

ANA

Fact Book

2015

Contents

- 2 Domestic Passenger Market
- 4 International Passenger Market
- 8 International Cargo Market
- 9 LCC Market
- 10 Global Aviation Market
- 11 World Airports-Related Information
- 13 Aircraft Specifications
- 14 Social and Environmental Data
- 15 Consolidated 11-Year Summary

目次

- 2 国内線旅客マーケット
- 4 国際線旅客マーケット
- 8 国際線貨物マーケット
- 9 LCCマーケット
- 10 世界の航空マーケット
- 11 世界の空港関連情報
- 13 機種別諸元
- 14 社会性・環境データ
- 15 11年間の業績サマリー



Number of Passengers on Domestic Operations by Airline

航空会社別 国内線旅客数の推移

	Airline 航空会社	Available Seat-km (Millions) 座席キロ(百万キロ)	Revenue Passenger-km (Millions) 旅客キロ(百万キロ)	Number of Passengers (Thousands) 旅客数(千人)
2015	ANA	60,213	38,582	43,203
	JAL	36,306	23,993	31,644
	Others その他	34,988	24,185	20,352
	Total 合計	131,507	86,760	95,199
2014	ANA	61,046	37,861	42,668
	JAL	37,084	23,745	31,218
	Others その他	32,597	22,538	18,757
	Total 合計	130,727	84,144	92,643
2013	ANA	58,508	36,333	41,089
	JAL	36,443	23,012	30,020
	Others その他	27,371	18,572	14,887
	Total 合計	122,322	77,917	85,996
2012	ANA	56,756	34,589	39,020
	JAL	35,523	22,264	28,965
	Others その他	20,470	14,312	11,067
	Total 合計	112,749	71,165	79,052
2011	ANA	56,796	35,983	40,574
	JAL	41,072	25,399	33,342
	Others その他	17,829	12,369	8,295
	Total 合計	115,697	73,751	82,211

(Years ended March 3月期)

Source: 1. Figures for ANA, JAL: The companies' annual securities reports (consolidated basis).

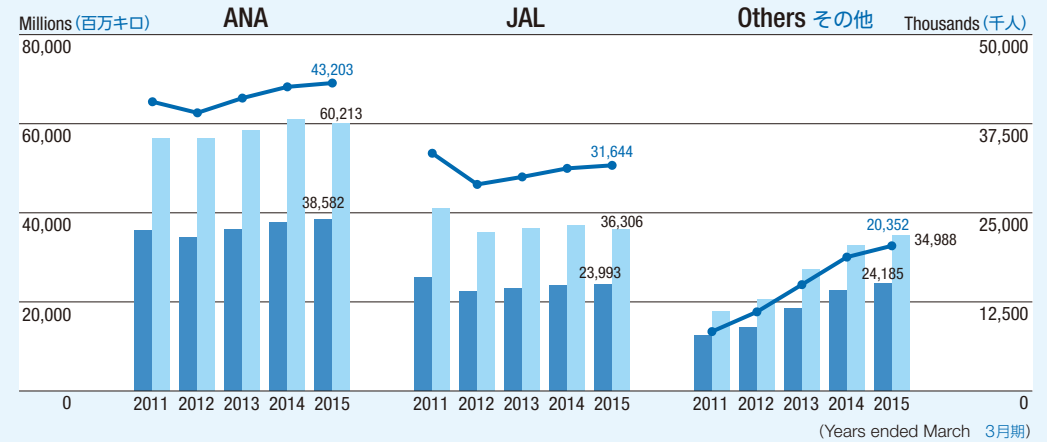
2. Figures for Total: Ministry of Land, Infrastructure, Transport and Tourism, a preliminary report for the fiscal year ended March 2015

出典: 1. ANA、JALの数値: 有価証券報告書記載の数値(連結ベース)

2. 合計数値: 国土交通省(2015年3月期の速報値)

Note: Figures for ANA exclude Vanilla Air Inc.

注記: ANAの数値には、バニラ・エア(株)は含まず



(Left 左軸) ■: Revenue Passenger-km 旅客キロ □: Available Seat-km 座席キロ
(Right 右軸) ●: Number of Passengers 旅客数

The Top 10 Airports in Japan by Number of Passengers

国内空港別旅客数TOP10

Ranking 順位	Airport 空港	Thousands (千人)
1	Tokyo (Haneda) 羽田	69,449
2	Tokyo (Narita) 成田	33,125
3	Fukuoka 福岡	19,292
4	Sapporo (New Chitose) 新千歳	18,944
5	Osaka (Kansai) 関西	17,973
6	Okinawa (Naha) 那覇	16,205
7	Osaka (Itami) 伊丹	13,823
8	Nagoya (Chubu) 中部	9,716
9	Kagoshima 鹿児島	5,112
10	Kumamoto 熊本	3,055

■: Number of Passengers on Domestic Operations 国内線旅客数 □: Number of Passengers on International Operations 国際線旅客数

Source: Ministry of Land, Infrastructure, Transport and Tourism, 2014

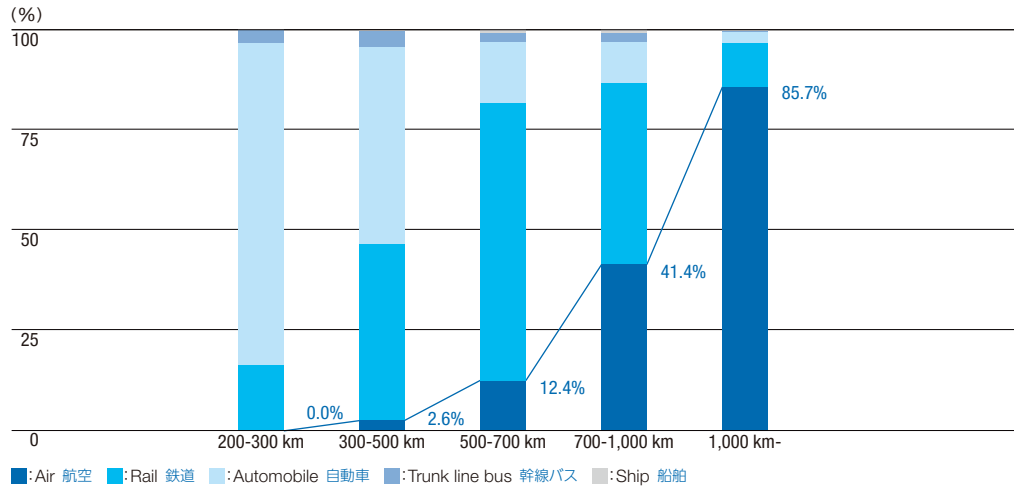
出典: 国土交通省(2014年)

Note: Compilation from reports on Status of Airport Operations, fiscal year ended March 2013

注記: 平成25年度空港管理状況調査より作成

Transportation Modes by Travel Distance

移動距離帯別の輸送機関



■:Air 航空 ■:Rail 鉄道 ■:Automobile 自動車 ■:Trunk line bus 幹線バス ■:Ship 船舶

Source: Ministry of Land, Infrastructure, Transport and Tourism, 2013

出典:国土交通省(2013年)

The Top 10 Routes by Passengers Carried: Flight Distance and Time

本邦航空会社の路線別旅客数TOP10と距離・所要時間

Ranking 順位	Route 路線	Number of Passengers (Thousands) 旅客数(千人)	Flight Distance (km) 飛行距離(km)	(Ref.) Flight Time (Hrs) (参考)所要時間(時間)	(Ref.) Shinkansen (Bullet Train) Journey Time (Hrs) (参考)新幹線の所要時間(時間)
1	Tokyo (Haneda)–Sapporo (New Chitose) 羽田–新千歳	8,908 (-0.5%)	894	1:30	–
2	Tokyo (Haneda)–Fukuoka 羽田–福岡	8,223 (+3.7%)	1,041	1:45	4:55
3	Tokyo (Haneda)–Osaka (Itami) 羽田–伊丹	5,274 (+0.0%)	514	1:05	2:30
4	Tokyo (Haneda)–Okinawa (Naha) 羽田–那覇	4,904 (-3.7%)	1,687	2:30	–
5	Tokyo (Haneda)–Kagoshima 羽田–鹿児島	2,246 (-1.6%)	1,111	1:45	6:45
6	Tokyo (Haneda)–Kumamoto 羽田–熊本	1,932 (-4.5%)	1,086	1:40	5:45
7	Tokyo (Haneda)–Hiroshima 羽田–広島	1,795 (+0.1%)	790	1:20	3:55
8	Tokyo (Haneda)–Kanazawa (Komatsu) 羽田–小松	1,638 (+0.2%)	528	1:00	2:30
9	Tokyo (Haneda)–Nagasaki 羽田–長崎	1,635 (+5.2%)	1,143	1:50	–
10	Fukuoka–Okinawa (Naha) 福岡–那覇	1,575 (+4.2%)	1,008	1:35	–

Source: Ministry of Land, Infrastructure, Transport and Tourism, a preliminary report for the fiscal year ended March 2015

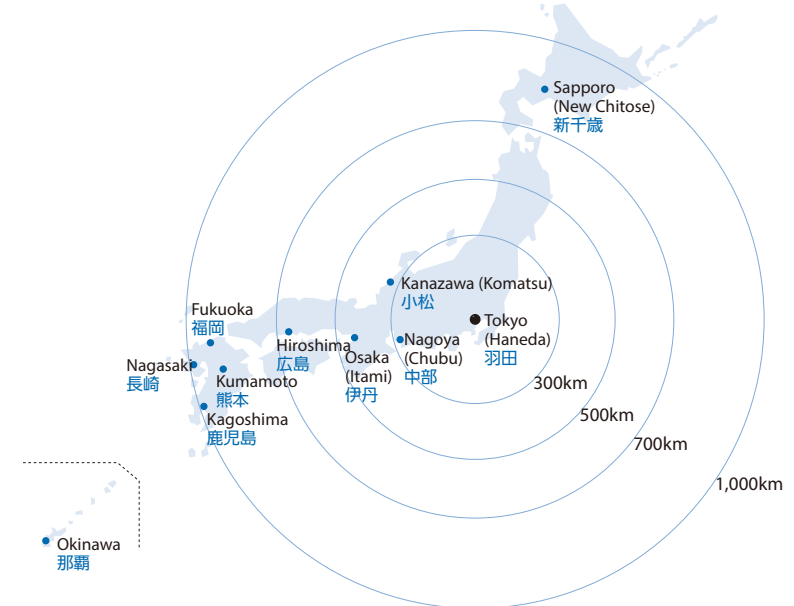
出典:国土交通省(2015年3月期の速報値)

Note: Figures in parentheses represent comparisons with the previous fiscal year.

注記:()内の数値は、対前期比を示す

Straight-Line Distance from Tokyo to Major Domestic Airports

東京を中心とした主要空港までの直線距離



ANA's Top 10 Domestic Scheduled Flights by Number of Passengers

ANA

ANA国内線定期便旅客数TOP10

Ranking 順位	Route 路線	Thousands (千人)
1	Tokyo (Haneda)–Sapporo (New Chitose) 羽田–新千歳	3,963
2	Tokyo (Haneda)–Fukuoka 羽田–福岡	3,425
3	Tokyo (Haneda)–Osaka (Itami) 羽田–伊丹	2,719
4	Tokyo (Haneda)–Okinawa (Naha) 羽田–那覇	2,330
5	Tokyo (Haneda)–Hiroshima 羽田–広島	1,219
6	Tokyo (Haneda)–Matsuyama 羽田–松山	962
7	Tokyo (Haneda)–Kanazawa (Komatsu) 羽田–小松	875
8	Tokyo (Haneda)–Kagoshima 羽田–鹿児島	858
9	Tokyo (Haneda)–Osaka (Kansai) 羽田–関西	811
10	Tokyo (Haneda)–Kumamoto 羽田–熊本	790

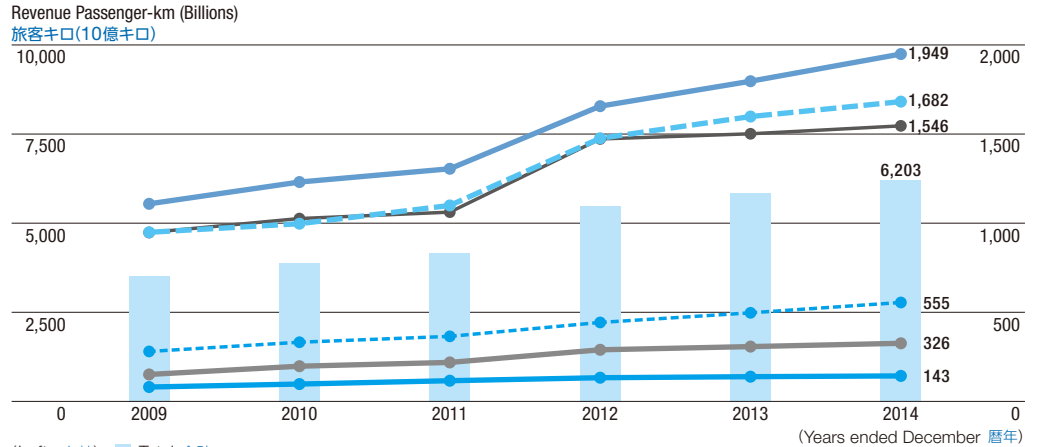
(Fiscal year ended March 2015 2015年3月期)

Note: Figures include revenue passengers on ANA flights and code-share flights operated by partner airlines, and exclude Vanilla Air Inc.

注記: 自社便およびパートナーとのコードシェア便の有償旅客数。パニラ・エア(株)は含まず

Global Air Transportation Passenger Volume by Region

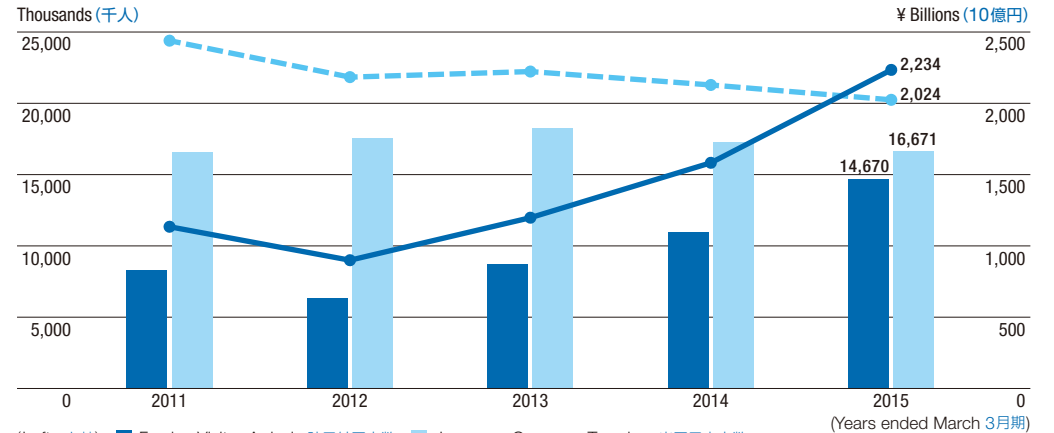
世界の航空旅客輸送の推移



(Left 左軸) ■: Total 合計 (Right 右軸) ■: Asia Pacific アジア・太平洋 ■: Europe 欧州 ■: North America 北米 ■: Middle East 中東 ■: Latin America ラテン・アメリカ ■: Africa アフリカ
Source: IATA (International Air Transport Association), 2015
出典: 国際航空運送協会 (IATA) (2015年)

Number of Japanese Overseas Travelers/Foreign Visitor Arrivals / Travel Income/Expenditures*1

出国日本人数/訪日外国人数/旅行収支*1の推移



(Left 左軸) ■: Foreign Visitor Arrivals 訪日外国人数 ■: Japanese Overseas Travelers 出国日本人数 (Right 右軸) ■: Travel Income 旅行収入 ■: Travel Expenditures 旅行支出
Source: Japan National Tourism Organization, 2015/Ministry of Finance Japan, 2015 出典: 日本政府観光局 (JNTO) (2015年)、財務省 (2015年)
*1 Travel Income/Expenditures include receive and spent on accommodation, dining, etc., by foreign visitor arrivals in Japan and Japanese travelers overseas.
*1 旅行収支: 訪日外国人旅行者・日本人海外旅行者の宿泊費、飲食費等の受取 (収入)・支払 (支出)

Top 10 Countries/Regions for Japanese Overseas Travelers

各国・地域別日本人訪問者数TOP10

2013		2012		
Ranking 順位	Country/Region 国/地域	Thousands (千人)	Ranking 順位	Thousands (千人)
1	U.S.A.*2 米国*2	3,730	1	3,698
2	China 中国	2,877	3	3,518
3	South Korea 韓国	2,747	2	3,518
4	Thailand タイ	1,536	6	1,373
5	Hawaii ハワイ州	1,523	4	1,465
6	Taiwan 台湾	1,421	5	1,432
7	Hong Kong 香港	1,057	7	1,254
8	Guam グアム	893	8	929
9	Singapore シンガポール	832	9	757
10	Germany ドイツ	711	10	734

Source: UNWTO, PATA, National Tourism Offices and National Statistical Offices, 2014
出典: UNWTO、PATA、各国政府観光局、各国統計局 (2014年)
*2 U.S.A. (excluding Hawaii and Guam) 米国(ハワイ州、グアム除く)

Top 10 Countries/Regions for Foreign Visitor Arrivals

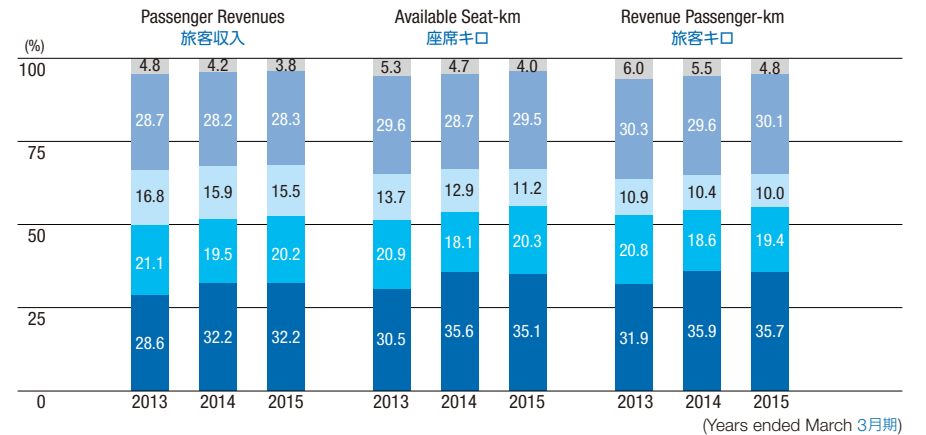
各国・地域別訪日外国人数TOP10

2014		2013		
Ranking 順位	Country/Region 国/地域	Thousands (千人)	Ranking 順位	Thousands (千人)
1	Taiwan 台湾	2,830	2	2,211
2	South Korea 韓国	2,755	1	2,456
3	China 中国	2,409	3	1,314
4	Hong Kong 香港	926	5	746
5	U.S.A. 米国	892	4	799
6	Thailand タイ	658	6	454
7	Australia 豪州	303	7	245
8	Malaysia マレーシア	250	10	177
9	Singapore シンガポール	228	9	189
10	U.K. 英国	220	8	192

Source: Japan National Tourism Organization, 2015
出典: 日本政府観光局 (JNTO) (2015年)

Breakdown by Destination on ANA's International Passenger Operation

ANA国際線旅客 方面別実績の構成比推移



(Years ended March 3月期)
■: North America 北米 ■: Europe 欧州 ■: China 中国 ■: Asia アジア ■: Resort リゾート
Note: Figures for Asia include the Hong Kong routes. Figures for Vanilla Air Inc. are not included.
注記: 香港線はアジア方面に含む。パニラ・エア(株)は含まず

Countries and Regions with Visa Exemptions for Entry into Japan (Short-term Stays)*1

日本入国におけるビザ免除国・地域(短期滞在)*1



Recent Relaxation of Visa Requirements (Abstract)*2 最近のビザ要件緩和(抜粋)*2

Applicable date 適用開始日	Country 国名	Relaxation of visa requirements (Maximum period of stay)	緩和措置(最長滞在期間)	Previous arrangement (Maximum period of stay)	以前の措置 (最長滞在期間)
2013 平成25年	July 1 7月1日	Thailand タイ	IC passport visa exemption (15 days)	IC旅券ビザ免除(15日)	Multiple-entry visa (90 days) 数次ビザ(90日)
		Malaysia マレーシア	Resumption of visa exemptions (90 days)	ビザ免除再開(90日)	Multiple-entry visa (90 days) 数次ビザ(90日)
2014 平成26年	July 3 7月3日	India インド	Multiple-entry visa (15 days)	数次ビザ(15日)	Single entry visa (90 days) 一次ビザ(90日)
	September 30 9月30日	Indonesia インドネシア	Substantial relaxation of multiple-entry visa issuance requirements (Period of validity extended up to 5 years, 30-day period of stay, etc.)	数次ビザ発給要件の大幅緩和 (有効期間最長5年、滞在期間30日等)	Multiple-entry visa (30 days, 15 days, 15 days) 数次ビザ (30日、15日、15日)
	November 20 11月20日	the Philippines フィリピン	Simplification of application procedure for single tourism visas for participants of package tours handled by registered travel agencies	指定旅行会社パッケージツアー参加者用一次観光ビザ申請手続き簡素化	Single entry visa (90 days) 一次ビザ(90日)
	December 1 12月1日	Viet Nam ベトナム	IC passport visa exemptions with advance registration	IC旅券事前登録制によるビザ免除	Multiple-entry visa (30 days) 数次ビザ(30日)
	December 1 12月1日	Indonesia インドネシア	IC passport visa exemptions with advance registration	IC旅券事前登録制によるビザ免除	Multiple-entry visa (30 days) 数次ビザ(30日)
2015 平成27年	January 19 1月19日	China 中国	1. Multiple-entry visa for business affairs, cultural activities or academics (90 days) (Business affairs: Ended requirement to have a history of travel to Japan. Cultural and academic travelers: Omitted ID requirements, etc.) 2. Ease requirements for issue of multiple-entry visas for Okinawa and three Tohoku prefectures (30 days) (Eased economic ability requirements for those with a history of having visited Japan within the past three years, and families can travel unaccompanied) 3. Multiple-entry visas for individuals with a substantially high level of income (A new multiple-entry visa not requiring an overnight stay in either Okinawa or one of the three Tohoku prefectures)	①商用目的の者や文化人・知識人に対する数次ビザ(90日) (商用:訪日渡航要件廃止、文化人・知識人:身元保証書等省略) ②沖縄・東北三県数次ビザの発給要件の緩和(30日) (過去3年以内に訪日歴のある者については経済力の要件を緩和、家族のみでの渡航が可能) ③相当の高所得者に対する個人数次ビザの導入(90日) (沖縄・東北三県のいずれかに1泊することを要件としない新たな数次ビザ)	1. Multiple-entry visa (90 days) (Requirements include history of travel to Japan) ①数次ビザ(90日) (訪日渡航履歴等有り) 2. Multiple-entry visa (90 days) (Families must be accompanied with the visa holder) ②数次ビザ(90日) (家族については本人の同行が必要)

*1 Source: Ministry of Foreign Affairs of Japan, December 2014
For details, refer to the Ministry of Foreign Affairs of Japan website at: http://www.mofa.go.jp/j_info/visit/visa/short/novisa.html

出典: 外務省
詳細は外務省Webサイトを参照 <http://www.mofa.go.jp/mofaj/toko/visa/tanki/novisa.html>

*2 Source: Japan Tourism Agency, 2015
出典: 観光庁(2015年)

Progress on Open Skies Agreements

オープンスカイ協定の進捗状況



Open Skies Agreements

Promoting the "Open Skies" policy, including for Tokyo metropolitan area airports based on the expansion of arrival and departure slots at those airports.

- 1) Liberalize bilateral air service to and from Narita Airport.
- 2) Liberalize both bilateral air service and beyond rights for passenger and cargo transportation to third countries for airports other than the Tokyo metropolitan area airports.

オープンスカイ協定

首都圏空港の発着容量の拡大を踏まえ、首都圏空港を含めたオープンスカイを推進。

- ① 成田空港について、二国間輸送を自由化。
- ② 首都圏空港を除く空港において、二国間輸送の自由化に加え、相手国で旅客・貨物を積み込み、第三国へ輸送(以遠輸送)を自由化。

Open Skies Agreements Signatory Countries / Territories¹ 各国・地域との合意状況¹

	Country/Region 国/地域			
Europe 欧州	13 United Kingdom 19 Netherlands 22 Norway	16 Finland 20 Sweden 24 Switzerland	17 France 21 Denmark 27 Austria	
Asia Pacific アジア・太平洋	2 South Korea 6 Viet Nam 11 Brunei Darussalam 18 China ²	3 Singapore 7 Macau 12 Taiwan 23 Thailand ³	4 Malaysia 8 Indonesia 14 New Zealand 25 Philippines	5 Hong Kong 10 Australia 15 Sri Lanka 26 Myanmar
North America 北米	1 U.S.A.	9 Canada		

Source: Ministry of Land, Infrastructure, Transport and Tourism, 2015

Notes: 1. Numbers indicate the order in which Open Skies Agreements were signed.

2. As part of agreement with China, except for Beijing, Shanghai, Narita and Haneda airports.

3. As part of agreement with Thailand, officially effective upon completion of domestic authorization procedures in Thailand.

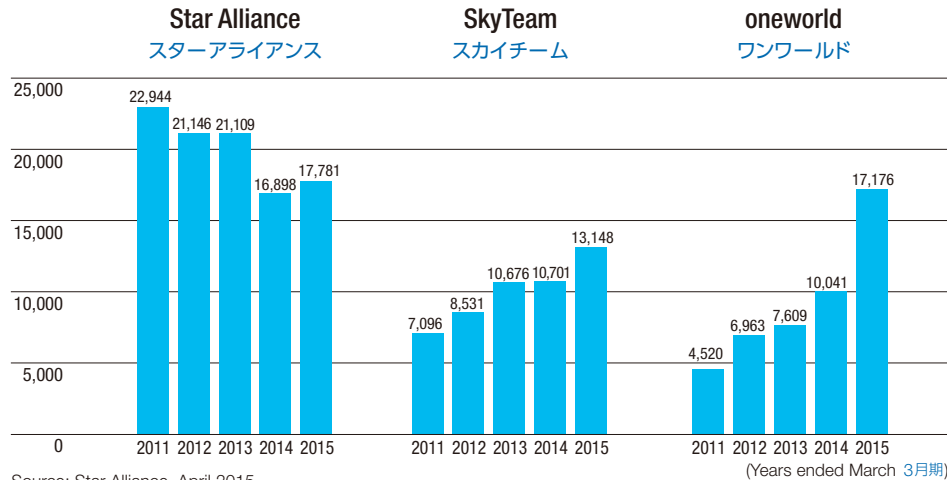
出典:国土交通省(2015年)

注記:1. 番号はオープンスカイ協定の合意順

2. 北京および上海、成田および羽田を除くオープンスカイの実現

3. タイとの合意内容は、タイ側において国内手続きが完了した時点で正式に発効

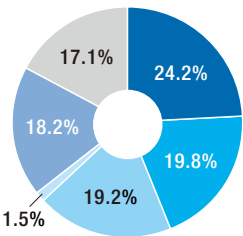
Daily Intra-Alliance Code-Share Flights by Alliance
アライアンス別1日当たりのコードシェア便数



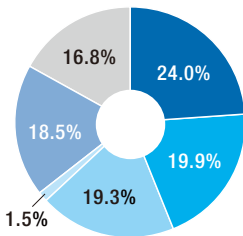
Source: Star Alliance, April 2015
出典: スターアライアンス(2015年4月)

Shares by Alliance
アライアンス別シェア

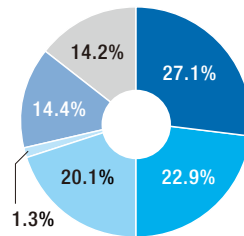
Available Seat-km
座席キロ



Revenue Passenger-km
旅客キロ



Operating Revenues
売上高



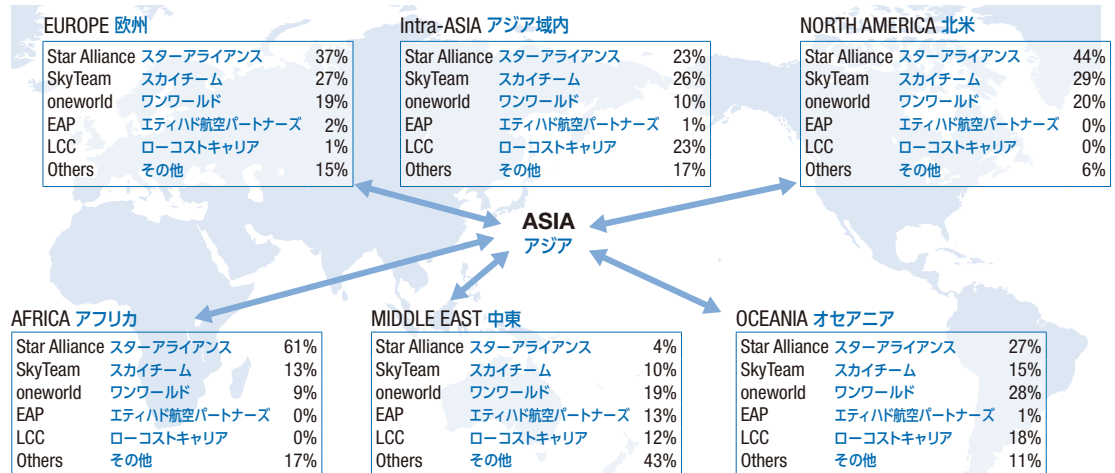
■: Star Alliance スターアライアンス ■: SkyTeam スカイチーム ■: oneworld ワンワールド
■: Ethihad Airways Partners エティハド航空パートナーズ ■: LCC ■: Others その他

(Years ended December 2013 2013年(暦年))
Source: Star Alliance, April 2015
出典: スターアライアンス(2015年4月)

Alliance Members (As of July 1, 2015)
加盟航空会社一覧(2015年7月1日現在)

Star Alliance スターアライアンス	SkyTeam スカイチーム	oneworld ワンワールド
ANA 全日本空輸	Aeroflot アエロフロート・ロシア航空	Air Berlin エアベルリン
Adria Airways アドリア航空	Aerolineas Argentinas アルゼンチン航空	American Airlines アメリカン航空
Aegean Airlines エーゲ航空	Aeromexico アエロメヒコ航空	British Airways ブリティッシュ・エアウェイズ
Air Canada エア・カナダ	Air Europa エア・ヨーロッパ	Cathay Pacific Airways キャセイパシフィック航空
Air China 中国国際航空	Air France エールフランス航空	Finnair フィンエアー
Air India エア・インディア	Alitalia アリタリア-イタリア航空	Iberia イベリア航空
Air New Zealand ニュージーランド航空	China Airline チャイナエアライン	Japan Airlines 日本航空
Asiana Airlines アシアナ航空	China Eastern 中国東方航空	LAN Airlines ラン航空
Austrian Airlines オーストリア航空	China Southern 中国南方航空	TAM Airlines TAM航空
Avianca アビアンカ航空	CSA Czech Airlines チェコ航空	Malaysia Airlines マレーシア航空
Avianca in Brazil アビアンカ ブラジル	Delta Airlines デルタ航空	Qantas Airways カンタス航空
Brussels Airlines ブリュッセル航空	Garuda Indonesia ガルーダ・インドネシア航空	Qatar Airways カタール航空
Copa Airlines コパ航空	Kenya Airways ケニア航空	Royal Jordanian Airlines ロイヤルヨルダン航空
Croatia Airlines クロアチア航空	KLM Royal Dutch Airlines KLMオランダ航空	S7 Airways S7航空
EGYPTAIR エジプト航空	Korean Air 大韓航空	SriLankan Airlines スリランカ航空
Ethiopian Airlines エチオピア航空	Middle East Airlines ミドル・イースト航空	
EVA Airlines エバー航空	Saudia サウディア	
LOT Polish Airlines LOTポーランド航空	TAROM Romanian Air Transport タロム航空	
Lufthansa ルフトハンザドイツ航空	Vietnam Airlines ベトナム航空	
Scandinavian Airlines スカンジナビア航空	Xiamen Air 廈門航空	
Shenzhen Airlines 深航航空		
Singapore Airlines シンガポール航空		
South African Airways 南アフリカ航空		
SWISS International Airlines スイスインターナショナルエアラインズ		
TAP Portugal TAPポルトガル航空		
THAI Airways International タイ国際航空		
Turkish Airlines ターキッシュ エアラインズ		
United Airlines ユナイテッド航空		

Capacity Shares between Traffic Areas by Alliance (Asia Routes)
アライアンス別座席流動シェア(アジア路線)

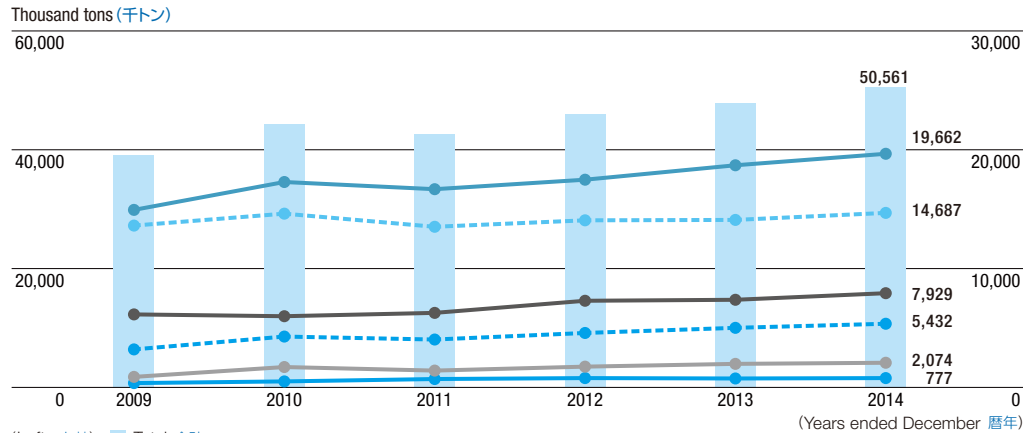


Source: Star Alliance, April 2015
出典: スターアライアンス(2015年4月)
Note: EAP is Ethihad Airways Partners

(Years ended December 2013 2013年(暦年))

Global Freight Ton Carried by Region

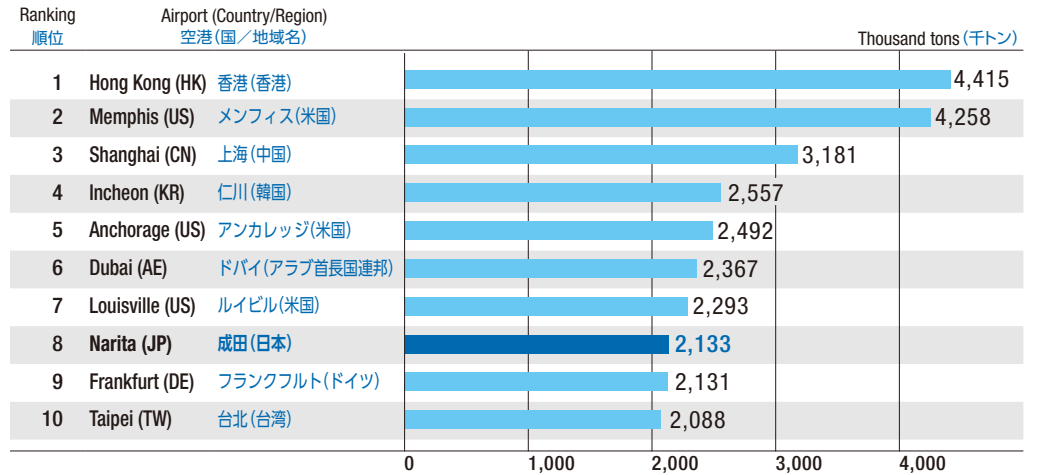
世界の貨物輸送の推移



(Left 左軸) Total 合計 (Right 右軸) Asia Pacific アジア・太平洋 North America 北米 Europe 欧州 Middle East 中東 Latin America ラテン・アメリカ Africa アフリカ
Source: IATA (International Air Transport Association), 2015
出典: 国際航空運送協会 (IATA) (2015年)

The TOP 10 Airports by Cargo Handled

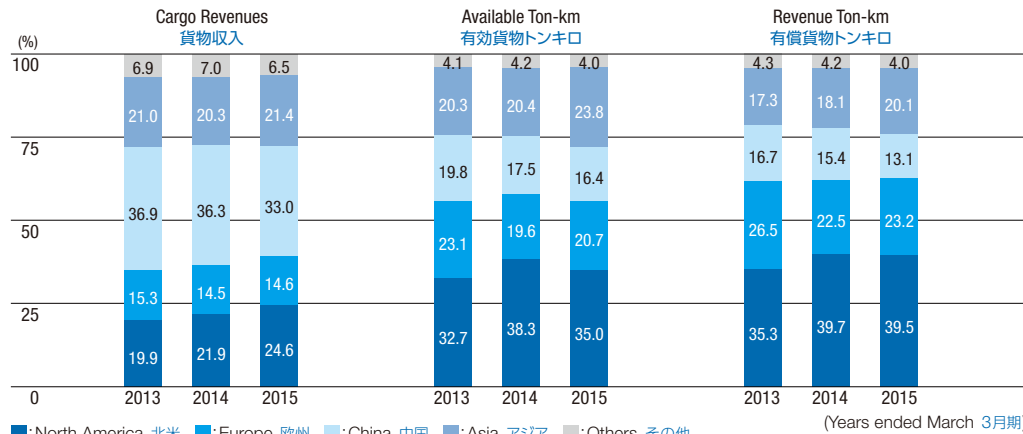
空港別貨物取扱高TOP10



Source: IATA (International Air Transport Association), 2015
出典: 国際航空運送協会 (IATA) (2015年)

Breakdown by Destination on ANA's International Cargo Operation

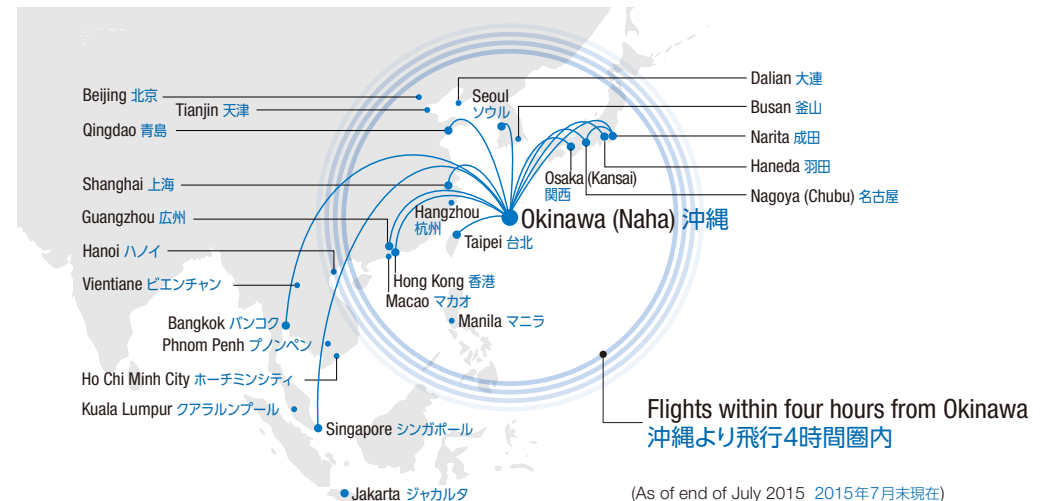
ANA国際線貨物 方面別実績の構成比推移



Notes: Figures for China include the Hong Kong routes. Figures for Others include RFS, Road Feeder Service.
注記: 香港線は中国方面に含む。「その他」はRFS(ロードフィーダーサービス)などの実績を含む
(Years ended March 3月期)

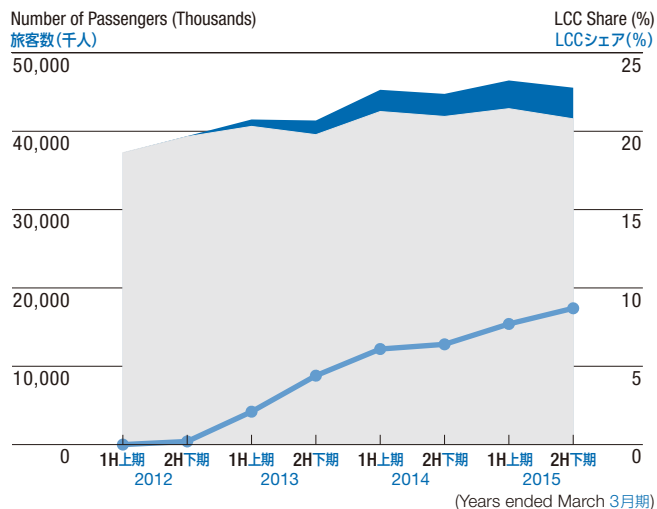
ANA's Okinawa Cargo Hub & Network

ANA沖縄貨物ハブネットワーク



Number of Domestic Passengers and Shares of Domestic LCCs

国内線旅客数推移とLCCのシェア



(Left 左軸) ■: Full Service Carriers フルサービスキャリア ■: LCC ローコストキャリア
 (Right 右軸) —: LCC Share LCCシェア
 Source: Ministry of Land, Infrastructure, Transport and Tourism, fiscal year ended March 2015
 出典: 国土交通省 (2015年3月期)

Information of Vanilla Air and Peach Aviation

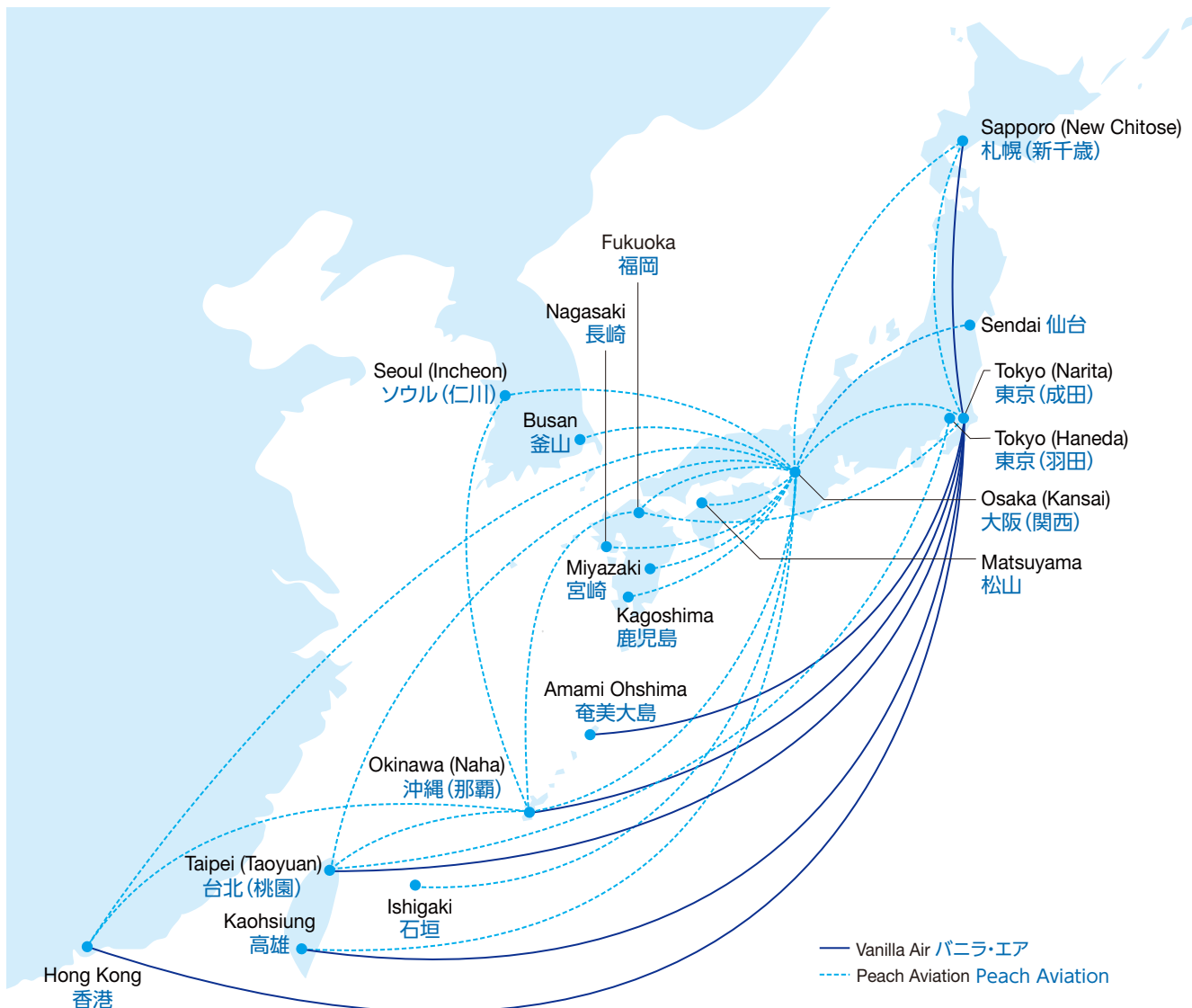
バニラ・エア / Peach Aviation 会社情報

Company Name 会社名	Vanilla Air Inc. バニラ・エア (株)	Peach Aviation Limited Peach Aviation (株)
Capital 資本金	¥7,500 million 75億円	¥7,515.05 million 75億1,505万円
Major Shareholders (Investment Ratio) 主要株主	ANA HOLDINGS INC. (100.0%) ANAホールディングス(株)	ANA HOLDINGS INC. (38.67%) ANAホールディングス(株) First Eastern Aviation Holdings Limited (33.33%) ファーストイースタンアビエーションホールディングス(株) Innovation Network Corporation of Japan (28.00%) (株)産業革新機構
Number of Routes 路線数	Domestic: 3 国内線: 3路線 International: 3 国際線: 3路線	Domestic: 12 国内線: 12路線 International: 7 国際線: 7路線
Aircraft (No. of aircraft) 使用機材 (機材数)	Airbus A320-200 (8) エアバス A320-200型機 (8)	Airbus A320-200 (14) エアバス A320-200型機 (14)

Compilation by ANA HOLDINGS INC. (As of end of March, 2015)
 当社作成資料 (2015年3月末現在)

Routes Operated by Vanilla Air and Peach Aviation

バニラ・エア / Peach Aviationの就航路線図



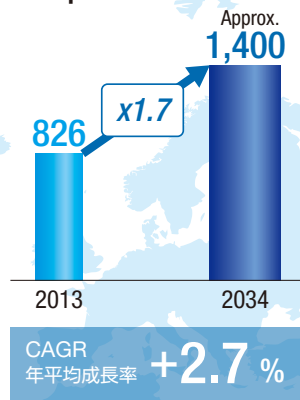
— Vanilla Air バニラ・エア
 - - - Peach Aviation Peach Aviation

Compilation by ANA HOLDINGS INC. (As of September 4, 2015)
 当社作成資料 (2015年9月4日現在)

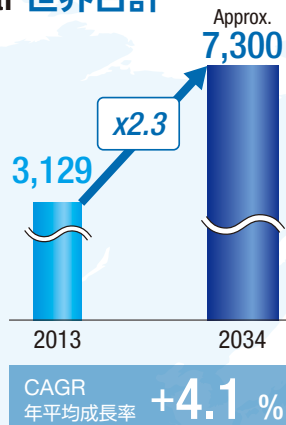
Global Air Transportation Passengers Carried Outlook (2013–34)

世界の航空旅客マーケット予測 (2013年–34年)

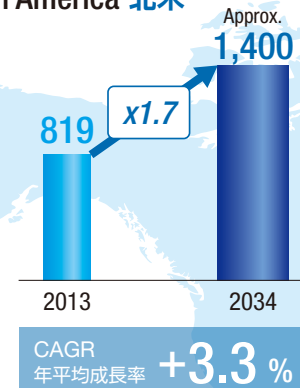
Europe 欧州



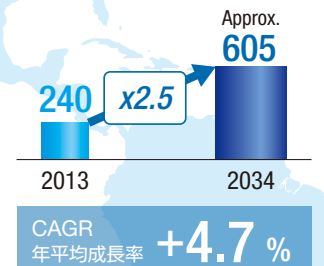
Total 世界合計



North America 北米



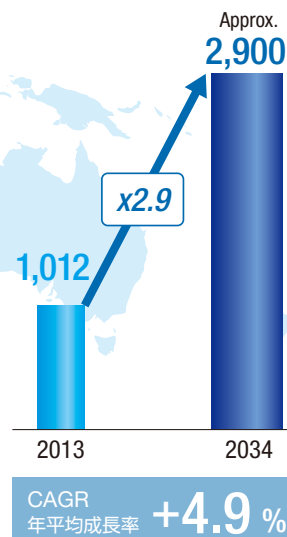
Latin America ラテン・アメリカ



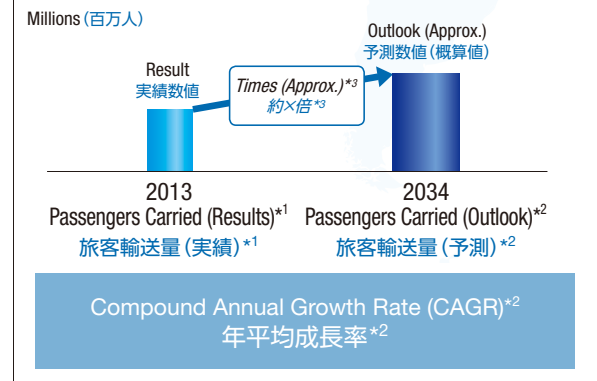
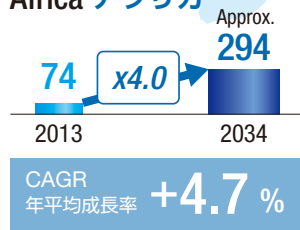
Middle East 中東



Asia Pacific アジア・太平洋



Africa アフリカ



Note: ^{*1} International Air Transport Association (IATA) 59th edition of World Air Transport Statistics (WATS)

^{*2} IATA news release (October 2014)

^{*3} Calculation by ANA HOLDINGS INC. based on ^{*1} and ^{*2}

注記:^{*1} 国際航空運送協会 (IATA) WATS 59th Edition

^{*2} 国際航空運送協会 (IATA) 発表のプレスリリースより (2014年10月)

^{*3} ^{*1}および^{*2}のデータに基づき当社算出

Position of Tokyo Metropolitan Area Airports in Asian Market

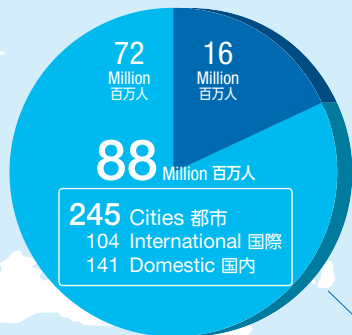
アジアマーケットにおける首都圏空港の位置づけ

Beijing 北京

Beijing Capital 北京首都 Nanyuan 南苑

Total Movements of Arrivals and Departures 総発着回数

approx. 610 Thousand 千回



Seoul ソウル

Incheon 仁川 Gimpo 金浦

Total Movements of Arrivals and Departures 総発着回数

approx. 420 Thousand 千回

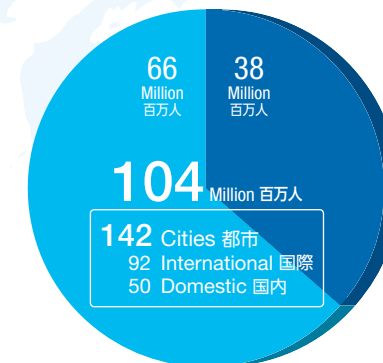


Tokyo 東京

Haneda 羽田 Narita 成田

Total Movements of Arrivals and Departures 総発着回数

747 Thousand 千回

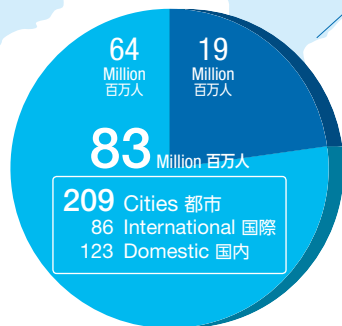


Shanghai 上海

Pu Dong 浦東 Hongqiao 虹橋

Total Movements of Arrivals and Departures 総発着回数

approx. 620 Thousand 千回



Hong Kong 香港

Hong Kong 香港

Hong Kong 香港国際

Total Movements of Arrivals and Departures 総発着回数

approx. 380 Thousand 千回



Singapore シンガポール

Changi チャンギ国際

Total Movements of Arrivals and Departures 総発着回数

approx. 350 Thousand 千回



City 都市名 Airport 空港名

Total Movements of Arrivals and Departures 総発着回数

✈ = 100 Thousand 千回

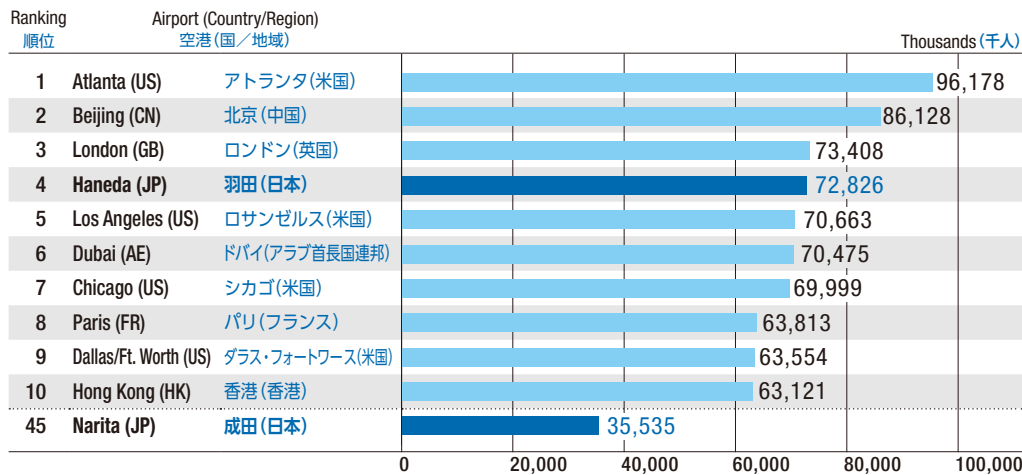


Source: Compilation by the Ministry of Land, Infrastructure, Tourism and Transportation using the 2013 ACI Annual World Airport Traffic Report (Annual WATR) and OAG Flight Guide Worldwide
 Note: Number of movements of arrivals and departures and number of passengers carried are data of 2013. Number of Cities refers to the cities served by direct scheduled passenger flights as of August 2014.

出典: 「ACI Annual World Airport Traffic Report (Annual WATR) 2013」, 「OAG Flight Guide Worldwide」より国土交通省作成
 注記: 発着回数、旅客数は2013年のデータ。就航都市数は2014年8月時点で、旅客便の直行便が就航している都市

The TOP 10 Airports by Number of Passengers

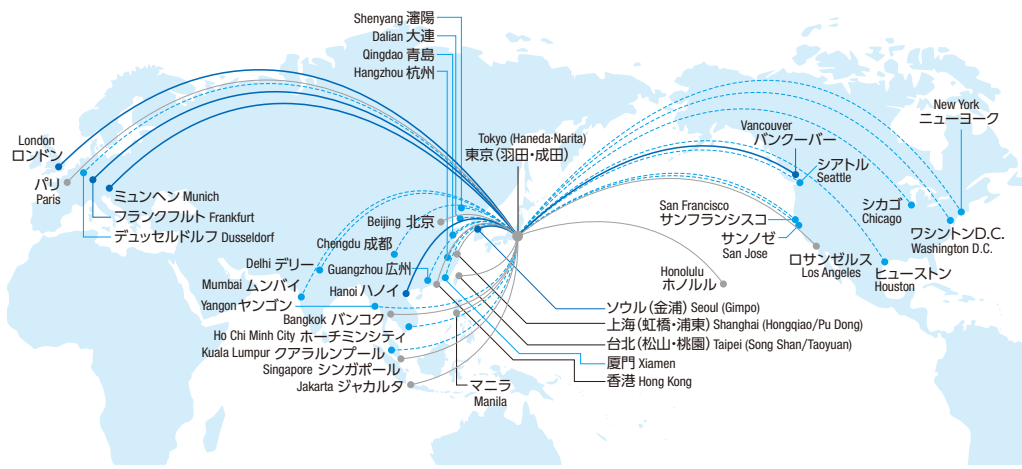
空港別旅客数TOP10



Source: IATA (International Air Transport Association), 2015
出典: 国際航空運送協会 (IATA) (2015年)

ANA-Operated International Routes from Tokyo Metropolitan Area Airports

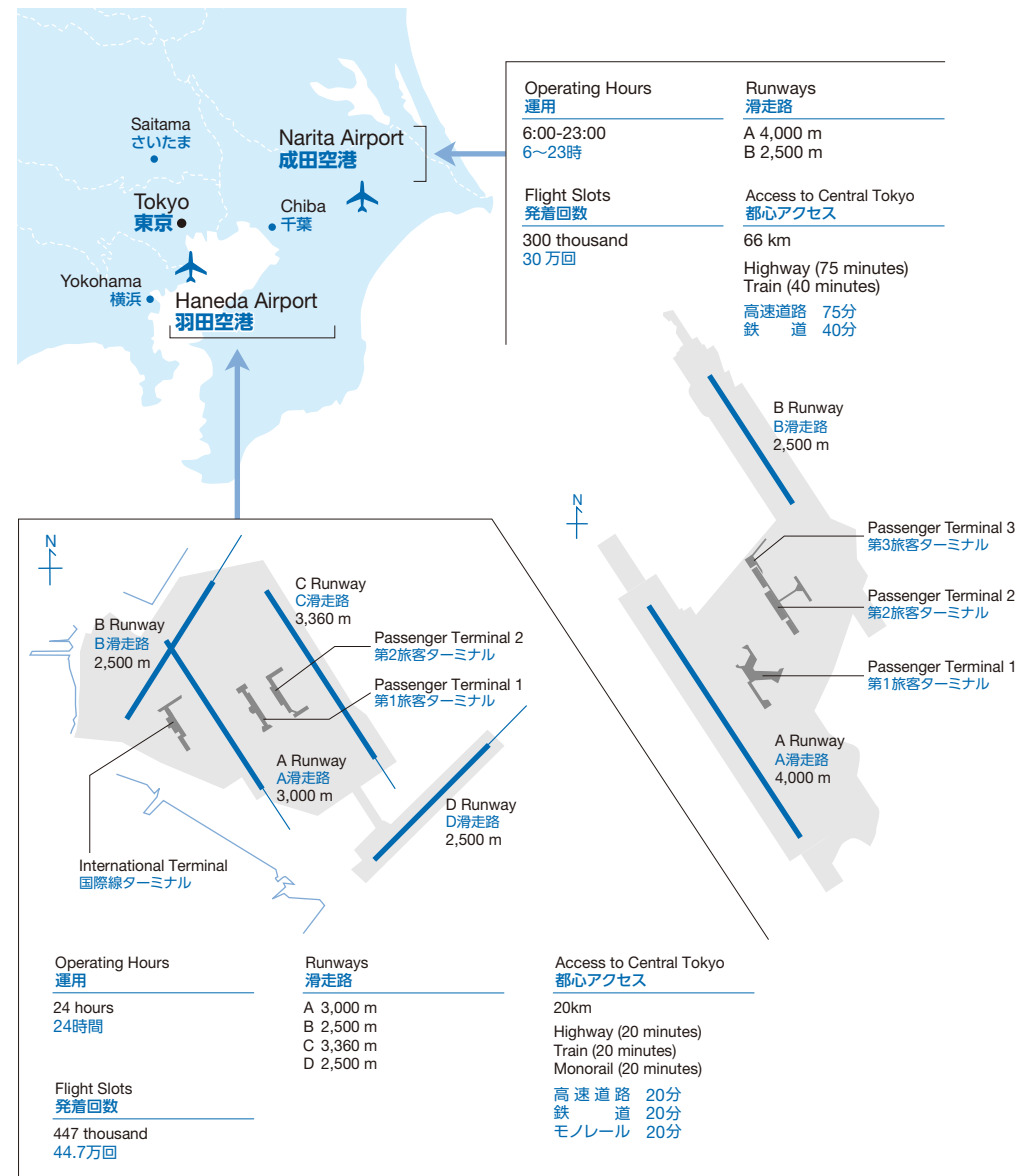
ANA国際線 首都圏空港就航路線図



— Haneda Routes 羽田発着路線 Narita Routes 成田発着路線 — Narita/Haneda Routes 成田・羽田発着路線
Compilation by ANA HOLDINGS INC. (As of September 1, 2015)
当社作成資料(2015年9月1日現在)

Haneda Airport and Narita Airport Specifications

羽田・成田空港図および諸元



Compilation by ANA HOLDINGS INC. (As of end of July, 2015)
当社作成資料(2015年7月末現在)

(As of the end of March 2015 2015年3月末現在) ANA

Item 項目	Boeing 777 ボーイング 777				Boeing 787 ボーイング 787				Boeing 767 ボーイング 767							
	-300/-300ER		-200/-200ER		-9	-8			-300/-300ER		-300F/BCF					
Number of aircraft 運用機材数	27				28				2	32			42	10		
Owned 保有機	24				20				2	30			25	7		
Leased 賃借機	3				8				0	2			17	3		
Total width (m) 全幅 (m)	60.9	64.8			60.9	60.1			60.1				47.6	50.9	47.6	
Total length (m) 全長 (m)	73.9				63.7				62.8				56.7		54.9	54.9
Maximum height (m) 全高 (m)	18.5				18.5				17.0				16.9		15.9	15.9
Continuous flight distance (km) 航続距離 (km)	3,800	14,700	14,800	14,900	3,800	13,700	14,500	10,690	4,890	12,020	11,700	14,800	3,370	10,030	10,820	6,056
Engine type エンジン種別	PW4090	GE90-115BL			PW4074	PW4090		Trent 1000-A2	Trent 1000-H	Trent 1000-A2		Trent 1000-C2	CF6-80-C2B2	CF6-80-C2B6		CF6-80C2B6
Main configuration 基本装備座席数																
For domestic services 国内線仕様	514				405				395	335			270			
Premium Class プレミアムクラス	21				21				18	12			10			
Economy Class 普通席	493				384				377	323			260			
For international services 国際線仕様		264	250	212		306	223			240	222	169		214	202	
First Class ファーストクラス		8	8	8												
Business Class ビジネスクラス		52	52	68		35	70			42	42	46		35	35	
Premium Economy プレミアムエコノミー		24	24	24			36					21				
Economy Class エコノミークラス		180	166	112		271	117			198	180	102		179	167	

Item 項目	Airbus A320 エアバス A320	Boeing 737 ボーイング 737				Bombardier DHC8 ボンバルディア DHC8		
	-200	-800		-700/-700ER		-500	-400	
Number of aircraft 運用機材数	12	31		12		17	21	
Owned 保有機	12	24		9		17	15	
Leased 賃借機	0	7		3		0	6	
Total width (m) 全幅 (m)	34.1	35.8		35.8		28.9	28.4	
Total length (m) 全長 (m)	37.6	39.5		33.6		31.0	32.8	
Maximum height (m) 全高 (m)	11.8	12.5		12.5	12.6	11.1	8.3	
Continuous flight distance (km) 航続距離 (km)	2,380	3,700	3,900	4,900	9,700	10,000	2,780	2,020
Engine type エンジン種別	CFM56-5A1	CFM56-7B24		CFM56-7B24		CFM56-3C1	PW150A	
Main configuration 基本装備座席数								
For domestic services 国内線仕様	166	176	167	166	120		126	74
Premium Class プレミアムクラス			8	8	8			
Economy Class 普通席	166	176	159	158	112		126	74
For international services 国際線仕様					44	38		
First Class ファーストクラス								
Business Class ビジネスクラス					24	38		
Premium Economy プレミアムエコノミー								
Economy Class エコノミークラス					20			

Note: Only aircraft operated by ANA are shown.
8 aircraft (Airbus A320-200) of Vanilla Air Inc. and
12 aircraft currently being leased to outside the ANA Group
are excluded.

注記: ANA 運航の機数のみ掲載
バニラ・エア(株)運航機材8機(エアバス A320-200型機)と
ANAグループ外へのリース機材12機は含まず

Human Resources Data (ANA)

ANA

人事関連データ(ANA)

(Years ended March 3月期)

	2015	2014	2013	2012	2011
Number of employees (People)* ¹ 従業員数(人)* ¹	12,360	12,416	13,731	12,768	12,848
Number of employees hired overseas (People)* ¹ 海外雇用社員(人)* ¹	1,341	1,334	1,455	1,381	1,322
Ratio of female directors (%)** ² 女性管理職比率(%)** ²	10.9	9.8	9.8	9.4	8.2
Number of employees on pregnancy or childcare leave (People) / Men 懐妊育児休業制度利用者(人) / うち、男性(人)	590/5	466/4	447/4	409/3	349/3
Employment of people with disabilities (%)** ³ 障がい者雇用率(%)** ³	2.10	2.14	2.07	1.89	1.90
Work-related accidents 業務上災害発生状況	77	66	82	50	49

Note: *¹ As of the end of each fiscal year

** As of April 1 of each year

** As of June 1 of each year

Total of ANA and qualified ANA Group companies (2015: total of 12 companies including 1 special subsidiary; 2014: total of 11 companies including 1 special subsidiary; 2013: total of 7 companies including 2 special subsidiaries)

注記: *¹ 各期末現在

** 各年4月1日現在

** 各年6月1日現在 ANAおよびグループ適用認定会社の合算値

2015年:計12社(うち、特例子会社1社)、2014年:計11社(うち、特例子会社1社)、2013年:計7社(うち、同2社)

Flight-Related Data

ANA

運航関連データ

(Years ended March 3月期)

			2015	2014	2013	2012	2011
In-service rate (%) 就航率(%)	Domestic 国内線		98.7	98.8	98.1	97.2	98.9
	International 国際線		99.9	99.9	98.7	99.3	99.7
On-time departure rate (%) 定時出発率(%)	Domestic 国内線		92.1	92.7	93.8	94.6	95.0
	International 国際線		87.4	86.9	86.7	90.7	88.8
On-time arrival rate (%) 定時到着率(%)	Domestic 国内線		88.4	89.0	90.5	91.4	91.9
	International 国際線		82.6	82.2	81.9	84.6	81.2

Note: For passenger operations only.

注記:旅客便のみ

Customer-Related Data

ANA

お客様関連データ

(Years ended March 3月期)

		2015	2014	2013	2012	2011
Number of customer feedback reports 「お客様の声」レポート件数(件)		70,472	74,982	73,213	71,108	72,370
Breakdown of customer feedback reports (%) 種類別構成(%)						
Complaint お叱り		32.2	32.9	36.0	41.1	41.9
Compliment お褒め		20.6	21.7	21.1	18.9	16.3
Comment/Request ご意見・ご要望		27.9	29.4	31.2	27.1	29.2
Other その他		19.3	16.0	11.7	12.9	11.6

Climate Change Countermeasures

ANA

地球温暖化対策

(Years ended March 3月期)

		2015	2014	2013	2012	2011
Carbon dioxide (CO ₂) emissions (10,000 tons) CO ₂ (二酸化炭素)排出量(万トン)						
Total 総計		1,028	955	920	850	810
Aircraft CO ₂ emissions per RTK** ³ (kg-CO ₂) 有償輸送 トンキロ当たり航空機CO ₂ 排出量(kg-CO ₂)		1.04	1.09	1.13	1.13	1.12

Total energy consumption (Crude oil equivalent: 10,000 kl) エネルギー消費量(原油換算:万kℓ)

		2015	2014	2013	2012	2011
Total 総計		397	389	373	329	313

Fuel-efficient aircraft (Jet aircraft only)**^{1*2} 省燃費機材**^{1*2}

		2015	2014	2013	2012	2011
Number of fuel-efficient aircraft (Aircraft)* ¹ 機数(機)* ¹		132	118	107	90	82
Ratio of fuel-efficient aircraft (%)** ¹ 割合(%)** ¹		62.0	52.2	47.1	43.9	40.6

Note: *¹ As of the end of each fiscal year

** Boeing 777-200, -200ER, -300, -300ER, 787-8, 787-9, 737-700, -700ER and -800

** Total distance flown by revenue passengers and cargo aboard aircraft.

注記: *¹ 各期末現在

** ボーイング777-200/-200ER/-300/-300ER、787-8、787-9、737-700/-700ER/-800型機

** 各有償旅客が搭乗し飛行した距離と、各有償貨物を搭載し飛行した距離の合計

ANA HOLDINGS INC. and its consolidated subsidiaries
 ANAホールディングス株式会社および連結子会社
 Years ended March (¥ millions, except per share data, operating statistics, number of employees, and financial indicators)
 3月31日に終了した1年間(単位:百万円、1株当たりデータ、事業データ、従業員数および財務指標を除く)

	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005	
For the Year	連結損益計算書(会計年度)											
Operating revenues: ¹	売上高: ¹											
Air Transportation ²	航空事業 ²	1,484,600	1,395,211	1,323,505	1,262,581	1,218,292	1,088,668	1,229,525	1,301,629	1,248,782	1,132,664	1,066,941
Airline Related ²	航空関連事業 ²	223,780	189,639	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Travel Services	旅行事業	169,078	173,478	161,001	158,952	159,381	166,976	188,780	215,397	208,026	199,492	190,294
Trade and Retail ²	商社事業 ²	127,029	110,278	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Hotel Operations ³	ホテル事業 ³	—	—	—	—	—	—	—	—	66,637	66,376	69,498
Others ⁴	その他 ⁴	32,574	30,119	148,826	138,452	138,963	137,486	148,206	198,974	196,895	190,913	183,357
Adjustment	調整額	(323,604)	(297,712)	(149,751)	(148,481)	(158,983)	(164,777)	(173,930)	(228,173)	(230,682)	(220,653)	(217,277)
Total	合計	1,713,457	1,601,013	1,483,581	1,411,504	1,357,653	1,228,353	1,392,581	1,487,827	1,489,658	1,368,792	1,292,813
Operating expenses: ¹	営業費用:											
Air Transportation ²	航空事業 ²	1,402,933	1,329,844	1,229,418	1,174,082	1,157,788	1,146,644	1,224,734	1,223,692	1,169,061	1,058,551	998,900
Airline Related ²	航空関連事業 ²	214,756	186,894	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Travel Services	旅行事業	164,513	169,049	156,521	155,045	156,744	166,994	189,408	214,323	206,106	196,274	187,170
Trade and Retail ²	商社事業 ²	122,962	106,961	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Hotel Operations ³	ホテル事業 ³	—	—	—	—	—	—	—	—	61,415	61,741	69,965
Others ⁴	その他 ⁴	30,950	28,752	143,406	134,328	134,150	134,143	144,858	193,776	191,281	184,123	176,375
Adjustment	調整額	(314,198)	(286,473)	(149,591)	(148,973)	(158,837)	(165,181)	(174,008)	(228,353)	(230,395)	(220,699)	(217,371)
Total	合計	1,621,916	1,535,027	1,379,754	1,314,482	1,289,845	1,282,600	1,384,992	1,403,438	1,397,468	1,279,990	1,215,039
Air Transportation Operating Expenses Composition ⁵	航空事業 営業費用内訳 ⁵											
Fuel and fuel tax	燃油費及び燃料税	367,698	366,148	299,856	263,123	256,292	249,920	303,439	266,127	236,128	179,827	148,584
Landing and navigation fees	空港使用料	114,332	108,294	102,161	94,532	93,842	92,443	101,171	106,014	104,281	100,488	97,720
Aircraft leasing fees	航空機材賃借費	91,515	79,057	70,182	67,131	63,934	60,383	59,936	63,389	87,222	86,706	94,294
Depreciation and amortization	減価償却費	125,437	129,861	119,891	117,234	116,287	111,366	110,064	112,871	81,465	67,984	61,703
Aircraft maintenance	整備部品・外注費	92,680	83,140	45,460	45,760	46,296	56,286	63,397	61,824	64,272	61,410	53,080
Personnel	人件費	167,158	167,634	247,561	251,064	243,347	229,760	232,564	241,383	232,755	230,151	220,387
Sales commissions and promotion	販売手数料	102,663	77,833	69,987	63,532	67,098	76,577	92,709	95,307	91,645	80,274	—
Contracts ⁵	外部委託費 ⁵	171,200	157,367	87,854	86,371	83,804	81,521	79,928	82,483	80,992	73,442	—
Others	その他	170,250	160,510	186,466	185,335	186,888	188,388	181,526	194,294	190,301	178,269	323,132
Total	合計	1,402,933	1,329,844	1,229,418	1,174,082	1,157,788	1,146,644	1,224,734	1,223,692	1,169,061	1,058,551	998,900
Operating income (loss):	営業利益(損失):											
Air Transportation ²	航空事業 ²	81,667	65,367	94,087	88,499	60,504	(57,976)	4,791	77,937	79,721	74,113	68,041
Airline Related ²	航空関連事業 ²	9,024	2,745	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Travel Services	旅行事業	4,565	4,429	4,480	3,907	2,637	(18)	(628)	1,074	1,920	3,218	3,124
Trade and Retail ²	商社事業 ²	4,067	3,317	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Hotel Operations ³	ホテル事業 ³	—	—	—	—	—	—	—	—	5,222	4,635	(467)
Others ⁴	その他 ⁴	1,624	1,367	5,420	4,124	4,813	3,343	3,348	5,198	5,614	6,790	6,982
Adjustment	調整額	(9,406)	(11,239)	(160)	492	(146)	404	78	180	(287)	46	94
Total	合計	91,541	65,986	103,827	97,022	67,808	(54,247)	7,589	84,389	92,190	88,802	77,774
Non-operating income (expenses)	営業外損益・特別損益											
Interest and dividend income	受取利息及び配当金	1,727	3,536	2,640	2,452	2,597	2,672	2,868	4,610	5,353	4,681	5,418
Interest expenses	支払利息	13,732	15,933	18,026	19,578	19,314	18,160	14,832	15,049	17,708	20,172	21,117
Income (loss) before income taxes and minority interests	税金等調整前当期純利益(純損失)	77,983	36,391	70,876	63,431	35,058	(95,593)	(4,445)	115,224	51,064	52,433	45,679
Net income (loss)	当期純利益(純損失)	39,239	18,886	43,140	28,178	23,305	(57,387)	(4,260)	64,143	32,658	26,722	26,970

Notes: 1. Effective from fiscal year ended March 2015, revenue of jet fuel which is resold to airlines outside the group is offset by its purchasing cost and the net amount is recorded in operating revenues.

2. The Air Transportation, the Airline Related and the Trade and Retail businesses are reportable segments established in the year ended March 2014. The Air Transportation Business under the previous classification for the year ended March 2013 and prior years was reclassified into the Air Transportation and the Airline Related businesses from the year ended March 2014. Segment information of the Air Transportation Business for the year ended March 2013 and prior years represents the actual results of the Air Transportation Business under the previous classification.

3. ANA transferred its hotel operations in June 2007.

4. The Others segment was established in the year ended March 2011 as a business segment not included in the reportable segments. Segment information for the year ended March 2010 and prior years represents actual results for the Others.

5. Sales commissions and promotion expenses for the period up to and including the fiscal year ended March 2005 are included in "Others."

6. Yen amounts are rounded down to the nearest million. Percentages are rounded to the nearest number. Other operating data are rounded down beginning with the fiscal year ended March 2009.

注記: 1. 事業上の関連性の高い航空会社に対する航空機燃料の売上取引については、2015年3月期より、売上高と売上原価を相殺して純額にて売上高を計上する方法に変更しています

2. 「航空事業」「航空関連事業」「商社事業」は2014年3月期から設定された報告セグメントの区分です。「航空事業」については、2013年3月期までは「航空運送事業」の実績を表示しています。2013年3月期までの「航空運送事業」は、2014年3月期より「航空事業」と「航空関連事業」に再編されました

3. 「ホテル事業」は2007年6月に売却しました

4. 「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントとして2011年3月期から設定されています。2010年3月期までは「その他事業」の実績を表示しています

5. 2005年3月期以前の販売手数料および外部委託費は、その他に含まれます

6. 百万円以下の金額については切り捨てて表示しています。パーセント表示については四捨五入して算出しています。その他の事業データについては、2009年3月期より切り捨てて表示しています

ANA HOLDINGS INC. and its consolidated subsidiaries
 ANAホールディングス株式会社および連結子会社
 Years ended March (¥ millions, except per share data, operating statistics, number of employees, and financial indicators)
 3月31日に終了した11年間(単位:百万円、1株当たりデータ、事業データ、従業員数および財務指標を除く)

		2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005
At Year-End	連結貸借対照表(会計年度末)											
Current assets	流動資産	692,783	696,266	717,700	548,719	472,187	421,516	446,673	473,499	422,048	530,374	421,170
Fixed assets:	固定資産:	1,608,906	1,476,059	1,417,874	1,453,675	1,455,318	1,436,760	1,314,208	1,309,759	1,179,535	1,135,463	1,184,838
Aircraft	航空機	873,662	863,800	842,109	751,108	714,572	646,100	633,111	608,488	583,724	492,358	497,656
Others	その他	735,244	612,259	575,765	702,567	740,746	790,660	681,097	701,271	595,811	643,105	687,182
Total assets	総資産	2,302,437	2,173,607	2,137,242	2,002,570	1,928,021	1,859,085	1,761,065	1,783,393	1,602,091	1,666,843	1,606,613
Total liabilities:	負債合計:	1,498,885	1,422,316	1,364,142	1,447,711	1,401,667	1,378,996	1,435,268	1,327,447	1,196,179	1,313,402	1,382,112
Current liabilities	流動負債	666,677	573,947	458,387	461,045	447,591	472,613	503,120	546,950	473,034	480,848	506,474
Long-term liabilities	固定負債	832,208	848,369	905,755	986,666	954,076	906,383	932,148	780,497	723,145	832,554	875,638
Interest-bearing debt ² :	有利子負債 ¹ :	819,831	834,768	897,134	963,657	938,819	941,691	897,236	767,876	749,446	846,317	942,256
Short-term debt ²	短期負債 ¹	210,029	188,748	142,601	127,405	146,395	180,775	169,462	136,399	158,724	149,438	204,454
Long-term debt ²	長期負債 ¹	609,802	646,020	754,533	836,252	792,424	760,916	727,774	631,477	590,722	696,879	737,802
Shareholders' equity ¹	自己資本 ²	798,280	746,070	766,737	549,014	520,254	473,552	321,883	452,972	398,223	346,309	214,284
Segment assets:	セグメント別資産:											
Air Transportation ³	航空事業 ³	2,110,920	2,042,737	2,032,251	1,911,248	1,848,754	1,779,757	1,673,813	1,669,618	1,447,781	1,476,599	1,326,276
Airline Related ³	航空関連事業 ³	139,249	115,935	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Travel Services	旅行事業	57,030	53,608	49,679	45,922	36,602	41,488	41,727	52,023	51,870	50,120	45,732
Trade and Retail ³	商社事業 ³	49,970	50,695	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Hotel Operations ⁴	ホテル事業 ⁴	—	—	—	—	—	—	—	—	143,179	150,367	117,122
Others ⁵	その他 ⁵	130,901	142,845	136,295	129,200	119,350	117,096	132,196	122,078	116,548	131,675	180,856
Per Share Data (¥)	1株当たり情報(円)											
Earnings per share	当期純利益(純損失)	11.24	5.41	13.51	11.22	9.29	(24.67)	(2.19)	32.93	16.77	15.64	17.26
Book value per share	純資産	228.45	213.82	218.41	218.24	207.35	188.93	166.50	232.58	204.42	177.89	128.31
Cash dividends	配当金	4.00	3.00	4.00	4.00	2.00	—	1.00	5.00	3.00	3.00	3.00
Cash flows:	キャッシュ・フロー:											
from operating activities	営業キャッシュ・フロー	206,879	200,124	173,196	214,406	203,889	82,991	(39,783)	165,765	158,714	128,525	149,070
from investing activities	投資キャッシュ・フロー	(210,749)	(64,915)	(333,744)	(166,323)	(139,619)	(251,893)	(111,139)	(69,827)	(128,298)	(46,449)	(169,247)
from financing activities	財務キャッシュ・フロー	(30,424)	(85,569)	84,549	16,171	(10,596)	173,791	114,504	(87,336)	(100,897)	(3,137)	(51,600)
Free cash flow	フリー・キャッシュ・フロー	(3,870)	135,209	(160,548)	48,083	64,270	(168,902)	(150,922)	95,938	30,416	82,076	(20,177)
Substantial free cash flow ⁶	実質フリー・キャッシュ・フロー ⁶	(22,350)	38,929	54,256	52,043	27,870	(123,902)	(150,922)	95,938	15,001	82,076	(20,177)
Capital expenditures	設備投資額	274,702	183,739	162,752	196,881	211,698	209,937	145,709	357,733	251,926	235,580	210,180
EBITDA ⁷	EBITDA ⁷	222,870	202,166	227,743	216,290	186,248	59,559	120,470	201,176	180,800	165,003	148,220
Depreciation and amortization	減価償却費	131,329	136,180	123,916	119,268	118,440	113,806	112,881	116,787	88,610	76,201	70,446

Notes: 1. Lease obligations are included from the fiscal year ended March 2008 as a result of the early application of the Accounting Standard for Lease Transactions (revised March 30, 2007).

2. Total shareholders' equity = shareholders' equity + accumulated other comprehensive income

From the fiscal year ended March 2014, the Accounting Standard for Retirement Benefits (May 17, 2012) has been applied, and the amount affected by liabilities for retirement benefits has been adjusted to be recorded as "Remeasurements of Defined Benefit Plans."

3. The Air Transportation, the Airline Related and the Trade and Retail businesses are reportable segments established in the year ended March 2014. The Air Transportation Business under the previous classification for the year ended March 2013 and prior years was reclassified into the Air Transportation and the Airline Related businesses from the year ended March 2014. Segment information of the Air Transportation Business for the year ended March 2013 and prior years represents the actual results of the Air Transportation Business under the previous classification.

4. ANA transferred its hotel operations in June 2007.

5. The Others segment was established in the year ended March 2011 as a business segment not included in the reportable segments. Segment information for the year ended March 2010 and prior years represents actual results for the Others.

6. Substantial free cash flow excluding purchase and redemption of marketable securities (periodic and negotiable deposits of more than 3 months)

7. EBITDA = operating income + depreciation and amortization

8. Yen amounts are rounded down to the nearest million. Percentages are rounded to the nearest number. Other operating data are rounded down beginning with the fiscal year ended March 2009.

注記: 1. 2008年3月期より、リース取引に関する会計基準(2007年3月30日改正)の早期適用により計上したリース負債を含みます

2. 自己資本=株主資本+評価・換算差額等 2014年3月期より、退職給付に関する会計基準(2012年5月17日)を適用し、退職給付にかかわる負債を計上したことによる影響額を「退職給付に係る調整累計額」に加減しています

3. 「航空事業」「航空関連事業」「商社事業」は2014年3月期から設定された報告セグメントの区分です。「航空事業」については、2013年3月期までは「航空運送事業」の実績を表示しています。2013年3月期までの「航空運送事業」は、2014年3月期より「航空事業」と「航空関連事業」に再編されました

4. 「ホテル事業」は2007年6月に売却しました

5. 「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントとして2011年3月期から設定されています。2010年3月期までは「その他事業」の実績を表示しています

6. 有価証券の取得による支出と売却による収入(3ヶ月超譲渡性預金の出入金)を除外した実質的なフリー・キャッシュ・フロー

7. EBITDA(償却前営業利益)=営業利益+減価償却費

8. 百万円以下の金額については切り捨てて表示しています。パーセント表示については四捨五入して算出しています。その他の事業データについては、2009年3月期より切り捨てて表示しています

ANA HOLDINGS INC. and its consolidated subsidiaries
 ANAホールディングス株式会社および連結子会社
 Years ended March (¥ Millions, except per share data, operating statistics, number of employees, and financial indicators)
 3月31日に終了した1年間(単位:百万円、1株当たりデータ、事業データ、従業員数および財務指標を除く)

		2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005
Operating Statistics	事業データ											
Domestic passenger:	国内線旅客:											
Passenger revenues	旅客収入	683,369	675,153	665,968	651,556	652,611	630,976	699,389	739,514	726,063	685,074	658,762
Available seat-km (Millions)	座席キロ(百万キロ)	60,213	61,046	58,508	56,756	56,796	57,104	59,222	62,651	62,414	60,973	60,648
Revenue passenger-km (Millions)	旅客キロ(百万キロ)	38,582	37,861	36,333	34,589	35,983	35,397	37,596	39,928	40,564	39,712	38,454
Number of passengers (Thousands)	旅客数(千人)	43,203	42,668	41,089	39,020	40,574	39,894	42,753	45,557	46,471	45,474	44,486
Load factor (%)	座席利用率(%)	64.1	62.0	62.1	60.9	63.4	62.0	63.5	63.7	65.0	65.1	63.4
Unit revenues ¹ (¥)	ユニットレベニュー ¹ (円)	11.3	11.1	11.4	11.5	11.5	11.0	11.8	11.8	11.6	11.2	10.9
Yield ² (¥)	イールド ² (円)	17.7	17.8	18.3	18.8	18.1	17.8	18.6	18.5	17.9	17.3	17.1
International passenger:	国際線旅客:											
Passenger revenues	旅客収入	468,321	395,340	348,319	320,066	280,637	214,124	291,077	311,577	278,478	229,232	210,735
Available seat-km (Millions)	座席キロ(百万キロ)	49,487	41,451	37,947	34,406	29,768	26,723	27,905	28,285	26,607	25,338	25,190
Revenue passenger-km (Millions)	旅客キロ(百万キロ)	35,639	30,613	28,545	25,351	22,430	20,220	19,360	21,291	20,145	18,769	19,191
Number of passengers (Thousands)	旅客数(千人)	7,208	6,336	6,276	5,883	5,168	4,666	4,432	4,827	4,552	4,135	4,116
Load factor (%)	座席利用率(%)	72.0	73.9	75.2	73.7	75.3	75.7	69.4	75.3	75.7	74.1	76.2
Unit revenues ¹ (¥)	ユニットレベニュー ¹ (円)	9.5	9.5	9.2	9.3	9.4	8.0	10.4	11.0	10.5	9.0	8.4
Yield ² (¥)	イールド ² (円)	13.1	12.9	12.2	12.6	12.5	10.6	15.0	14.6	13.8	12.2	11.0
Domestic cargo and mail:	国内線貨物郵便:											
Cargo revenues	貨物収入	32,584	32,116	32,231	33,248	32,413	31,829	33,097	30,566	30,574	29,659	29,515
Revenue ton-km (Thousands)	有償貨物トンキロ(千トンキロ)	476,807	473,294	460,508	464,633	450,481	453,640	463,712	443,998	442,139	426,741	409,685
Cargo volume (Tons)	貨物輸送重量(トン)	475,462	477,081	463,473	467,348	453,606	458,732	475,014	462,569	457,914	440,750	422,397
Mail revenues	郵便収入	3,743	3,592	3,636	3,532	3,408	3,545	3,914	7,973	8,936	8,586	8,581
Mail volume (Tons)	郵便輸送重量(トン)	32,526	32,327	31,313	31,274	30,966	32,859	37,997	88,649	90,977	87,513	87,272
International cargo and mail:	国際線貨物郵便:											
Cargo revenues	貨物収入	124,772	104,736	86,589	87,978	86,057	55,750	69,069	72,192	62,195	55,380	50,089
Revenue ton-km (Thousands)	有償貨物トンキロ(千トンキロ)	3,608,347	2,937,564	2,469,943	2,239,222	2,069,828	1,717,270	1,652,872	1,644,900	1,271,267	1,134,805	1,083,820
Cargo volume (Tons)	貨物輸送重量(トン)	841,765	710,610	621,487	570,684	557,445	422,449	354,251	332,507	277,571	248,735	234,417
Mail revenues	郵便収入	5,894	5,129	3,839	3,338	3,180	3,260	3,672	3,575	3,438	3,091	2,803
Mail volume (Tons)	郵便輸送重量(トン)	35,232	33,783	31,437	26,397	22,349	20,570	18,772	15,330	15,389	14,252	13,764
Freighters in cargo and mail (domestic and international):	うちフレイター(国内・国際):											
Cargo volume (Tons)	貨物輸送重量(トン)	376,485	333,024	299,406	290,023	301,319	185,784	135,283	124,403	—	—	—
Available ton-km (Thousands)	貨物提供量(千トンキロ)	1,220,722	991,132	882,003	859,229	816,264	619,990	759,232	676,020	—	—	—
Revenue ton-km (Thousands)	有償貨物トンキロ(千トンキロ)	747,151	607,616	521,336	508,489	504,986	346,042	361,129	324,672	—	—	—

Notes: 1. Unit revenues = passenger revenues (before eliminations) / available seat-km
 2. Yield = passenger revenues (before eliminations) / revenue passenger-km
 3. Yen amounts are rounded down to the nearest million. Percentages are rounded to the nearest number.
 4. Figures exclude Vanilla Air Inc.

注記: 1. ユニットレベニュー(座席キロ当たり収入)=旅客収入(内部消去前)÷座席キロ
 2. イールド(旅客キロ当たり収入)=旅客収入(内部消去前)÷旅客キロ
 3. 百万円以下の金額については切り捨てて表示しています。パーセント表示については四捨五入して算出しています
 4. バニラ・エア(株)は含まず

ANA HOLDINGS INC. and its consolidated subsidiaries
 ANAホールディングス株式会社および連結子会社
 Years ended March (¥ Millions, except per share data, operating statistics, number of employees, and financial indicators)
 3月31日に終了した1年間(単位:百万円、1株当たりデータ、事業データ、従業員数および財務指標を除く)

		2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005
Financial Indicators	財務指標											
Payout ratio (%)	配当性向 (%)	35.6	55.5	29.6	35.7	21.5	—	—	15.2	17.9	19.2	17.4
Profitability (%):	収益性 (%):											
Operating income margin	営業利益率	5.3	4.1	7.0	6.9	5.0	(4.4)	0.5	5.7	6.2	6.5	6.0
Net income margin	当期純利益率	2.3	1.2	2.9	2.0	1.7	(4.7)	(0.3)	4.3	2.2	2.0	2.1
EBITDA margin	EBITDA マージン	13.0	12.6	15.4	15.3	13.7	4.8	8.7	13.5	12.1	12.1	11.5
ROA (Return On Assets) ¹	ROA (総資産利益率) ¹	4.2	3.2	5.1	5.1	3.7	(2.8)	0.6	5.3	6.0	5.7	5.2
ROE (Return On Equity) ²	ROE (自己資本利益率) ²	5.1	2.5	6.6	5.3	4.7	(14.4)	(1.1)	15.1	8.8	9.5	14.8
Efficiency (Times):	効率性 (倍):											
Asset turnover	総資産回転率	0.7	0.7	0.7	0.7	0.7	0.7	0.8	0.9	0.9	0.8	0.8
Safety/Stability (Times):	安全性・安定性 (倍):											
Current ratio	流動比率	1.0	1.2	1.6	1.2	1.1	0.9	0.9	0.9	0.9	1.1	0.8
Equity ratio (%)	自己資本比率 (%)	34.7	34.3	35.9	27.4	27.0	25.5	18.3	25.4	24.9	20.8	13.3
Debt/equity ratio ³	デット・エクイティ・レシオ ³	1.0	1.1	1.2	1.8	1.8	2.0	2.8	1.7	1.9	2.4	4.4
Interest-bearing debt/EBITDA	有利子負債EBITDA倍率	3.7	4.1	3.9	4.5	5.0	15.8	7.4	3.8	4.1	5.1	6.4
Interest coverage ratio ⁴	インタレスト・カバレッジ・レシオ ⁴	14.7	12.4	9.5	10.8	10.7	4.6	—	10.7	8.9	6.3	7.0
Number of Employees	従業員数 (人)											
Air Transportation ⁵	航空事業 ⁵	14,314	14,196	27,371	27,369	27,322	26,938	26,878	25,234	23,877	22,170	20,797
Airline Related ⁵	航空関連事業 ⁵	15,620	14,736	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Travel Services	旅行事業	1,386	1,431	1,264	1,539	1,463	1,681	1,761	1,856	1,861	1,679	1,645
Trade and Retail ⁶	商社事業 ⁶	1,333	1,223	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Hotel Operations ⁶	ホテル事業 ⁶	—	—	—	—	—	—	—	—	2,604	2,637	2,887
Others ⁷	その他 ⁷	2,105	1,967	3,999	3,976	3,946	3,959	4,406	4,255	4,118	3,836	3,769
Total	合計	34,919	33,719	32,634	32,884	32,731	32,578	33,045	31,345	32,460	30,322	29,098
(Ref.) Fuel Prices and Exchange Rates:	(参考) 燃油・為替市場価格:											
Singapore kerosene (USD/BBL)	シンガポールケロシン(USD/BBL)	99.2	121.1	126.0	128.4	98.8	77.4	107.8	97.0	79.6	72.3	52.2
Dubai crude oil (USD/BBL)	ドバイ原油(USD/BBL)	84.4	104.4	107.2	109.9	84.2	69.4	83.3	76.7	61.3	53.5	36.6
U.S. Dollar (JPY/USD)	米ドル(JPY/USD)	109.9	100.2	83.0	79.0	85.7	92.9	100.5	114.3	117.0	113.2	107.5

Source: Singapore kerosene / Dubai crude oil / U.S. Dollar: Average prices for the period from Bloomberg. Rounded to the first decimal place.

出典: シンガポールケロシン・ドバイ原油・米ドル: Bloombergの期間平均値。少数第2位四捨五入

Notes: 1. ROA (Return On Assets) = (operating income + interest and dividend income) / simple average of total assets

2. ROE (Return On Equity) = net income / simple average of total shareholders' equity

3. Debt/equity ratio = interest-bearing debt / total shareholders' equity. Interest-bearing debt includes lease obligations from the fiscal year ended March 2008 as a result of the early application of the Accounting Standard for Lease Transactions.

4. Interest coverage ratio = cash flows from operating activities / interest expenses

5. The Air Transportation, the Airline Related and the Trade and Retail businesses are reportable segments established in the year ended March 2014. The Air Transportation Business under the previous classification for the year ended March 2013 and prior years was reclassified into the Air Transportation and the Airline Related businesses from the year ended March 2014. Segment information of the Air Transportation for the year ended March 2013 and prior years represents the actual results of the Air Transportation Business under the previous classification.

6. ANA transferred its hotel operations in June 2007.

7. The Others segment was established in the year ended March 2011 as a business segment not included in the reportable segments. Segment information for the year ended March 2010 and prior years represents actual results for the Others.

注記: 1. ROA (総資産利益率) = (営業利益 + 受取利息・配当金) ÷ [(期首総資産 + 期末総資産) ÷ 2]

2. ROE (自己資本利益率) = 当期純利益 ÷ [(期首自己資本 + 期末自己資本) ÷ 2]

3. デット・エクイティ・レシオ = 有利子負債 ÷ 自己資本 2008年3月期より、新リース会計基準の早期適用により有利子負債に計上したリース負債を含みます

4. インタレスト・カバレッジ・レシオ = 営業キャッシュ・フロー ÷ 利息の支払額

5. 「航空事業」「航空関連事業」「商社事業」は2014年3月期から設定された報告セグメントの区分です。「航空事業」については、2013年3月期までは「航空運送事業」の実績を表示しています。2013年3月期までの「航空運送事業」は、2014年3月期より「航空事業」と「航空関連事業」に再編されました

6. 「ホテル事業」は2007年6月に売却しました

7. 「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントとして2011年3月期から設定されています。2010年3月期までは「その他事業」の実績を表示しています

A series of horizontal dotted lines for writing.

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....