |      |  |            |       |         |       |           |       |     |       |                   |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |           |        |       |        |                |       |       |       |            |       |               |       |            |       |     |        |          |         |        |         |          |        |         |        |              |        |             |        |     |        |          |         |           |        |             |        |             |        |             |        |        |        |      |  |           |       |                      |       |        |       |            |       |         |       |     |        |                   |        |
| 未実現利益                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 11,703                                   |        |       |        |       |        |                |       |      |       |            |       |     |       |          |        |        |        |          |        |         |        |             |        |              |        |     |      |          |         |           |        |             |        |             |        |             |      |             |        |        |        |      |  |            |       |         |       |           |       |     |       |                   |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |           |        |       |        |                |       |       |       |            |       |               |       |            |       |     |        |          |         |        |         |          |        |         |        |              |        |             |        |     |        |          |         |           |        |             |        |             |        |             |        |        |        |      |  |           |       |                      |       |        |       |            |       |         |       |     |        |                   |        |
| 賞与引当金損金算入限度超過額                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 9,527                                    |        |       |        |       |        |                |       |      |       |            |       |     |       |          |        |        |        |          |        |         |        |             |        |              |        |     |      |          |         |           |        |             |        |             |        |             |      |             |        |        |        |      |  |            |       |         |       |           |       |     |       |                   |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |           |        |       |        |                |       |       |       |            |       |               |       |            |       |     |        |          |         |        |         |          |        |         |        |              |        |             |        |     |        |          |         |           |        |             |        |             |        |             |        |        |        |      |  |           |       |                      |       |        |       |            |       |         |       |     |        |                   |        |
| 繰越欠損金                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 8,883                                    |        |       |        |       |        |                |       |      |       |            |       |     |       |          |        |        |        |          |        |         |        |             |        |              |        |     |      |          |         |           |        |             |        |             |        |             |      |             |        |        |        |      |  |            |       |         |       |           |       |     |       |                   |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |           |        |       |        |                |       |       |       |            |       |               |       |            |       |     |        |          |         |        |         |          |        |         |        |              |        |             |        |     |        |          |         |           |        |             |        |             |        |             |        |        |        |      |  |           |       |                      |       |        |       |            |       |         |       |     |        |                   |        |
| その他有価証券減損額                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 2,108                                    |        |       |        |       |        |                |       |      |       |            |       |     |       |          |        |        |        |          |        |         |        |             |        |              |        |     |      |          |         |           |        |             |        |             |        |             |      |             |        |        |        |      |  |            |       |         |       |           |       |     |       |                   |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |           |        |       |        |                |       |       |       |            |       |               |       |            |       |     |        |          |         |        |         |          |        |         |        |              |        |             |        |     |        |          |         |           |        |             |        |             |        |             |        |        |        |      |  |           |       |                      |       |        |       |            |       |         |       |     |        |                   |        |
| 有形固定資産減価償却超過額                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 1,722                                    |        |       |        |       |        |                |       |      |       |            |       |     |       |          |        |        |        |          |        |         |        |             |        |              |        |     |      |          |         |           |        |             |        |             |        |             |      |             |        |        |        |      |  |            |       |         |       |           |       |     |       |                   |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |           |        |       |        |                |       |       |       |            |       |               |       |            |       |     |        |          |         |        |         |          |        |         |        |              |        |             |        |     |        |          |         |           |        |             |        |             |        |             |        |        |        |      |  |           |       |                      |       |        |       |            |       |         |       |     |        |                   |        |
| 未払事業税・事業所税                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 1,359                                    |        |       |        |       |        |                |       |      |       |            |       |     |       |          |        |        |        |          |        |         |        |             |        |              |        |     |      |          |         |           |        |             |        |             |        |             |      |             |        |        |        |      |  |            |       |         |       |           |       |     |       |                   |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |           |        |       |        |                |       |       |       |            |       |               |       |            |       |     |        |          |         |        |         |          |        |         |        |              |        |             |        |     |        |          |         |           |        |             |        |             |        |             |        |        |        |      |  |           |       |                      |       |        |       |            |       |         |       |     |        |                   |        |
| その他                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 11,126                                   |        |       |        |       |        |                |       |      |       |            |       |     |       |          |        |        |        |          |        |         |        |             |        |              |        |     |      |          |         |           |        |             |        |             |        |             |      |             |        |        |        |      |  |            |       |         |       |           |       |     |       |                   |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |           |        |       |        |                |       |       |       |            |       |               |       |            |       |     |        |          |         |        |         |          |        |         |        |              |        |             |        |     |        |          |         |           |        |             |        |             |        |             |        |        |        |      |  |           |       |                      |       |        |       |            |       |         |       |     |        |                   |        |
| 繰延税金資産小計                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 110,591                                  |        |       |        |       |        |                |       |      |       |            |       |     |       |          |        |        |        |          |        |         |        |             |        |              |        |     |      |          |         |           |        |             |        |             |        |             |      |             |        |        |        |      |  |            |       |         |       |           |       |     |       |                   |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |           |        |       |        |                |       |       |       |            |       |               |       |            |       |     |        |          |         |        |         |          |        |         |        |              |        |             |        |     |        |          |         |           |        |             |        |             |        |             |        |        |        |      |  |           |       |                      |       |        |       |            |       |         |       |     |        |                   |        |
| 評価性引当額                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | △11,561                                  |        |       |        |       |        |                |       |      |       |            |       |     |       |          |        |        |        |          |        |         |        |             |        |              |        |     |      |          |         |           |        |             |        |             |        |             |      |             |        |        |        |      |  |            |       |         |       |           |       |     |       |                   |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |           |        |       |        |                |       |       |       |            |       |               |       |            |       |     |        |          |         |        |         |          |        |         |        |              |        |             |        |     |        |          |         |           |        |             |        |             |        |             |        |        |        |      |  |           |       |                      |       |        |       |            |       |         |       |     |        |                   |        |
| 繰延税金資産合計                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 99,030                                   |        |       |        |       |        |                |       |      |       |            |       |     |       |          |        |        |        |          |        |         |        |             |        |              |        |     |      |          |         |           |        |             |        |             |        |             |      |             |        |        |        |      |  |            |       |         |       |           |       |     |       |                   |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |           |        |       |        |                |       |       |       |            |       |               |       |            |       |     |        |          |         |        |         |          |        |         |        |              |        |             |        |     |        |          |         |           |        |             |        |             |        |             |        |        |        |      |  |           |       |                      |       |        |       |            |       |         |       |     |        |                   |        |
| 繰延ヘッジ利益                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | △8,310                                   |        |       |        |       |        |                |       |      |       |            |       |     |       |          |        |        |        |          |        |         |        |             |        |              |        |     |      |          |         |           |        |             |        |             |        |             |      |             |        |        |        |      |  |            |       |         |       |           |       |     |       |                   |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |           |        |       |        |                |       |       |       |            |       |               |       |            |       |     |        |          |         |        |         |          |        |         |        |              |        |             |        |     |        |          |         |           |        |             |        |             |        |             |        |        |        |      |  |           |       |                      |       |        |       |            |       |         |       |     |        |                   |        |
| その他有価証券評価差額金                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | △5,594                                   |        |       |        |       |        |                |       |      |       |            |       |     |       |          |        |        |        |          |        |         |        |             |        |              |        |     |      |          |         |           |        |             |        |             |        |             |      |             |        |        |        |      |  |            |       |         |       |           |       |     |       |                   |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |           |        |       |        |                |       |       |       |            |       |               |       |            |       |     |        |          |         |        |         |          |        |         |        |              |        |             |        |     |        |          |         |           |        |             |        |             |        |             |        |        |        |      |  |           |       |                      |       |        |       |            |       |         |       |     |        |                   |        |
| 租税特別措置法準備金等                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | △1,764                                   |        |       |        |       |        |                |       |      |       |            |       |     |       |          |        |        |        |          |        |         |        |             |        |              |        |     |      |          |         |           |        |             |        |             |        |             |      |             |        |        |        |      |  |            |       |         |       |           |       |     |       |                   |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |           |        |       |        |                |       |       |       |            |       |               |       |            |       |     |        |          |         |        |         |          |        |         |        |              |        |             |        |     |        |          |         |           |        |             |        |             |        |             |        |        |        |      |  |           |       |                      |       |        |       |            |       |         |       |     |        |                   |        |
| その他                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | △1,639                                   |        |       |        |       |        |                |       |      |       |            |       |     |       |          |        |        |        |          |        |         |        |             |        |              |        |     |      |          |         |           |        |             |        |             |        |             |      |             |        |        |        |      |  |            |       |         |       |           |       |     |       |                   |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |           |        |       |        |                |       |       |       |            |       |               |       |            |       |     |        |          |         |        |         |          |        |         |        |              |        |             |        |     |        |          |         |           |        |             |        |             |        |             |        |        |        |      |  |           |       |                      |       |        |       |            |       |         |       |     |        |                   |        |
| 繰延税金負債合計                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | △17,307                                  |        |       |        |       |        |                |       |      |       |            |       |     |       |          |        |        |        |          |        |         |        |             |        |              |        |     |      |          |         |           |        |             |        |             |        |             |      |             |        |        |        |      |  |            |       |         |       |           |       |     |       |                   |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |           |        |       |        |                |       |       |       |            |       |               |       |            |       |     |        |          |         |        |         |          |        |         |        |              |        |             |        |     |        |          |         |           |        |             |        |             |        |             |        |        |        |      |  |           |       |                      |       |        |       |            |       |         |       |     |        |                   |        |
| 繰延税金資産の純額                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 81,723                                   |        |       |        |       |        |                |       |      |       |            |       |     |       |          |        |        |        |          |        |         |        |             |        |              |        |     |      |          |         |           |        |             |        |             |        |             |      |             |        |        |        |      |  |            |       |         |       |           |       |     |       |                   |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |           |        |       |        |                |       |       |       |            |       |               |       |            |       |     |        |          |         |        |         |          |        |         |        |              |        |             |        |     |        |          |         |           |        |             |        |             |        |             |        |        |        |      |  |           |       |                      |       |        |       |            |       |         |       |     |        |                   |        |
| 流動資産－繰延税金資産                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 17,331                                   |        |       |        |       |        |                |       |      |       |            |       |     |       |          |        |        |        |          |        |         |        |             |        |              |        |     |      |          |         |           |        |             |        |             |        |             |      |             |        |        |        |      |  |            |       |         |       |           |       |     |       |                   |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |           |        |       |        |                |       |       |       |            |       |               |       |            |       |     |        |          |         |        |         |          |        |         |        |              |        |             |        |     |        |          |         |           |        |             |        |             |        |             |        |        |        |      |  |           |       |                      |       |        |       |            |       |         |       |     |        |                   |        |
| 固定資産－繰延税金資産                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 66,714                                   |        |       |        |       |        |                |       |      |       |            |       |     |       |          |        |        |        |          |        |         |        |             |        |              |        |     |      |          |         |           |        |             |        |             |        |             |      |             |        |        |        |      |  |            |       |         |       |           |       |     |       |                   |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |           |        |       |        |                |       |       |       |            |       |               |       |            |       |     |        |          |         |        |         |          |        |         |        |              |        |             |        |     |        |          |         |           |        |             |        |             |        |             |        |        |        |      |  |           |       |                      |       |        |       |            |       |         |       |     |        |                   |        |
| 固定負債－繰延税金負債                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | △2,322                                   |        |       |        |       |        |                |       |      |       |            |       |     |       |          |        |        |        |          |        |         |        |             |        |              |        |     |      |          |         |           |        |             |        |             |        |             |      |             |        |        |        |      |  |            |       |         |       |           |       |     |       |                   |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |           |        |       |        |                |       |       |       |            |       |               |       |            |       |     |        |          |         |        |         |          |        |         |        |              |        |             |        |     |        |          |         |           |        |             |        |             |        |             |        |        |        |      |  |           |       |                      |       |        |       |            |       |         |       |     |        |                   |        |
| 法定実効税率                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 38.01%                                   |        |       |        |       |        |                |       |      |       |            |       |     |       |          |        |        |        |          |        |         |        |             |        |              |        |     |      |          |         |           |        |             |        |             |        |             |      |             |        |        |        |      |  |            |       |         |       |           |       |     |       |                   |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |           |        |       |        |                |       |       |       |            |       |               |       |            |       |     |        |          |         |        |         |          |        |         |        |              |        |             |        |     |        |          |         |           |        |             |        |             |        |             |        |        |        |      |  |           |       |                      |       |        |       |            |       |         |       |     |        |                   |        |
| (調整)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                          |        |       |        |       |        |                |       |      |       |            |       |     |       |          |        |        |        |          |        |         |        |             |        |              |        |     |      |          |         |           |        |             |        |             |        |             |      |             |        |        |        |      |  |            |       |         |       |           |       |     |       |                   |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |           |        |       |        |                |       |       |       |            |       |               |       |            |       |     |        |          |         |        |         |          |        |         |        |              |        |             |        |     |        |          |         |           |        |             |        |             |        |             |        |        |        |      |  |           |       |                      |       |        |       |            |       |         |       |     |        |                   |        |
| 評価性引当額の増減                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 4.26%                                    |        |       |        |       |        |                |       |      |       |            |       |     |       |          |        |        |        |          |        |         |        |             |        |              |        |     |      |          |         |           |        |             |        |             |        |             |      |             |        |        |        |      |  |            |       |         |       |           |       |     |       |                   |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |           |        |       |        |                |       |       |       |            |       |               |       |            |       |     |        |          |         |        |         |          |        |         |        |              |        |             |        |     |        |          |         |           |        |             |        |             |        |             |        |        |        |      |  |           |       |                      |       |        |       |            |       |         |       |     |        |                   |        |
| 税率変更による期末繰延税金資産の減額修正                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 4.06%                                    |        |       |        |       |        |                |       |      |       |            |       |     |       |          |        |        |        |          |        |         |        |             |        |              |        |     |      |          |         |           |        |             |        |             |        |             |      |             |        |        |        |      |  |            |       |         |       |           |       |     |       |                   |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |           |        |       |        |                |       |       |       |            |       |               |       |            |       |     |        |          |         |        |         |          |        |         |        |              |        |             |        |     |        |          |         |           |        |             |        |             |        |             |        |        |        |      |  |           |       |                      |       |        |       |            |       |         |       |     |        |                   |        |
| のれん償却額                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 2.91%                                    |        |       |        |       |        |                |       |      |       |            |       |     |       |          |        |        |        |          |        |         |        |             |        |              |        |     |      |          |         |           |        |             |        |             |        |             |      |             |        |        |        |      |  |            |       |         |       |           |       |     |       |                   |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |           |        |       |        |                |       |       |       |            |       |               |       |            |       |     |        |          |         |        |         |          |        |         |        |              |        |             |        |     |        |          |         |           |        |             |        |             |        |             |        |        |        |      |  |           |       |                      |       |        |       |            |       |         |       |     |        |                   |        |
| 交際費等損金不算入額                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 1.82%                                    |        |       |        |       |        |                |       |      |       |            |       |     |       |          |        |        |        |          |        |         |        |             |        |              |        |     |      |          |         |           |        |             |        |             |        |             |      |             |        |        |        |      |  |            |       |         |       |           |       |     |       |                   |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |           |        |       |        |                |       |       |       |            |       |               |       |            |       |     |        |          |         |        |         |          |        |         |        |              |        |             |        |     |        |          |         |           |        |             |        |             |        |             |        |        |        |      |  |           |       |                      |       |        |       |            |       |         |       |     |        |                   |        |
| 住民税均等割額                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 0.46%                                    |        |       |        |       |        |                |       |      |       |            |       |     |       |          |        |        |        |          |        |         |        |             |        |              |        |     |      |          |         |           |        |             |        |             |        |             |      |             |        |        |        |      |  |            |       |         |       |           |       |     |       |                   |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |           |        |       |        |                |       |       |       |            |       |               |       |            |       |     |        |          |         |        |         |          |        |         |        |              |        |             |        |     |        |          |         |           |        |             |        |             |        |             |        |        |        |      |  |           |       |                      |       |        |       |            |       |         |       |     |        |                   |        |
| その他                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | △0.80%                                   |        |       |        |       |        |                |       |      |       |            |       |     |       |          |        |        |        |          |        |         |        |             |        |              |        |     |      |          |         |           |        |             |        |             |        |             |      |             |        |        |        |      |  |            |       |         |       |           |       |     |       |                   |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |           |        |       |        |                |       |       |       |            |       |               |       |            |       |     |        |          |         |        |         |          |        |         |        |              |        |             |        |     |        |          |         |           |        |             |        |             |        |             |        |        |        |      |  |           |       |                      |       |        |       |            |       |         |       |     |        |                   |        |
| 税効果会計適用後の法人税等の負担率                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 50.72%                                   |        |       |        |       |        |                |       |      |       |            |       |     |       |          |        |        |        |          |        |         |        |             |        |              |        |     |      |          |         |           |        |             |        |             |        |             |      |             |        |        |        |      |  |            |       |         |       |           |       |     |       |                   |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |           |        |       |        |                |       |       |       |            |       |               |       |            |       |     |        |          |         |        |         |          |        |         |        |              |        |             |        |     |        |          |         |           |        |             |        |             |        |             |        |        |        |      |  |           |       |                      |       |        |       |            |       |         |       |     |        |                   |        |

## 3. 法人税等の税率の変更による繰延税金資産及び繰延税金負債の金額の修正

「所得税法等の一部を改正する法律」(平成26年法律第10号)が平成26年3月31日に公布され、平成26年4月1日以後に開始する連結会計年度から復興特別法人税が課されないこととなりました。これに伴い、当連結会計年度の繰延税金資産及び繰延税金負債の計算に使用した法定実効税率は、従来の38.01%から、35.64%に変更されております。

その結果、繰延税金資産の金額(繰延税金負債の金額を控除した金額)が1,074百万円減少し、当連結会計年度に計上された法人税等調整額が1,479百万円、繰延ヘッジ損益が405百万円それぞれ増加しております。

## (セグメント情報等)

## 1. 報告セグメントの概要

当社の報告セグメントは、当社の構成単位のうち分離された財務情報の入手が可能であり、グループ経営戦略会議が、経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当社グループは、航空事業を中心に、これに付随する航空関連事業、旅行事業、商社事業等を展開していることから、「航空事業」「航空関連事業」「旅行事業」「商社事業」を報告セグメントとしております。

「航空事業」は旅客、貨物等の国内線及び国際線の定期・不定期の航空運送を行っております。「航空関連事業」は空港ハンドリング、整備など航空輸送に付随するサービスを提供しております。「旅行事業」は、旅行商品開発及び販売を中心に、パッケージ旅行商品等の企画及び販売を行っております。「商社事業」は主に航空関連資材等の輸出入及び店舗・通信販売等を行っております。

## 2. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」における記載と概ね同一であります。

報告セグメントの利益は、営業利益ベースの数値であります。

セグメント間の内部売上高及び振替高は市場実勢価格に基づいております。

## 3. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額に関する情報

前連結会計年度(自平成24年4月1日 至平成25年3月31日)

(単位:百万円)

|                           | 報告セグメント   |         |         |        |           |
|---------------------------|-----------|---------|---------|--------|-----------|
|                           | 航空事業      | 航空関連事業  | 旅行事業    | 商社事業   | 計         |
| 売上高                       |           |         |         |        |           |
| (1) 外部顧客への売上高             | 1,200,769 | 41,986  | 152,390 | 80,349 | 1,475,494 |
| (2) セグメント間の内部売上高<br>又は振替高 | 91,950    | 136,178 | 8,611   | 17,410 | 254,149   |
| 計                         | 1,292,719 | 178,164 | 161,001 | 97,759 | 1,729,643 |
| セグメント利益                   | 89,115    | 6,395   | 4,480   | 2,896  | 102,886   |
| セグメント資産                   | 1,981,781 | 92,302  | 49,679  | 49,595 | 2,173,357 |
| その他の項目                    |           |         |         |        |           |
| 減価償却費                     | 119,663   | 3,045   | 94      | 864    | 123,666   |
| 有形固定資産及び無形固定資産の<br>増加額    | 161,768   | 2,042   | 39      | 1,187  | 165,036   |

|                           | その他(注1) | 合計        | 調整額(注2)   | 連結財務諸表<br>計上額(注3) |
|---------------------------|---------|-----------|-----------|-------------------|
| 売上高                       |         |           |           |                   |
| (1) 外部顧客への売上高             | 8,087   | 1,483,581 | —         | 1,483,581         |
| (2) セグメント間の内部売上高<br>又は振替高 | 20,766  | 274,915   | (274,915) | —                 |
| 計                         | 28,853  | 1,758,496 | (274,915) | 1,483,581         |
| セグメント利益                   | 1,099   | 103,985   | (158)     | 103,827           |
| セグメント資産                   | 78,930  | 2,252,287 | (115,045) | 2,137,242         |
| その他の項目                    |         |           |           |                   |
| 減価償却費                     | 250     | 123,916   | —         | 123,916           |
| 有形固定資産及び無形固定資産の<br>増加額    | 155     | 165,191   | (2,439)   | 162,752           |

- (注) 1. 「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、施設管理、ビジネスサポート他の事業を含んでおります。
2. セグメント利益の調整額は、セグメント間取引消去であります。なお、当社のグループ管理費用等については、持株会社制への移行前であり、算出等が実務上困難であるため、航空事業に算入しております。  
セグメント資産の調整額に含めた全社資産の金額は84,607百万円であり、その主なものは、連結会社の長期投資資金(投資有価証券)であります。
3. セグメント利益は、連結財務諸表の営業利益と調整を行っております。

当連結会計年度(自平成25年4月1日 至平成26年3月31日)

(単位:百万円)

|                           | 報告セグメント   |         |         |         |           |
|---------------------------|-----------|---------|---------|---------|-----------|
|                           | 航空事業      | 航空関連事業  | 旅行事業    | 商社事業    | 計         |
| 売上高                       |           |         |         |         |           |
| (1) 外部顧客への売上高             | 1,297,945 | 41,989  | 163,901 | 88,217  | 1,592,052 |
| (2) セグメント間の内部売上高<br>又は振替高 | 97,266    | 147,650 | 9,577   | 22,061  | 276,554   |
| 計                         | 1,395,211 | 189,639 | 173,478 | 110,278 | 1,868,606 |
| セグメント利益                   | 65,367    | 2,745   | 4,429   | 3,317   | 75,858    |
| セグメント資産                   | 2,042,737 | 115,935 | 53,608  | 50,695  | 2,262,975 |
| その他の項目                    |           |         |         |         |           |
| 減価償却費                     | 131,912   | 3,292   | 50      | 727     | 135,981   |
| 有形固定資産及び無形固定資産の<br>増加額    | 170,961   | 10,793  | 35      | 1,943   | 183,732   |

|                           | その他(注1) | 合計        | 調整額(注2)   | 連結財務諸表<br>計上額(注3) |
|---------------------------|---------|-----------|-----------|-------------------|
| 売上高                       |         |           |           |                   |
| (1) 外部顧客への売上高             | 8,961   | 1,601,013 | —         | 1,601,013         |
| (2) セグメント間の内部売上高<br>又は振替高 | 21,158  | 297,712   | (297,712) | —                 |
| 計                         | 30,119  | 1,898,725 | (297,712) | 1,601,013         |
| セグメント利益                   | 1,367   | 77,225    | (11,239)  | 65,986            |
| セグメント資産                   | 142,845 | 2,405,820 | (232,213) | 2,173,607         |
| その他の項目                    |         |           |           |                   |
| 減価償却費                     | 199     | 136,180   | —         | 136,180           |
| 有形固定資産及び無形固定資産の<br>増加額    | 143     | 183,875   | (136)     | 183,739           |

- (注) 1. 「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、施設管理、ビジネスサポート他の事業を含んでおります。
2. セグメント利益の調整額は、セグメント間取引消去及び全社費用等であります。  
セグメント資産の調整額に含めた全社資産の金額は109,359百万円であり、その主なものは、連結会社の長期投資資金(投資有価証券)であります。
3. セグメント利益は、連結財務諸表の営業利益と調整を行っております。

## (関連情報)

## 1. 製品及びサービスごとの情報

製品・サービスの区分の外部顧客への売上高はセグメント情報に記載の金額と同額のため、記載を省略しております。

## 2. 地域ごとの情報

## (1) 売上高

前連結会計年度(自平成24年4月1日 至平成25年3月31日) (単位:百万円)

| 日本        | 海外      | 合計        |
|-----------|---------|-----------|
| 1,310,475 | 173,106 | 1,483,581 |

(注) 1. 各区分に属する主な国又は地域

海外・・・米州、欧州、中国、アジア

2. 海外売上高は、当社グループの本邦以外の国又は地域における売上高であります。

当連結会計年度(自平成25年4月1日 至平成26年3月31日) (単位:百万円)

| 日本        | 海外      | 合計        |
|-----------|---------|-----------|
| 1,374,313 | 226,700 | 1,601,013 |

(注) 1. 各区分に属する主な国又は地域

海外・・・米州、欧州、中国、アジア

2. 海外売上高は、当社グループの本邦以外の国又は地域における売上高であります。

## (2) 有形固定資産

本邦に所在している有形固定資産の金額が連結貸借対照表の有形固定資産の金額の90%を超えているため、記載を省略しております。

## 3. 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、特定の顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の10%以上を占めるものがないため、記載を省略しております。

## (報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報)

前連結会計年度(自平成24年4月1日 至平成25年3月31日)

(単位:百万円)

|      | 航空事業  | 航空関連 | 旅行事業 | 商社 | その他 | 全社・消去 | 合計    |
|------|-------|------|------|----|-----|-------|-------|
| 減損損失 | 5,496 | —    | —    | —  | —   | —     | 5,496 |

当連結会計年度(自平成25年4月1日 至平成26年3月31日)

(単位:百万円)

|      | 航空事業 | 航空関連 | 旅行事業 | 商社 | その他 | 全社・消去 | 合計  |
|------|------|------|------|----|-----|-------|-----|
| 減損損失 | 322  | —    | —    | —  | —   | —     | 322 |

## (1株当たり情報)

|              | 前連結会計年度<br>(自 平成24年4月1日<br>至 平成25年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 平成25年4月1日<br>至 平成26年3月31日) |
|--------------|------------------------------------------|------------------------------------------|
| 1株当たり純資産額    | 218円41銭                                  | 213円82銭                                  |
| 1株当たり当期純利益金額 | 13円51銭                                   | 5円41銭                                    |

(注) 1. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

2. 1株当たり当期純利益金額の算定上の基礎は、以下のとおりです。

|                   | 前連結会計年度<br>(自 平成24年4月1日<br>至 平成25年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 平成25年4月1日<br>至 平成26年3月31日) |
|-------------------|------------------------------------------|------------------------------------------|
| 1株当たり当期純利益金額      |                                          |                                          |
| 当期純利益(百万円)        | 43,140                                   | 18,886                                   |
| 普通株主に帰属しない金額(百万円) | —                                        | —                                        |
| 普通株式に係る当期純利益(百万円) | 43,140                                   | 18,886                                   |
| 普通株式の期中平均株式数(千株)  | 3,192,482                                | 3,493,860                                |

3. 1株当たり純資産額の算定上の基礎は、以下のとおりです。

|                                     | 前連結会計年度末<br>(平成25年3月31日) | 当連結会計年度末<br>(平成26年3月31日) |
|-------------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| 純資産の部の合計額(百万円)                      | 773,100                  | 751,291                  |
| 純資産の部の合計額から控除する金額<br>(百万円)          | 6,363                    | 5,221                    |
| (うち少数株主持分)                          | (6,363)                  | (5,221)                  |
| 普通株式に係る期末の純資産額(百万円)                 | 766,737                  | 746,070                  |
| 1株当たり純資産額の算定に用いられた期<br>末の普通株式の数(千株) | 3,510,487                | 3,489,292                |

4. 「普通株式の期中平均株式数」並びに「1株当たり純資産額の算定に用いられた期末の普通株式の数」は、従業員持株会信託口が所有する連結財務諸表提出会社株式を控除しております。

## (重要な後発事象)

該当事項はありません。

## 4. 販売の状況及び輸送実績

## (1) 販売の状況

| 対象期間<br>セグメントの名称 | 前連結会計年度<br>(自 平成24年4月1日<br>至 平成25年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 平成25年4月1日<br>至 平成26年3月31日) | 増減      |
|------------------|------------------------------------------|------------------------------------------|---------|
|                  | 金額(百万円)                                  | 金額(百万円)                                  | 金額(百万円) |
| 航空事業             |                                          |                                          |         |
| 国内線              |                                          |                                          |         |
| 旅客収入             | 665,968                                  | 675,153                                  | 9,185   |
| 貨物収入             | 32,231                                   | 32,116                                   | △115    |
| 郵便収入             | 3,636                                    | 3,592                                    | △44     |
| 小計               | 701,835                                  | 710,861                                  | 9,026   |
| 国際線              |                                          |                                          |         |
| 旅客収入             | 348,319                                  | 395,340                                  | 47,021  |
| 貨物収入             | 86,589                                   | 104,736                                  | 18,147  |
| 郵便収入             | 3,839                                    | 5,129                                    | 1,290   |
| 小計               | 438,747                                  | 505,205                                  | 66,458  |
| 航空事業収入合計         | 1,140,582                                | 1,216,066                                | 75,484  |
| その他の収入           | 152,137                                  | 179,145                                  | 27,008  |
| 航空事業小計           | 1,292,719                                | 1,395,211                                | 102,492 |
| 航空関連事業           |                                          |                                          |         |
| 航空関連収入           | 178,164                                  | 189,639                                  | 11,475  |
| 航空関連事業小計         | 178,164                                  | 189,639                                  | 11,475  |
| 旅行事業             |                                          |                                          |         |
| パッケージ商品収入(国内)    | 129,785                                  | 139,980                                  | 10,195  |
| パッケージ商品収入(国際)    | 22,297                                   | 23,247                                   | 950     |
| その他の収入           | 8,919                                    | 10,251                                   | 1,332   |
| 旅行事業小計           | 161,001                                  | 173,478                                  | 12,477  |
| 商社事業             |                                          |                                          |         |
| 商社収入             | 97,759                                   | 110,278                                  | 12,519  |
| 商社事業小計           | 97,759                                   | 110,278                                  | 12,519  |
| 報告セグメント計         | 1,729,643                                | 1,868,606                                | 138,963 |
| その他              |                                          |                                          |         |
| その他の収入           | 28,853                                   | 30,119                                   | 1,266   |
| その他小計            | 28,853                                   | 30,119                                   | 1,266   |
| 売上高合計            | 1,758,496                                | 1,898,725                                | 140,229 |
| セグメント間取引         | △274,915                                 | △297,712                                 | △22,797 |
| 売上高(連結)          | 1,483,581                                | 1,601,013                                | 117,432 |

(注) 1. セグメント内の内訳は内部管理上採用している区分によっています。

2. 各セグメントの売上高はセグメント間の売上高を含みます。

3. バニラ・エア(株)(11月1日付でエアアジア・ジャパン(株)から商号変更)による国内線旅客収入は、航空運送事業のその他の収入に含まれます。

4. 上記の金額には、消費税等は含まれません。

## (2) 輸送実績

| 項目       | 対象期間    | 前連結会計年度<br>(自 平成24年4月1日<br>至 平成25年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 平成25年4月1日<br>至 平成26年3月31日) | 前期比<br>(%) |
|----------|---------|------------------------------------------|------------------------------------------|------------|
| 国内線      |         |                                          |                                          |            |
| 旅客数      | (人)     | 41,089,086                               | 42,668,588                               | 3.8        |
| 座席キロ     | (千席キロ)  | 58,508,475                               | 61,046,582                               | 4.3        |
| 旅客キロ     | (千人キロ)  | 36,333,481                               | 37,861,806                               | 4.2        |
| 利用率      | (%)     | 62.1                                     | 62.0                                     | △0.1       |
| 有効貨物トンキロ | (千トンキロ) | 1,905,748                                | 1,973,754                                | 3.6        |
| 貨物輸送重量   | (トン)    | 463,473                                  | 477,081                                  | 2.9        |
| 貨物トンキロ   | (千トンキロ) | 460,508                                  | 473,294                                  | 2.8        |
| 郵便輸送重量   | (トン)    | 31,313                                   | 32,327                                   | 3.2        |
| 郵便トンキロ   | (千トンキロ) | 31,691                                   | 31,956                                   | 0.8        |
| 貨物重量利用率  | (%)     | 25.8                                     | 25.6                                     | △0.2       |
| 国際線      |         |                                          |                                          |            |
| 旅客数      | (人)     | 6,276,633                                | 6,336,335                                | 1.0        |
| 座席キロ     | (千席キロ)  | 37,947,153                               | 41,451,861                               | 9.2        |
| 旅客キロ     | (千人キロ)  | 28,545,898                               | 30,613,595                               | 7.2        |
| 利用率      | (%)     | 75.2                                     | 73.9                                     | △1.4       |
| 有効貨物トンキロ | (千トンキロ) | 3,958,271                                | 4,530,716                                | 14.5       |
| 貨物輸送重量   | (トン)    | 621,487                                  | 710,610                                  | 14.3       |
| 貨物トンキロ   | (千トンキロ) | 2,469,943                                | 2,937,564                                | 18.9       |
| 郵便輸送重量   | (トン)    | 31,437                                   | 33,783                                   | 7.5        |
| 郵便トンキロ   | (千トンキロ) | 136,942                                  | 146,002                                  | 6.6        |
| 貨物重量利用率  | (%)     | 65.9                                     | 68.1                                     | 2.2        |
| 合計       |         |                                          |                                          |            |
| 旅客数      | (人)     | 47,365,719                               | 49,004,923                               | 3.5        |
| 座席キロ     | (千席キロ)  | 96,455,629                               | 102,498,444                              | 6.3        |
| 旅客キロ     | (千人キロ)  | 64,879,379                               | 68,475,401                               | 5.5        |
| 利用率      | (%)     | 67.3                                     | 66.8                                     | △0.5       |
| 有効貨物トンキロ | (千トンキロ) | 5,864,020                                | 6,504,470                                | 10.9       |
| 貨物輸送重量   | (トン)    | 1,084,960                                | 1,187,691                                | 9.5        |
| 貨物トンキロ   | (千トンキロ) | 2,930,451                                | 3,410,858                                | 16.4       |
| 郵便輸送重量   | (トン)    | 62,751                                   | 66,110                                   | 5.4        |
| 郵便トンキロ   | (千トンキロ) | 168,633                                  | 177,959                                  | 5.5        |
| 貨物重量利用率  | (%)     | 52.8                                     | 55.2                                     | 2.3        |



- (注)
1. 国内線旅客実績には、アイバックスエアラインズ(株)、(株)AIRDO、スカイネットアジア航空(株)及び(株)スターフライヤーとのコードシェア便実績を含みます。
  2. 国際線旅客実績には、平成26年3月30日以降のヴァージンアトランティック航空とのコードシェア便を含みます。
  3. 国内線、国際線ともに不定期便実績を除きます。
  4. 国内線貨物及び郵便実績には、(株)AIRDO、スカイネットアジア航空(株)及びオリエンタルエアブリッジ(株)とのコードシェア便実績及びエアラインチャーター便実績を含みます。
  5. 国内線深夜貨物定期便実績を含みます。
  6. 国際線貨物及び郵便実績には、コードシェア便実績、エアラインチャーター便実績、ブロック・スペース契約締結便実績及び地上輸送実績を含みます。
  7. 座席キロは、各路線各区間の有効座席数(席)に各区間距離(km)を乗じた数値の合計です。
  8. 旅客キロは、各路線各区間の旅客数(人)に各区間距離(km)を乗じた数値の合計です。
  9. 有効貨物トンキロは、各路線各区間の有効貨物重量(トン)に各区間距離(km)を乗じた数値の合計です。なお、旅客便については、床下貨物室(ベリー)の有効貨物重量に各区間距離を乗じています。また、床下貨物室の有効貨物重量には、貨物・郵便の他、搭乗旅客から預かる手荷物搭載の有効搭載重量も含まれております。
  10. 貨物トンキロ及び郵便トンキロは、各路線各区間の輸送重量(トン)に各区間距離(km)を乗じた数値の合計です。
  11. 貨物重量利用率は、貨物トンキロと郵便トンキロの合計を有効貨物トンキロで除した数値です。
  12. パニラ・エア(株)(11月1日付でエアアジア・ジャパン(株)から商号変更)の実績は含みません。
  13. パニラ・エア(株)(11月1日付でエアアジア・ジャパン(株)から商号変更)は貨物・郵便の取扱いをしておりません。