

全日本空輸株式会社 2007年3月期 中間決算説明会



2006年11月1日

I. 2007年3月期中間決算概要	Results for the 1st half FY2006	P.3-6
(1) 連結決算概要	Financial Summary	
(2) セグメント別実績	Segment Information	
II. 航空運送事業	Air Transportation	P.7-12
(1) 航空運送事業	Results of Air Transportation	
(2) 旅客事業	Passenger Operations	
(3) 貨物事業	Cargo Operations	
III. 2007年3月期通期業績予想	Outlook	P.13-16
(1) 通期業績予想	Forecast of FY2006	
(2) 通期業績予想の前提値	Assumptions	
IV. 参考		P.17-18

当資料は、弊社の現在の計画、見積り、戦略、確信に基づく見通しについての記述がありますが、歴史的な事実でないものは、全て将来の業績に関わる見通しです。これらは現在入手可能な情報から得られた弊社の判断及び仮説に基づいています。弊社の主要事業である航空運送事業には、空港使用料、燃料費等、弊社の経営努力では管理不可能な公的負担コストが伴います。また、弊社が事業活動を行っている市場は状況変化が激しく、技術、需要、価格、経済環境の動向、外国為替レートの変動、その他多くの要因により急激な変化が発生する可能性があります。これらのリスクと不確実性のために、将来における弊社の業績は当資料に記述された内容と大きく異なる可能性があります。従って、弊社が設定した目標は、全て実現することを保証しているものではありません。

(1) 連結決算概要 Consolidated Financial Summary

◇ 経営成績

Income Statements

	前中間期 05/4-9	当中間期 06/4-9	増減 Chng
営業収入 Operating Revenues	6,909	7,528	619
営業費用 Operating Expenses	6,213	6,840	627
営業利益 Operating Income	695	687	△8
営業利益率 (%) Op. Margin (%)	10.1	9.1	△1.0
営業外損益 Non-Operating Income/Expenses	△101	△107	△6
経常利益 Recurring Income	594	579	△14
特別損益 Extraordinary Gains/Losses	△147	△11	136
中間純利益 Net Income	197	332	135

◇財政状態 Consolidated Balance Sheets

	前年度末 Mar.31, 2006	当中間期末 Sep.30, 2006	増減 Chng
総資産 Assets	16,668	16,394	△273
自己資本 Shareholders' Equity	3,463	3,938	474
自己資本比率(%) Ratio of Shareholders' Equity	20.8	24.0	3.2
有利子負債残高 Interest Bearing Debts	8,463	7,670	△792
オフバランスリース債務含 including off balanced transaction	11,690	11,302	△388
D/Eレシオ(倍) Debt/Equity Ratio	2.4	1.9	△0.5
オフバランスリース債務含 including off balanced transaction	3.4	2.9	△0.5

単位: 億円 (¥100Million)

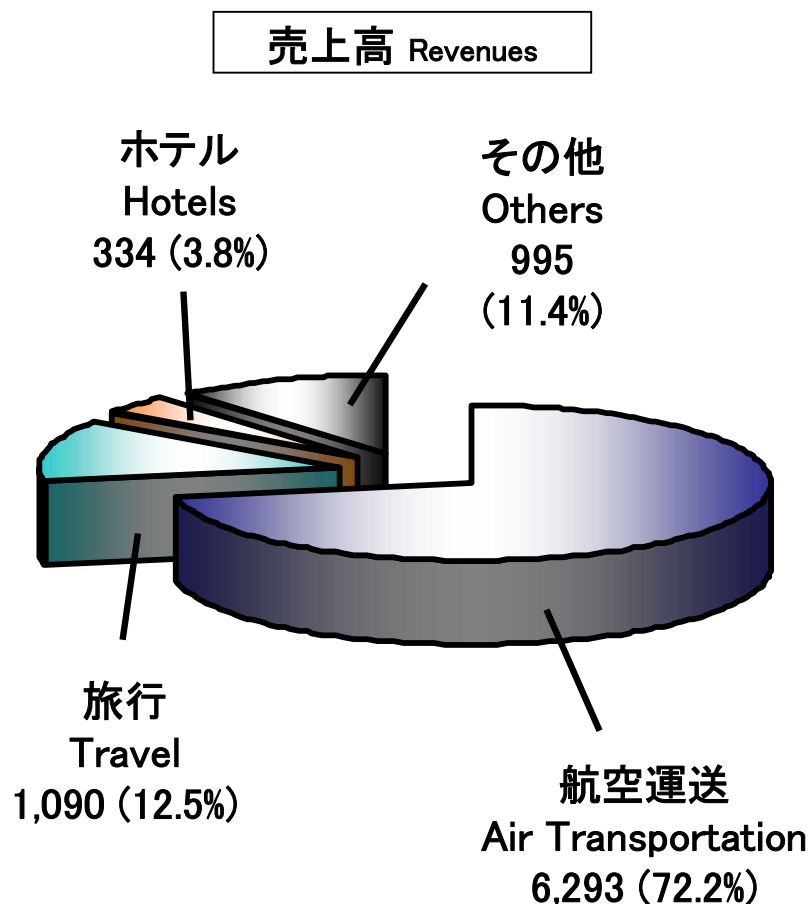
◇ 連結キャッシュフロー概要

Consolidated Summary of Cash Flow

	前中間期 05/4-9	当中間期 06/4-9	増減 Chng
営業キャッシュフロー Cash Flow from Operating Activities	864	1,138	274
投資キャッシュフロー Cash Flow from Investing Activities	△401	△355	△46
財務キャッシュフロー Cash Flow from Financing Activities	△370	△838	△467
現金及び現金同等物の増減額 Net Increase or Decrease	97	△56	△153
現金及び現金同等物の期首残高 Cash and Cash Equivalent at the beginning	1,631	2,427	} △56
現金及び現金同等物の中間期末残高 Cash and Cash Equivalent at the end	1,730	2,371	
減価償却費 Depreciation and Amortization	367	416	49
設備投資額 Capital Expenditures	1,346	1,220	125

単位: 億円 (¥100 Million)

(2) セグメント別実績 Segment Information



売上高 Revenues	前中間期 05/4-9	当中間期 06/4-9	増減 Chng
航空運送 Air Transportation	5,733	6,293	559
旅行 Travel	1,041	1,090	48
ホテル Hotels	323	334	11
その他 Others	928	995	66
合計 Total	8,027	8,713	685

営業利益 Operating Income	前中間期 05/4-9	当中間期 06/4-9	増減 Chng
航空運送 Air Transportation	626	607	△19
旅行 Travel	26	24	△1
ホテル Hotels	9	31	22
その他 Others	29	23	△5
合計 Total	693	688	△5

(1) 航空運送事業 Air Transportation

		前中間期 05/4-9	当中間期 06/4-9	増減 Chng
営業収入 Operating Revenues	国内線旅客 Domestic Passengers	3,543	3,729	186
	国際線旅客 International Passengers	1,152	1,382	230
	貨物郵便 Cargo and Mail	454	498	44
	その他 Others	583	682	98
	合計 Total	5,733	6,293	559
営業費用 Operating Expenses	燃油費及び燃料税 Fuel and Fuel Tax	840	1,092	252
	空港使用料 Landing and Navigation Fees	506	524	18
	航空機賃借費 Aircraft Leasing Fee	450	437	△13
	減価償却費 Depreciation and Amortization	327	379	52
	整備部品・外注費 Aircraft Maintenance	270	311	40
	人件費 Personnel	1,115	1,166	50
	販売手数料 Sales Commission	395	449	53
	外部委託費 Contracts	353	389	35
	その他 Others	846	933	87
	合計 Total	5,107	5,685	578
営業利益	営業利益 Operating Income	626	607	△19

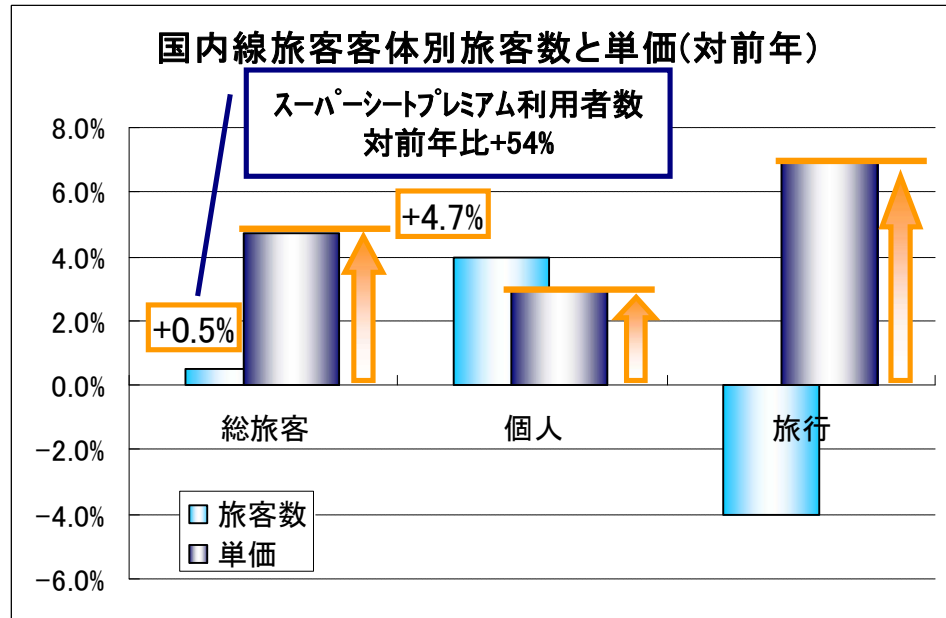
(2) 旅客事業 Passenger Operations

◇国内旅客

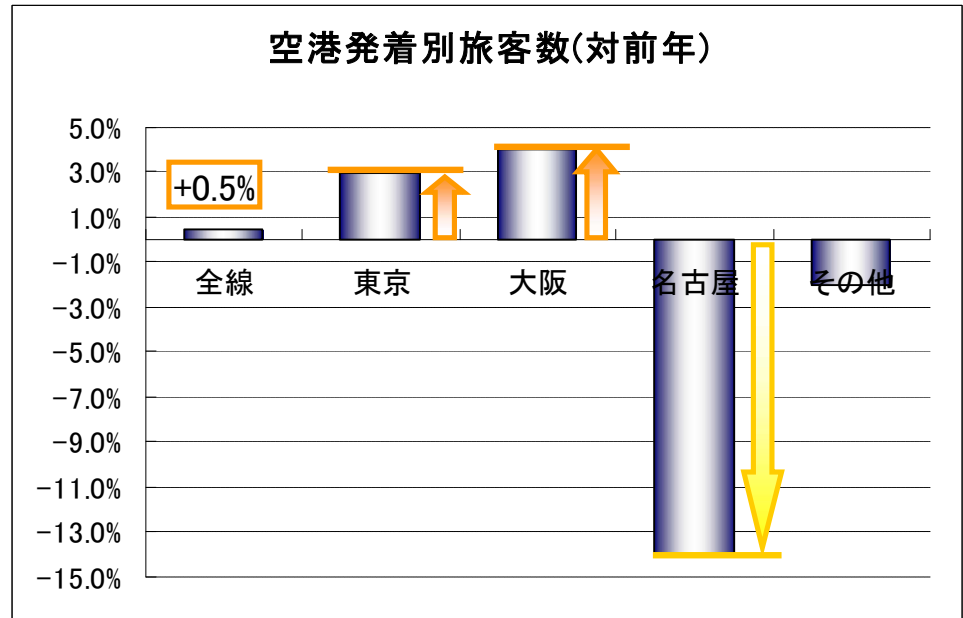
Domestic Passengers	前中間期 05/4-9	増減 Chng	当中間期 06/4-9	増減 Chng
旅客数(千人) Passengers (thousands)	23,272	103.2%	23,393	100.5%
座席キロ(百万) Available Seat Km (mil)	30,919	99.9%	31,460	101.7%
旅客キロ(百万) Revenue Passenger Km (mil)	20,302	103.9%	20,470	100.8%
座席利用率(%) Load Factor (%)	65.7	+2.5	65.1	△0.6
旅客収入(億円) Passenger Revenues (¥100 mil)	3,543	105.0%	3,729	105.3%
ユニットレベニュー(円) ¥/ASK	11.5	105.1%	11.9	103.5%
イールド(円) ¥/RPK	17.5	101.1%	18.2	104.4%
単価(円) Unit Price	15,226	101.8%	15,944	104.7%

◇国内線動向 Trends of Domestic Passenger Operations

✓個人と旅行の両客体で単価改善



✓堅調な東京・大阪発着路線



当中間期の国内線の代表的トピックス

- SKIPサービス開始。(9月)
- 旅割販売発売。(4月)
- 運賃値上げを実施。(4月)
- スカイネットアジア航空とのコードシェアを開始。(4月)

◇ 国際旅客

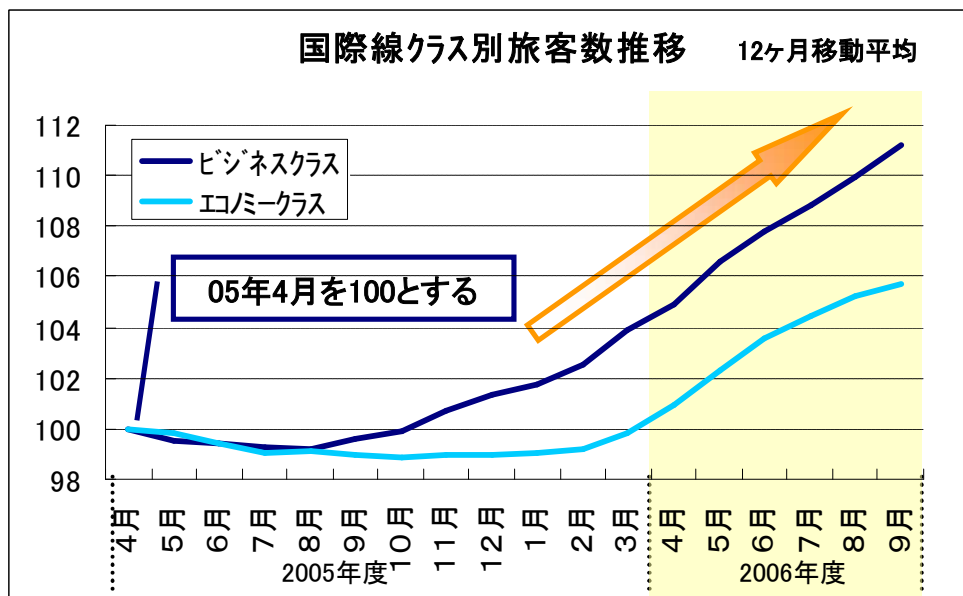
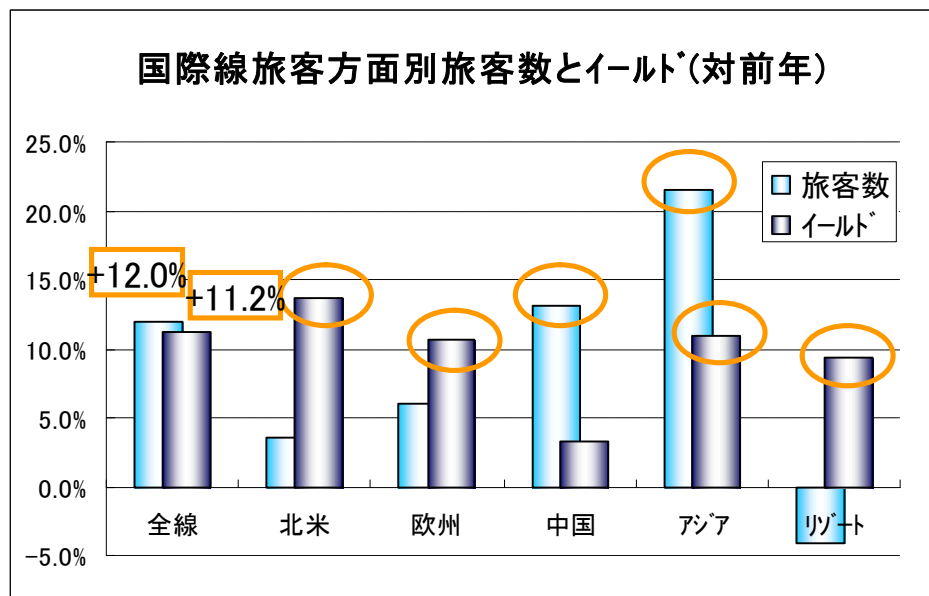
International Passengers

	前中間期 05/4-9	増減 Chng	当中間期 06/4-9	増減 Chng
旅客数(千人) Passengers (thousands)	1,998	98.8%	2,239	112.0%
座席キロ(百万) Available Seat Km (mil)	12,598	99.9%	12,839	101.9%
旅客キロ(百万) Revenue Passenger Km (mil)	9,262	95.9%	9,996	107.9%
座席利用率(%) Load Factor (%)	73.5	△3.1	77.9	+4.4
旅客収入(億円) Passenger Revenues (¥100mil)	1,152	104.3%	1,382	120.0%
ユニットレベニュー(円) ¥/ASK	9.1	104.4%	10.8	117.7%
イールド(円) ¥/RPK	12.4	108.8%	13.8	111.2%
単価(円) Unit Price	57,650	105.6%	61,731	107.1%

◇ 国際線動向 Trends of International Passenger Operations

✓ 旅客数・イールドが共に大幅改善

✓ 継続的なビジネスクラス旅客の増加



当中間期の国際線の代表的トピックス

- ・スターアライアンスキャリアが成田空港の第一ターミナル南ウイングに集結。(6月)
- ・ニューヨーク、ロサンゼルス線に続き、成田ーワシントン線に最新機材B777-300ERが就航。(7月)
- ・10月15日航空券発券分より国際線「燃油特別付加運賃」の改定を申請。(8月)
- ・スイスエアーとのコードシェア開始。(6月)

(3) 貨物事業 Cargo Operations

		前中間期 05/4-9	当中間期 06/4-9	増減 Chng
国内 Domestic Cargo	輸送重量 (トン) Cargo ton (tons)	210,080	223,525	106.4%
	有償貨物トンキロ (千トンキロ) Revenue Ton Km (thousands)	203,859	216,314	106.1%
	貨物収入 (億円) Cargo Revenues (¥100 mil)	145	151	104.2%
国際 International Cargo	輸送重量 (トン) Cargo ton (tons)	117,984	127,978	108.5%
	有償貨物トンキロ (千トンキロ) Revenue Ton Km (thousands)	543,439	577,296	106.2%
	貨物収入 (億円) Cargo Revenues (¥100 mil)	256	285	111.5%
貨物機 (内際) Freighter (Int/Dom)	輸送重量 (トン) Cargo ton (tons)	12,091	36,517	302.0%

貨物事業の代表的トピックス

- B767専用貨物機4号機で中部-アンカレッジ-シカゴ線の北米方面への運航を開始。(10月)
- 国際貨物燃油サーチャージ適用額の変更を申請。(9月)
- 貨物新会社ANA&JPエクスプレス(AJV)が、B767専用貨物機で羽田-関空-上海間の運航を開始。(8月)
- アシアナとのコードシェアの開始。(4月)

(1) 通期業績予想

Forecast of FY2006

	前年度 FY2005	今年度当初 FY2006	今年度修正 FY2006	前年差 Chng
営業収入 Operating Revenues	13,687	14,200	14,500 (+300)	+813
営業費用 Operating Expenses	12,799	13,440	13,740 (+300)	+941
営業利益 Operating Income	888	760	760	△128
営業利益率 (%) Operating Profit Margin (%)	6.5	5.4	5.2	△1.3
経常利益 Recurring Income	667	475	475	△192
当期純利益 Net Income	267	270	270	+3

注) 括弧: 今回の修正値

単位: 億円(¥100Million)

◇セグメント別 Segment Forecast

	前年度 FY2005		今年度当初 FY2006		今年度修正 FY2006	
	営業収入 Revenues	営業利益 Op. Income	営業収入 Revenues	営業利益 Op. Income	営業収入 Revenues	営業利益 Op. Income
航空 Air Transportation	11,326	741	11,886	660	12,186 (+300)	660
旅行 Travel	1,994	32	2,068	25	2,068	25
ホテル Hotel	663	46	678	40	678	40
その他 Others	1,909	67	1,840	35	1,840	35
消去 Eliminations	△2,206	—	△2,272	—	△2,272	—
合計 Total	13,687	888	14,200	760	14,500 (+300)	760

©ANA 2006 注) 括弧: 今回の修正値

単位: 億円(¥100Million)

(2) 業績予想の前提値

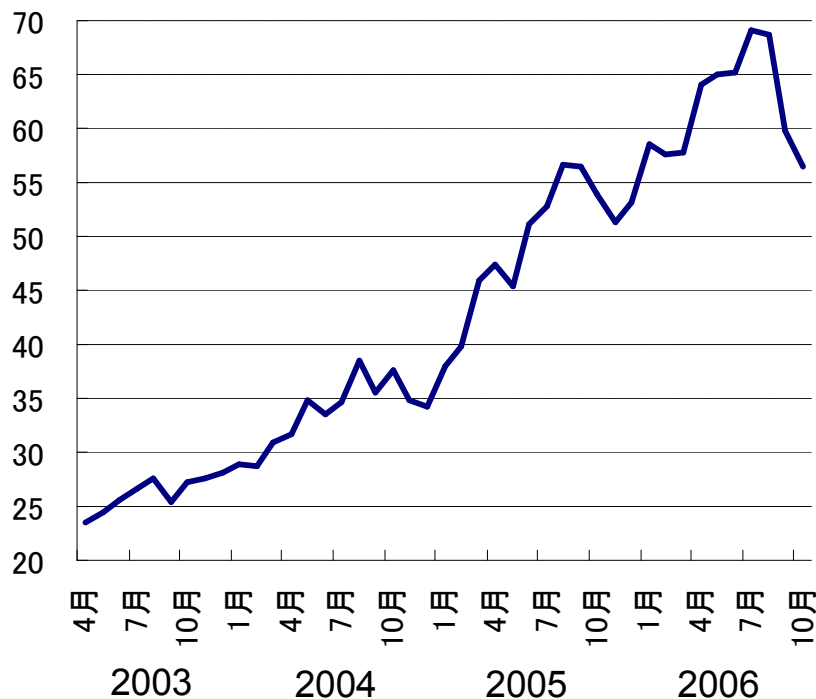
Assumptions

	国内旅客 Domestic Passengers			国際旅客 International Passengers		
	上期(実) 1H Act.	下期(予) 2H Est.	年度(予) FY06 Est.	上期(実) 1H Act.	下期(予) 2H Est.	年度(予) FY06 Est.
座キロ Available Seat Km	101.7	101.1	101.4	101.9	109.3	105.7
旅キロ Revenue Passenger Km	100.8	99.4	100.1	107.9	99.6	103.7
旅客数 Passengers	100.5	99.6	100.1	112.0	102.1	106.9
利用率 Load Factor	65.1	63.5	64.3	77.9	68.0	72.7
ユニットレベニュー ¥/ASK	103.5	101.7	102.6	117.7	100.9	109.0
旅客イールド ¥/RPK	104.4	103.4	103.9	111.2	110.8	111.1
単価 Unit Price	104.7	103.2	104.0	107.1	108.1	107.7
貨物フレーター(内際) ATK Available Ton Km	288.2	275.2	280.1			
貨物フレーター(内際) 重量トン Cargo Tons	302.0	211.9	242.2			
為替レート Exchange Rate 1USD	115	115	115			
原油 Crude Oil	BBL	65	69	68		
製品 Kerosene	BBL	86	89	88		

◇燃料／為替ヘッジ

Fuel and Currency Hedging

スポット価格(ドバイ) (\$/bbl)



<燃油に関する単価ヘッジ>

- ・方針: 年間消費量の100%
- ・方法: 対象年度の3年前から四半期毎に消費量の約8%ずつをヘッジ。但し、2008年度分までは2年前から12%ずつをヘッジ。

年度	FY2006	FY2007	FY2008
ヘッジ率	95%	55%	15%

<燃油に関する為替ヘッジ>

- ・方針: 年間ドル支払額の80% (但し、FY06: 95%ヘッジ)
- ・方法: 対象年度の5年前から開始。ドル総支払額の10%ずつを毎年ヘッジし、残り分を最終年度に実施。

年度	FY2006	FY2007
ヘッジ率	80%	45%

原油／為替変動による影響(ヘッジしない場合)

経常損益ベース

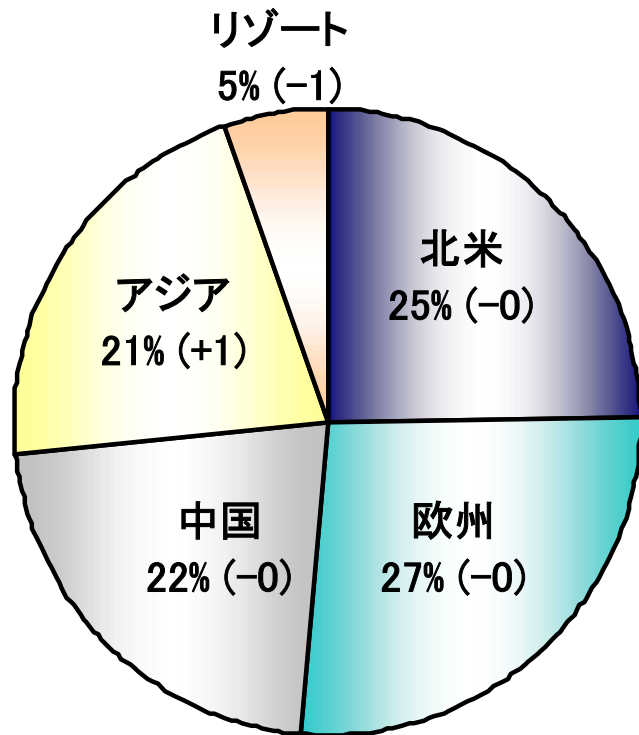
(1)原油価格 1ドルの変動: 23億円／年

(2)為替 1円の変動: 12億円／年

◇国際線方面別実績

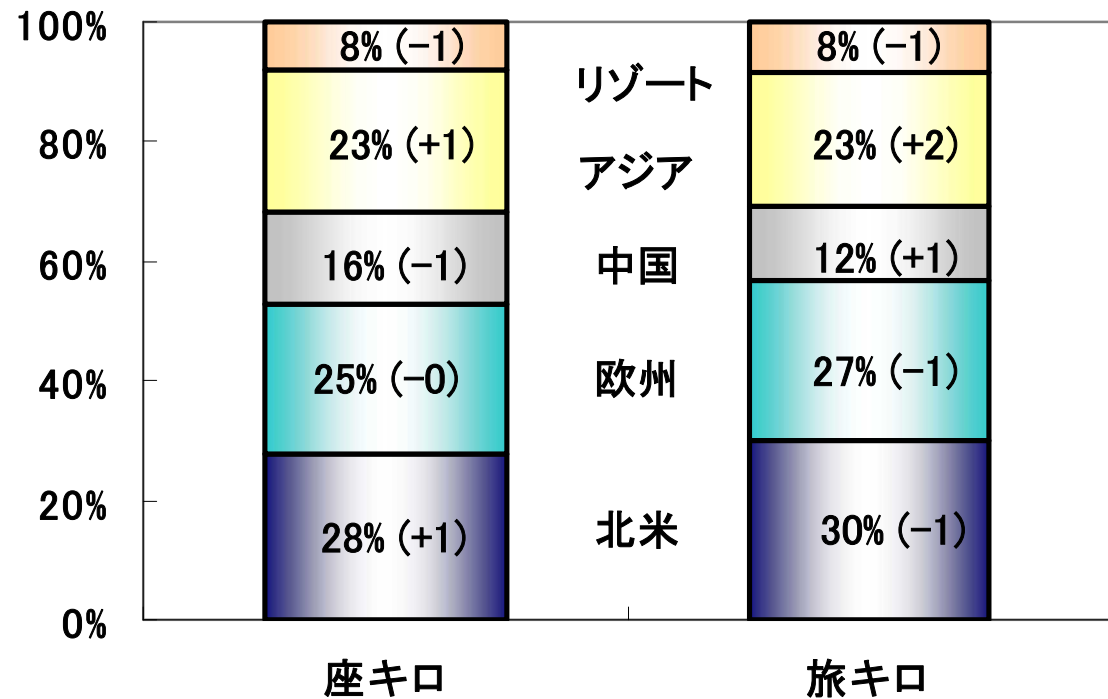
Breakdown of International Passenger Operations

旅客収入構成比



注) 括弧: 前年差

座キロ/旅キロ構成比

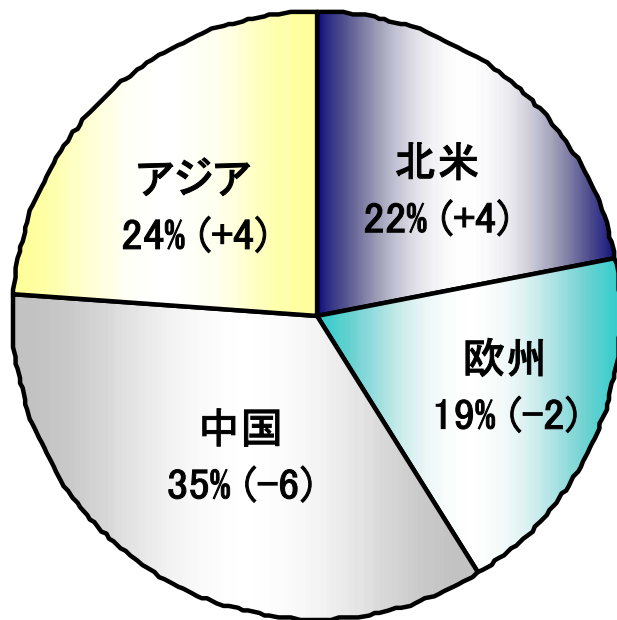


注) 括弧: 前年差

◇貨物事業方面別実績

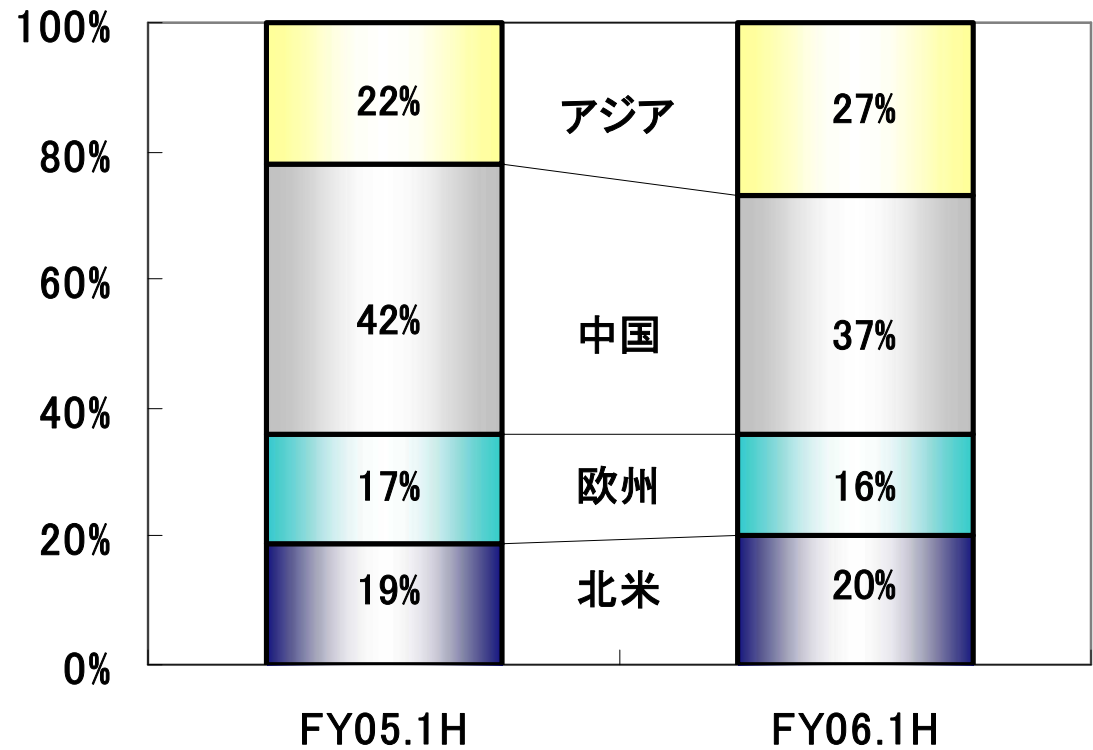
Breakdown of International Cargo Operations

収入構成比



注) 括弧: 前年差

重量構成比



ご清聴ありがとうございました。

Thank you.

当資料はホームページでもご覧いただけます。

This material is available on our website.

<http://www.ana.co.jp>

[日本語] IR情報 → IR資料室



全日本空輸株式会社 IR推進室
電話番号 03-6735-1030(代)