



全日本空輸株式会社 2003年3月期 決算説明会資料

2003年5月1日

*All Nippon Airways Co., Ltd.
Financial Results of FY2002
ended March 31, 2003*

May 1, 2003





(1) 決算概況 経営成績

単位: 億円 (¥100 Million)

< 参考 reference >

	2001年度	2002年度		修正発表時 (2/24/03)
	FY2001	FY2002	差異 chg.	
営業収入 Operating Revenues	12,045	12,159	+113	12,250
営業費用 Operating Expenses	11,815	12,185	+369	12,290
営業利益 Operating Income	229	-25	-255	-40
経常利益 Recurring Income	14	-172	-186	-210
当期利益 Net Income	-94	-282	-188	-350



財政状態

単位: 億円(¥100Million)

	2002年3月期	2003年3月期	
	As of Mar.31,2002	As of Mar.31,2003	増減chg.
総資産 Assets	15,109	14,425	-684
株主資本 Shareholders' Equity	1,386	1,219	-166
株主資本比率(%) Ratio of Shareholders' Equity	9.2	8.5	-0.7
有利子負債残高 Interest Bearing Debts	10,178	9,453	-724
D E レシオ(倍) Debt/Equity Ratio	7.3	7.8	+0.5

オフバランス取引(リース債務)除く except of off-balanced transaction

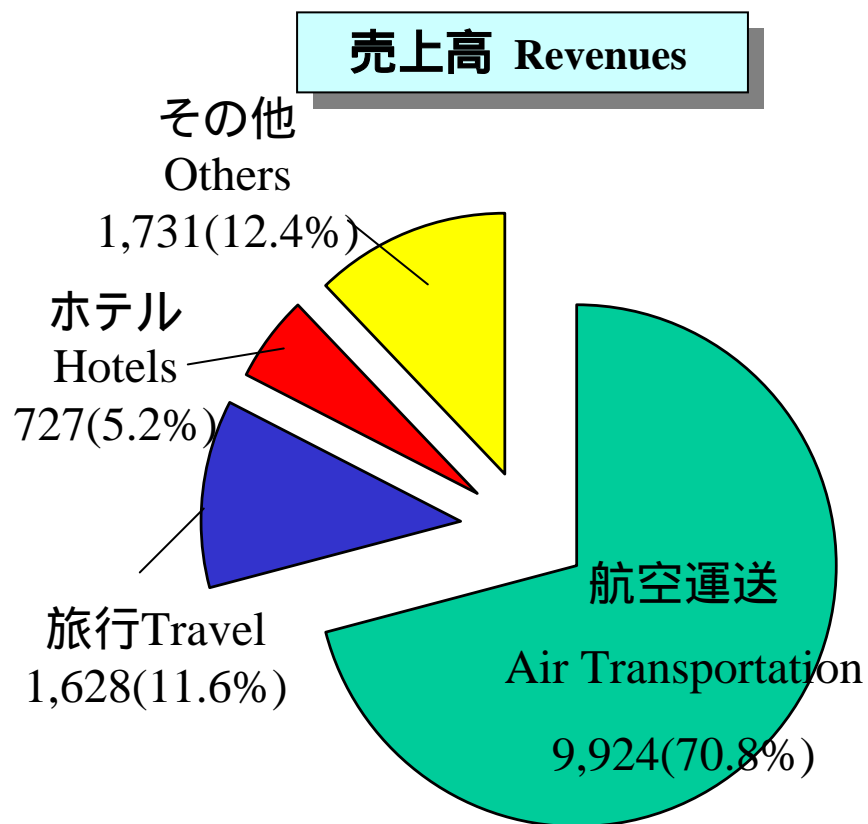


連結キャッシュフローの概要

単位: 億円(¥100 Million)

	2001年度	2002年度	
	FY2001	FY2002	増減chg.
営業キャッシュフロー Cash Flow from Operating Activities	339	859	+519
投資キャッシュフロー Cash Flow from Investing Activities	-1,239	-524	+714
財務キャッシュフロー Cash Flow from Financing Activities	691	-633	-1,324
現金及び現金同等物の 増減額 Net Increase or decrease	-190	-306	-116
現金及び現金同等物の 期末残高 at the end of March	1,886	1,581	-305

(2) セグメント別実績



2002年度

単位: 億円

	航空	旅行	ホテル	その他	計
売上高	9,924	1,628	727	1,731	14,012
営業利益	-69	5	-12	53	-22

2001年度

単位: 億円

	航空	旅行	ホテル	その他	計
売上高	9,784	1,585	756	1,881	14,007
営業利益	187	0	-6	49	229

注) 売上高 : セグメント間内部売上高含



(3) 営業費用

航空運送事業

航空運送事業

単位: 億円 (¥100 Million)

	2001年度	2002年度	増減 Chg.
	FY2001	FY2002	
燃料及び燃料税 Fuel & Fuel tax	1,476	1,474	-2
空港使用料 Landing & Navigation Fee	953	1,001	+48
航空機材賃借費 Aircraft Leasing Fee	815	830	+15
減価償却費 Depreciation & Amortization	525	536	+11
人件費 Personal Expenses	1,849	1,910	+61
保険料 Insurance	100	178	+78
その他 Others	3,878	4,065	+187
合計 Total	9,596	9,994	+398



(1) 国内線

【国内旅客】 ANA + ANK + ADK + A-net

	2001年度		2002年度	
	FY2001	前年比,増減 Chg.	FY2002	前年比,増減 Chg.
旅客数(千人) Passengers(thousands)	45,796	100.6%	47,133	102.9%
座席キロ(百万) Available Seat Km(millions)	60,980	99.8%	62,565	102.6%
旅客キロ(百万) Revenues Passenger Km(millions)	38,780	100.8%	40,388	104.1%
座席利用率(%) Load Factor(%)	63.6	+0.6	64.6	+1.0
旅客収入(億円) Passenger Revenues(100millions)	6,627	98.6%	6,468	97.6%
ユニットレベニュー(円) ¥/ASK	10.8	-0.2	10.3	-0.5



国際線

【国際旅客】 ANA + ANK + AJX

	2001年度		2002年度	
	FY2001	前年比,増減 Chg.	FY2002	前年比,増減 Chg.
旅客数(千人) Passengers(thousands)	3,438	78.5%	3,786	110.1%
座席キロ(百万) Available Seat Km(millions)	26,928	83.0%	25,974	96.5%
旅客キロ(百万) Revenues Passenger Km(millions)	17,799	73.8%	18,727	105.2%
座席利用率(%) Load Factor(%)	66.1	-8.3	72.1	+6.0
旅客収入(億円) Passenger Revenues(100millions)	1,696	81.8%	1,854	109.3%
ユニットレベニュー(円) ¥/ASK	6.3	-0.1	7.1	+0.8

ビジネスクラス:
108%

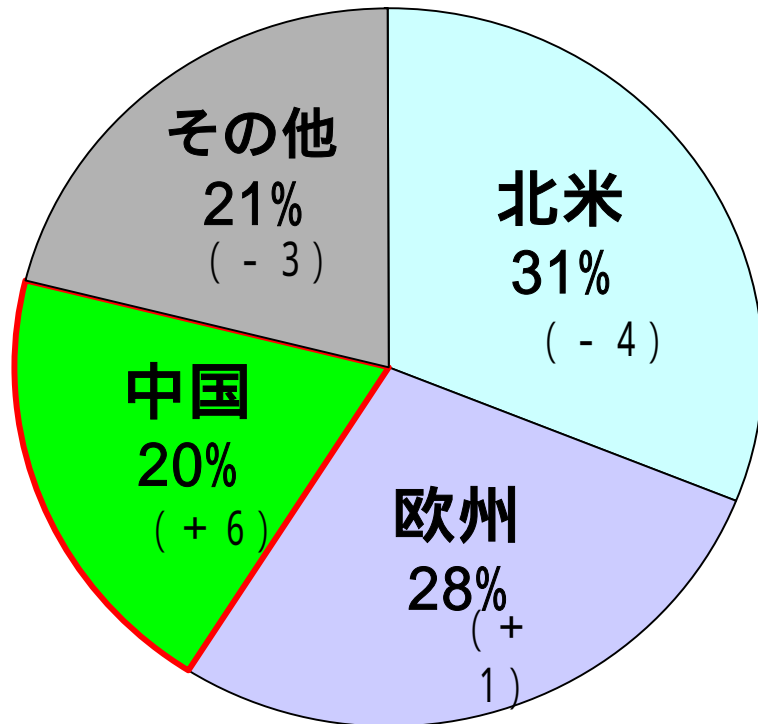
注) 速報値: 旅客数、旅キロ



方面別旅客実績

単体 Non-Consolidated

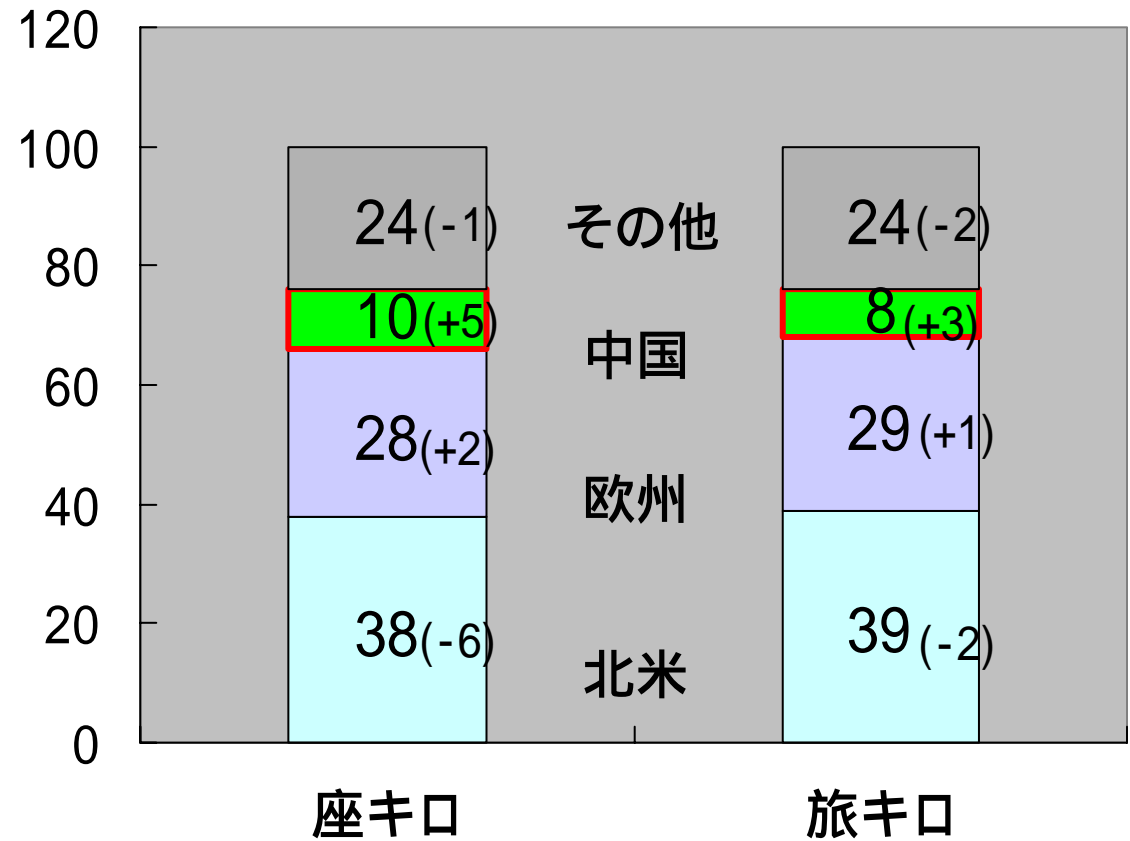
[旅客収入構成比]



注1) 括弧: 前年差
2) 北米: ホノルル含

(%)

[座キ口/旅キ口構成比]



注1) 数値: 速報値
2) 括弧: 前年差



(1)業績予想

単位:億円 (¥100 Million)

	連結 Consolidated		単体 Non - Consolidated	
	2002年度(実) FY2002	2003年度(予) FY2003(forecast)	2002年度(実) FY2002	2003年度(予) FY2003(forecast)
営業収入 Operating Revenues	12,159	12,450 (+291)	9,405	9,880 (+475)
営業費用 Operating Expenses	12,185	12,200 (+15)	9,487	9,700 (+213)
営業利益 Operating Income	-25	250 (+275)	-82	180(+262)
経常利益 Recurring Income	-172	150 (+322)	-200	100(+300)
当期利益 Net Income	-282	150 (+432)	-170	50(+220)

注)括弧内は前期との増減 change from previous year



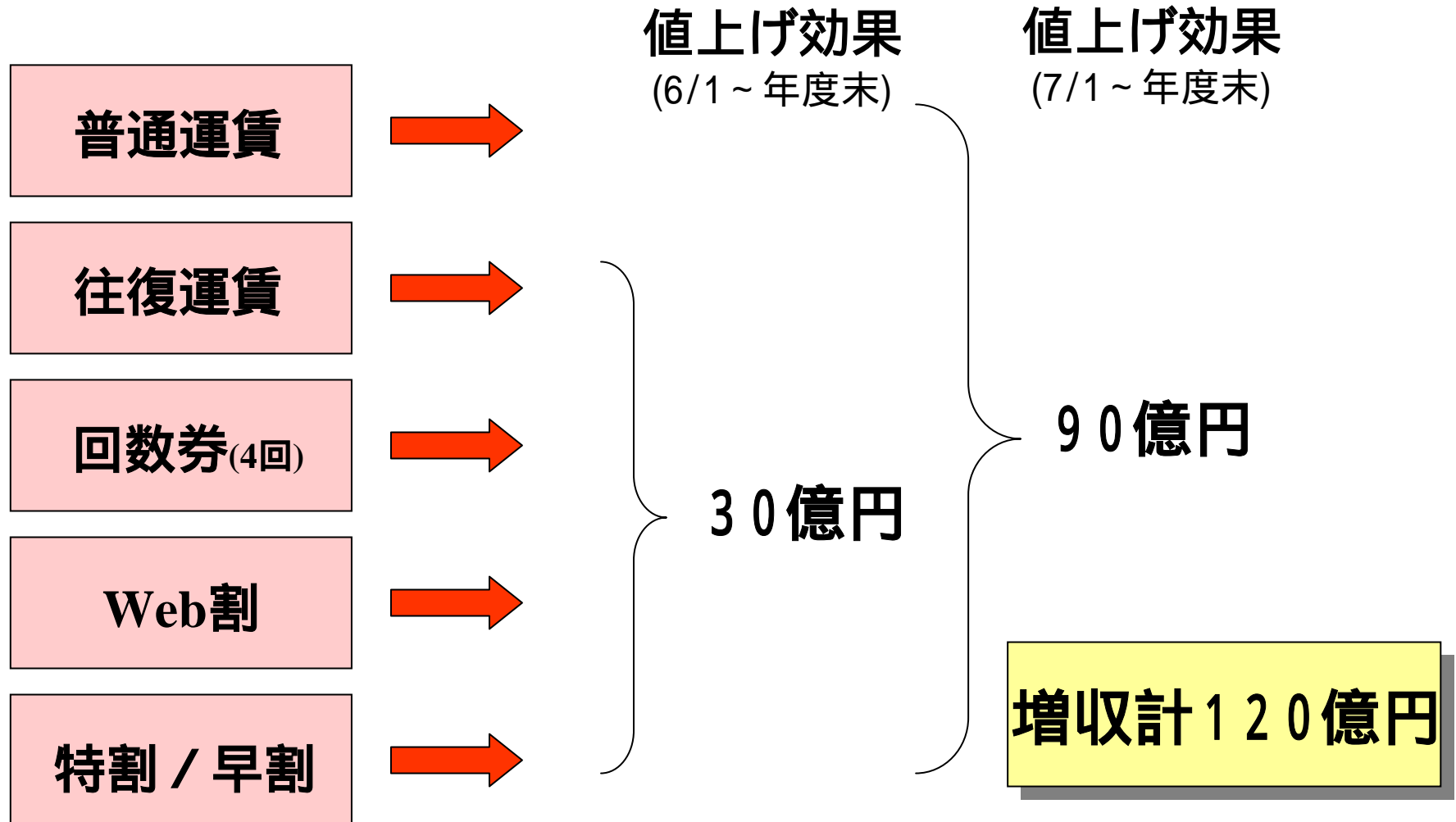
セグメント別

単位: 億円 (¥100 Million)

	FY2002		FY2003	
	売上高 Revenues	営業利益 Operating Income	売上高 Revenues	営業利益 Operating Income
航空 Air Transportation	9,924	-69	10,210	190
旅行 Travel	1,628	5	1,675	0
ホテル Hotel	727	-12	710	0
その他 Others	1,731	53	1,800	55
消去 Eliminations	-1,853	-3	-1,945	5
計 Total	12,159	-25	12,450	250



(3) 国内線運賃政策





(4) 業績予想の前提値

単位: 前年比、%chg

項目 Items	国内線 Domestic			国際線 International		
	TTL	1st H	2nd H	TTL	1st H	2nd H
座キロ ASK	99	101	97	99	97	101
旅キロ RPK	99	100	97	96	85	108
旅客数 Passengers	98	99	97	97	88	106
利用率 L/F	64	63	65	70	63	77
ユニットレベニュー(円) Unit Revenues(Yen)	10.7	10.8	10.6	7.1	6.8	7.4

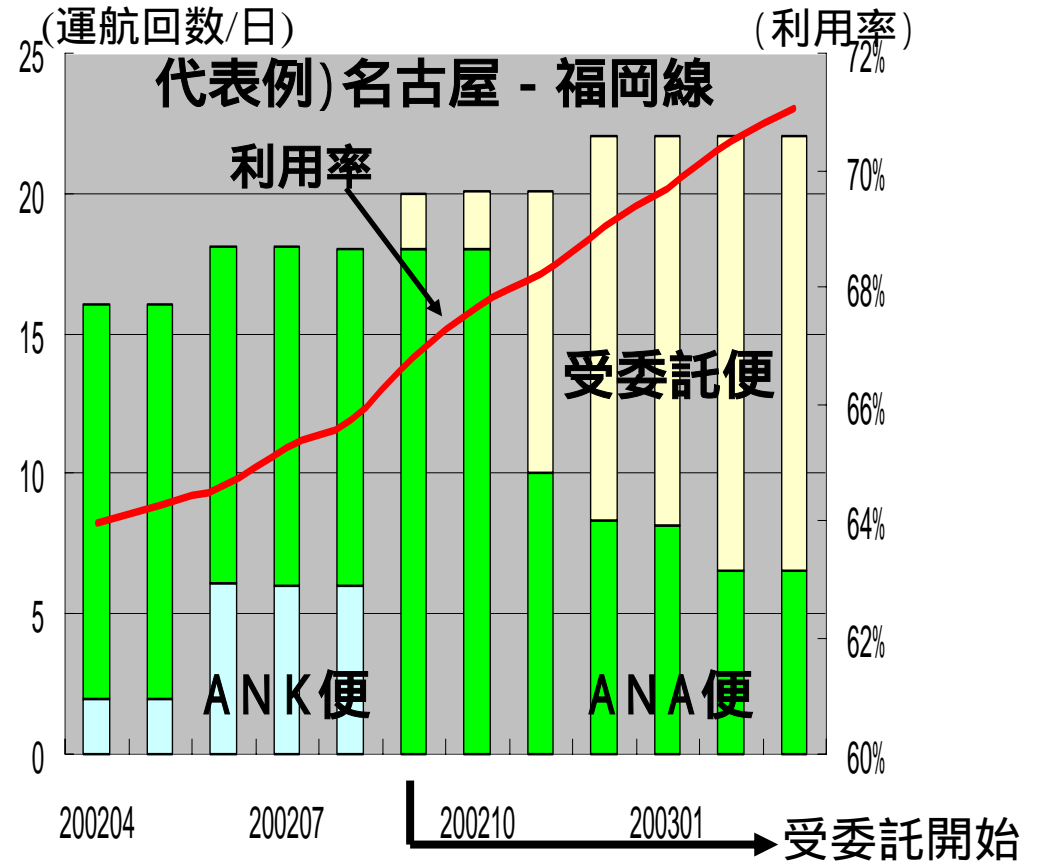
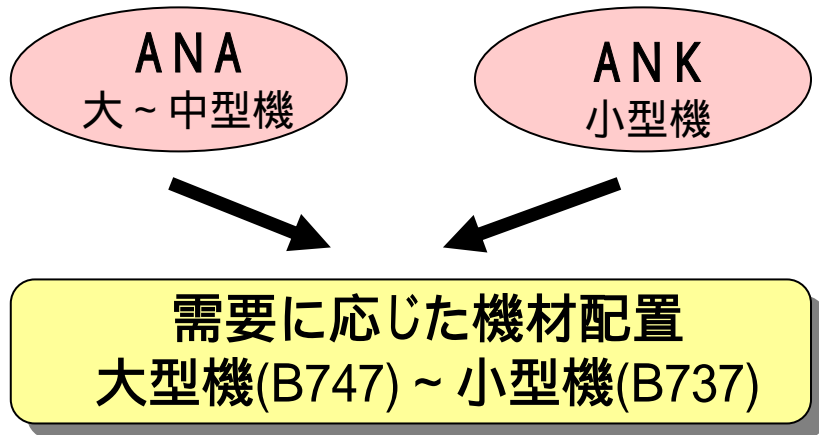
為替レート Exchange Rate	1USD	JPN 125
原油 Crude Oil	BBL	USD 24
製品 Kerosene	BBL	USD 28



(5)トピックス

単体 Non-Consolidated

業務の管理の受委託 - 需給適合 -

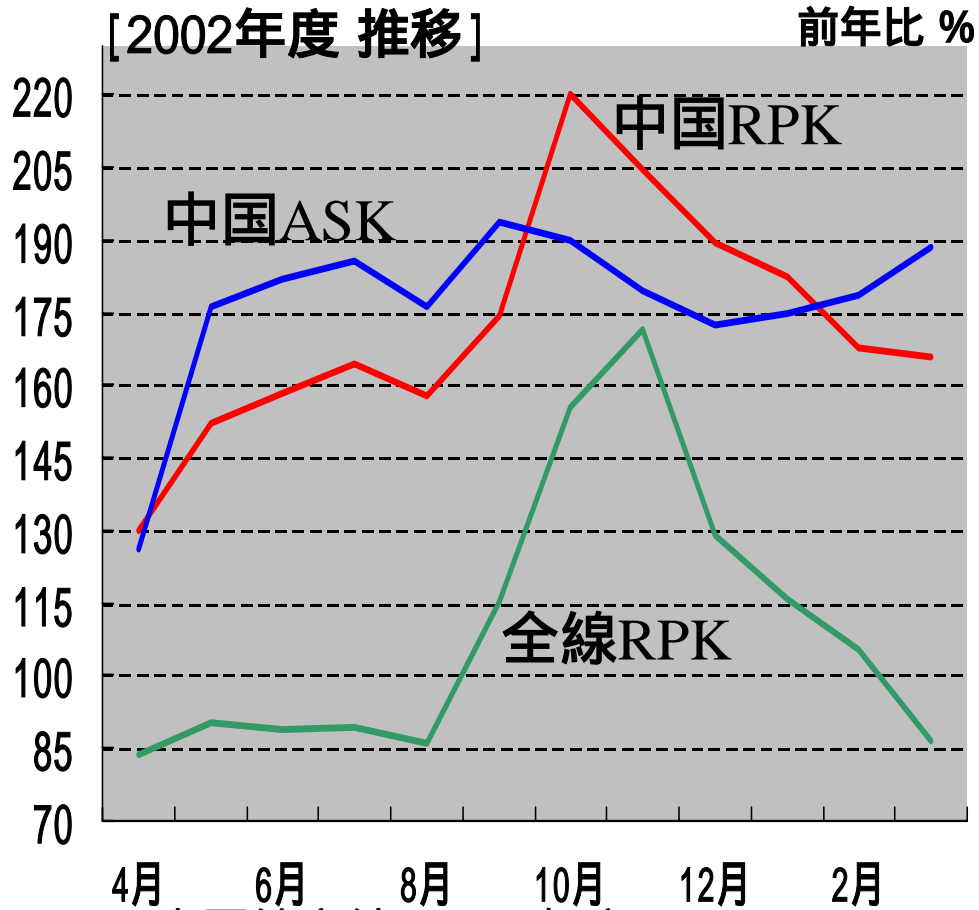


注1)利用率:12ヶ月移動平均値(季節波動を平準化)
 2)上記数値:2002年度実績



単独 Non-Consolidated

中国線戦略



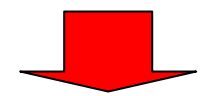
[中国線実績] 2002年度

・旅客数	前年比	161% (3月速報値)
・貨物郵便(kg)	"	407% (下期対比)

中国航空会社との提携強化
 例) 西南航空: 客室乗務員の交換乗務など
貨物需要の取り込み強化

+

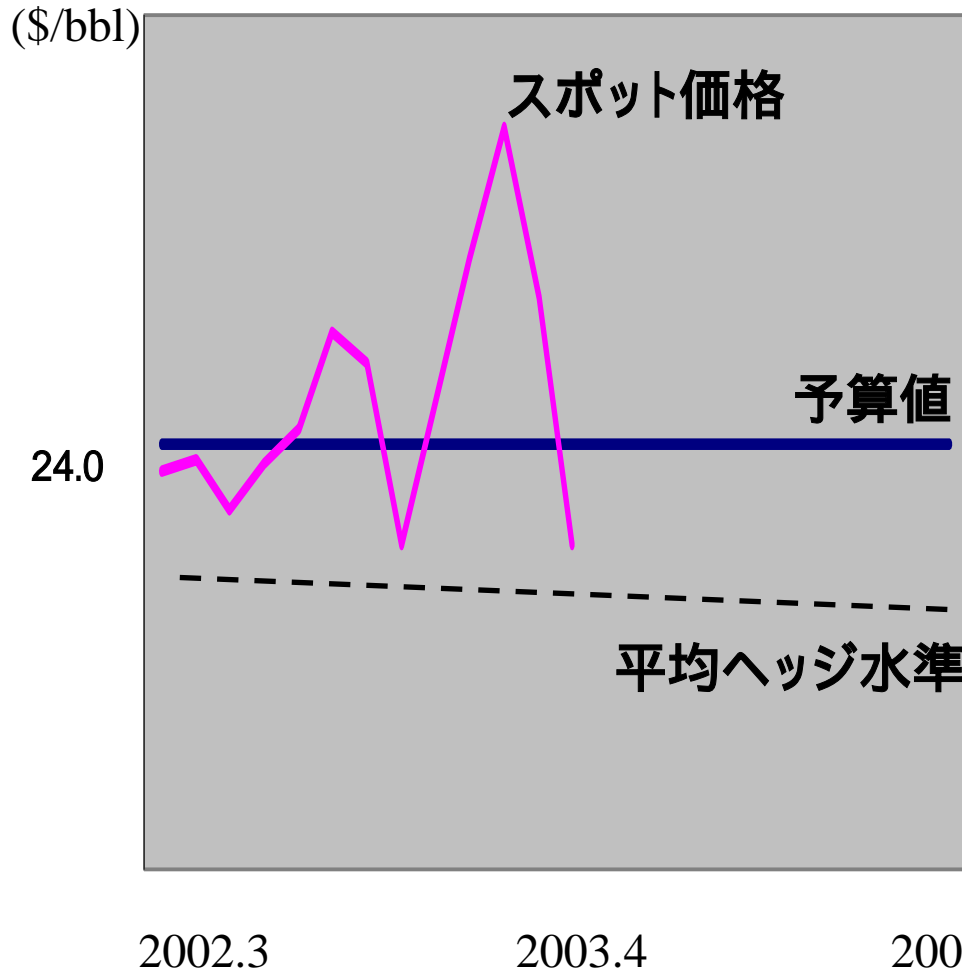
コスト/サービス競争力
 現地客室乗務員の採用



便数 **93 便 / 週**
 (2002年度末比較 + 7)



コスト管理



< 燃油に関する単価ヘッジ取扱い >

- ・ヘッジ方針: 年間消費量の80%を計画
但し、状況によっては
100%まで実施する

	FY2003	FY2004
ヘッジ率	60%	20%

< 燃油に関する為替ヘッジ取扱い >

- ・ヘッジ方針: 実需の80%迄を計画

原油 / 為替変動による影響

Effect on fluctuation of Crude oil & Exchange Rates

(1) 原油価格 1ドルの変動: 24億円 / 年

¥ 2.4 Billion per year

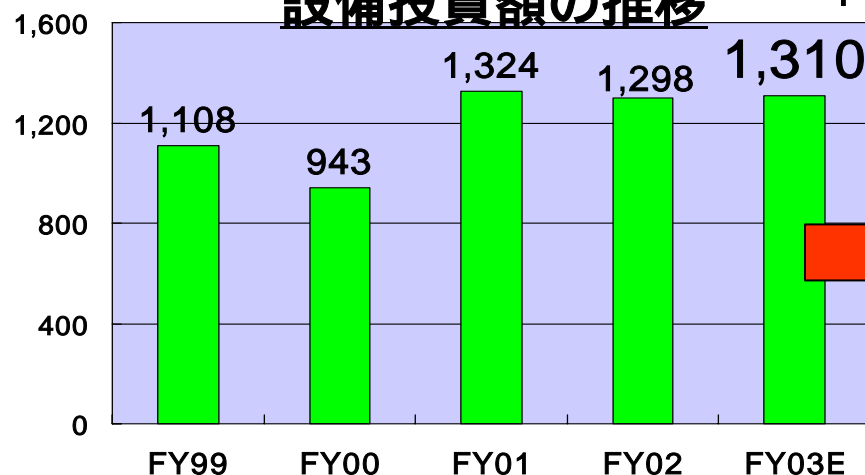
(2) 為替 1円の変動 : 8億円 / 年

¥ 0.8 Billion per year

設備投資額・減価償却費

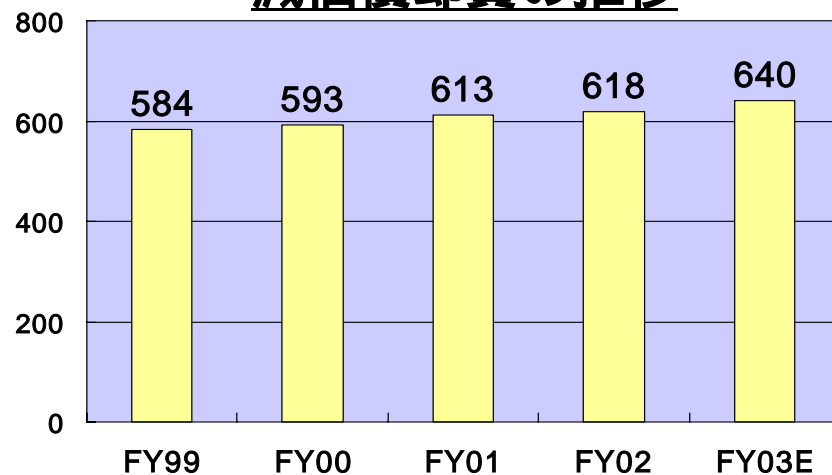
設備投資額の推移

単位: 億円 (¥100 Million)



- ・航空機関連 930 億円
- ・システム関連 140 億円など

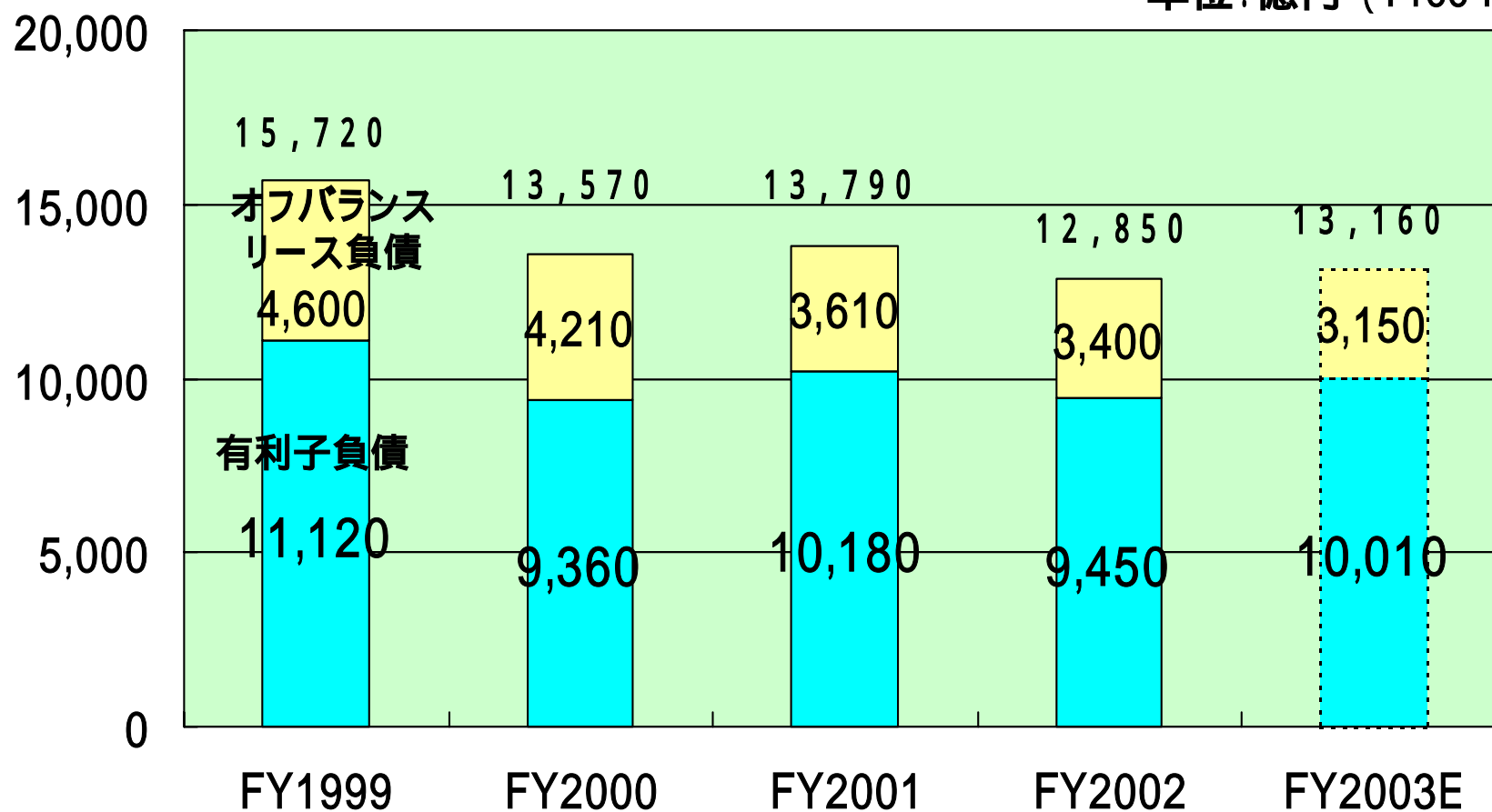
減価償却費の推移





有利子負債残高の推移

単位: 億円 (¥100 Million)



オフバランスリース負債: リース債務元本残高 + リース満了時の買取価格



当資料はホームページでもご覧いただけます。

This material is available to see in our web site.

<http://www.ana.co.jp>

[日本語]

投資家情報



IRイベント

[*English*]

Investor Relations



IR Events



当資料は、弊社の現在の計画、見積り、戦略、確信に基づく見通しについての記述がありますが、歴史的な事実でないものは、全て将来の業績に関わる見通しです。これらは現在入手可能な情報から得られた弊社の判断及び仮説に基づいています。弊社の主要事業である航空運送事業には、空港使用料、燃料費等、弊社の経営努力では管理不可能な公的負担コストが伴います。また、弊社が事業活動を行っている市場は状況変化が激しく、技術、需要、価格、経済環境の動向、外国為替レートの変動、その他多くの要因により急激な変化が発生する可能性があります。これらのリスクと不確実性のために、将来における弊社の業績は当資料に記述された内容と大きく異なる可能性があります。従って、弊社が設定した目標は、全て実現することを保証しているものではありません。