

# 全日本空輸株式会社 2011年3月期 第2四半期決算説明会【第2部】



専務取締役

日出間 公敬

2010年10月29日

## 目次

### I. 2011年3月期 第2四半期決算

業績ハイライト	P.4
連結決算概要(経営成績)	P.5
連結決算概要(財政状態)	P.6
連結決算概要(キャッシュフロー)	P.7
連結決算概要(セグメント別実績)	P.8
航空運送事業(収入・費用)	P.9
航空運送事業(営業利益増減要因)	P.10
航空運送事業(国内旅客事業)	P.11-12
航空運送事業(国際旅客事業)	P.13-14
航空運送事業(貨物事業)	P.15-17

### II. 2011年3月期 業績見通し

連結業績予想	P.21-22
航空運送事業	P.23-24
業績予想の前提値	P.25-28
【参考】燃油・為替	P.29-30

### III. 補足資料

国際旅客方面別実績	P.32
国際貨物方面別実績	P.33
運用航空機数	P.34

#### 免責事項

当資料は、弊社の現在の計画、見積り、戦略、確信に基づく見通しについての記述がありますが、歴史的な事実でないものは、全て将来の業績に関わる見通しです。これらは現在入手可能な情報から得られた弊社の判断及び仮説に基づいています。

弊社の主要事業である航空運送事業には、空港使用料、燃料費等、弊社の経営努力では管理不可能な公的負担コストが伴います。また、弊社が事業活動を行っている市場は状況変化が激しく、技術、需要、価格、経済環境の動向、外国為替レートの変動、その他多くの要因により急激な変化が発生する可能性があります。これらのリスクと不確実性のために、将来における弊社の業績は当資料に記述された内容と大きく異なる可能性があります。従って、弊社が設定した目標は、全て実現することを保証しているものではありません。

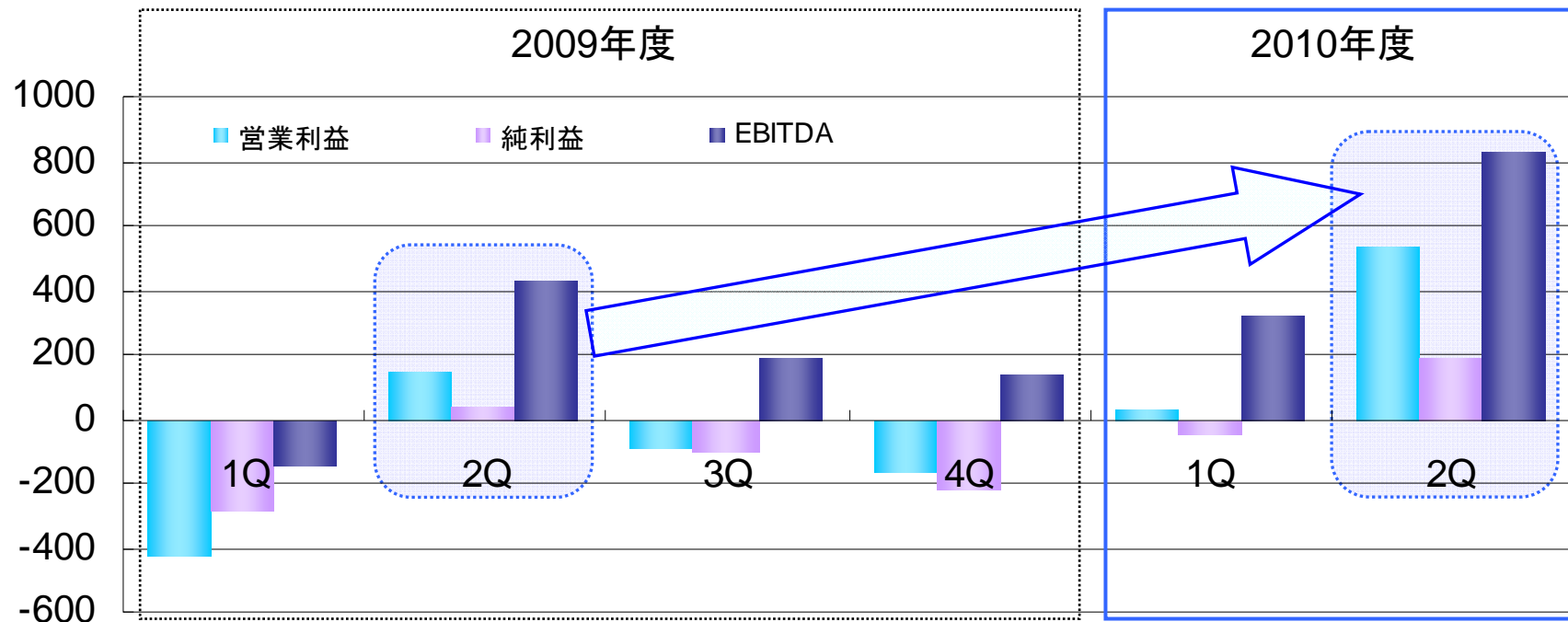
## I . 2011年3月期 第2四半期決算



## 業績ハイライト

### 当第2四半期と前年度各四半期の業績比較

- ▶ 第2四半期累計の連結営業利益は、568億円（前年同期比で850億円の改善）。
- ▶ 当期純利益は、132億円（同386億円の改善）、EBITDAは1,144億円（同869億円の改善）を計上。
- ▶ 順調な需要回復とコスト削減対応の結果、第2四半期単独の業績としても、過去最高水準に迫る。



単位：億円 (¥100Million)

## 連結決算概要

### 経営成績

	前年同期 1H/FY09	第2四半期累計 1H/FY10	前年差 Difference	第2四半期 2Q/FY10	前年差 Difference
営業収入 Operating Revenues	6,118	6,841	+ 723	3,772	+ 353
営業費用 Operating Expenses	6,400	6,273	△ 127	3,234	△ 43
営業利益 Operating Income	△ 282	568	+ 850	538	+ 396
営業利益率 Op. Margin (%)	-	8.3	-	14.3	+ 10.1
営業外損益 Non-Op. Gains/Losses	△ 132	△ 113	+ 19	△ 53	+ 8
経常利益 Recurring Income	△ 415	455	+ 870	484	+ 405
特別損益 Extraordinary Gains/Losses	0	△ 141	△ 142	△ 117	△ 104
当期純利益 Net Income	△ 253	132	+ 386	185	+ 147

単位：億円 (¥100Million)

## 連結決算概要

### 財政状態

	前期末 Mar 31, 2010	第2四半期末 Sep 30, 2010	前年差 Difference
総資産 Assets	18,590	20,291	+ 1,700
自己資本 Shareholders' Equity	4,735	4,729	△ 6
自己資本比率 Ratio of Shareholders' Equity (%)	25.5	23.3	△ 2.2
有利子負債残高 Interest Bearing Debts	9,416	10,489	+ 1,072
D/Eレシオ(倍) Debt/Equity Ratio (times)	2.0	2.2	+ 0.2

単位: 億円 (¥100Million)

注記: オフバランスリース債務額1,770億円(前年度末1,835億円)を含むD/Eレシオは2.6倍(前年度末2.4倍)となります。

## 連結決算概要

### キャッシュフロー

	前年同期 1H/FY09	第2四半期累計 1H/FY10	前年差 Difference
営業キャッシュフロー Cash Flow from Operating Activities	713	1,213	+ 499
投資キャッシュフロー Cash Flow from Investing Activities	△ 2,240	△ 1,784	+ 456
財務キャッシュフロー Cash Flow from Financing Activities	1,937	1,026	△ 911
現金及び現金同等物の増減額 Net Increase or Decrease	408	453	+ 44
現金及び現金同等物の期首残高 Cash and Cash Equivalent at the beginning	1,434	1,481	+ 453
現金及び現金同等物の期末残高 Cash and Cash Equivalent at the end	1,843	1,935	
減価償却費 Depreciation and Amortization	557	576	+ 19
設備投資額 Capital Expenditures	1,537	894	△ 642
EBITDA (*)	274	1,144	+ 869
EBITDAマージン EBITDA Margin(%)	4.5	16.7	+ 12.2

\* EBITDA: 営業利益+減価償却費

単位: 億円 (¥100Million)



## 連結決算概要

### セグメント別実績

		前年同期 1H/FY09	第2四半期累計 1H/FY10	前年差 Difference	第2四半期 2Q/FY10	前年差 Difference
売上高 Revenues	航空運送 Air Transportation	5,400	6,117	+ 717	3,372	+ 339
	旅行 Travel	875	850	△ 25	523	△ 15
	その他 Others	691	683	△ 8	341	△ 10
	消去 Eliminations	△ 849	△ 810	+ 38	△ 464	+ 40
	合計(連結) Total	6,118	6,841	+ 723	3,772	+ 353
営業利益 Operating Income	航空運送 Air Transportation	△ 287	514	+ 802	503	+ 375
	旅行 Travel	△ 6	26	+ 32	19	+ 13
	その他 Others	8	25	+ 16	14	+ 7
	消去 Eliminations	2	1	△ 0	0	+ 0
	合計(連結) Total	△ 282	568	+ 850	538	396

単位: 億円 (¥100Million)



## 航空運送事業

### 航空運送事業 収入・費用

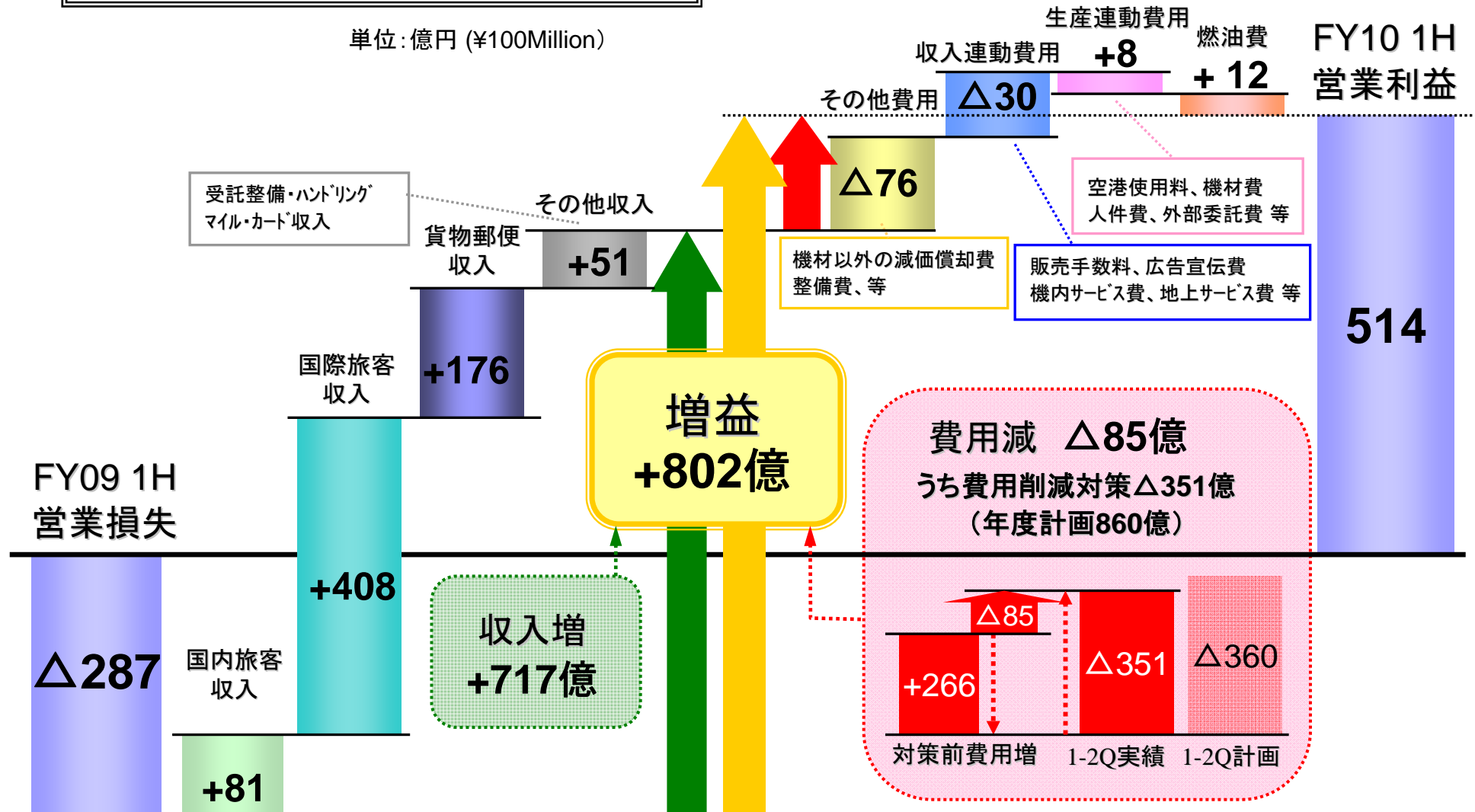
	前年同期 1H/FY09	第2四半期累計 1H/FY10	前年差 Difference	第2四半期 2Q/FY10	前年差 Difference
営業収入 Operating Revenues	国内線旅客 Domestic Passengers	3,244	+ 81	1,890	+ 32
	国際線旅客 International Passengers	1,009	+ 408	776	+ 205
	貨物郵便 Cargo and Mail	420	+ 176	305	+ 82
	その他 Others	725	+ 51	399	+ 19
	<b>合計 Total</b>	<b>5,400</b>	<b>6,117</b>	<b>+ 717</b>	<b>3,372</b>
営業費用 Operating Expenses	燃油費及び、燃料税 Fuel and Fuel Tax	1,254	+ 12	654	△ 15
	空港使用料 Landing and Navigation Fees	478	△ 15	237	△ 5
	航空機材賃借費 Aircraft Leasing Fees	291	+ 29	163	+ 14
	減価償却費 Depreciation and Amortization	544	+ 21	285	+ 10
	整備部品・外注費 Aircraft Maintenance	278	△ 66	120	△ 10
	人件費 Personnel	1,152	△ 22	561	△ 8
	販売費 Sales Commission and Promotion	362	△ 27	180	△ 22
	外部委託費 Contracts	392	+ 16	208	+ 7
	その他 Others	934	△ 32	456	△ 6
	<b>合計 Total</b>	<b>5,688</b>	<b>5,603</b>	<b>△ 85</b>	<b>2,869</b>
営業利益	△ 287	514	+ 802	503	+ 375

単位: 億円 (¥100Million)

# 航空運送事業

## 航空運送事業(営業利益増減要因)

単位: 億円 (¥100Million)



## 航空運送事業

### 国内旅客事業(実績)

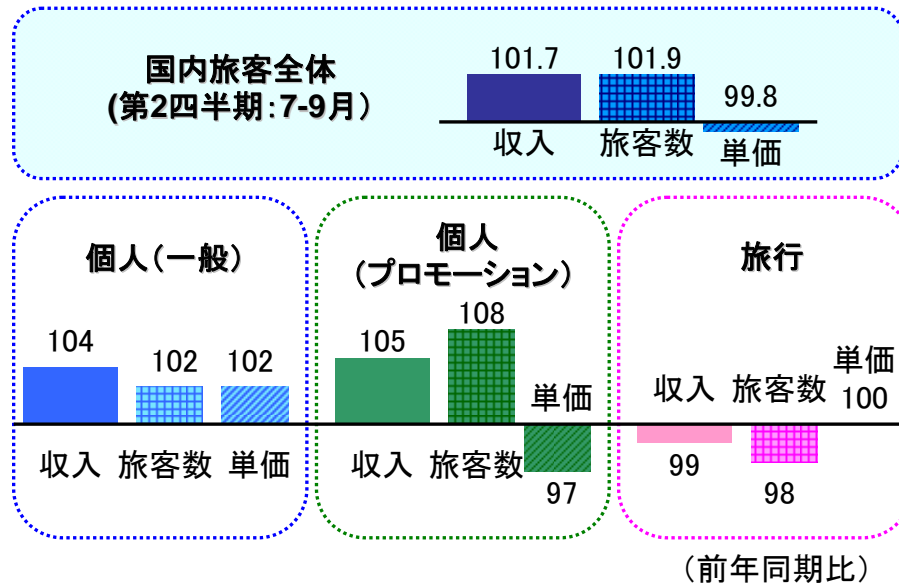
	前年同期 1H/FY09	第2四半期累計 1H/FY10	前年比 % Y/Y	第2四半期 2Q/FY10	前年比 % Y/Y
旅客数(千人) Passengers (thousands)	20,206	20,957	103.7	11,390	101.9
座席キロ(百万) Available Seat Km (million)	29,559	28,398	96.1	14,781	97.0
旅客キロ(百万) Revenue Passenger Km (million)	17,960	18,632	103.7	10,233	102.2
座席利用率(%) Load Factor (%)	60.8	65.6	+ 4.8	69.2	+ 3.5
旅客収入(億円) Passenger Revenues (¥100million)	3,244	3,325	102.5	1,890	101.7
ユニットレベニュー(円) Unit Revenue (¥/ASK)	11.0	11.7	106.7	12.8	104.9
イールド(円) Yield (¥/RPK)	18.1	17.8	98.8	18.5	99.5
単価(円) Unit Price (¥/Passenger)	16,054	15,868	98.8	16,593	99.8

# 航空運送事業

## 国内旅客事業(事業動向)

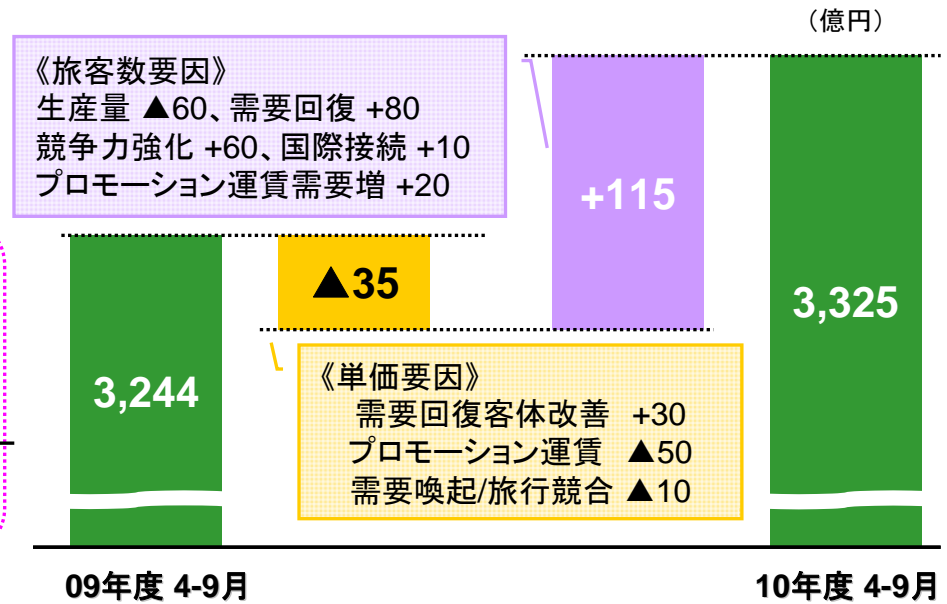
### 第2四半期 客体別収入・旅客数・単価

✓個人旅客の回復が堅調、全体収入の伸びに貢献



### 第2四半期累計 収入増減要因

✓単価は減収要因となるも、需要回復により増収



#### 当四半期 トピックス:

- 7/26~9/30:プレミアムパス300販売 1枚300万円(300枚限定) 搭乗期間:2010/10/1~2011/9/30
- 8/20リリース:スカイネットアジア航空とのコードシェア拡大 2010/10/31~ 羽田=大分:3往復/日(スカイネットアジア航空運航)
- 9/7リリース:北海道国際航空とのコードコードシェア拡大 2011/3/27~ 羽田=帯広:2往復/日(北海道国際航空運航)

## 航空運送事業

### 国際旅客事業(実績)

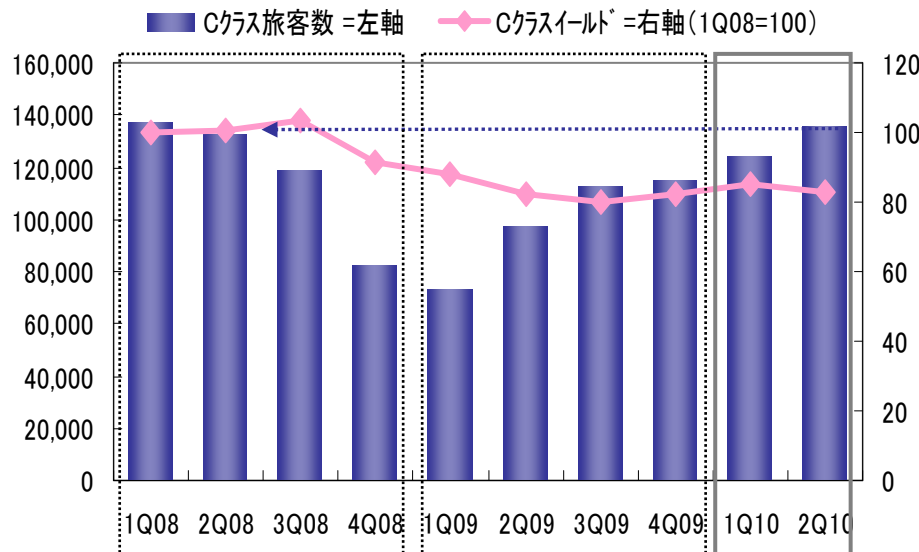
	前年同期 1H/FY09	第2四半期累計 1H/FY10	前年比 % Y/Y	第2四半期 2Q/FY10	前年比 % Y/Y
旅客数(千人) Passengers (thousands)	2,186	2,601	119.0	1,377	113.2
座席キロ(百万) Available Seat Km (million)	13,475	13,925	103.3	7,268	106.8
旅客キロ(百万) Revenue Passenger Km (million)	9,750	11,025	113.1	5,904	111.3
座席利用率(%) Load Factor (%)	72.4	79.2	+ 6.8	81.2	+ 3.3
旅客収入(億円) Passenger Revenues (¥100million)	1,009	1,418	140.5	776	136.0
ユニットレベニュー(円) Unit Revenue (¥/ASK)	7.5	10.2	135.9	10.7	127.3
イールド(円) Yield (¥/RPK)	10.4	12.9	124.2	13.2	122.2
単価(円) Unit Price (¥/Passenger)	46,183	54,531	118.1	56,415	120.2

# 航空運送事業

## 国際旅客事業(事業動向)

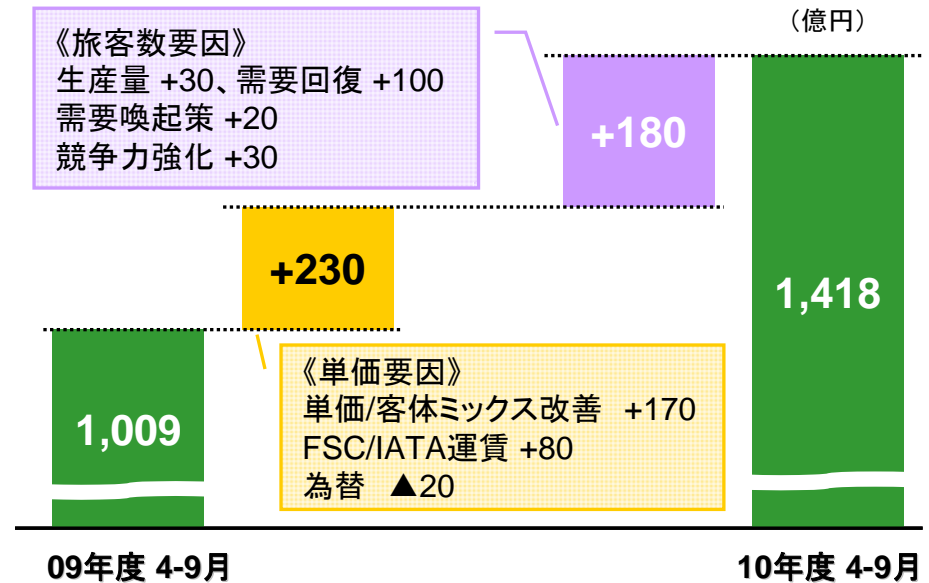
### 各四半期 ビジネスクラス旅客数・イールド推移

✓ビジネス需要の回復が継続、リーマン危機前の水準に



### 第2四半期累計 収入増減要因

✓単価改善、需要回復がともに大幅増収に寄与



- 当四半期 トピックス:
- 8/1: 燃油特別付加運賃値上げ(例: 日本=欧米路線の場合、片道10,500円⇒14,000円)、10/1以降は再度値下げ(同10,500円)
  - ホームページにおける航空券予約購入機能全面改訂(搭乗間際までの購入、現地通貨決済) 7/1~中国・アジア、9/28~欧州
  - 9/21リリース:TAM航空とのコードシェア開始 10/15~ 成田=ロンドン(ANA運航)、ロンドン=サンパウロ(TAM運航)
  - 9/29リリース:エチオピア航空のスターアライアンス加盟方針発表(全体29社目、アフリカ大陸からは3社目)



## 航空運送事業

国内貨物事業(実績)		前年同期 1H/FY09	第2四半期累計 1H/FY10	前年比 % Y/Y	第2四半期 2Q/FY10	前年比 % Y/Y
国内貨物 Domestic Cargo	貨物収入(億円) Cargo Revenues (¥100mil)	158	156	98.8	81	98.6
	有効貨物トンキロ(百万トンキロ) Available Ton Km (million)	979	934	95.5	484	93.9
	有償貨物トンキロ(百万トンキロ) Revenue Ton Km (million)	227	218	96.3	114	97.0
	貨物輸送重量(千トン) Revenue Ton (thousand tons)	229	219	95.6	116	96.3
	貨物重量利用率(%) Load Factor (%)	23.2	23.4	+ 0.2	23.7	+ 0.8
	ユニットレベニュー(円) Unit Revenue (¥/ATK)	16.2	16.8	103.5	16.8	105.0
	重量あたり単価(円/kg) Unit Price (¥/kg)	69	71	103.3	70	102.3
【参考:上記内数】 国内フレイター Domestic Freighter	貨物収入(億円) Cargo Revenues (¥100mil)	8	8	95.0	4	92.5
	有効貨物トンキロ(百万トンキロ) Available Ton Km (million)	20	19	91.4	9	93.6
	有償貨物トンキロ(百万トンキロ) Revenue Ton Km (million)	5	5	98.8	2	96.4
	貨物輸送重量(千トン) Revenue Ton (thousand tons)	6	5	90.1	2	88.8
	貨物重量利用率(%) Load Factor (%)	28.7	31.0	+ 2.3	30.6	+ 0.9
	ユニットレベニュー(円) Unit Revenue (¥/ATK)	41.2	42.8	103.9	41.8	98.8
	重量あたり単価(円/kg) Unit Price (¥/kg)	136	143	105.5	140	104.2



## 航空運送事業

国際貨物事業(実績)		前年同期 1H/FY09	第2四半期累計 1H/FY10	前年比 % Y/Y	第2四半期 2Q/FY10	前年比 % Y/Y
国際貨物 International Cargo	貨物収入(億円) Cargo Revenues (¥100mil)	228	409	178.9	208	166.1
	有効貨物トンキロ(百万トンキロ) Available Ton Km (million)	1,332	1,470	110.4	772	114.7
	有償貨物トンキロ(百万トンキロ) Revenue Ton Km (million)	819	998	121.8	513	119.0
	貨物輸送重量(千トン) Revenue Ton (thousand tons)	186	272	145.6	139	139.7
	貨物重量利用率(%) Load Factor (%)	61.5	67.9	+ 6.4	66.5	+ 2.5
	ユニットレベニュー(円) Unit Revenue (¥/ATK)	17.2	27.8	162.0	27.1	144.9
	重量あたり単価(円/kg) Unit Price (¥/kg)	122	150	122.9	150	118.9
【参考:上記内数】 国際フレイター International Freighter	貨物収入(億円) Cargo Revenues (¥100mil)	66	148	222.6	75	195.8
	有効貨物トンキロ(百万トンキロ) Available Ton Km (million)	274	372	135.7	190	134.7
	有償貨物トンキロ(百万トンキロ) Revenue Ton Km (million)	154	237	154.0	120	139.2
	貨物輸送重量(千トン) Revenue Ton (thousand tons)	64	142	220.3	71	200.6
	貨物重量利用率(%) Load Factor (%)	56.3	63.8	+ 7.6	63.3	+ 2.1
	ユニットレベニュー(円) Unit Revenue (¥/ATK)	24.4	40.0	164.0	39.6	145.3
	重量あたり単価(円/kg) Unit Price (¥/kg)	103	105	101.0	105	97.6

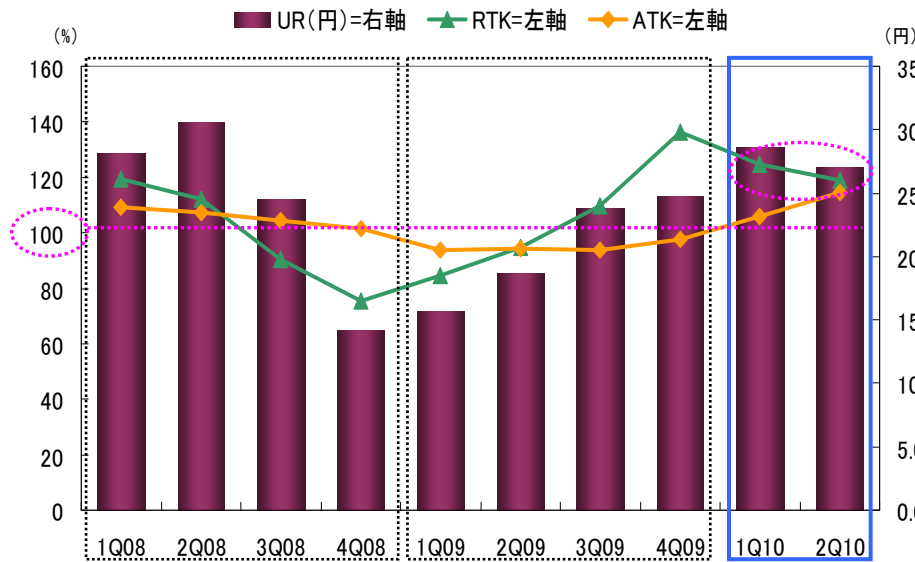


# 航空運送事業

## 国際貨物事業(事業動向)

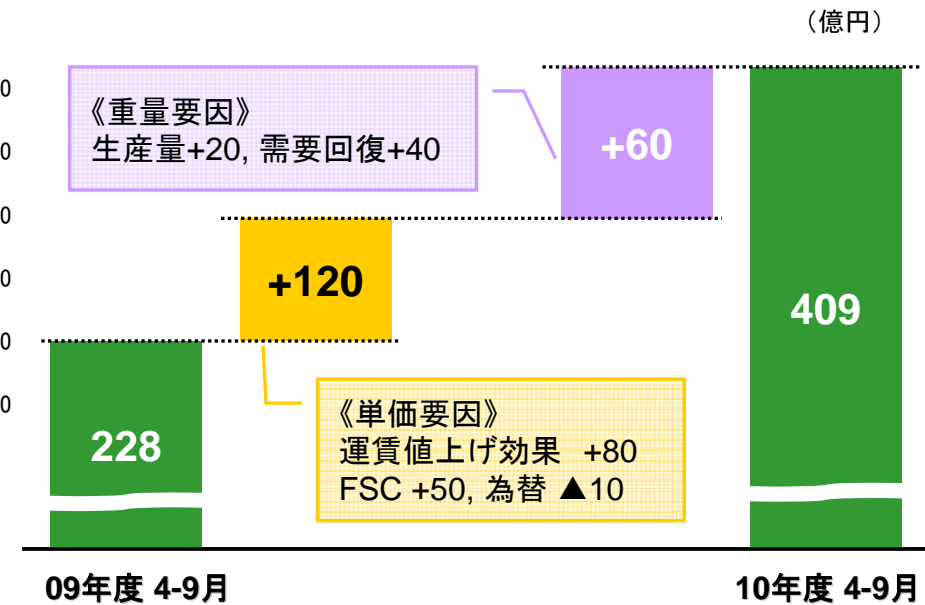
### 各四半期 ATK・RTK・ユニットレベニュー

✓伸び率は緩やかながら、RTK対前年比の伸びは継続



### 第2四半期累計 収入増減要因

✓運賃値上げが奏功、物量回復も増収に貢献



当四半期 トピックス:  
 → 7/1: 燃油特別付加運賃値下げ(例: 欧米・中東路線 81円→75円/kg)  
 → 7/28リリース: 軽量新型コンテナ導入(炭素繊維強化プラスチック採用、燃料ならびにCO2削減、主として欧米路線にて使用)

Intentionally Blank

## Ⅱ. 2011年3月期 業績見通し



Intentionally Blank

## 連結業績予想

### 連結業績予想(修正)

	2009年度 FY09	2010年度(修正) FY10RE	前年差 Diff. vs. FY09	2010年度(当初) FY10E(Original)	修正額 Diff. vs. FY10E
営業収入 Operating Revenues	12,283	13,770	+ 1,486	13,600	+ 170
営業費用 Operating Expenses	12,826	13,070	+ 244	13,180	△ 110
営業利益 Operating Income	△ 542	700	+ 1,242	420	+ 280
営業利益率 Op. Margin (%)	-	5.1	-	3.1	+ 2.0
営業外損益 Non-Op. Gains/Losses	△ 320	△ 330	△ 9	△ 290	△ 40
経常利益 Recurring Income	△ 863	370	+ 1,233	130	+ 240
特別損益 Extraordinary Gains/Losses	△ 92	△ 160	△ 67	△ 50	△ 110
当期純利益 Net Income	△ 573	60	+ 633	50	+ 10

単位: 億円 (¥100Million)

## 連結業績予想

### セグメント別業績予想(修正)

		2009年度 FY09	2010年度 FY10RE	前年差 Diff. vs. FY09	2010年度(当初) FY10E(Original)	修正額 Diff. vs. FY10E
売上高 Revenues	航空運送 Air Transportation	10,878	12,360	+ 1,481	12,190	+ 170
	旅行 Travel	1,669	1,740	+ 70	1,720	+ 20
	その他 Others	1,377	1,360	△ 17	1,340	+ 20
	消去 Eliminations	△ 1,642	△ 1,690	△ 47	△ 1,650	△ 40
	合計(連結) Total	12,283	13,770	+ 1,486	13,600	+ 170
営業利益 Operating Income	航空運送 Air Transportation	△ 575	645	+ 1,220	385	+260
	旅行 Travel	△ 0	25	+ 25	10	+ 15
	その他 Others	30	30	△ 0	25	+ 5
	消去 Eliminations	3	0	△ 3	0	-
	合計(連結) Total	△ 542	700	+ 1,242	420	+ 280

単位: 億円 (¥100Million)

## 航空運送事業

### 航空運送事業 収入費用予想(修正)

	2009年度 FY09	2010年度(修正) FY10RE(Revised)	増減 Diff. vs. FY09	2010年度(当初) FY10E(Original)	修正額 Diff. vs. FY10E	
営業収入 Operating Revenues	国内線旅客 Domestic Passengers	6,309	6,670	+ 360	6,550	+ 120
	国際線旅客 International Passengers	2,141	2,800	+ 658	2,730	+ 70
	貨物郵便 Cargo and Mail	943	1,260	+ 316	1,230	+ 30
	その他 Others	1,483	1,630	+ 146	1,680	△ 50
	合計 Total	10,878	12,360	+ 1,481	12,190	+ 170
営業費用 Operating Expenses	燃油費及び、燃料税 Fuel and Fuel Tax	2,499	2,615	+ 115	2,595	+ 20
	燃油費以外 Non – Fuel Cost	8,955	9,100	+ 144	9,210	△ 110
	合計 Total	11,454	11,715	+ 260	11,805	△ 90
営業利益	営業利益 Operating Income	△ 575	645	+ 1,220	385	+ 260

単位: 億円 (¥100Million)

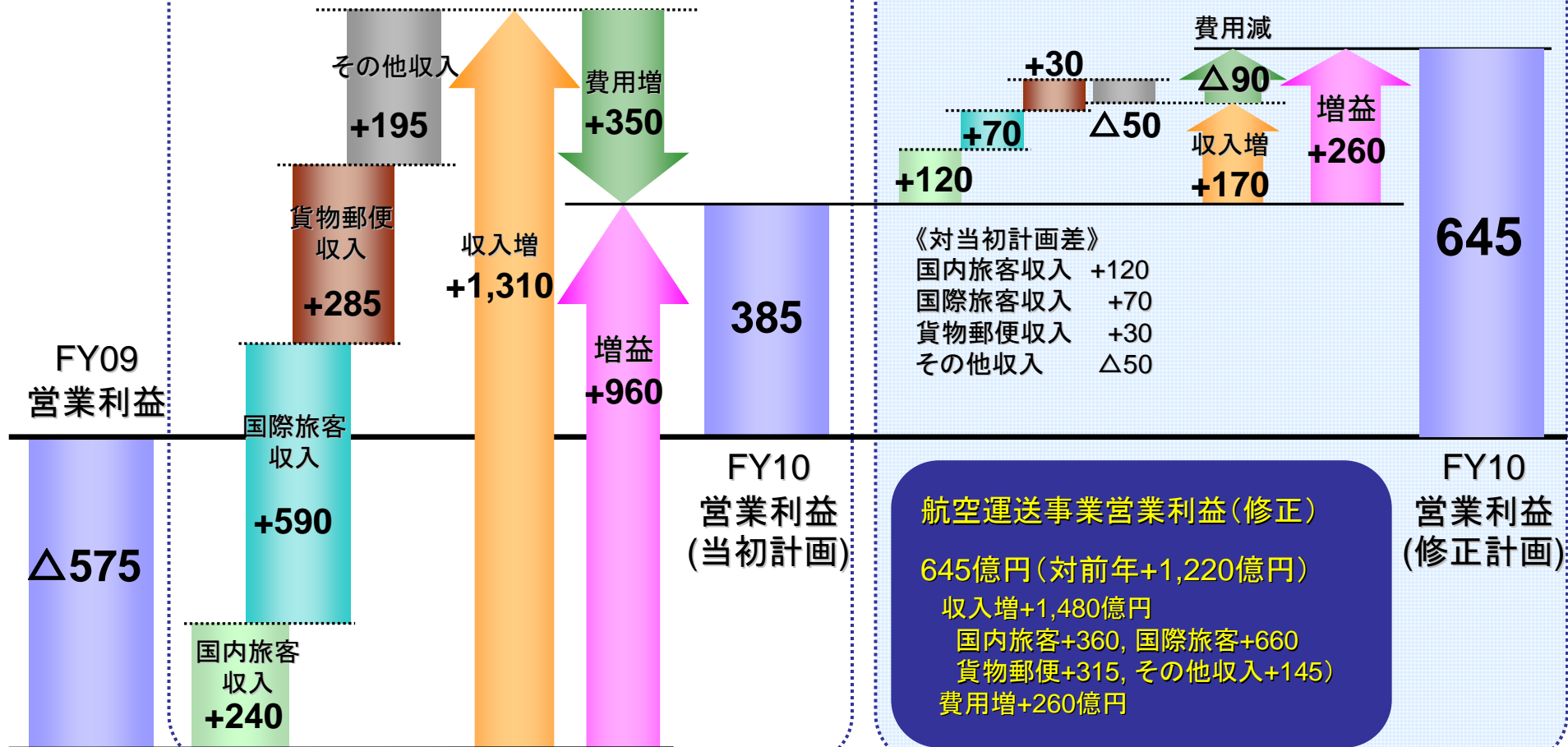
# 航空運送事業

## 航空運送事業(営業利益増減要因)

単位: 億円 (¥100Million)

### 営業利益増減要因 対前年差 (当初計画: 2010年4月30日開示)

### 営業利益増減要因 対当初計画差 (2010年10月29日付け修正)



### 航空運送事業営業利益(修正)

645億円(対前年+1,220億円)

収入増+1,480億円

国内旅客+360, 国際旅客+660

貨物郵便+315, その他収入+145)

費用増+260億円



## 業績予想の前提値

### 【旅客事業】 修正業績予想の前提値(対09年度)

	国内旅客 Domestic Passengers			国際旅客 International Passengers		
	上期 1H(A)	下期 2H(RE)	2010年度 FY10(RE)	上期 1H(A)	下期 2H(RE)	2010年度 FY10(RE)
座席キロ Available Seat Km	96.1	103.0	99.4	103.3	119.4	111.3
旅客キロ Revenue Passenger Km	103.7	105.6	104.7	113.1	110.6	111.8
旅客数 Passengers	103.7	105.7	104.7	119.0	107.0	112.6
座席利用率 (%) Load Factor (%)	65.6 (+ 4.8)	64.9 (+ 1.6)	65.3 (+ 3.3)	79.2 (+ 6.8)	73.2 (△ 5.8)	76.0 (+ 0.3)
ユニットレベニュー(円) Unit Revenue(¥/ASK)	11.7 (106.7)	11.8 (106.0)	11.8 (106.4)	10.2 (135.9)	8.7 (102.2)	9.4 (117.5)
旅客イールド(円) Yield(¥/RPK)	17.8 (98.8)	18.2 (103.4)	18.0 (101.0)	12.9 (124.2)	11.9 (110.3)	12.4 (116.9)
単価(円) Unit Price(¥/Passenger)	15,868 (98.8)	16,086 (103.3)	15,976 (101.0)	54,531 (118.1)	52,057 (114.1)	53,282 (116.1)

## 業績予想の前提値

### 【旅客事業】 修正業績予想の前提値（10年度通期 対07年度・対08年度）

	国内旅客 Domestic Passengers		国際旅客 International Passengers	
	2007年度比 vs FY07	2008年度比 vs FY08	2007年度比 vs FY07	2008年度比 vs FY08
座席キロ Available Seat Km	90.6	95.9	105.2	106.6
旅客キロ Revenue Passenger Km	92.8	98.5	106.2	116.8
旅客数 Passengers	91.7	97.7	108.9	118.6
座席利用率(%) Load Factor(%)	+ 1.5	+ 1.8	+ 0.7	+ 6.6
ユニットレベニュー(円) Unit Revenue(¥/ASK)	99.6	99.5	85.5	90.3
旅客イールド(円) Yield(¥/RPK)	97.2	96.8	84.6	82.4
単価(円) Unit Price(¥/Passenger)	98.4	97.7	82.6	81.1

## 業績予想の前提値

### 【貨物事業】 修正業績予想の前提値(対09年度)

	国内貨物 Domestic Cargo			国際貨物 International Cargo			
	上期 1H(A)	下期 2H(RE)	2010年度 FY10(RE)	上期 1H(A)	下期 2H(RE)	2010年度 FY10(RE)	
全体	有効貨物トンキロ Available Ton km	95.5	101.8	98.5	110.4	119.4	114.9
	有償貨物トンキロ Revenue Ton km	96.3	99.6	97.9	121.8	119.0	120.4
	貨物輸送重量 Revenue Ton	95.6	98.9	97.3	145.6	121.2	132.0
	重量利用率(%) Load Factor (%)	23.4	24.2	23.8	67.9	66.0	66.9
	ユニットレベニュー(円) Unit Revenue(¥/ATK)	16.8 (103.5)	17.1 (98.3)	17.0 (100.9)	27.8 (162.0)	29.1 (120.0)	28.5 (137.3)
	単価(円) Unit Price(¥/RT)	71 (103.3)	70 (101.2)	71 (102.2)	150 (122.9)	165 (118.2)	158 (119.6)
	【参考: 上記内数】 フレイター Freighter	有効貨物トンキロ Available Ton km	91.4	89.3	90.4	135.7	127.1
有償貨物トンキロ Revenue Ton km		98.8	68.4	82.8	154.0	142.9	148.0
貨物輸送重量 Revenue Ton		90.1	73.6	82.0	220.3	136.2	167.6
重量利用率(%) Load Factor (%)		31.0	23.7	27.3	63.8	66.4	65.1
ユニットレベニュー(円) Unit Revenue(¥/ATK)		42.8 (103.9)	30.9 (75.2)	36.8 (89.5)	40.0 (164.0)	45.6 (128.8)	42.9 (142.0)
単価(円) Unit Price(¥/RT)		143 (105.5)	132 (91.2)	138 (98.6)	105 (101.0)	119 (120.2)	112 (111.2)

## 業績予想の前提値

### 【貨物事業】 修正業績予想の前提値（10年度通期 対07年度・対08年度）

	国際貨物 International Cargo		国際フレイター Freighter (International)	
	2007年度比 vs FY07	2008年度比 vs FY08	2007年度比 vs FY07	2008年度比 vs FY08
有効貨物トンキロ Available Ton km	115.2	109.1	130.4	111.4
有償貨物トンキロ Revenue Ton km	122.9	125.0	161.7	144.0
貨物輸送重量トン Revenue Ton	153.9	157.4	279.8	253.1
重量利用率(%) load Factor(%)	+ 4.2	+ 8.5	+ 12.6	+ 14.7
ユニットレベニュー(円) Unit Revenue (¥/ATK)	105.8	116.8	135.5	146.3
単価(円) Unit Price (¥/RT)	79.2	81.0	63.1	64.4

## 【参考】 燃油・為替

### 諸元値

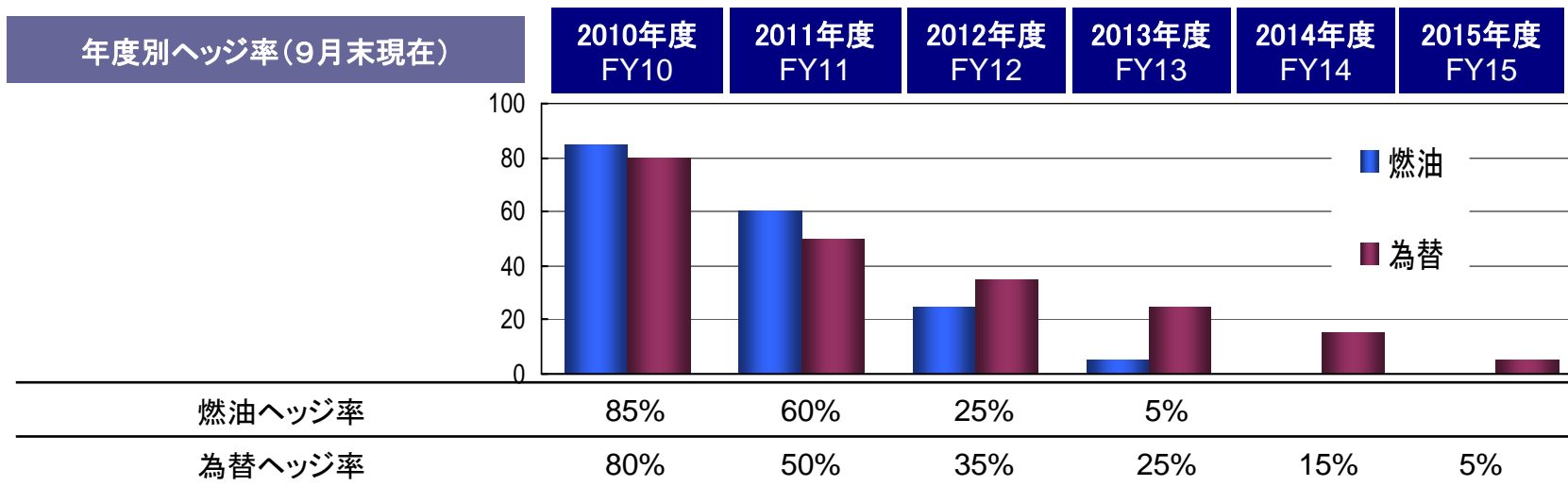
実績と計画前提値	2010年度 FY10E		2011年度 FY11E
	上期 1H(A)	下期 2H(E)	
ドバイ原油 Dubai Crude Oil (USD/BBL)	76	80	80
シンガポールケロシン Kerosene (USD/BBL)	88	90	90
為替レートExchange Rate (JPY/USD)	89	90(*95)	95

### 燃油費への感応度 (ヘッジしない場合)

原油 (1ドル/バレルの変動)	19億円/年
為替 (1円/USDの変動)	18億円/年

(\* 当初計画前提値)

### ヘッジ状況



## 【参考】 燃油・為替

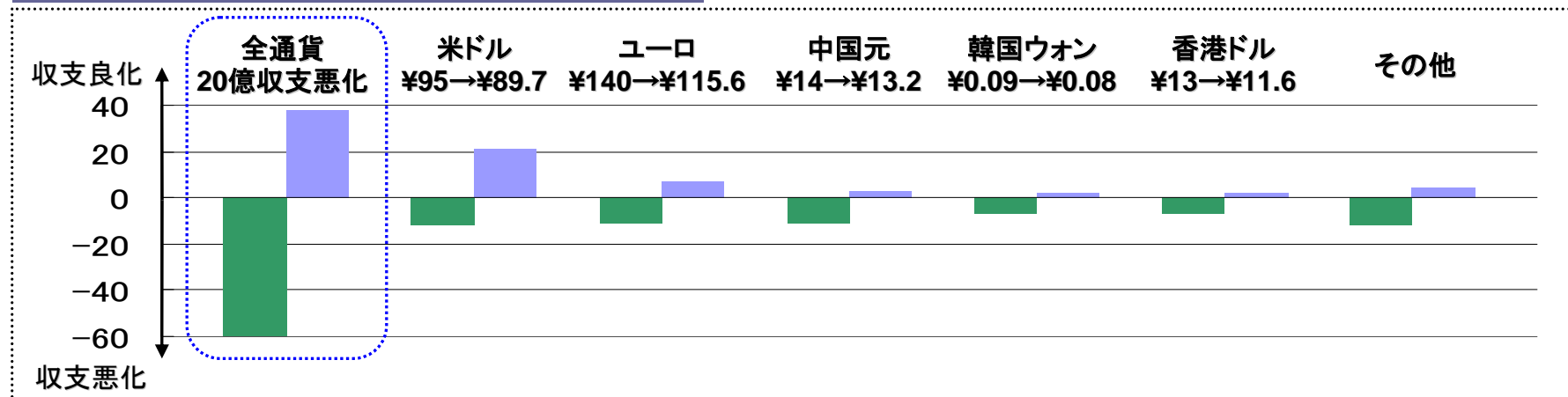
### 主要為替変動の収支影響

(営業損益ベース/ヘッジ効果込み、単位:億円)

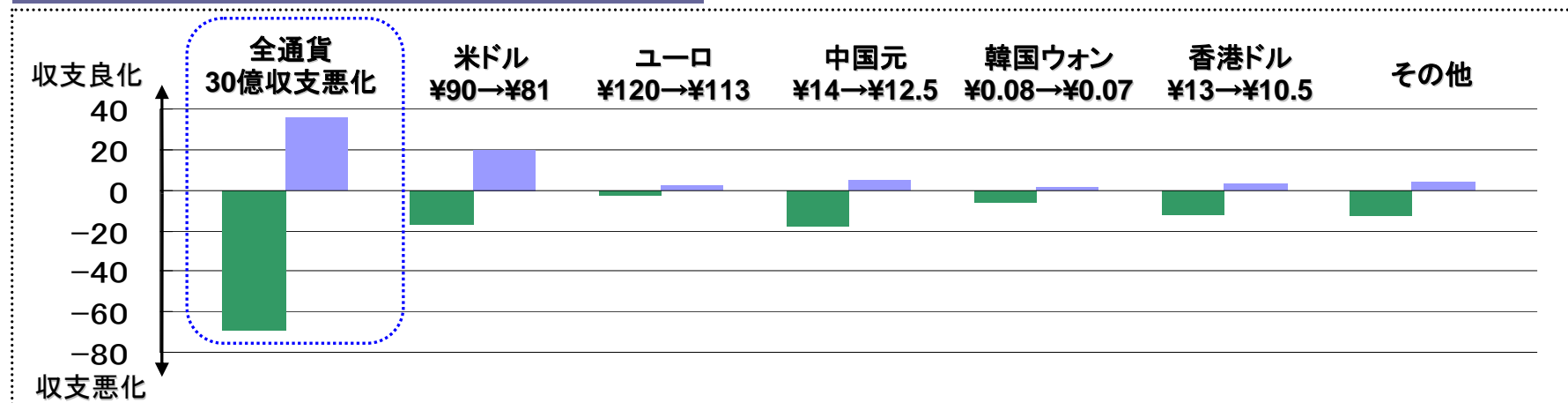
収入(増:+, 減:-)

費用(減:+, 増:-)

#### 上期実績 (計画前提 vs. 期間加重平均実績)



#### 下期シミュレーション (修正計画前提 vs. 足元実勢)



### Ⅲ. 補足資料



## 国際旅客 方面別実績

		第2四半期累計 構成比 1H Composition	前年差 Difference	第2四半期 構成比 2Q Composition	前年差 Difference
旅客収入 Revenue	北米 North America	27.8	△ 2.3	26.4	△ 3.7
	欧州 Europe	22.1	△ 2.2	24.3	△ 0.1
	中国 China	28.7	+ 4.4	28.3	+ 4.0
	アジア Asia	18.0	+ 0.0	17.3	△ 0.2
	リゾート Resort	3.4	+ 0.1	3.7	△ 0.1
座席キロ ASK	北米 North America	30.2	△ 1.5	29.0	△ 2.3
	欧州 Europe	22.6	+ 1.2	25.2	+ 4.5
	中国 China	22.2	△ 0.2	21.7	△ 1.0
	アジア Asia	20.0	+ 0.2	19.4	△ 0.4
	リゾート Resort	4.9	+ 0.3	4.8	△ 0.9
旅客キロ RPK	北米 North America	30.6	△ 2.3	28.9	△ 3.5
	欧州 Europe	23.2	△ 0.8	26.0	+ 2.5
	中国 China	20.9	+ 2.5	20.4	+ 1.1
	アジア Asia	20.0	△ 0.2	19.4	△ 0.6
	リゾート Resort	5.3	+ 0.8	5.2	+ 0.5



## 国際貨物 方面別実績

	第2四半期累計 構成比 1H Composition	前年差 Difference	第2四半期 構成比 2Q Composition	前年差 Difference	
貨物収入 Revenue	北米 North America	23.1	△1.0	22.0	△ 0.8
	欧州 Europe	16.0	+ 1.5	17.9	+ 3.0
	中国 China	37.5	+ 0.0	38.0	△ 1.0
	アジア Asia	17.3	△ 0.9	17.0	△ 1.5
	その他 Others	6.1	+ 0.4	5.1	+ 0.3
有効貨物トンキロ ATK	北米 North America	33.8	△ 4.5	32.5	△ 4.5
	欧州 Europe	20.4	+ 3.1	23.6	+5.5
	中国 China	21.7	+ 0.1	21.5	△ 0.7
	アジア Asia	17.6	△ 0.2	17.1	△ 1.2
	その他 Others	6.4	+ 1.5	5.4	+ 0.9
有償貨物トンキロ RTK	北米 North America	35.4	△ 4.0	33.5	△ 4.0
	欧州 Europe	23.7	+ 2.5	26.9	+ 4.4
	中国 China	18.9	+ 0.4	19.2	△ 0.6
	アジア Asia	15.6	△ 0.3	15.0	△ 1.3
	その他 Others	6.3	+ 1.5	5.4	+ 1.5

## 運用航空機数

	前年度末 Mar,2010	当期末 Sep,2010	増減 Change	保有機数 Owned	リース機数 Leased	
大型機 Wide-Body	Boeing 747-400 (International)	3	-	0	3	
	Boeing 747-400 (Domestic)	10	-	10	0	
	Boeing 777-300ER	14	19	+5	16	3
	Boeing 777-300	7	7	-	7	0
	Boeing 777-200ER	7	7	-	4	3
	Boeing 777-200	16	16	-	14	2
中型機 Mid-Body	Boeing 767-300ER	19	-	8	11	
	Boeing 767-300	32	-	32	0	
	Boeing 767-300F	4	4	-	0	4
	Boeing 767-300BCF	5	6	+1	6	0
小型機 Narrow-Body	Airbus A320-200 (International)	5	-	0	5	
	Airbus A320-200 (Domestic)	24	-	15	9	
	Boeing 737-800	8	8	-	8	0
	Boeing 737-700ER	2	2	-	2	0
	Boeing 737-700	16	16	-	12	4
	Boeing 737-500	19	19	-	10	9
リージョナル機 Regional	Bombardier DHC-8-400 (Q400)	14	-	1	13	
	Bombardier DHC-8-300 (Q300)	5	-	1	4	
合計 Total	210	216	+6	146	70	

注記：2010年9月末現在、グループ外にリースしている機数を除く(当期末 10機、前年度末 9機)  
Boeing 767-300Fのうち1機(JA603F)は11月にリース返却予定(返却整備中)

# ANAグループの目指すもの

## グループ経営理念

— 私たちのコミットメント —  
 ANAグループは、「安心」と「信頼」を基礎に

- 価値ある時間と空間を創造します
- いつも身近な存在であり続けます
- 世界の人々に「夢」と「感動」を届けます

## グループ安全理念

安全は経営の基盤であり社会への責務である。  
 私たちはお互いの理解と信頼の  
 確かなしくみで安全を高めていきます

私たちは一人ひとりの責任ある  
 誠実な行動により安全を追求します

## グループ経営ビジョン

ANAグループは、航空運送を中核に、  
 世界の旅客・貨物輸送を担う、アジア  
 を代表する企業グループを目指す。

アジアを代表するとは、

- ・クオリティで一番
- ・顧客満足で一番
- ・価値創造で一番

となることである。

ご清聴ありがとうございました。

*Thank you.*

当資料はホームページでもご覧いただけます。

*This material is available on our website.*

**<http://www.ana.co.jp>**

[日本語] IR情報 → IR資料室



全日本空輸株式会社 IR推進室

電話番号 03(6735)1030(代) FAX 03(6735)1185 メールアドレス [ir@ana.co.jp](mailto:ir@ana.co.jp)