



全日本空輸株式会社 2004年3月期 中間決算説明会資料

2003年11月4日

*All Nippon Airways Co., Ltd.
First half Results of FY2003
ending March 31, 2004*

November 4, 2003





(1) 決算概況 Consolidated Financial Summary

経営成績 Statements of Income

単位：億円(¥100Million)

	2002年9月期	2003年9月期	
	First half Results of FY2002	First half Results of FY2003	前年比 %chg.
営業収入 Operating Revenues	6,221	6,083	97.8%
営業費用 Operating Expenses	6,072	5,938	97.8%
営業利益 Operating Income	149	144	96.9%
経常利益 Recurring Income	60	143	238.0%
中間純利益 Net Income or loss	-81	205	-



財政状態 Balance Sheet

単位: 億円(¥100Million)

	2003年3月期	2003年9月期	増減chg.
	As of Mar.31,2003	As of Sept.30,2003	
総資産 Assets	14,425	14,911	+485
株主資本 Shareholders' Equity	1,219	1,445	+225
株主資本比率(%) Ratio of Shareholders' Equity	8.5	9.7	+1.2
有利子負債残高 Interest Bearing Debts	9,453	9,644	+190
DEレシオ(倍) Debt/Equity Ratio	7.8	6.7	-1.1

オフバランス取引(リース債務)除く excludes lease obligation



連結キャッシュフローの概要 Consolidated Summary of Cash Flow

単位: 億円(¥100 Million)

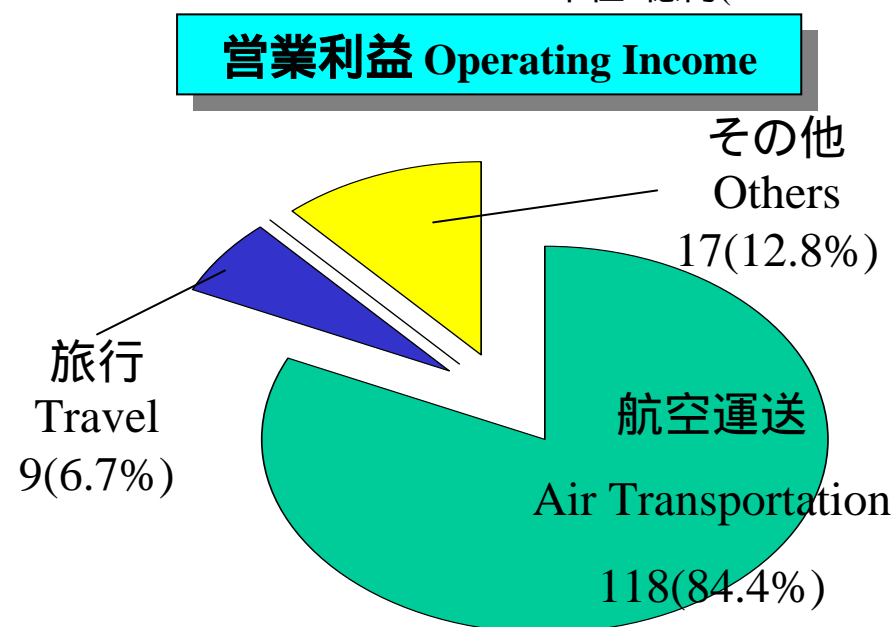
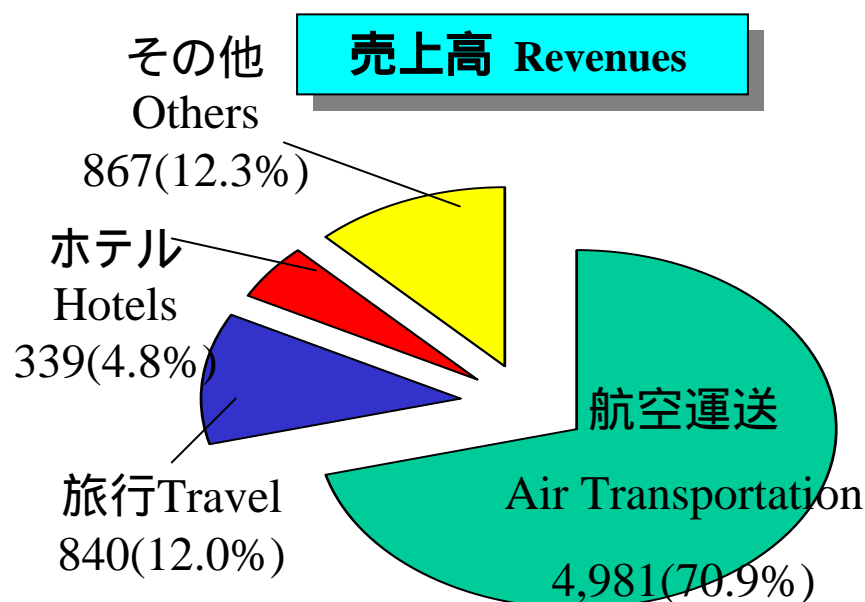
	2002年9月期	2003年9月期	増減chg.
	First half Results of FY2002	First half Results of FY2003	
営業キャッシュフロー Cash Flow from Operating Activities	661	341	-319
投資キャッシュフロー Cash Flow from Investing Activities	139	-379	-519
財務キャッシュフロー Cash Flow from Financing Activities	-700	173	+873
現金及び現金同等物の 増減額 Net Increase or decrease	84	133	+48
現金及び現金同等物の 期末残高 at the end of September	1,973	1,714	-258

	2002年9月期	2003年9月期	増減, Chg.
	First half Results of FY2002	First half Results of FY2003	
減価償却費 Depreciation & Amortization	302	313	+10
設備投資額 Capital Expenditures	768	792	+23



(2) セグメント別実績 Consolidated results of Segment Information

単位: 億円(¥100Million)



	航空 Air Transportation	旅行 Travel	ホテル Hotel	その他 Others	計 Total
売上高 (前年比) Revenues (chg,%)	4,981 (97.7)	840 (98.2)	339 (87.9)	867 (104.0)	7,029 (98.0)
営業利益 (前年比) Operating Income (chg,%)	118 (103.6)	9 (228.7)	-5 (-)	17 (68.5)	140 (94.5)

注) 売上高 : セグメント間内部売上高を含む
 Revenues : includes intra-group sales and transfers



(3) 営業費用

航空運送事業

単位: 億円 (¥100 Million)

	2002年9月期	2003年9月期	増減 Chg.
	First half Results of FY2002	First half Results of FY2003	
燃料及び燃料税 Fuel & Fuel tax	727	750	+23
空港使用料 Landing & Navigation Fee	505	519	+14
航空機材賃借費 Aircraft Leasing Fee	401	472	+72
減価償却費 Depreciation & Amortization	256	270	+14
人件費 Personal Expenses	958	861	-97
保険料 Insurance	106	57	-49
その他 Others	2,030	1,933	-97
合計 Total	4,983	4,862	-121



(1) 国内線事業

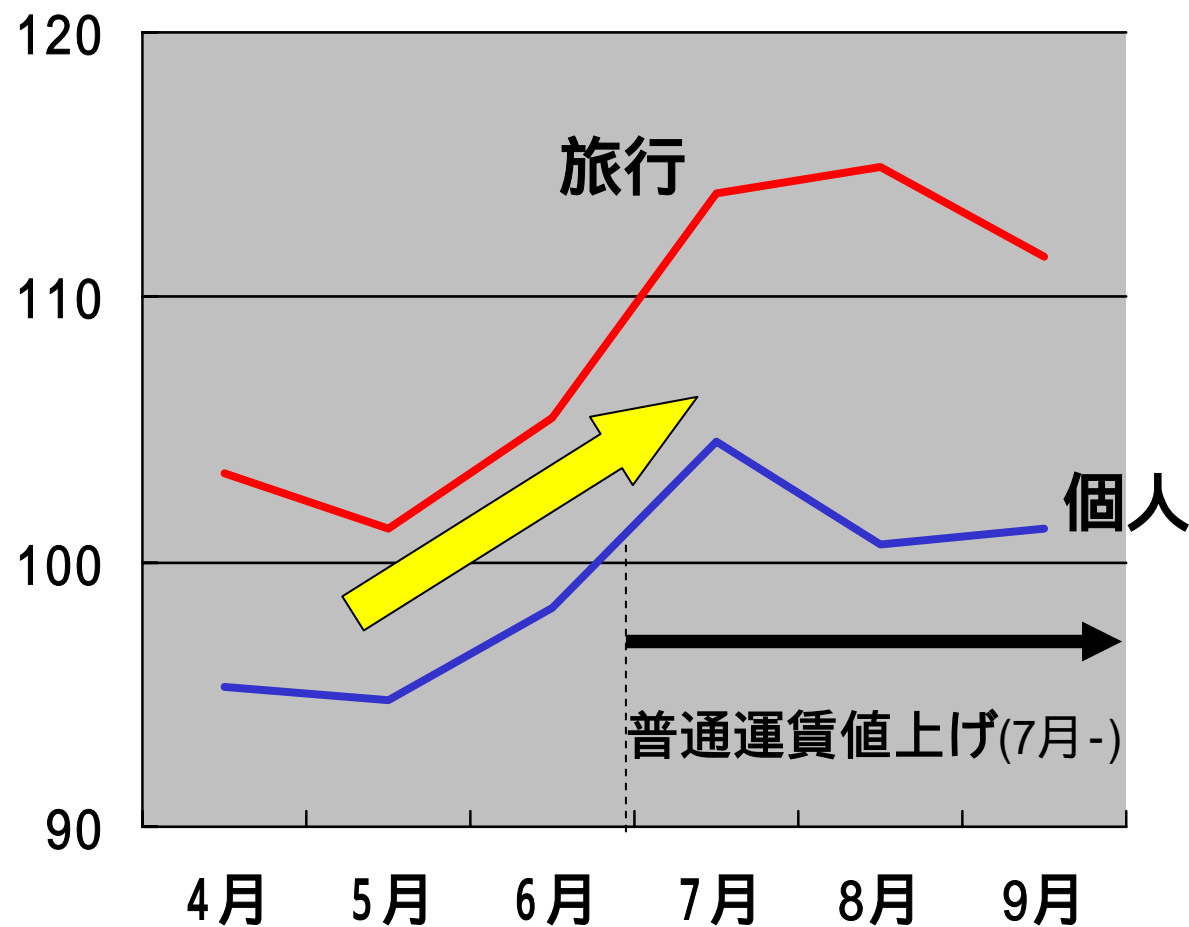
【国内旅客】 ANA + ANK + ADK + A-net

	2002年9月期 First Half Results of FY2002		2003年9月期 First Half Results of FY2003	
		前年比,増減 Chg.		前年比,増減 Chg.
旅客数(千人) Passengers(thousands)	23,474	98.1%	22,865	97.4%
座席キロ(百万) Available Seat Km(millions)	31,223	100.4%	32,494	104.1%
旅客キロ(百万) Revenues Passenger Km(millions)	20,067	99.2%	19,837	98.9%
座席利用率(%) Load Factor(%)	64.3	-0.8	61.1	-3.2
旅客収入(億円) Passenger Revenues(100millions)	3,355	95.6%	3,291	98.1%
ユニットレベニュー(円) ¥/ASK	10.7	95.2%	10.1	94.2%
イールド(円) ¥/RPK	16.7	96.3%	16.6	99.2%



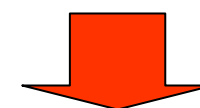
単価動向

前年比(%)



[上期]

- ・個人型運賃値上げ
- 6月: 営業割引運賃
- 7月: 普通運賃、営業、多客期期間拡大
- ・旅行下限運賃引上げ



[下期]

- ・個人 } 2001年度水準へ
- ・旅行 }



強化策

[競争力の強化]

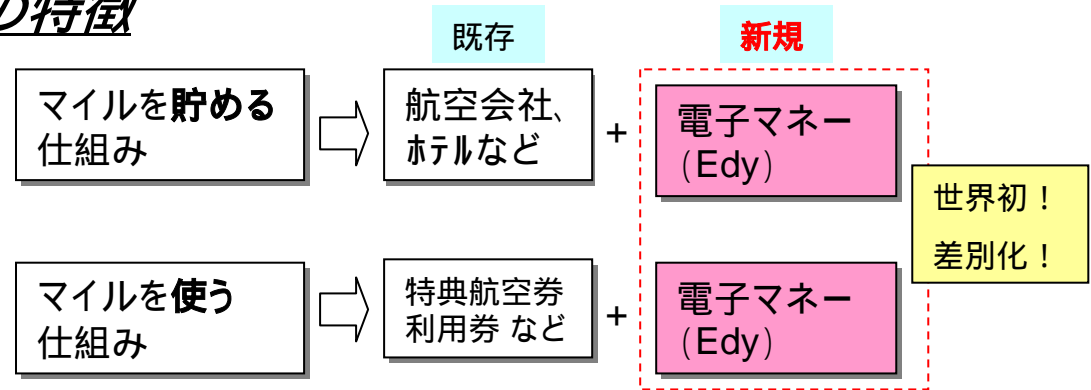
- ・事業計画(ダイヤ)工夫
- ・カード会員 / Edy会員増強
- ・インターネット予約
- ・ANA@desk拡大

+

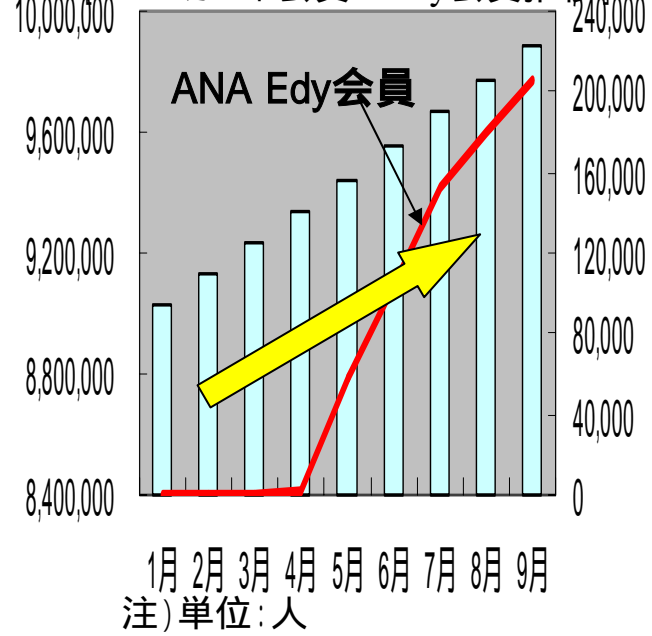
[収益性の回復]

- ・需給適合:FAM活用
(Fleet Assignment Model)
- ・イールドマネジメント:
国内PROS導入

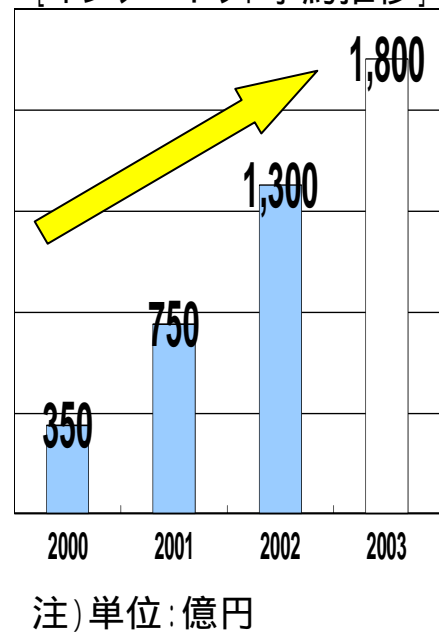
Edyの特徴



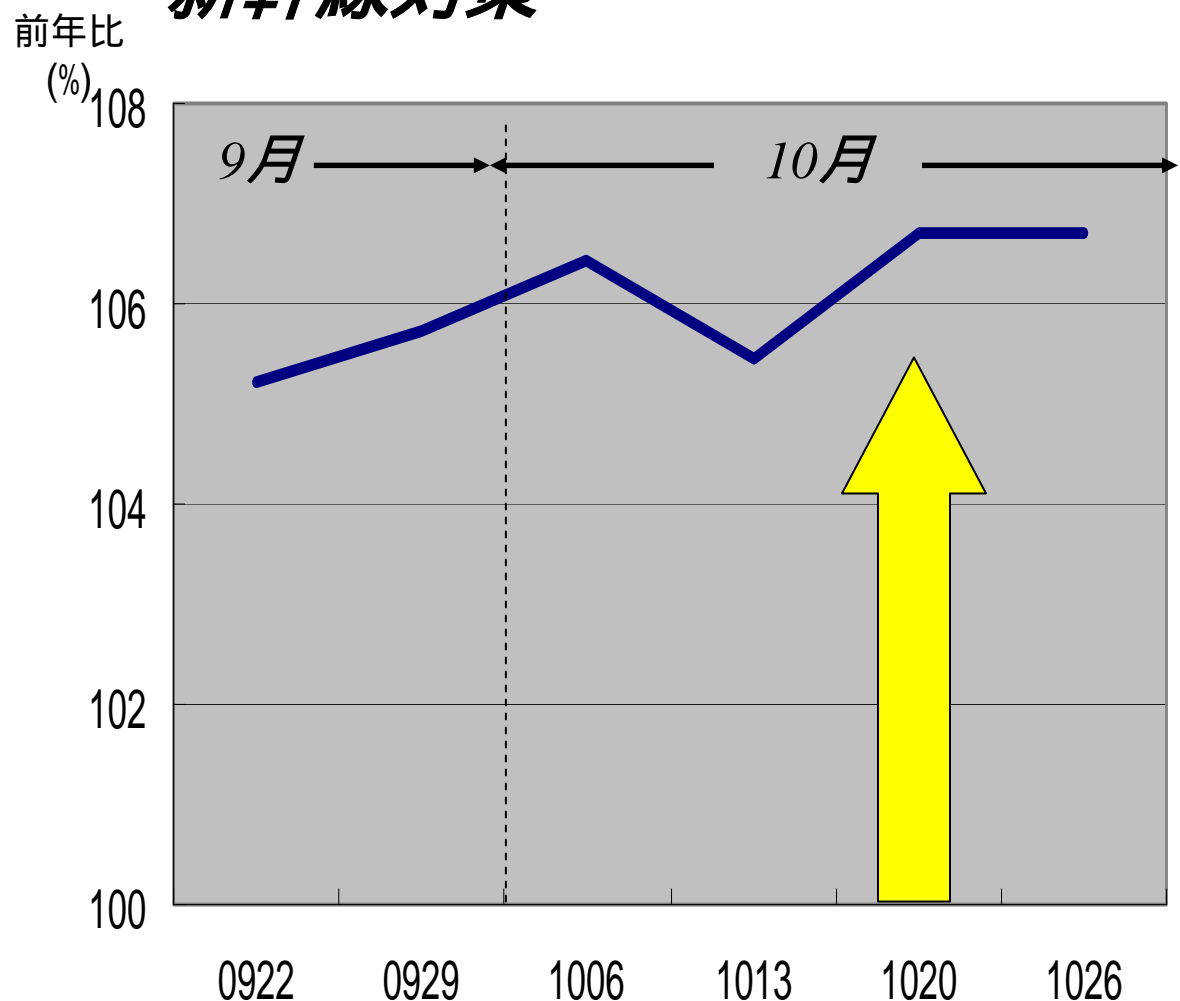
[AMCカード会員 / Edy会員推移]



[インターネット予約推移]



新幹線対策



[対策]

- ・ダイヤ工夫 毎時00分発
- ・運賃 シャトル便運賃
- ・法人営業の強化 など



[10月] 需要は堅調

[羽田 - 伊丹線ダイヤ]

AM便	PM便
7:00	14:00
8:00	15:00
9:00	16:00
10:00	17:00
11:00	18:00
12:00	19:00
	19:30

**羽田発ほぼ全便
毎時00分発**

注1) グラフ: 総旅客数前年比の移動平均線(4週)
 2) 10月: 速報値 3) 路線: 東京 - 伊丹/関西



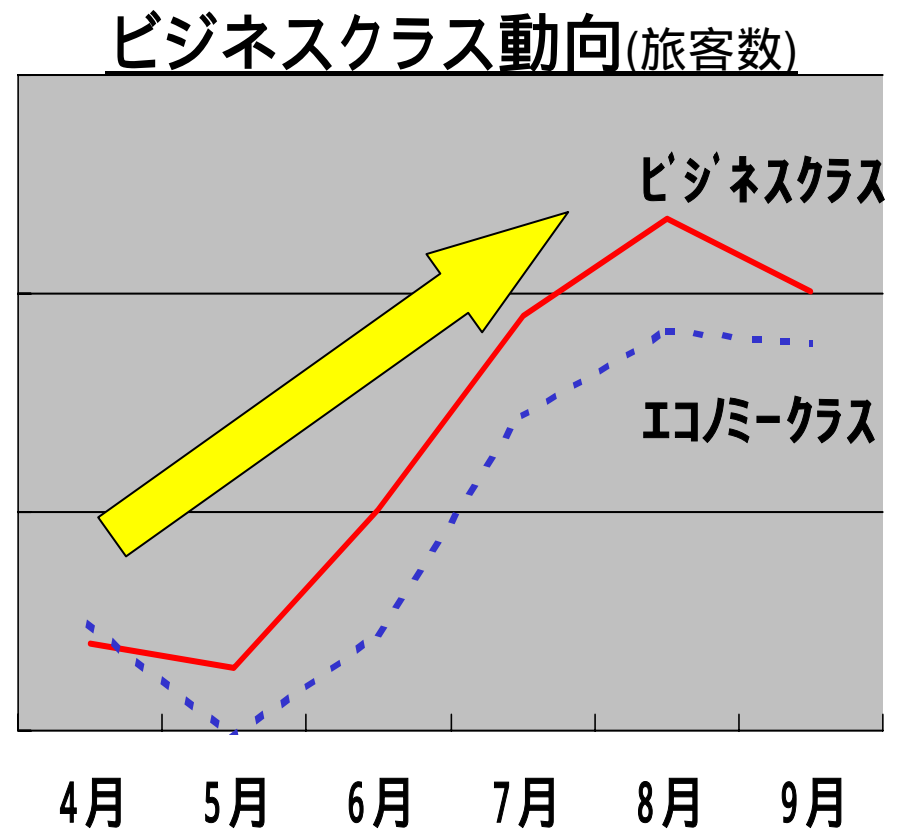
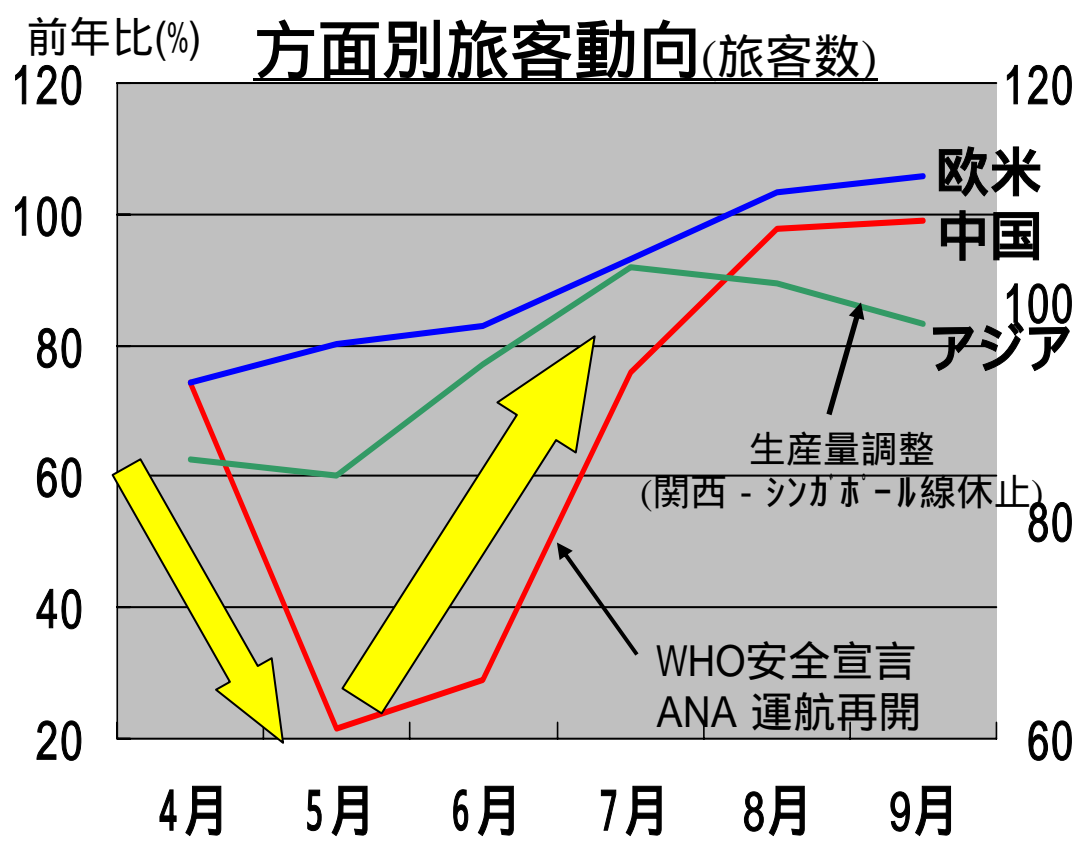
(2) 国際線事業

【国際旅客】 ANA + ANK + AJX

	2002年9月期 First Half Results		2003年9月期 First Half Results	
	of FY2002	前年比,増減 Chg.	of FY2003	前年比,増減 Chg.
旅客数(千人) Passengers(thousands)	1,866	97.5%	1,480	79.3%
座席キロ(百万) Available Seat Km(millions)	13,206	90.1%	12,149	92.0%
旅客キロ(百万) Revenues Passenger Km(millions)	9,559	92.2%	7,907	82.7%
座席利用率(%) Load Factor(%)	72.4	1.6	65.1	-7.3
旅客収入(億円) Passenger Revenues(100millions)	963	96.5%	859	89.2%
ユニットレベニュー(円) ¥/ASK	7.3	107.1%	7.1	97.0%
イールド(円) ¥/RPK	10.1	104.7%	10.9	107.9%

単独 Non-Consolidated

旅客動向



貨物動向

貨物実績:前年比 117.6%(03年上期 重量ト) 堅調



(1) 通期業績予想 Forecast of FY2003

単位：億円 (¥100 Million)

	連結 Consolidated			単体 Non - Consolidated		
	前年 Previous year	当初(4/30) Original Plan	修正(10/31) Revised Plan	前年 Previous year	当初(4/30) Original Plan	修正(10/31) Revised Plan
営業収入 Operating Revenues	12,159	12,450	12,180 (-270)	9,405	9,880	9,630 (-250)
営業費用 Operating Expenses	12,185	12,200	11,970 (-230)	9,487	9,700	9,480 (-220)
営業利益 Operating Income	-25	250	210 (-40)	-82	180	150 (-30)
経常利益 Recurring Income	-172	150	140 (-10)	-200	100	105 (+5)
当期純利益 Net Income/loss	-282	150	175 (+25)	-170	50	65 (+15)

注)括弧内：当初計画値からの増減差 change from original plan



セグメント別 Business Segment Forecast of FY2003

単位: 億円 (¥100 Million)

	FY2002		FY2003修正 revised plan	
	売上高 Revenues	営業利益 Operating Income	売上高 Revenues	営業利益 Operating Income
航空 Air Transportation	9,924	-69	9,920 (-5)	160 (+229)
旅行 Travel	1,628	5	1,690 (+62)	10 (+5)
ホテル Hotel	727	-12	695 (-32)	-13 (+0)
その他 Others	1,731	53	1,715 (-16)	45 (-8)
消去 Eliminations	-1,853	-3	-1,840 (+14)	8 (+11)
計 Total	12,159	-25	12,180 (+21)	210 (+235)

注)括弧内: 前年からの増減差 change from previous year



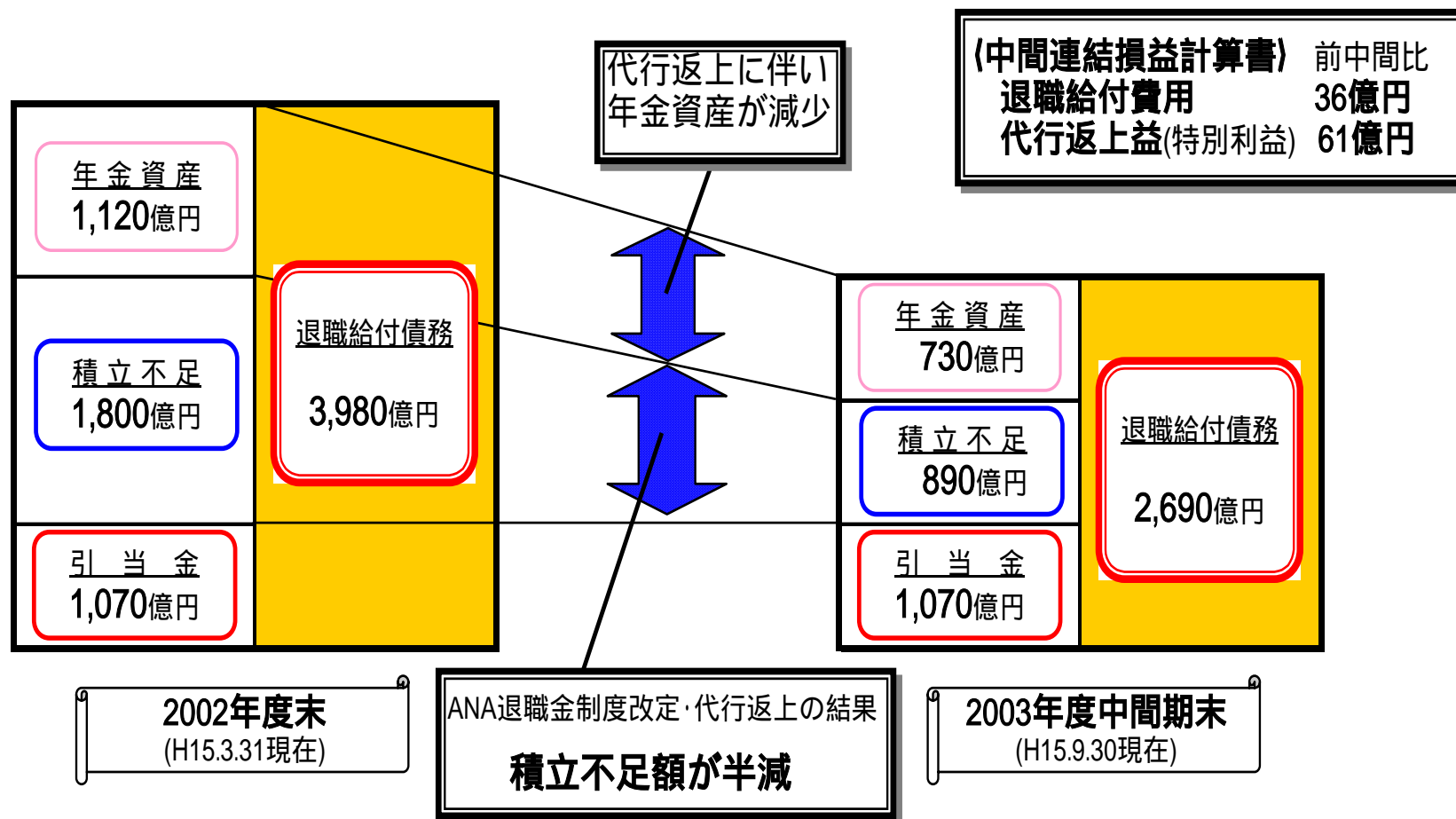
(2) 業績予想の前提値 Assumptions

単位: 前年比、%chg

項目 Items	国内線 Domestic			国際線 International		
	上期(実) 1st H	下期(予) 2nd H	年度(予) FY2003	上期(実) 1st H	下期(予) 2nd H	年度(予) FY2003
座キ口 ASK	104.1	96.7	100.4	92.0	96.7	94.3
旅客数 Passengers	97.4	95.0	96.2	79.3	92.5	86.0
旅キ口 RPK	98.9	96.2	97.5	82.7	95.5	89.0
利用率 L/F	61.1	64.5	62.7	65.1	70.8	68.0
ユニットレニュー(¥/ASK)	94.2	105.7	99.7	97.0	100.0	98.5
イールド(¥/RPK)	99.2	106.3	102.6	107.9	101.3	104.4
単価 unit price	100.7	107.6	104.1	112.5	104.6	108.0

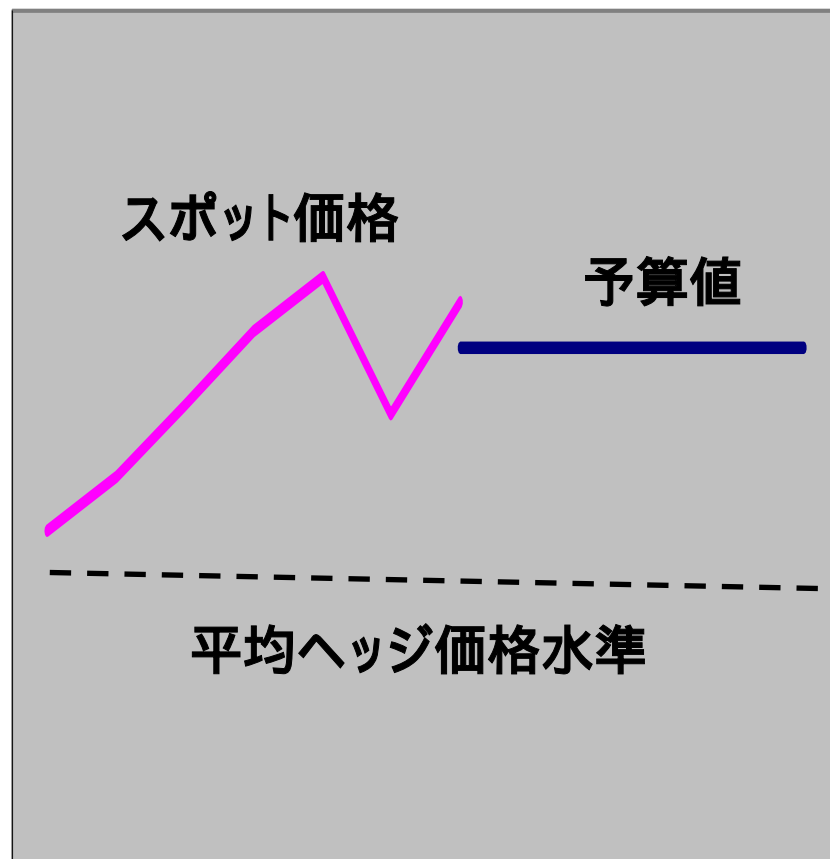
項目	Items		上期(実) 1st H	下期(予) 2nd H	年度(予) FY2003
為替レート	Exchange Rate	1USD	JPN 119	JPN 110	JPN 114
原油	Crude Oil	BBL	USD 26	USD 28	USD 27
製品	Kerosene	BBL	USD 30	USD 35	USD 32

退職給付債務 - 債務圧縮と人件費の削減 -





コスト管理



2003.4

2003.10

2004.3

< 燃油に関する単価ヘッジ取扱い >

- ・ヘッジ方針：年間消費量の80%を基本とするが本年度に関しては下期分を100%まで実施

	FY2003	FY2004
\$28/bbl		
ヘッジ率	95%	40%

< 燃油に関する為替ヘッジ取扱い >

- ・ヘッジ方針：上記同様

原油 / 為替変動による影響 (ヘッジしない場合)

Effect on fluctuation of Crude oil & Exchange Rates

(1) 原油価格 1ドルの変動：24億円 / 年

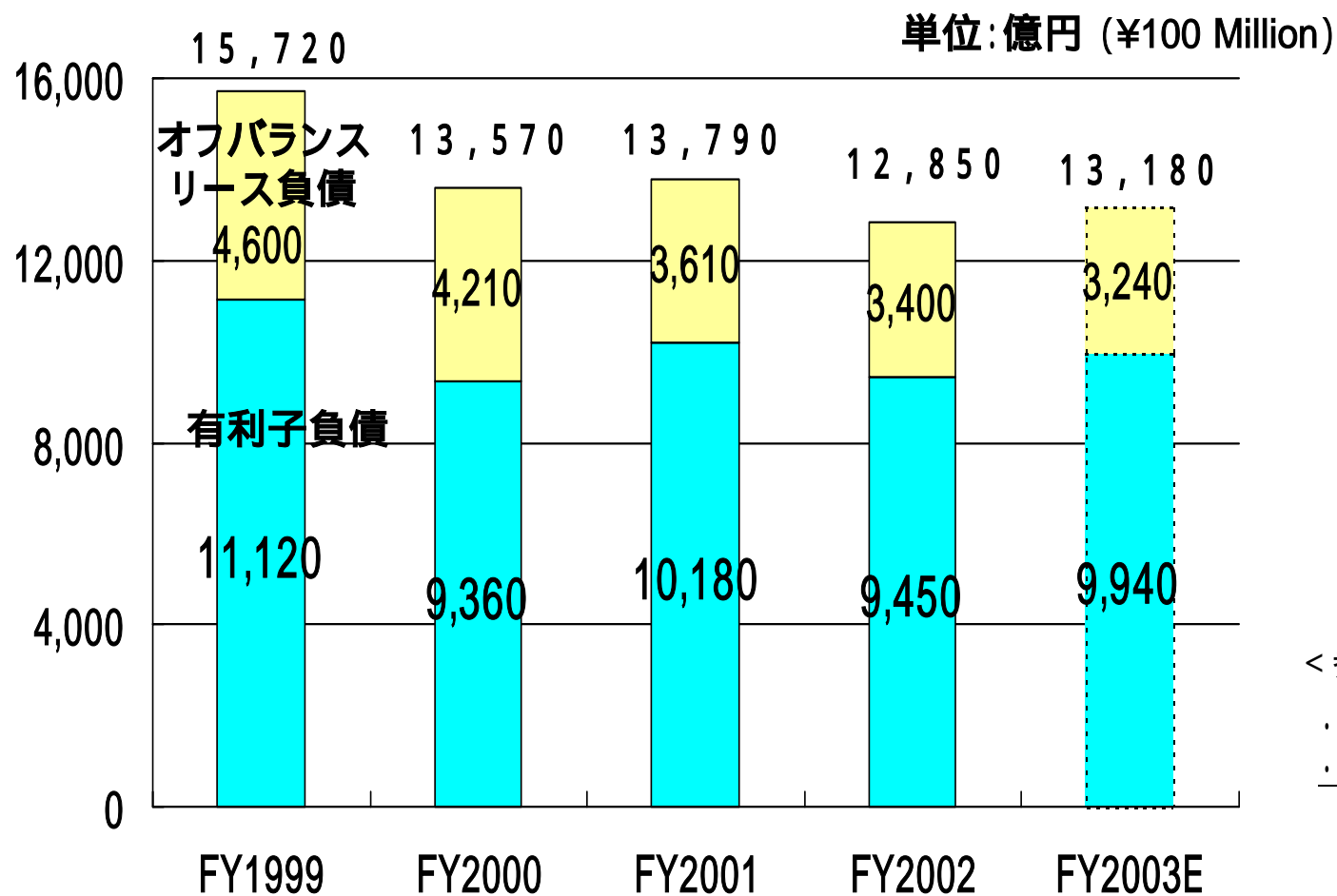
¥ 2.4 Billion per year

(2) 為替 1円の変動：8億円 / 年

¥ 0.8 Billion per year



有利子負債残高の推移



< 参考03.9末 >

・有利子負債	9,640億円
・オフバランス負債	3,500億円
計	13,140億円

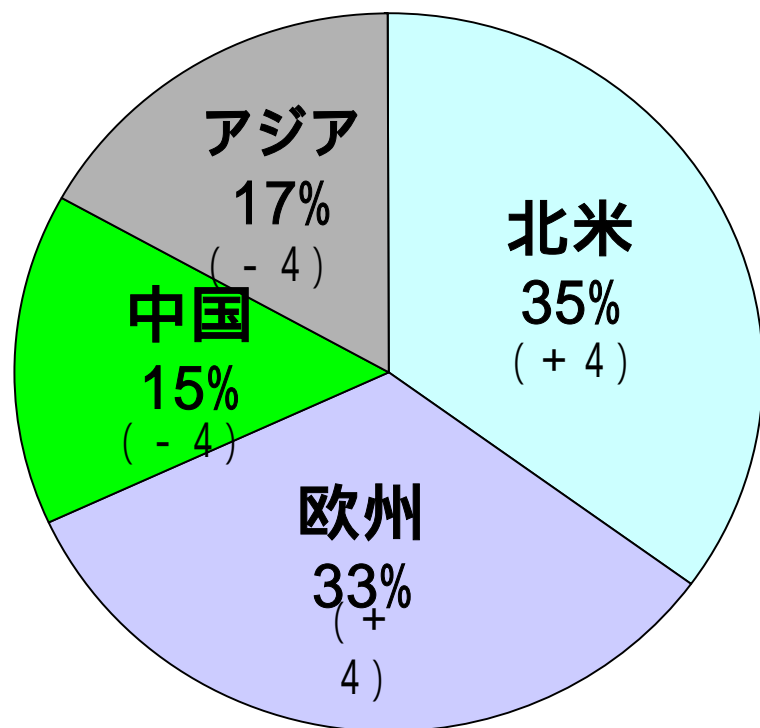
オフバランスリース負債: リース債務元本残高 + リース満了時の買取価格



国際線方面別旅客実績

単体 Non-Consolidated

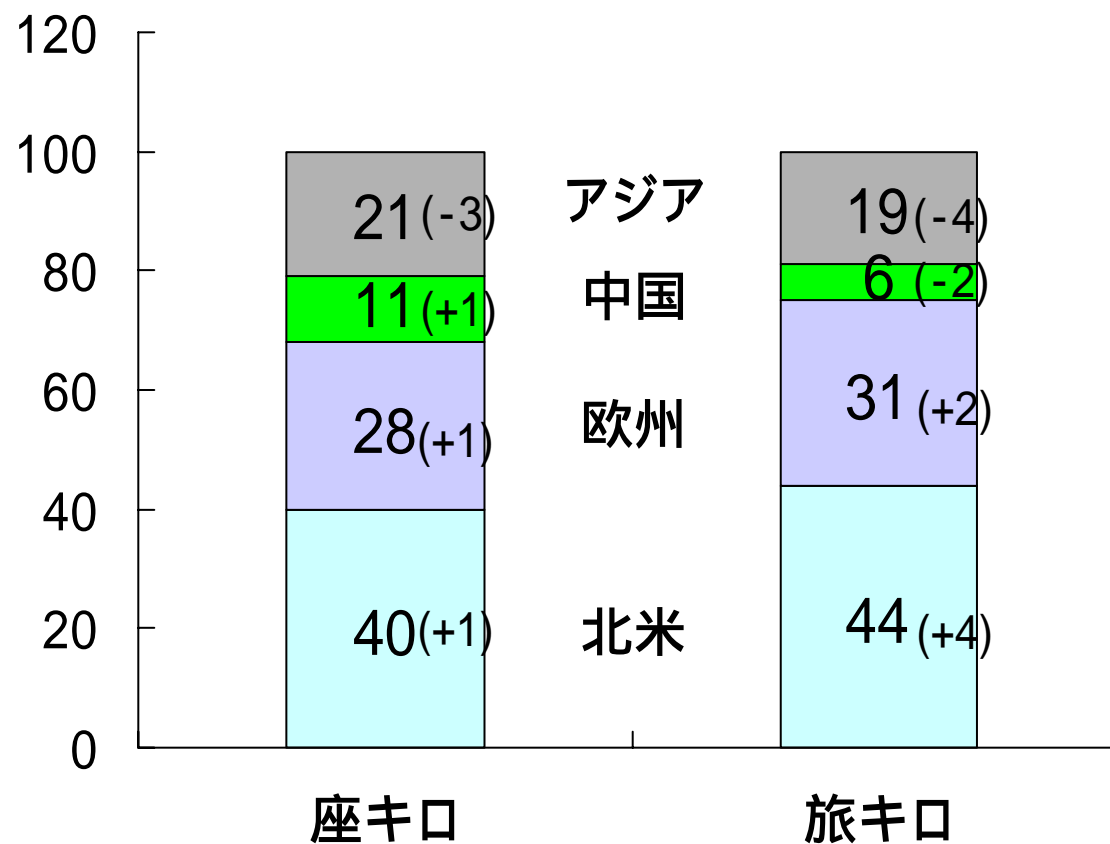
[旅客収入構成比]



注1) 括弧: 前年上期差
 2) 北米: ホノルル含

(%)

[座キロ/旅キロ構成比]



注) 括弧: 前年上期差



当資料はホームページでもご覧いただけます。

This material is available to see in our web site.

<http://www.ana.co.jp>

[日本語]

投資家情報



IRイベント

[*English*]

Investor Relations



IR Events



当資料は、弊社の現在の計画、見積り、戦略、確信に基づく見通しについての記述がありますが、歴史的な事実でないものは、全て将来の業績に関わる見通しです。これらは現在入手可能な情報から得られた弊社の判断及び仮説に基づいています。弊社の主要事業である航空運送事業には、空港使用料、燃料費等、弊社の経営努力では管理不可能な公的負担コストが伴います。また、弊社が事業活動を行っている市場は状況変化が激しく、技術、需要、価格、経済環境の動向、外国為替レートの変動、その他多くの要因により急激な変化が発生する可能性があります。これらのリスクと不確実性のために、将来における弊社の業績は当資料に記述された内容と大きく異なる可能性があります。従って、弊社が設定した目標は、全て実現することを保証しているものではありません。