

全日本空輸株式会社 2009年3月期第1四半期 決算説明会



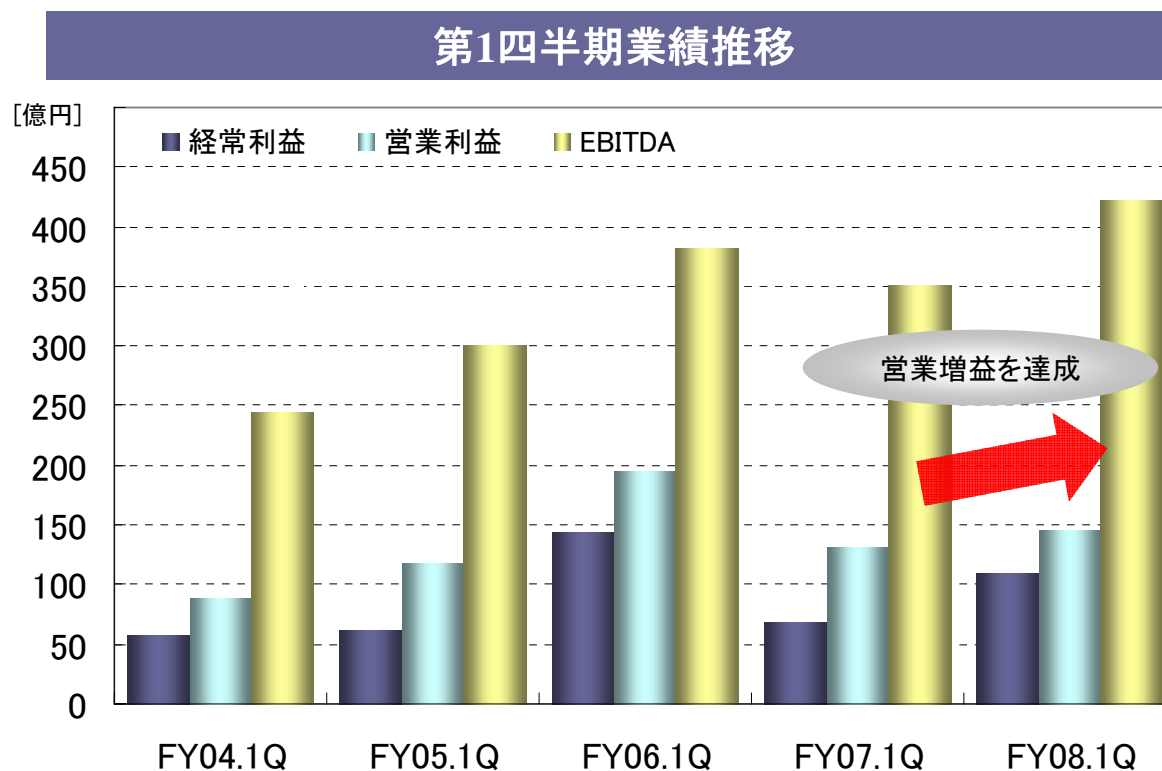
2008年7月31日

I. 2009年3月期第1四半期決算概要	<i>Results for FY08 1Q</i>	P.3 - 7
(1) 連結決算概要	<i>Consolidated Financial Summary</i>	
(2) セグメント別実績	<i>Results by Segment</i>	
II. 航空運送事業	<i>Air Transportation</i>	P.8 - 16
(1) 航空運送事業	<i>Air Transportation Overall</i>	
(2) 収入・費用増減要因	<i>Breakdown of revenue and cost deviation</i>	
(3) 旅客事業 (国内旅客・国際旅客)	<i>Passenger Operations (Dom./Int'l.)</i>	
(4) 貨物事業	<i>Cargo Operations</i>	
III. 燃料・為替ヘッジ	<i>Fuel and Currency Hedging</i>	P.17
IV. 年度経営計画達成に向けて	<i>Toward FY08 Financial Target</i>	P.18
V. 補足資料	<i>Supplementary Reference</i>	P.19 - 22

当資料は、弊社の現在の計画、見積り、戦略、確信に基づく見通しについての記述がありますが、歴史的な事実でないものは、全て将来の業績に関わる見通しです。これらは現在入手可能な情報から得られた弊社の判断及び仮説に基づいています。弊社の主要事業である航空運送事業には、空港使用料、燃料費等、弊社の経営努力では管理不可能な公的負担コストが伴います。また、弊社が事業活動を行っている市場は状況変化が激しく、技術、需要、価格、経済環境の動向、外国為替レートの変動、その他多くの要因により急激な変化が発生する可能性があります。これらのリスクと不確実性のために、将来における弊社の業績は当資料に記述された内容と大きく異なる可能性があります。従って、弊社が設定した目標は、全て実現することを保証しているものではありません。

業績ハイライト *Financial Review FY08 1Q*

- 営業収入3,455億円 (対前年△40億円)、営業利益146億円 (同+13億円)、
経常利益110億円 (同+42億円)
- 純利益66億円 (同△807億円、前期はホテル事業譲渡益を計上)
- 通期業績予想は変更なし



(1) 連結決算概要 *Consolidated Financial Summary*◇ 経営成績 *Income Statements*

	前年同期 Apr-Jun/2007	当第1四半期 Apr-Jun/2008	増減 Change
営業収入 Operating Revenues	3,496	3,455	△40
営業費用 Operating Expenses	3,363	3,309	△54
営業利益 Operating Income	132	146	+13
営業利益率 Op. Margin (%)	3.8	4.2	+0.4
営業外損益 Non-Op. Gains/Losses	△64	△35	+28
経常利益 Recurring Income	68	110	+42
特別損益 Extraordinary Gains/Losses	1,323	9	△1,314
四半期純利益 Net Income	873	66	△807
EBITDA*	352	423	+71
EBITDAマージン EBITDA Margin (%)	10.1	12.3	+2.2

◇財政状態 *Consolidated Balance Sheets*

	前年度末 Mar.31, 2008	当第1四半期末 Jun.30, 2008	増減 Change
総資産 Assets	17,833	18,819	+985
自己資本 Shareholders' Equity	4,529	5,408	+878
自己資本比率 (%) Ratio of Shareholders' Equity (%)	25.4	28.7	+3.3
有利子負債残高 Interest Bearing Debts	7,678	8,116	+437
D/Eレシオ (倍) Debt/Equity Ratio (times)	1.7	1.5	△0.2

単位: 億円 (¥100Million)

注記: オフバランスリース債務額2,210億円(前期末2,294億円)を含むD/Eレシオは1.9倍(前期2.2倍)となります。

◇連結キャッシュフロー概要

Consolidated Summary of Cash Flow

	前年同期 Apr-Jun/2007	当第1四半期 Apr-Jun/2008	増減 Change
営業キャッシュフロー Cash Flow from Operating Activities	310	△388	△698
投資キャッシュフロー Cash Flow from Investing Activities	2,030	△153	△2,184
財務キャッシュフロー Cash Flow from Financing Activities	△841	341	+1,182
現金及び現金同等物の増減額 Net Increase or Decrease	1,500	△200	△1,700
現金及び現金同等物の期首残高 Cash and Cash Equivalent at the beginning	1,722	1,799	} △200
現金及び現金同等物の期末残高 Cash and Cash Equivalent at the end	3,223	1,598	
減価償却費 Depreciation and Amortization	219	277	+57
設備投資額 Capital Expenditures	674	325	△349

(2) セグメント別実績 *Results by Segment*

	売上高 Revenues			営業利益 Operating Income		
	前年同期 Apr-Jun/2007	当第1四半期 Apr-Jun/2008	増減 Change	前年同期 Apr-Jun/2007	当第1四半期 Apr-Jun/2008	増減 Change
航空運送 Air Transportation	3,059	3,075	+15	121	145	+23
旅行 Travel	466	415	△51	1	△4	△6
その他 Others	477	365	△112	9	3	△5
消去 Eliminations	△508	△400	+107	△1	1	+2
合計(連結) Total	3,496	3,455	△40	132	146	+13

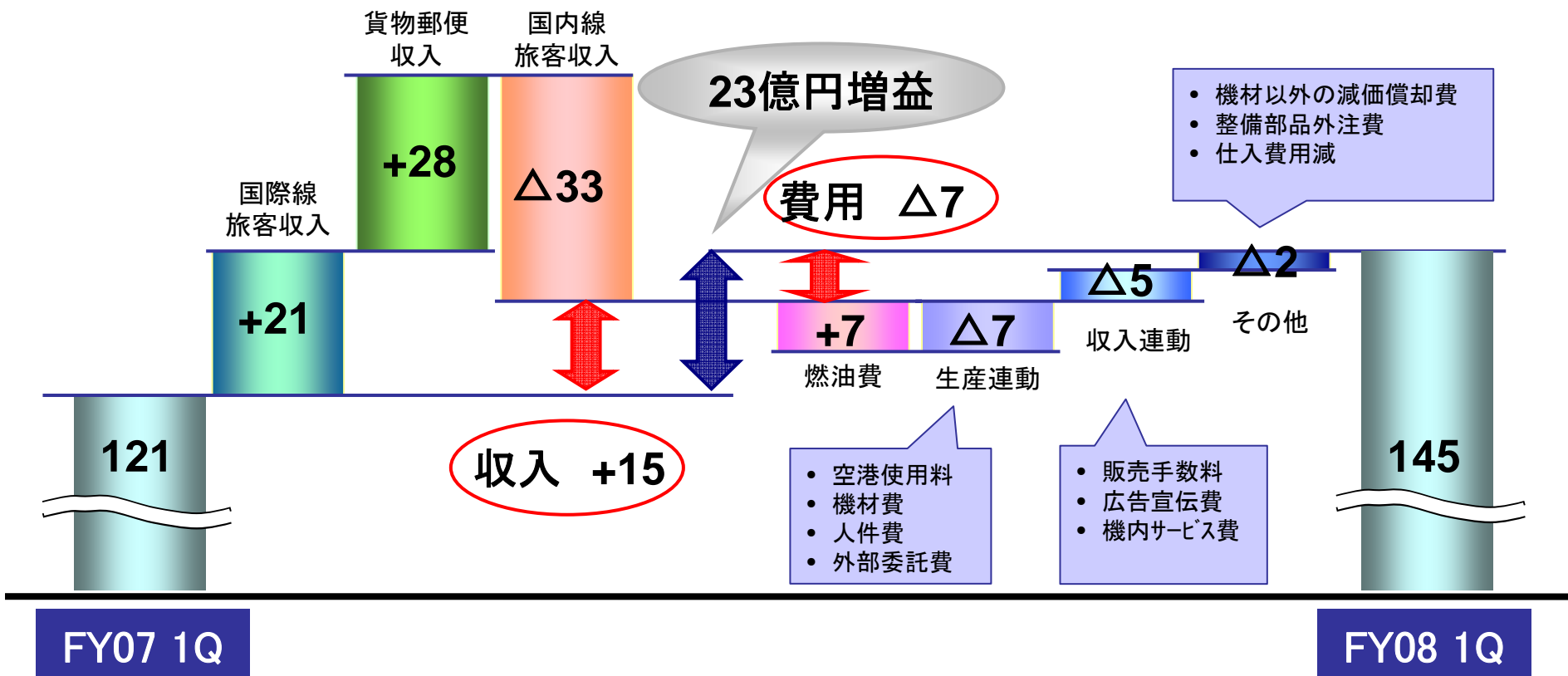
単位: 億円 (¥100Million)

(1) 航空運送事業 *Air Transportation Overall*

		前年同期 Apr-Jun/2007	当第1四半期 Apr-Jun/2008	増減 Change
営業収入 Operating Revenues	国内線旅客 Domestic Passengers	1,697	1,664	△33
	国際線旅客 International Passengers	763	785	+21
	貨物郵便 Cargo and Mail	268	297	+28
	その他 Others	329	328	△0
	合計 Total	3,059	3,075	+15
営業費用 Operating Expenses	燃油費及び燃料税 Fuel and Fuel Tax	610	617	+7
	空港使用料 Landing and Navigation Fees	259	253	△6
	航空機材賃借費 Aircraft Leasing Fees	212	148	△64
	減価償却費 Depreciation and Amortization	211	270	+58
	整備部品・外注費 Aircraft Maintenance	139	145	+6
	人件費 Personnel	587	600	+12
	販売手数料 Sales Commission	239	247	+7
	外部委託費 Contracts	200	198	△2
	その他 Others	477	449	△27
	合計 Total	2,937	2,930	△7
営業利益	営業利益 Operating Income	121	145	+23

(2) 収入・費用増減要因

Breakdown of revenue and cost deviation from previous year



単位: 億円 (¥100Million)

Intentionally Blank

(3) 旅客事業 *Passenger Operations*

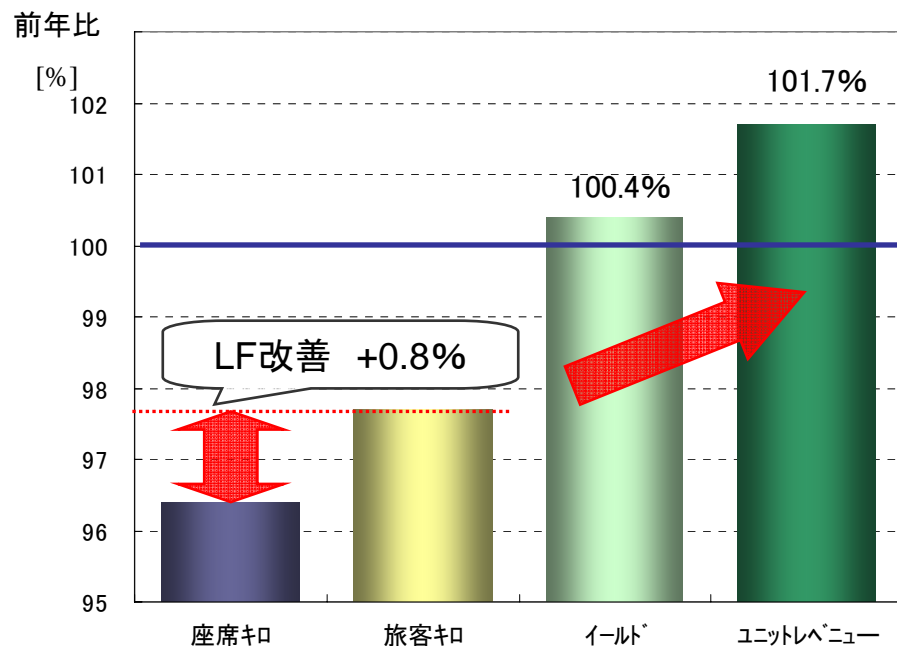
◇ 国内旅客 *Domestic Passengers*

	前年同期 Apr-Jun/2007	当第1四半期 Apr-Jun/2008	前年比 % Y/Y
旅客収入(億円) Passenger Revenues (¥100 mil)	1,697	1,664	98.0%
旅客数(千人) Passengers (thousands)	10,757	10,454	97.2%
旅客キロ(百万) Revenue Passenger Km (mil)	9,299	9,082	97.7%
座席キロ(百万) Available Seat Km (mil)	15,476	14,923	96.4%
座席利用率(%) Load Factor (%)	60.1	60.9	+0.8
ユニットレベニュー(円) Unit Revenue (¥/ASK)	11.0	11.2	101.7%
イールド(円) Yield (¥/RPK)	18.3	18.3	100.4%
単価(円) Unit Price (¥)	15,782	15,922	100.9%

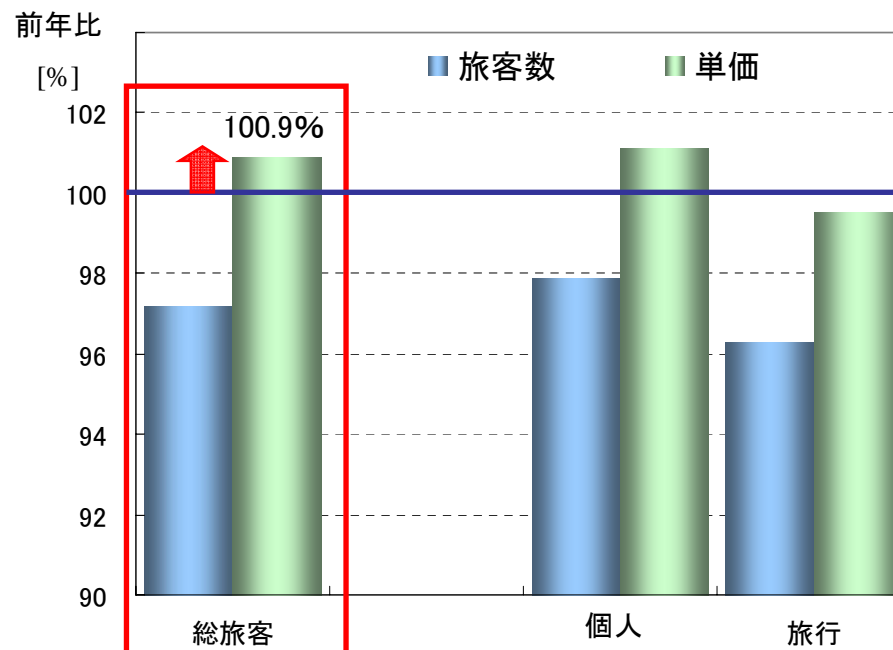
◇国内旅客動向 *Trends of Domestic Passenger Operations*

✓生産量減により旅客数は前年を下回ったものの、単価の維持・向上によりイールド、ユニットレベニューともに改善

座席キロ・旅客キロ・イールド・ユニットレベニュー前年比



客体別旅客数と単価(前年比)



第1四半期 トピックス:

- 片道運賃等の一部運賃値上げ → 「プレミアムクラス」導入および、「プレミアムパス」発売
- 乗継型運賃「乗継旅割」「乗継特割」新設 → 「マイ出張サポート」サービス開始と「ビジネスきっぷ」設定

◇ 国際旅客

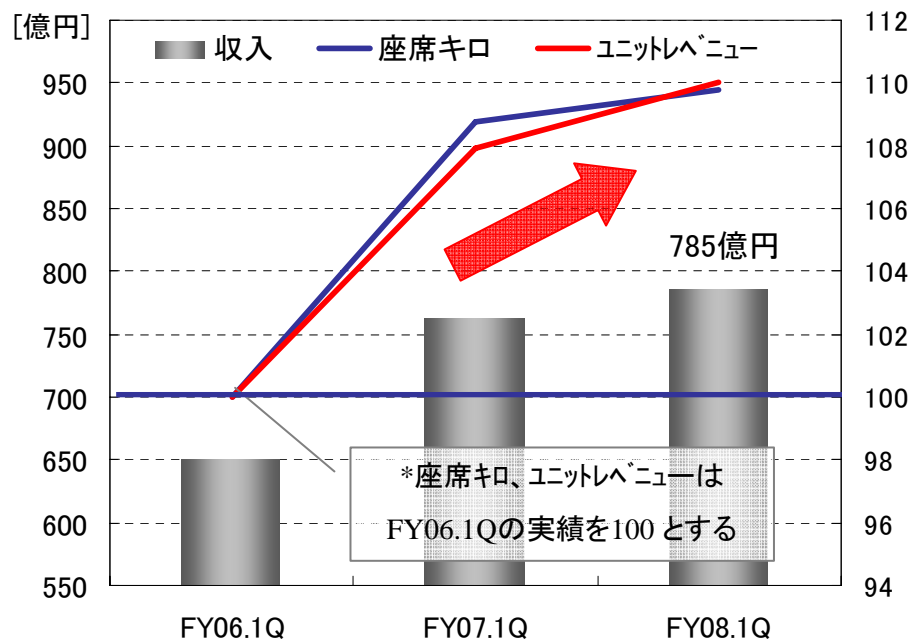
International Passengers

	前年同期 Apr-Jun/2007	当第1四半期 Apr-Jun/2008	前年比 % Y/Y
旅客収入(億円) Passenger Revenues (¥100 mil)	763	785	102.8%
旅客数(千人) Passengers (thousands)	1,153	1,148	99.6%
旅客キロ(百万) Revenue Passenger Km (mil)	5,167	5,122	99.1%
座席キロ(百万) Available Seat Km (mil)	7,023	7,087	100.9%
座席利用率(%) Load Factor (%)	73.6	72.3	△1.3
ユニットレベニュー(円) Unit Revenue (¥/ASK)	10.9	11.1	101.9%
イールド(円) Yield (¥/RPK)	14.8	15.3	103.7%
単価(円) Unit Price (¥)	66,242	68,403	103.3%

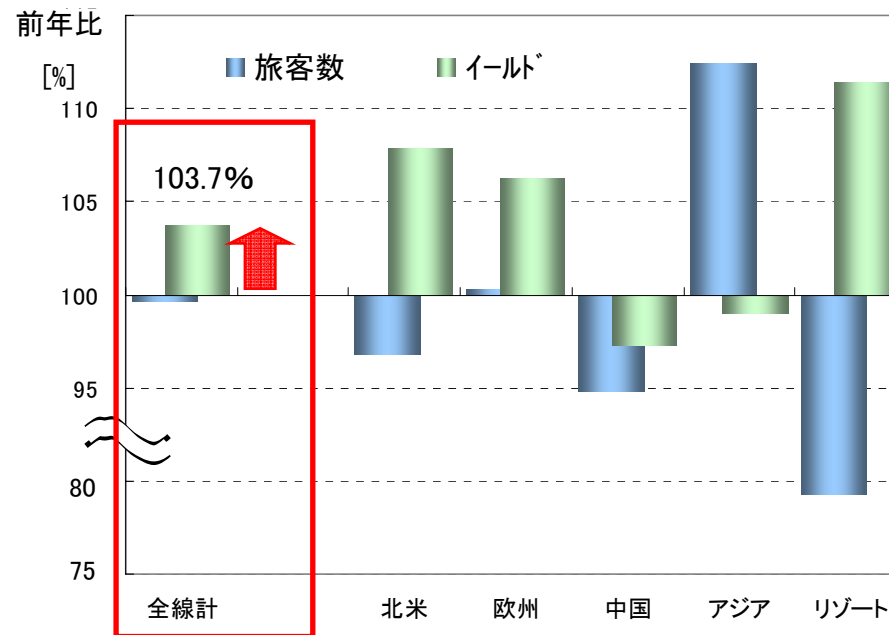
◇ 国際旅客動向 Trends of International Passenger Operations

✓ ユニットレベニュー、イールドは順調に改善。中国路線の落ち込みは堅調な欧米路線でカバー

収入・座席キロ・ユニットレベニュー推移



方面別旅客数とイールド(前年比)



第1四半期 トピックス:

- ➔ 燃油サーチャージ改定
- ➔ 「スーパーエコ割」新規設定

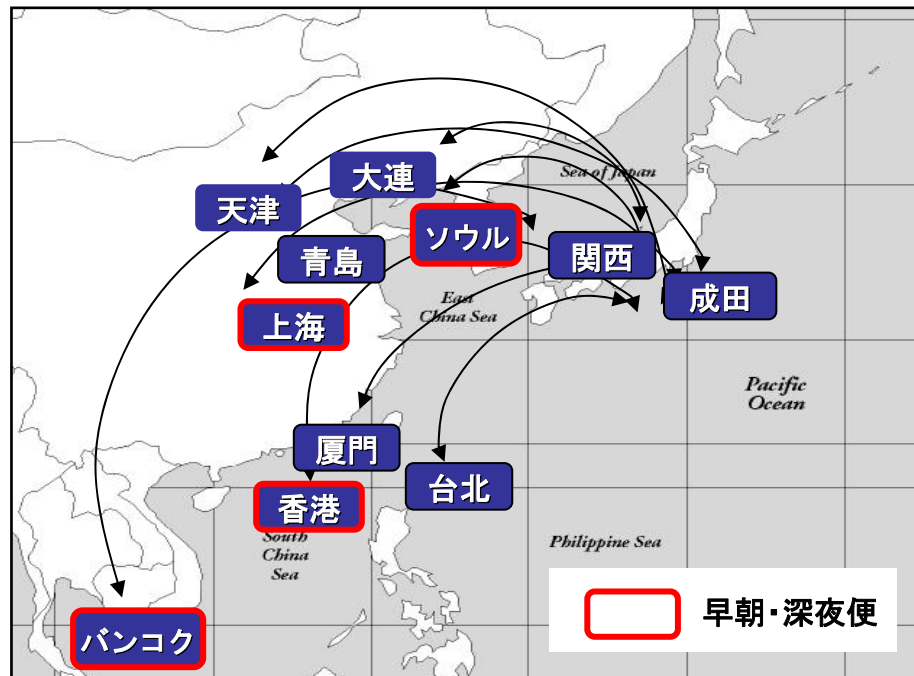
(4) 貨物事業 *Cargo Operations*

		前年同期 Apr-Jun/2007	当第1四半期 Apr-Jun/2008	前年比 % Y/Y
国内 Domestic Cargo	貨物収入 (億円) Cargo Revenues (¥100 millions)	73	80	109.8%
	貨物輸送重量 (トン) Revenue ton (tons)	108,071	113,387	104.9%
	貨物輸送量 (千トンキロ) Revenue Ton Km (thousands)	104,590	110,280	105.4%
国際 International Cargo	貨物収入 (億円) Cargo Revenues (¥100 millions)	167	196	117.7%
	貨物輸送重量 (トン) Revenue ton (tons)	81,691	97,575	119.4%
	貨物輸送量 (千トンキロ) Revenue Ton Km (thousands)	384,434	459,259	119.5%
(参考:内数) フレighter (内際) Freighter (Int'l/Dom)	貨物収入 (億円) Revenue (¥100 millions)	43	58	132.6%
	貨物提供量 (千トンキロ) Available Ton Km (thousands)	149,848	177,665	118.6%
	貨物輸送重量 (トン) Revenue Ton (tons)	25,831	36,152	140.0%
	貨物輸送量 (千トンキロ) Revenue Ton Km (thousands)	64,957	95,207	146.6%

◇貨物事業動向 Trends of Cargo Operations

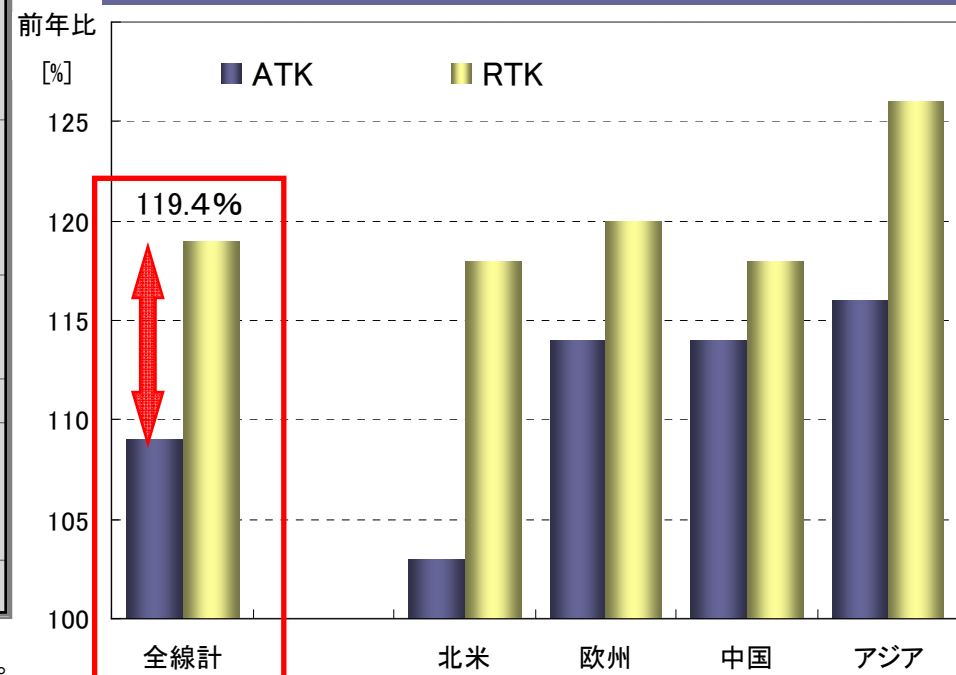
✓ウィークデーライン路線拡充・早朝深夜便拡大によるネットワーク強化

✓ネットワークを活用したアジア⇒欧米間需要の獲得により、輸送量は生産量を大きく上回る



注記: 台北のウィークデーライン化、ソウルの早朝深夜便は7月からとなります。

方面別提供量(ATK)と輸送量(RTK) 前年比



注記: 方面別実績にはRFS(Road Feeder Service)データは含んでおりません。

第1四半期 ヒックス:

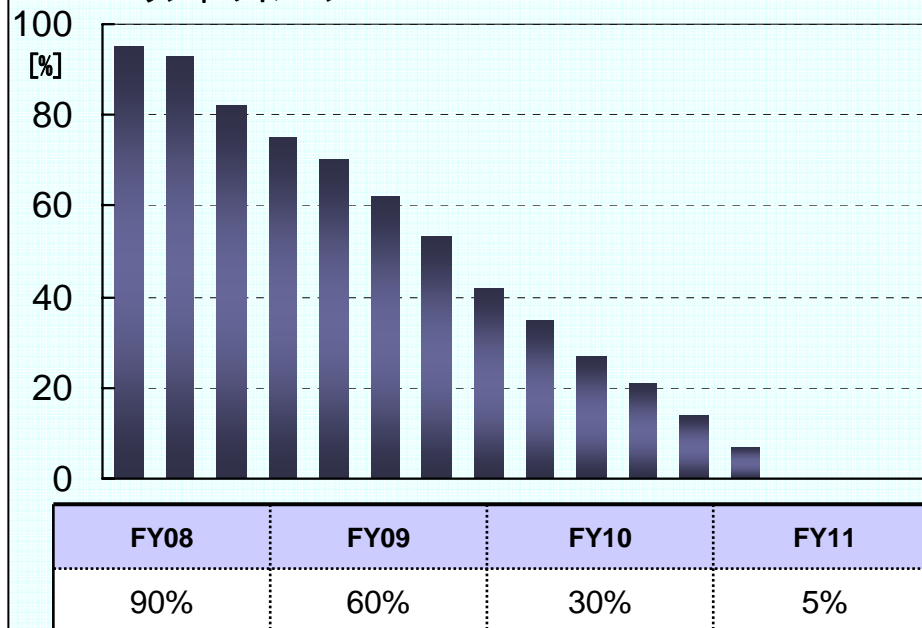
- 燃油サーチャージ改定(4月1日)
- (株)オールエクスプレス設立(7月営業開始)
- 貨物専用機767-300BCF(Boeing Converted Freighter)受領

◇ 燃料・為替ヘッジ *Fuel and Currency Hedging*

燃料に関する単価ヘッジ

方針: 100%ヘッジ
 方法: 対象年度の3年前から四半期毎に約8%をヘッジ。但し、2008年度分までは2年前から四半期毎に12%をヘッジ。

ヘッジ率のイメージ



(08年7月現在)

燃料に関する為替ヘッジ

方針: 年間ドル支払額の80%
 (ただし、08年度は90%を上限とする。)
 方法: 対象年度の5年度前から開始。ドル総支払額の10%を毎年ヘッジし、残り分を最終年度に実施。

	FY08	FY09	FY10	FY11
ヘッジ率	80%	40%	30%	20%

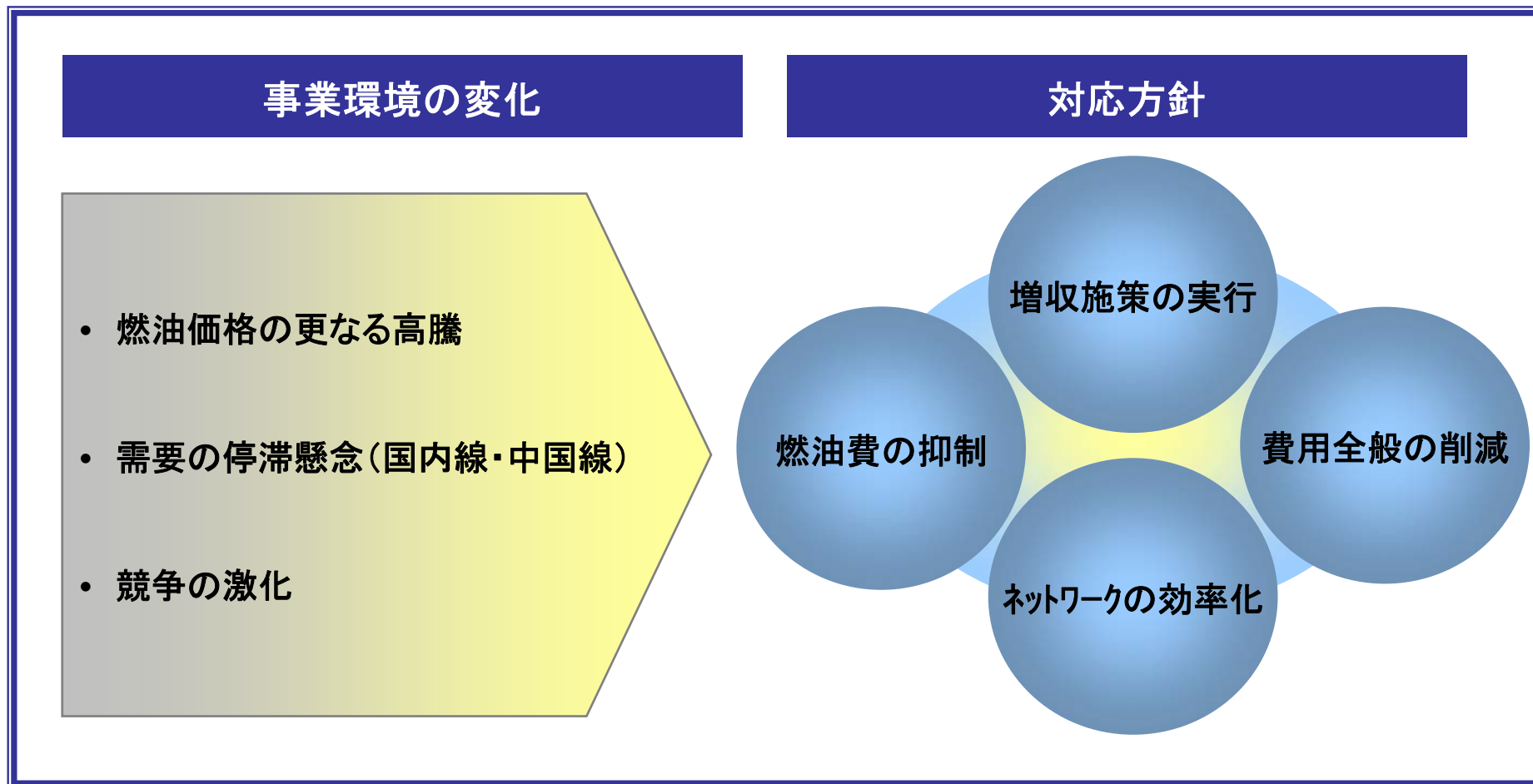
(08年7月現在)

原油/為替変動による影響 (ヘッジしない場合)

08年度経常損益ベース (費用増)

原油価格 1ドル/バレルの変動 (上昇)	+23億円/年
為替 1円/USDドルの変動 (円安)	+19億円/年

✓事業環境の変化に対応し、コスト削減と更なる増収努力で利益計画の達成を目指す



V. 補足資料

Supplementary Reference



◇ 国際旅客方面別実績

International Passenger Operation FY08 1Q

		構成比% Composition	増減 % Y/Y
旅客収入 Revenue	北米 North America	29.7	+0.4
	欧州 Europe	24.0	+0.8
	中国 China	25.1	-2.2
	アジア Asia	18.4	+1.7
	リゾート Resort	2.7	-0.7
座キロ ASK	北米 North America	30.2	-0.1
	欧州 Europe	21.0	-1.1
	中国 China	23.8	+1.0
	アジア Asia	20.2	+1.8
	リゾート Resort	4.8	-1.6
旅キロ RPK	北米 North America	32.4	-0.8
	欧州 Europe	24.7	+0.3
	中国 China	18.3	-0.4
	アジア Asia	19.9	+2.6
	リゾート Resort	4.8	-1.7

◇ 国際貨物方面別実績

International Cargo Operation FY08 1Q

		構成比% Composition	増減 % Y/Y
貨物収入 Revenue	北米 North America	28.1	+0.9
	欧州 Europe	14.2	+0.2
	中国 China	36.2	-1.4
	アジア Asia	18.9	+0.5
	その他 Others	2.6	-0.1
貨物輸送重量ト Revenue Ton	北米 North America	22.6	-0.3
	欧州 Europe	9.3	+0.1
	中国 China	38.7	-1.4
	アジア Asia	21.9	+0.2
	その他 Others	7.6	+1.5

注記:「その他」はRFS(Road Feeder Service)等の実績を含んでおります。

◇ 航空機 Aircraft

	前年度末 Mar.31,2008	当第1四半期 Apr-Jun/2008	増減 Change	保有機数 Owned	リース機数 Leased	
大型機 Wide-Body	Boeing 747-400 (Int.)	7	5	-2	2	3
	Boeing 747-400 (Dom.)	12	12	-	12	0
	Boeing 777-300ER	12	12	-	9	3
	Boeing 777-300	7	7	-	3	4
	Boeing 777-200ER	7	7	-	4	3
	Boeing 777-200	16	16	-	12	4
中型機 Mid-Body	Boeing 767-300ER	22	22	-	11	11
	Boeing 767-300	34	34	-	34	0
	Boeing 767-300F	4	4	-	0	4
	Airbus A321-100	0	0	-	0	0
小型機 Narrow-Body	Airbus A320-200(Int.)	5	5	-	0	5
	Airbus A320-200	27	26	-1	15	11
	Boeing 737-800	0	2	+2	2	0
	Boeing 737-700ER	2	2	-	2	0
	Boeing 737-700	15	16	+1	12	4
	Boeing 737-500	25	24	-1	15	9
	Boeing 737-400	1	1	-	0	1
リージョナル機 Regional	Bombardier DHC8-400 (Q400)	14	14	-	0	14
	Bombardier DHC8-300 (Q300)	5	5	-	1	4
	Fokker 50	3	3	-	0	3
合計 Total	218	217	-1	134	83	

ご清聴ありがとうございました。

Thank you.

当資料はホームページでもご覧いただけます。

This material is available on our website.

<http://www.ana.co.jp>

[日本語] IR情報 → IR資料室



全日本空輸株式会社 IR推進室

電話番号 03-6735-1030(代) ir@ana.co.jp