

ANA

Fact Book 2014

Contents

- 2 Domestic Passenger Market
- 4 International Passenger Market
- 7 Cargo Market
- 8 LCC Market
- 9 Global Aviation Market
- 10 World Airports-Related Information
- 12 Aircraft Specifications
- 13 Consolidated 11-Year Summary

目次

- 2 国内線旅客マーケット
- 4 国際線旅客マーケット
- 7 貨物マーケット
- 8 LCCマーケット
- 9 世界の航空マーケット
- 10 世界の空港関連情報
- 12 機種別諸元
- 13 11年間の業績サマリー



The Top 10 Countries on Domestic Routes by Number of Passengers

国別国内線旅客数TOP10

Ranking ランキング	Country/Region 国/地域	Millions (百万人)
1	U.S.A. 米国	625
2	China 中国	256
3	Brazil ブラジル	80
4	Japan 日本	80
5	India インド	57
6	Australia オーストラリア	54
7	Canada カナダ	42
8	Spain スペイン	39
9	Indonesia インドネシア	39
10	Italy イタリア	33

Source: IATA (International Air Transport Association), 2011
 出典: 国際航空運送協会 (IATA) (2011年)

The Top 10 Airports in Japan by Number of Passengers

国内空港別旅客数TOP10

Ranking ランキング	Country/Region 国/地域	Thousands (千人)
1	Tokyo (Haneda) 羽田	66,700
2	Tokyo (Narita) 成田	30,602
3	Fukuoka 福岡	17,782
4	Sapporo (New Chitose) 新千歳	17,677
5	Osaka (Kansai) 関西	16,620
6	Okinawa (Naha) 沖縄	15,417
7	Osaka (Itami) 伊丹	13,147
8	Nagoya (Chubu) 中部	9,063
9	Kagoshima 鹿児島	4,783
10	Kumamoto 熊本	2,896

■: Number of passengers on domestic routes 国内線旅客数 ■: Number of passengers on international routes 国際線旅客数

Source: Ministry of Land, Infrastructure, Transport and Tourism, fiscal year ended March 2013

出典: 国土交通省 (2013年3月期)

Number of Passengers on Domestic Operations by Airline

航空会社別 国内線旅客数の推移

	Airline 航空会社	Number of Passengers (Thousands) 旅客数 (千人)	Revenue Passenger-km (Millions) 旅客キロ(百万キロ)	Available Seat-km (Millions) 座席キロ(百万キロ)
2014	ANA	42,668	37,861	61,046
	JAL	31,218	23,745	37,084
	Others その他	18,757	22,538	32,597
	Total 合計	92,643	84,144	130,727
2013	ANA	41,089	36,333	58,508
	JAL	30,020	23,012	36,443
	Others その他	14,887	18,572	27,371
	Total 合計	85,996	77,917	122,322
2012	ANA	39,020	34,589	56,756
	JAL	28,965	22,264	35,523
	Others その他	11,067	14,312	20,470
	Total 合計	79,052	71,165	112,749
2011	ANA	40,574	35,983	56,796
	JAL	33,342	25,399	41,072
	Others その他	8,295	12,369	17,829
	Total 合計	82,211	73,751	115,697

(Years to March 3月期)

Source: 1. Figures for ANA, JAL: The company's annual securities reports (consolidated basis).

2. Figures for Total: Ministry of Land, Infrastructure, Transport and Tourism (Figures for the year ended March 2014 are from a preliminary report)

出典: 1. ANA、JALの数値: 有価証券報告書記載の数値 (連結ベース)

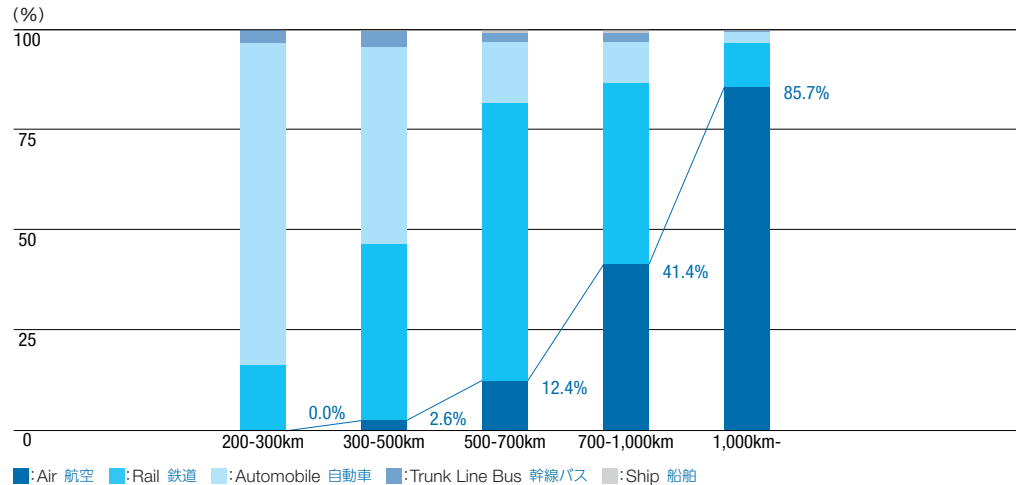
2. 合計数値: 国土交通省 (2014年3月期は速報値)

Notes: ANA figures for the fiscal years ended March 2012 through 2014 do not include Vanilla Air (previously AirAsia Japan).

注記: ANAの2012年3月期以降の数値には、パニラ・エア(旧エアアジア・ジャパン)は含まず。

Transportation Modes by Travel Distance

移動距離帯別輸送機関



■: Air 航空 ■: Rail 鉄道 □: Automobile 自動車 ■: Trunk Line Bus 幹線バス □: Ship 船舶
 (Fiscal year ended March 2011 2011年3月期)
 Source: Ministry of Land, Infrastructure, Transport and Tourism, 2013
 出典: 国土交通省 (2013年)

The Top 10 Routes Ranked by Passengers Carried: Flight Distance and Time

本邦航空会社の路線別旅客数TOP10と距離・所要時間

Ranking ランキング	Route 路線	Number of Passengers (Thousands) 旅客数 (千人)	Flight Distance (km) 飛行距離 (km)	(Ref.) Flight Time (Hrs) (参考) 所要時間 (時間)	(Ref.) Shinkansen (Bullet Train) Journey Time (Hrs) (参考) 新幹線の所要時間 (時間)
1	Tokyo (Haneda)–Sapporo (New Chitose) 羽田–新千歳	8,950 (+3.1%)	894	1:30	–
2	Tokyo (Haneda)–Fukuoka 羽田–福岡	7,932 (+4.9%)	1,041	1:45	4:50
3	Tokyo (Haneda)–Osaka (Itami) 羽田–伊丹	5,274 (+5.8%)	514	1:05	2:30
4	Tokyo (Haneda)–Okinawa (Naha) 羽田–那覇	5,098 (+1.5%)	1,687	2:30	–
5	Tokyo (Haneda)–Kagoshima 羽田–鹿児島	2,283 (+3.3%)	1,111	1:45	6:45
6	Tokyo (Haneda)–Kumamoto 羽田–熊本	2,022 (+6.0%)	1,086	1:40	5:45
7	Tokyo (Haneda)–Hiroshima 羽田–広島	1,792 (–1.5%)	790	1:20	3:55
8	Tokyo (Haneda)–Kanazawa (Komatsu) 羽田–小松	1,634 (+4.0%)	528	1:00	–
9	Tokyo (Haneda)–Nagasaki 羽田–長崎	1,553 (+9.8%)	1,143	1:50	–
10	Fukuoka–Okinawa (Naha) 福岡–那覇	1,511 (+4.0%)	1,008	1:35	–

Note: Figures in parentheses represent comparisons with the previous fiscal year.

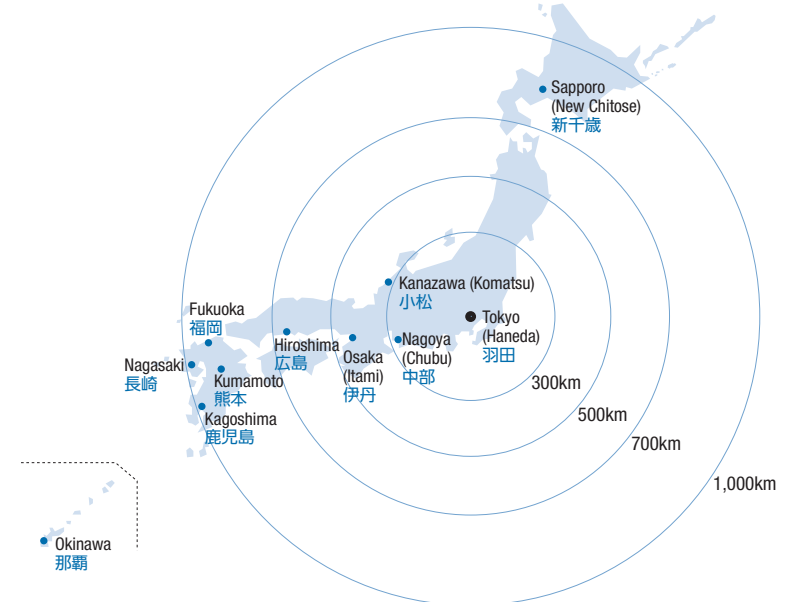
注記: ()内の数値は、対前期比を示しています。

Source: Ministry of Land, Infrastructure, Transport and Tourism (From a preliminary report for the fiscal year ended March 2014)

出典: 国土交通省 (2014年3月期の速報値)

Straight-Line Distance from Tokyo to Major Domestic Airports

東京を中心とした主要空港までの直線距離



ANA's Top 10 Domestic Scheduled Flights by Number of Passengers

ANA

ANA国内線定期便旅客数TOP10

Ranking ランキング	Route 路線	Thousands (千人)
1	Tokyo (Haneda)–Sapporo (New Chitose) 羽田–新千歳	3,954
2	Tokyo (Haneda)–Fukuoka 羽田–福岡	3,285
3	Tokyo (Haneda)–Osaka (Itami) 羽田–伊丹	2,756
4	Tokyo (Haneda)–Okinawa (Naha) 羽田–那覇	2,234
5	Tokyo (Haneda)–Hiroshima 羽田–広島	1,197
6	Tokyo (Haneda)–Matsuyama 羽田–松山	948
7	Tokyo (Haneda)–Kanazawa (Komatsu) 羽田–小松	855
8	Tokyo (Haneda)–Kagoshima 羽田–鹿児島	846
9	Tokyo (Haneda)–Osaka (Kansai) 羽田–関西	817
10	Fukuoka–Okinawa (Naha) 福岡–沖縄	790

(Fiscal year ended March 2014 2014年3月期)

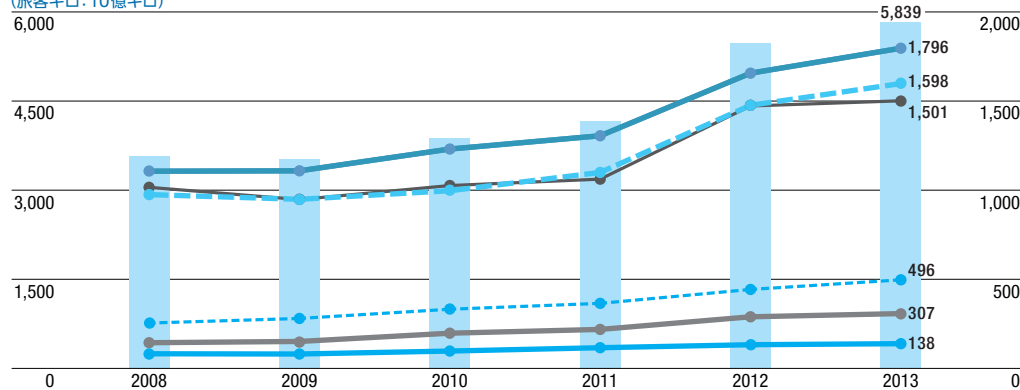
Note: Calculated by ANA HOLDINGS INC. Revenue passengers on ANA flights and code-share flights operated by partner airlines. Vanilla Air (previously AirAsia Japan) is not included.

注記: 当社による発出。自社便およびパートナーとのコードシェア便の有償旅客数。パニラ・エア(旧エアアジア・ジャパン)は含まず。

Global Air Transportation Passenger Volume by Region

世界の航空旅客輸送の推移

Revenue passenger-km: Billions
(旅客キロ: 10億キロ)

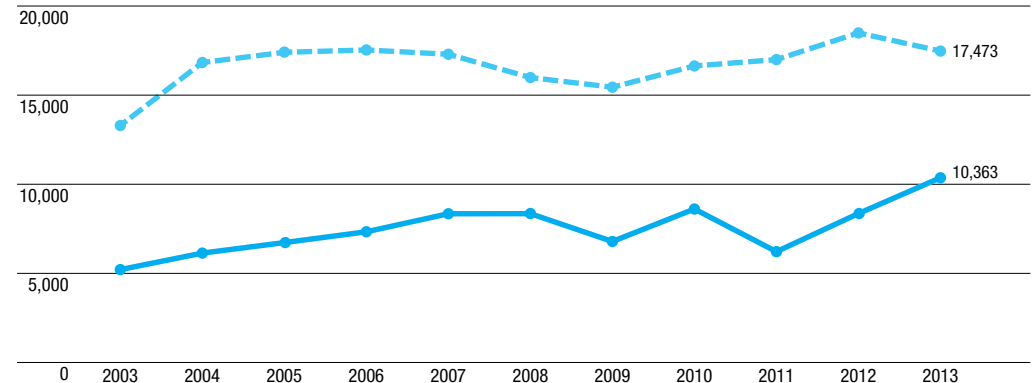


(Left 左軸) ■: Total 合計
(Right 右軸) ■: Asia Pacific アジア・太平洋 ■: Europe 欧州 ■: North America 北米 ■: Middle East 中東 ■: Latin America ラテンアメリカ ■: Africa アフリカ
Source: IATA (International Air Transport Association), 2013
出典: 国際航空運送協会 (IATA) (2013年)

Number of Japanese Overseas Travelers / Number of Visitor Arrivals

出国日本人数 / 訪日外客数の推移

Thousands (千人)



■: Japanese Overseas Travelers 出国日本人数 ■: Visitor Arrivals 訪日外客数
(Years ended December 暦年)
Source: Japan National Tourism Organization
出典: 日本政府観光局 (JNTO)

Japanese Overseas Travelers – Top 10 Countries/Regions

各国・地域別日本人訪問者数TOP10

Ranking ランキング	Country/Region 国/地域	Rank of previous year 前年順位	Thousands 千人
1	U.S.A.* 米国*	3 (↑)	3,698
2	South Korea 韓国	2 (→)	3,518
3	China 中国	1 (↓)	3,518
4	Hawaii ハワイ	6 (↑)	1,465
5	Taiwan 台湾	4 (↓)	1,432
6	Thailand タイ	7 (↑)	1,373
7	Hong Kong 香港	5 (↓)	1,254
8	Guam グアム	8 (→)	929
9	Singapore シンガポール	9 (→)	757
10	Germany ドイツ	10 (→)	734

* U.S.A. (exc. Hawaii and Guam) 米国(ハワイ、グアムのぞく)
Source: UNWTO, PATA, National Tourism Offices and National Statistical Offices, 2012
出典: UNWTO、PATA、各国政府観光局、各国統計局 (2012年)

Visitor Arrivals from Overseas – Top 10 Countries/Regions

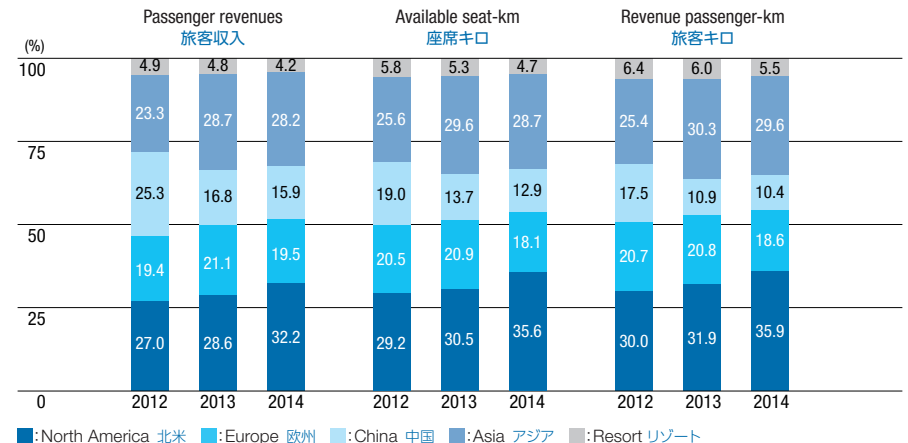
各国・地域別訪日外客数TOP10

Ranking ランキング	Country/Region 国/地域	Rank of previous year 前年順位	Thousands 千人
1	South Korea 韓国	1 (→)	2,456
2	Taiwan 台湾	2 (→)	2,210
3	China 中国	3 (→)	1,314
4	U.S.A. 米国	4 (→)	799
5	Hong Kong 香港	5 (→)	745
6	Thailand タイ	6 (→)	453
7	Australia オーストラリア	7 (→)	244
8	U.K. 英国	8 (→)	191
9	Singapore シンガポール	9 (→)	189
10	Malaysia マレーシア	12 (↑)	176

Source: Japan National Tourism Organization, 2013
出典: 日本政府観光局 (JNTO) (2013年)

Breakdown by Destination on ANA's International Passenger Operation

ANA国際線旅客 方面別実績の構成比推移



■: North America 北米 ■: Europe 欧州 ■: China 中国 ■: Asia アジア ■: Resort リゾート
(Years to March 3月期)
Note: As for Hong Kong routes, the data of years ended March 2012 is included in China and that of after years ended March 2013 is included in Asia. Vanilla Air (previously AirAsia Japan) is not included.
注記: 香港線は2012年3月期データは中国方面に含み、2013年3月期以降のデータはアジア方面に含む。パニラ・エア(旧エアアジア・ジャパン)は含まず。

Progress on Open Skies Agreements

オープンスカイ協定の進捗状況



Open Skies Agreements

Promoting the "Open Skies" policy, including for Tokyo metropolitan area airports based on the expansion of arrival and departure slots at those airports.

- 1) Liberalize bilateral air service to and from Narita Airport.
- 2) Liberalize both bilateral air service and beyond rights for passenger and cargo transportation to third countries for airports other than the Tokyo metropolitan area airports.

オープンスカイ協定

首都圏空港の発着容量の拡大を踏まえ、首都圏空港を含めたオープンスカイを推進。

- ① 成田空港について、二国間輸送を自由化。
- ② 首都圏空港を除く空港において、二国間輸送の自由化に加え、相手国で旅客・貨物を積み込み、第三国へ輸送(以遠輸送)を自由化。

Open Skies Agreements Signatory Countries / Territories¹ 各国・地域との合意状況¹

	Country/Region 国/地域			
Europe 欧州	13 United Kingdom 19 Netherlands 22 Norway	16 Finland 20 Sweden 24 Switzerland	17 France 21 Denmark 27 Austria	
Asia Pacific アジア・太平洋	2 South Korea 6 Viet Nam 11 Brunei Darussalam 18 China ²	3 Singapore 7 Macau 12 Taiwan 23 Thailand ³	4 Malaysia 8 Indonesia 14 New Zealand 25 Philippines	5 Hong Kong 10 Australia 15 Sri Lanka 26 Myanmar
North America 北米	1 U.S.A.	9 Canada		

Notes: 1. Numbers indicate the order in which Open Skies Agreements were signed.
 2. As part of agreement with China, except for Beijing, Shanghai, Narita and Haneda airports.
 3. As part of agreement with Thailand, officially effective upon completion of domestic authorization procedures in Thailand.

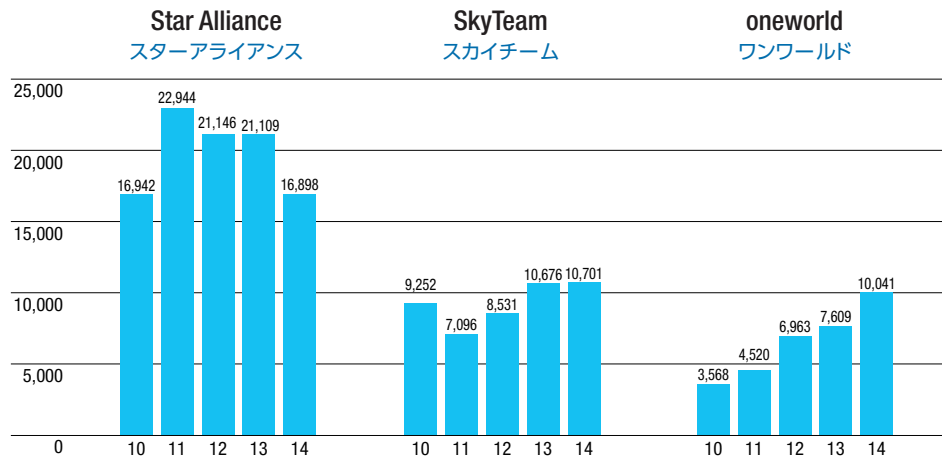
Source: Ministry of Land, Infrastructure, Transport and Tourism, 2014

注記: 1. 番号はオープンスカイ協定の合意順。
 2. 北京および上海、成田および羽田を除くオープンスカイの実現。
 3. タイとの合意内容は、タイ側において国内手続きが完了した時点で正式に発効。

出典:国土交通省(2014年)

Daily Intra-Alliance Code-Share Flights by Alliance

アライアンス別1日当たりのコードシェア便数



(Years to March 3月期)
Sources: Star Alliance, April 2014
出典: スターアライアンス(2014年4月)

Alliance Members (As of July 1, 2014)

加盟航空会社一覧(2014年7月1日現在)

Star Alliance スターアライアンス		SkyTeam スカイチーム		oneworld ワンワールド	
ANA	全日本空輸	Aeroflot	アエロフロート・ロシア航空	Air Berlin	エア・ベルリン
Adria Airways	アドリア航空	Aerolineas Argentinas	アルゼンチン航空	American Airlines	アメリカン航空
Aegean Airlines	エーゲ航空	Aeromexico	アエロメヒコ航空	British Airways	ブリティッシュ・エアウェイズ
Air Canada	エア・カナダ	Air Europa	エア・ヨーロッパ	Cathay Pacific Airways	キャセイパシフィック航空
Air China	中国国際航空	Air France	エールフランス航空	Finnair	フィンランド航空
Air India	エア・インディア	Alitalia	アリタリア-イタリア航空	Iberia	イベリア航空
Air New Zealand	ニュージーランド航空	China Airline	チャイナエアライン	Japan Airlines	日本航空
Asiana Airlines	アジアナ航空	China Eastern	中国東方航空	LAN Airlines	ラン航空
Austrian Airlines	オーストリア航空	China Southern	中国南方航空	TAM Airlines	TAM航空
Avianca, TACA Airlines	アビアンカ-タカ航空	CSA Czech Airlines	チェコ航空	Malaysia Airlines	マレーシア航空
Brussels Airlines	ブリュッセル航空	Delta Airlines	デルタ航空	Qantas Airways	カンタス航空
Copa Airlines	コパ航空	Garuda Indonesia	ガルーダ・インドネシア航空	Qatar Airways	カタール航空
Croatia Airlines	クロアチア航空	Kenya Airways	ケニア航空	Royal Jordanian Airlines	ロイヤル・ヨルダン航空
EGYPTAIR	エジプト航空	KLM Royal Dutch Airlines	KLMオランダ航空	S7 Airways	S7航空
Ethiopian Airlines	エチオピア航空	Korean Air	大韓航空	SriLankan Airlines	スリランカ航空
EVA Airlines	エバー航空	Middle East Airlines	ミドル・イースト航空	US Airways	USエアウェイズ
LOT Polish Airlines	LOTポーランド航空	Saudia	サウディア		
Lufthansa	ルフトハンザドイツ航空	TAROM Romanian Air Transport	タロム航空		
Scandinavian Airlines	スカンジナビア航空	Vietnam Airlines	ベトナム航空		
Shenzhen Airlines	深川航空	Xiamen Air	廈門航空		
Singapore Airlines	シンガポール航空				
South African Airways	南アフリカ航空				
SWISS International Airlines	スイスインターナショナルエアラインズ				
TAP Portugal	TAPポルトガル航空				
THAI Airways International	タイ国際航空				
Turkish Airlines	ターキッシュ エアラインズ				
United Airlines	ユナイテッド航空				

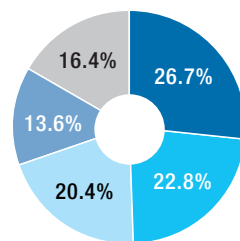
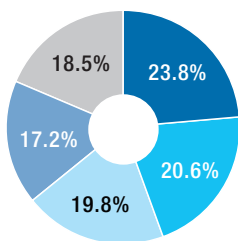
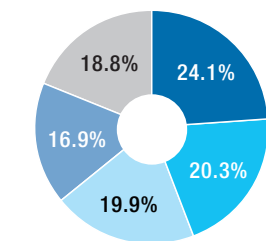
Shares by Alliance

アライアンス別シェア

Available Seat-km
座席キロ

Revenue Passenger-km
旅客キロ

Operating Revenues
売上高

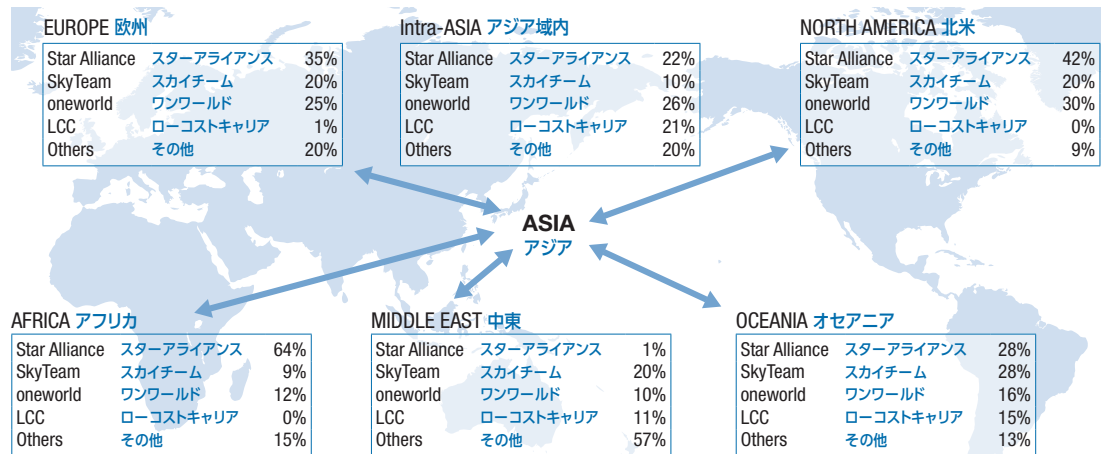


■: Star Alliance スターアライアンス ■: SkyTeam スカイチーム ■: oneworld ワンワールド
■: LCC Low-cost Carrier ■: Others その他

(Years ended December 2012 2012年(暦年))
Sources: Star Alliance, April 2014
出典: スターアライアンス(2014年4月)

Capacity Shares between Traffic Areas by Alliance (Asia Routes)

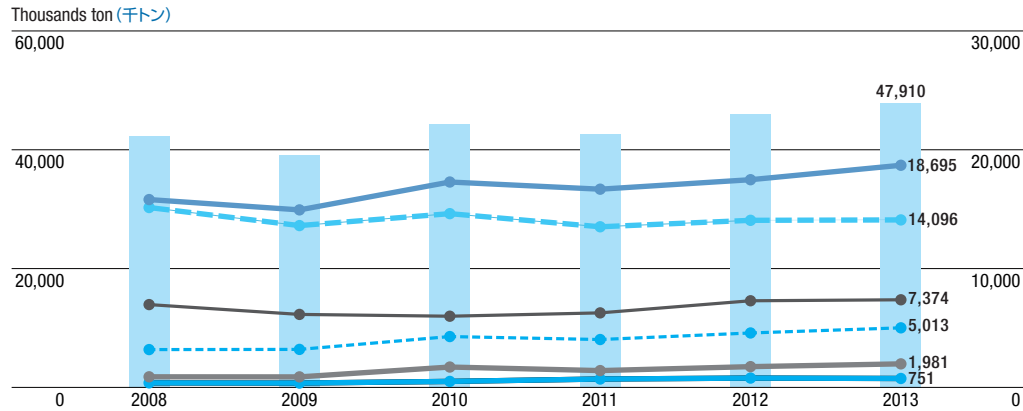
アライアンス別座席流動シェア(アジア路線)



(Years ended December 2012 2012年(暦年))
Sources: Star Alliance, April 2014
出典: Star Alliance(2014年4月)

Global Freight Ton Carried by Region

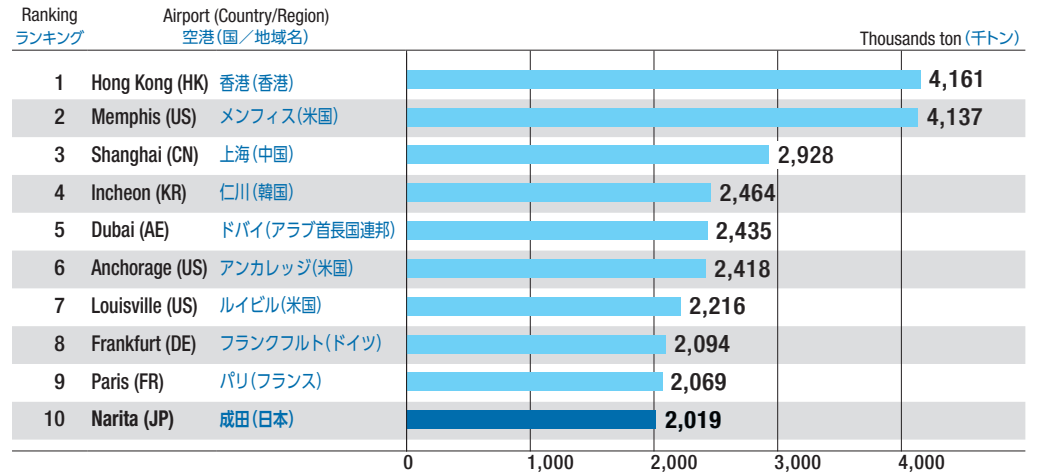
世界の貨物輸送の推移



(Left 左軸) Total 合計 (Right 右軸) Asia Pacific アジア・太平洋 North America 北米 Europe 欧州 Middle East 中東 Latin America ラテンアメリカ Africa アフリカ
Source: IATA (International Air Transport Association), 2013
出典: 国際航空運送協会 (IATA) (2013年)

The TOP 10 Airports by Cargo Handled

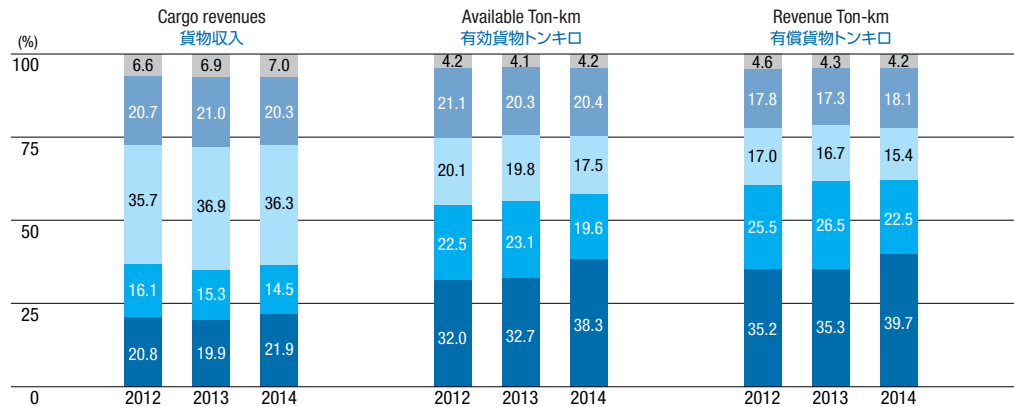
空港別貨物取扱高TOP10



Source: Airports Council International Preliminary Rankings, 2013
出典: 国際航空運送協会 (IATA) (2013年)

Breakdown by Destination on ANA's International Cargo Operation

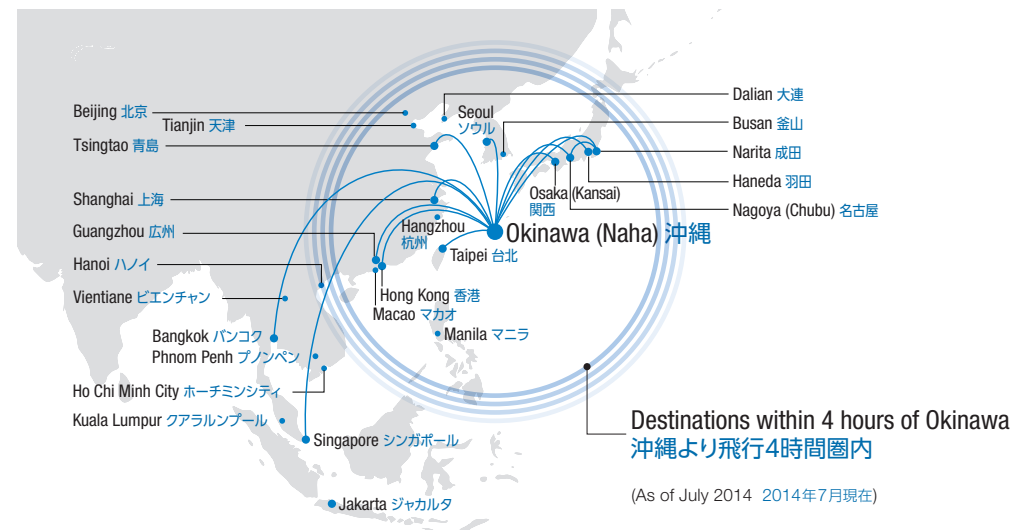
ANA国際線貨物 方面別実績の構成比推移



Legend: North America 北米, Europe 欧州, China 中国, Asia アジア, Others その他
(Years to March 3月期)
Notes: 1. Hong Kong routes are included in the data for China.
2. "Others" includes RFS (Road Feeder Service).
注記: 1. 香港線は中国方面に含みます。
2. 「その他」はRFS (ロードフィーダーサービス) などの実績を含みます。

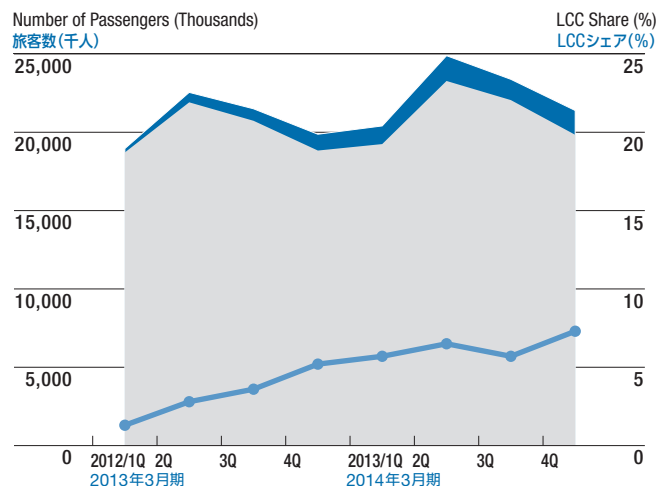
ANA's Okinawa Cargo Hub & Network

ANA沖縄貨物ハブネットワーク



Number of Domestic Passengers and Shares of Domestic LCCs

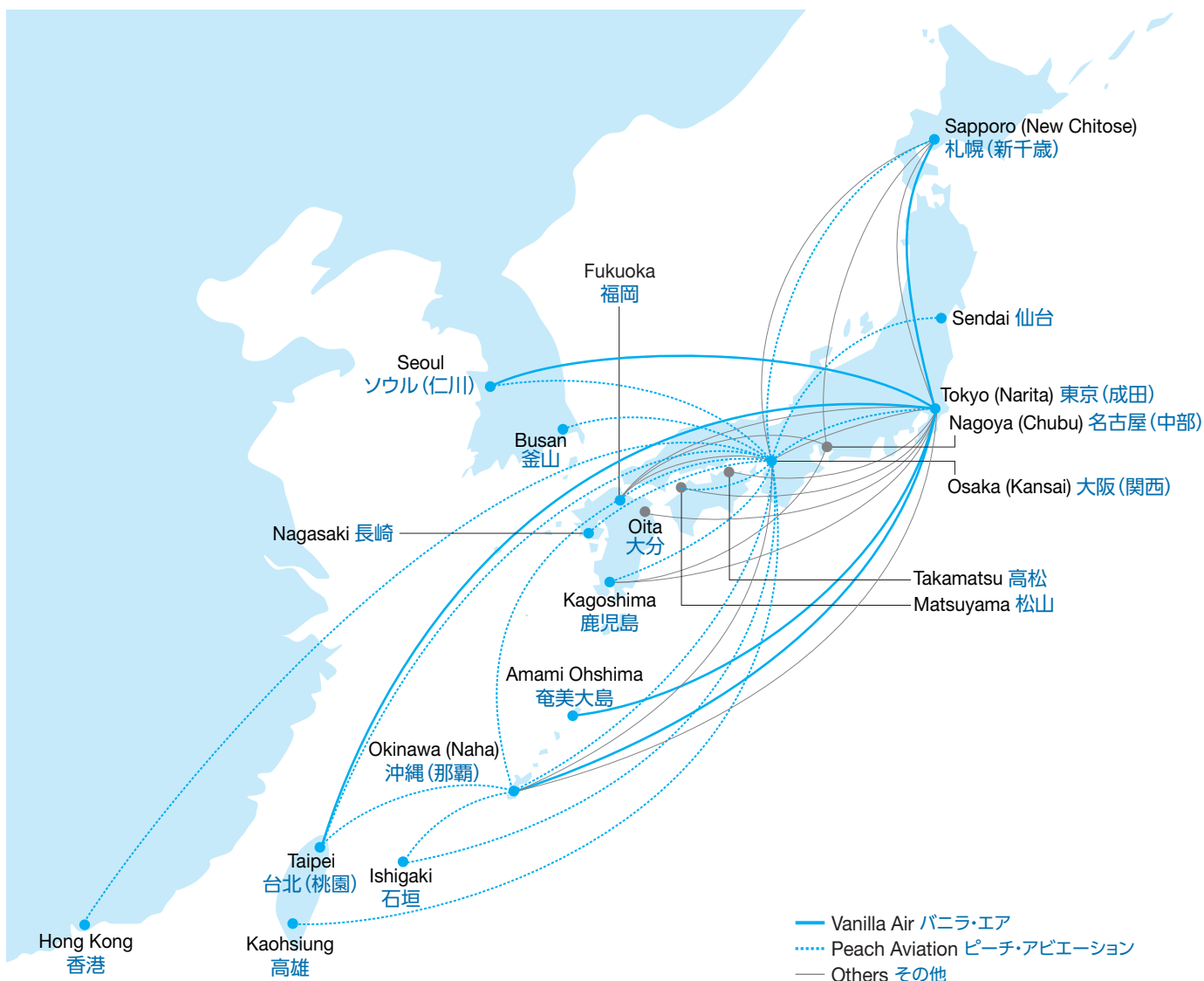
国内線旅客数推移とLCCのシェア



(Left 左軸) ■: FSC フルサービスキャリア ■: LCC ローコストキャリア
 (Right 右軸) —: LCC Shares LCCシェア
 Source: Ministry of Land, Infrastructure, Transport and Tourism (2014)
 出典: 国土交通省 (2014年)

Routes Operated by Domestic LCCs

国内LCC航空会社の就航路線図



Information of Vanilla Air and Peach Aviation

バニラ・エア / Peach Aviation 会社情報

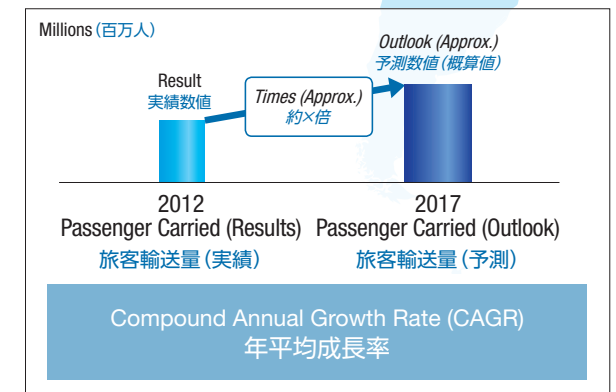
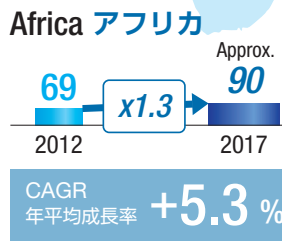
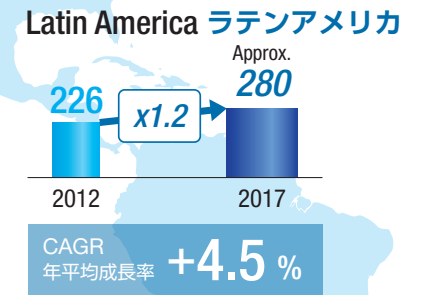
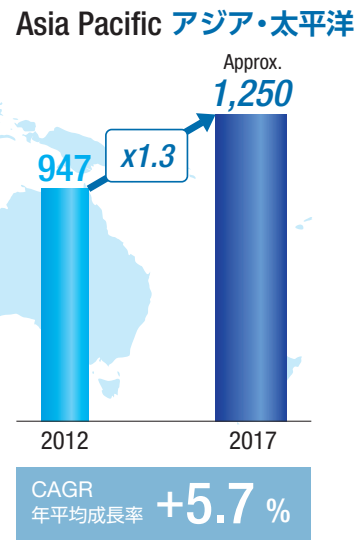
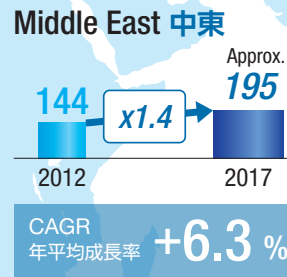
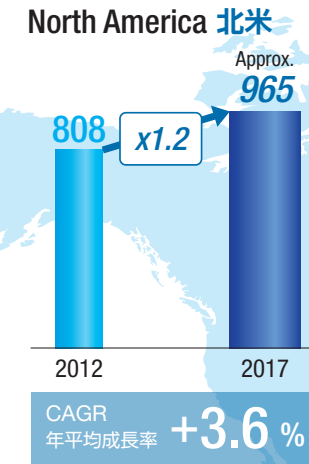
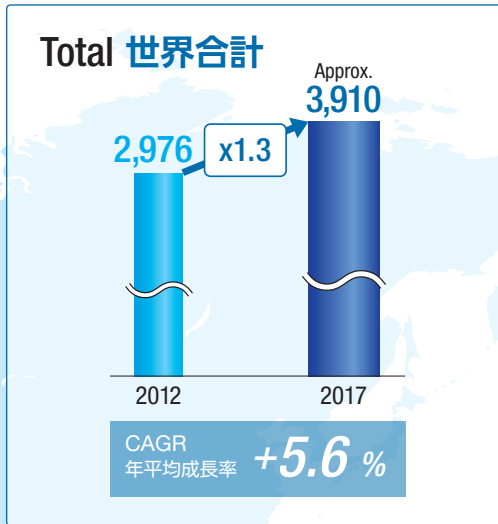
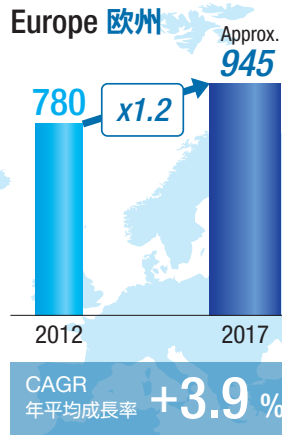
Company Name 会社名	Vanilla Air Inc. バニラ・エア株式会社	Peach Aviation, Ltd. Peach Aviation株式会社
Capital 資本金	¥7,500 millions 75億円	¥7,515.05 millions 75億1,505万円
Major Shareholders (Investment Ratio) 主要株主	ANA HOLDINGS INC. (100.0%) ANAホールディングス(株)	ANA HOLDINGS INC. (38.67%) ANAホールディングス(株) First Eastern Aviation Holdings Limited (33.33%) ファーストイースタンアビエーションホールディングス (株) 産業革新機構 Innovation Network Corporation of Japan (28.00%) (株) 産業革新機構
Number of Routes 路線数	Domestic: 3 国内線: 3路線 International: 2 国際線: 2路線	Domestic: 11 国内線: 11路線 International: 6 国際線: 6路線
Aircraft (No. of aircraft) 使用機材 (機材数)	Airbus A320 (6) エアバス A320型機 (6)	Airbus A320 (13) エアバス A320型機 (13)

Compilation by ANA HOLDINGS INC. (End of July, 2014)
 当社作成資料 (2014年7月末現在)

Compilation by ANA HOLDINGS INC. (End of July, 2014)
 当社作成資料 (2014年7月末現在)

Global Air Transportation Passenger Carried Outlook (2012-17)

世界の航空旅客マーケット予測 (2012年-17年)

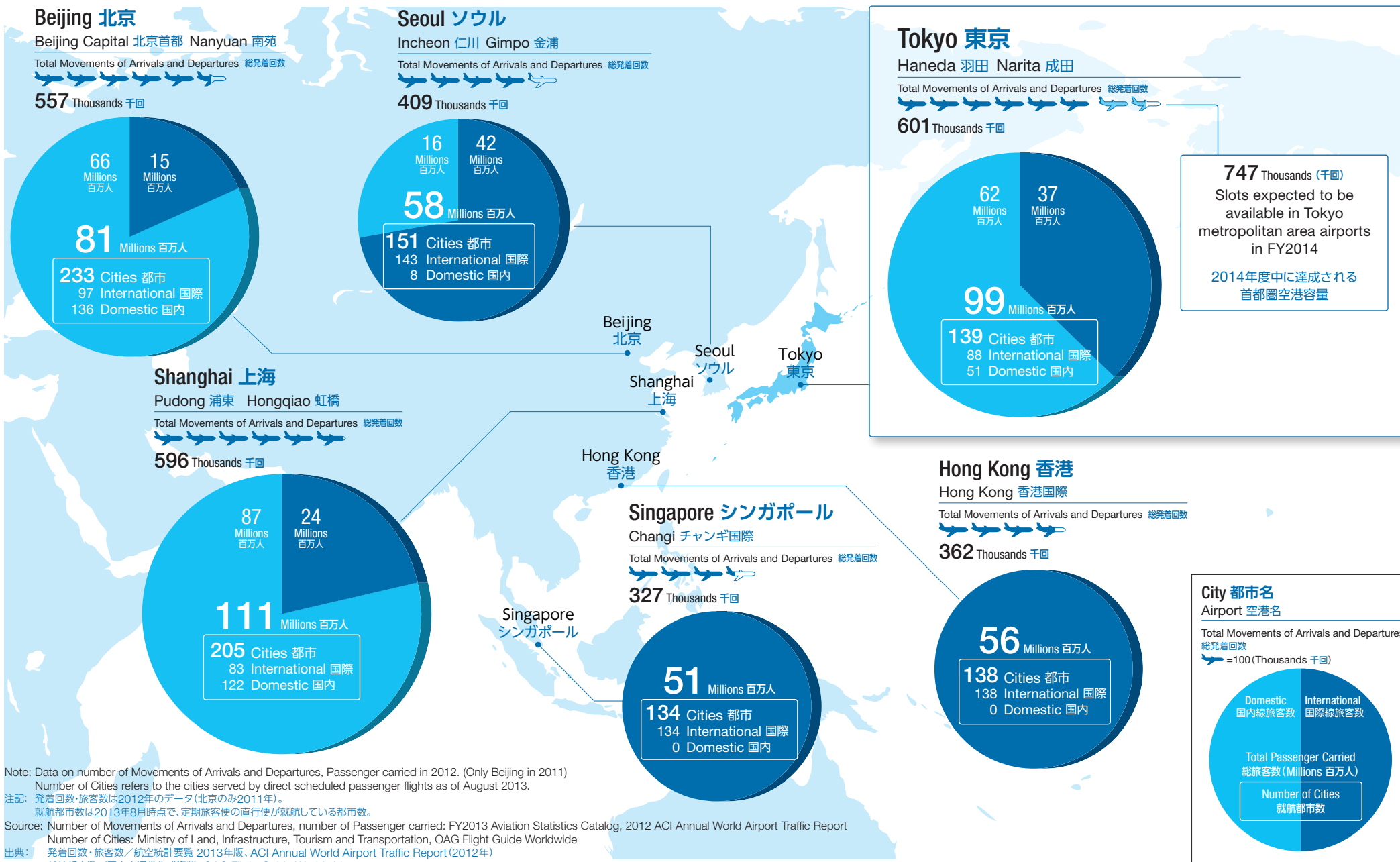


Source: IATA (International Air Transport Association) (2013)
出典: 国際航空運送協会 (IATA) (2013年)

Numerical data in italics indicates ANA HOLDINGS INC. calculations based on original source data
イタリック体の数値データは出典元データに基づき当社計算

Position of Tokyo Metropolitan Area Airports in Asian Market

アジアマーケットにおける首都圏空港の位置づけ



Note: Data on number of Movements of Arrivals and Departures, Passenger carried in 2012. (Only Beijing in 2011)
Number of Cities refers to the cities served by direct scheduled passenger flights as of August 2013.

注記: 発着回数・旅客数は2012年のデータ(北京のみ2011年)。
就航都市数は2013年8月時点で、定期旅客便の直行便が就航している都市数。

Source: Number of Movements of Arrivals and Departures, number of Passenger carried: FY2013 Aviation Statistics Catalog, 2012 ACI Annual World Airport Traffic Report

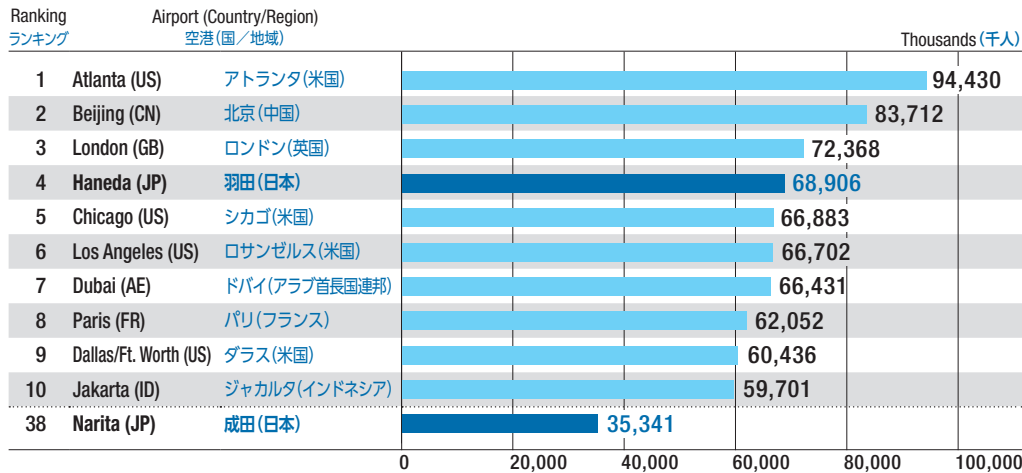
Number of Cities: Ministry of Land, Infrastructure, Tourism and Transportation, OAG Flight Guide Worldwide

出典: 発着回数・旅客数 / 航空統計要覧 2013年版、ACI Annual World Airport Traffic Report (2012年)

就航都市数 / 国土交通省作成資料、OAG Flight Guide Worldwide

The TOP 10 Airports by Number of Passengers

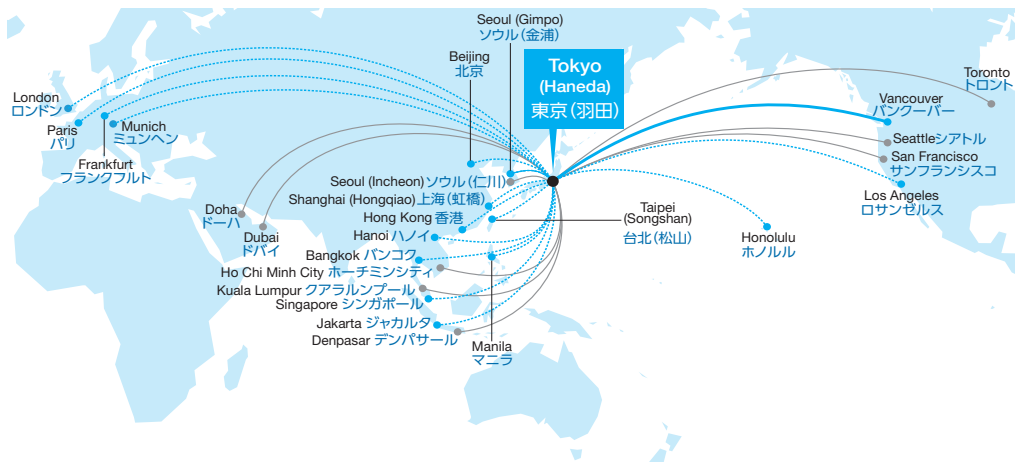
空港別旅客数TOP10



Source: Airports Council International Preliminary Rankings, 2013
出典:ACIランキング2013

International Routes from/to Haneda

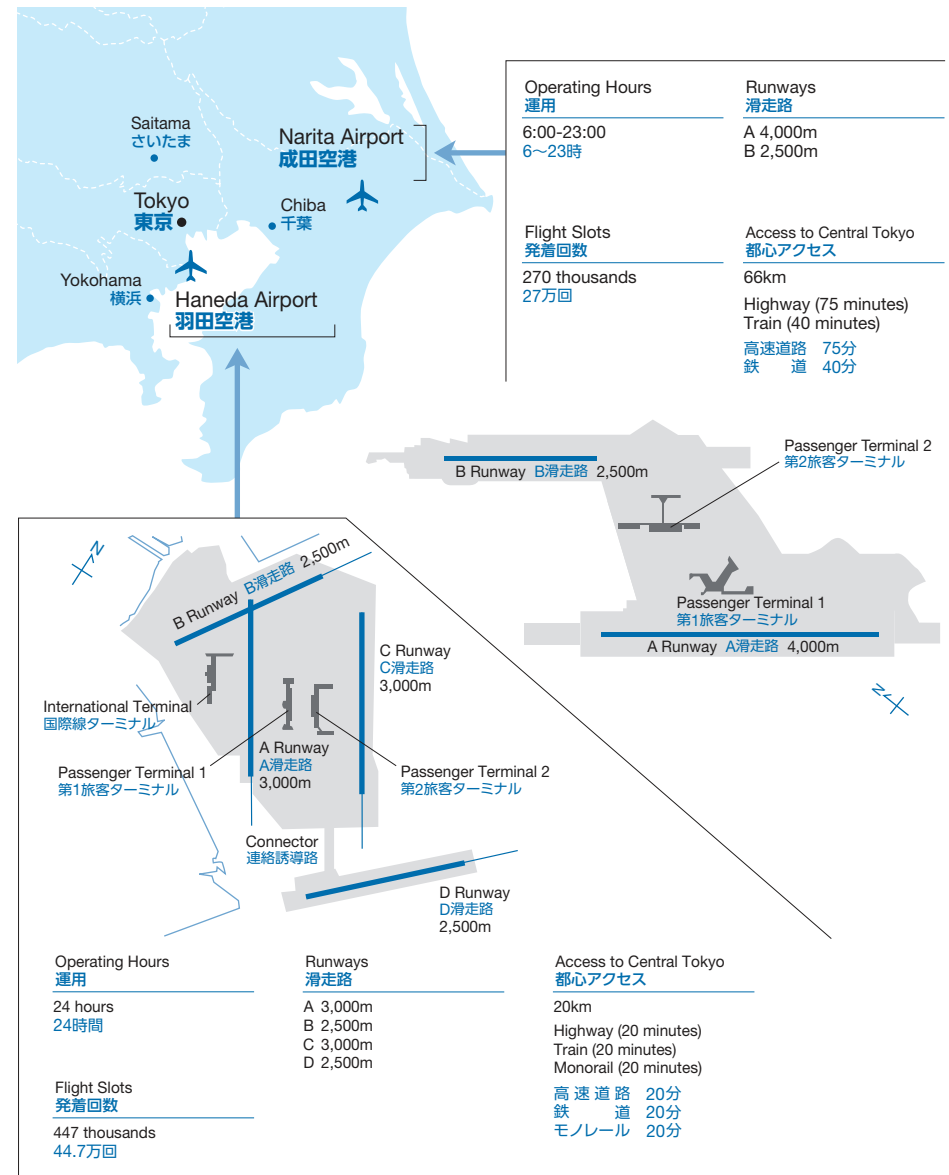
羽田空港 国際線就航路線図



— ANA ANA and others ANAおよび他航空会社 — Others 他航空会社
Compilation by ANA HOLDINGS INC. (End of July, 2014)
当社作成資料(2014年7月末現在)

Haneda Airport and Narita Airport Specifications

羽田・成田空港図および諸元



Compilation by ANA HOLDINGS INC. (End of July, 2014)
当社作成資料(2014年7月末現在)

Item 項目	Boeing 747 ボーイング 747	Boeing 777 ボーイング 777				Boeing 787 ボーイング 787			Boeing 767 ボーイング 767				
	-400D	-200	-200ER	-300	-300ER	-8		-300	-300ER	-300F/BCF			
Number of aircraft 運用機材数	1	16	12	7	19	27			21	26	9		
Owned 保有機	1	14	6	7	16	27			21	6	7		
Leased 賃借機	0	2	6	0	3	0			0	20	2		
Total width (m) 全幅(m)	59.6	60.9	60.9	60.9	64.8	60.2	60.1		47.6	47.6	50.9	47.6	
Total length (m) 全長(m)	70.7	63.7	63.7	73.9	73.9	56.7			54.9	54.9		54.9	
Maximum height (m) 全高(m)	19.3	18.5	18.5	18.5	18.5	16.9			15.9	15.9		15.9	
Continuous flight distance (km) 航続距離(km)	3,830	4,300	13,400	3,760	13,920	4,480	11,560	13,610	3,370	10,030	10,820	5,750	5,970
Engine type エンジン種別	CF6-80C2B1F	PW4074	PW4090	PW4090	GE90-115B	Trent-1000A/C			CF6-80C2B2(F)	CF6-80C2B6F		CF6-80C2B6(F)	
Main Configuration 基本装備座席数													
For Domestic Routes 国内線仕様	565	405		514		335			270				
Premium Class プレミアムクラス	23	21		21		12			10				
Economy Class 普通席	542	384		493		323			260				
For International Routes 国際線仕様			223	306	212	247	250	264	222	158	169	214	202
First Class ファーストクラス					8	8	8	8					
Business Class ビジネスクラス			70	35	68	77	52	52	42	46	46	35	35
Premium Economy Class プレミアムエコノミークラス			36		24	24	24	24			21		
Economy Class エコノミークラス			117	271	112	138	166	180	180	112	102	179	167

Item 項目	Airbus A320 エアバス A320	Boeing 737 ボーイング 737				Bombardier DHC8 ボンバルディア DHC8				
	-200	-500	-700	-700ER	-800	-300	-400			
Number of aircraft 運用機材数	19	15	11	2	24	1	21			
Owned 保有機	16	15	8	2	21	1	11			
Leased 賃借機	3	0	3	0	3	0	10			
Total width (m) 全幅(m)	34.1	28.9	35.8	35.8	35.8	27.4	28.4			
Total length (m) 全長(m)	37.6	31.0	33.6	33.6	39.5	25.7	32.8			
Maximum height (m) 全高(m)	11.8	11.1	12.6	12.6	12.5	7.5	8.3			
Continuous flight distance (km) 航続距離(km)	2,380	2,600	2,780	4,900	9,240	3,670	1,000	2,020		
Engine type エンジン種別	CFM56-5A1/5B4/5B6	CFM56-3C1	CFM56-7B24	CFM56-7B24	CFM56-7B24	PW123B	PW150A			
Main Configuration 基本装備座席数										
For Domestic Routes 国内線仕様	166	180*	126	133		166	167	176	56	74
Premium Class プレミアムクラス						8	8			
Economy Class 普通席	166	180*	126	133		158	159	176	56	74
For International Routes 国際線仕様				120	38	44				
First Class ファーストクラス										
Business Class ビジネスクラス				8	38	24				
Premium Economy Class プレミアムエコノミークラス										
Economy Class エコノミークラス				112		20				

(As of March 31, 2014 2014年3月31日現在)

Only aircraft operated by ANA Group companies are shown. (13 aircraft currently being leased to entities outside the ANA Group are excluded.)

*Operated by Vanilla Air

ANAグループ会社が運航している機数のみを掲載しています。(ANAグループ外への賃貸機材13機は上記に含まれません。)

*バニラ・エア使用機材

ANA HOLDINGS INC. and its consolidated subsidiaries
 ANAホールディングス株式会社および連結子会社
 Fiscal years ended March 31 (¥ Millions, except per share data, operating statistics, number of employees, and financial indicators)
 3月31日に終了した1年間(単位:百万円、1株当たりデータ、事業データ、従業員数および財務指標を除く)

	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004	
For the Year	連結損益計算書(会計年度)											
Operating revenues:	売上高:											
Air transportation ¹	航空事業 ¹	1,395,211	1,323,505	1,262,581	1,218,292	1,088,668	1,229,525	1,301,629	1,248,782	1,132,664	1,066,941	997,977
Airline Related ¹	航空関連事業 ¹	189,639	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Travel services	旅行事業	173,478	161,001	158,952	159,381	166,976	188,780	215,397	208,026	199,492	190,294	168,610
Trade and Retail ¹	商社事業 ¹	110,278	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Hotel operations ²	ホテル事業 ²	—	—	—	—	—	—	66,637	66,376	69,498	68,841	—
Others ³	その他 ³	30,119	148,826	138,452	138,963	137,486	148,206	198,974	196,895	190,913	183,357	177,030
Adjustment	調整額	(297,712)	(149,751)	(148,481)	(158,983)	(164,777)	(173,930)	(228,173)	(230,682)	(220,653)	(217,277)	(194,862)
Total	合計	1,601,013	1,483,581	1,411,504	1,357,653	1,228,353	1,392,581	1,487,827	1,489,658	1,368,792	1,292,813	1,217,596
Operating expenses:	営業費用:											
Air transportation ¹	航空事業 ¹	1,329,844	1,229,418	1,174,082	1,157,788	1,146,644	1,224,734	1,223,692	1,169,061	1,058,551	998,900	970,703
Airline Related ¹	航空関連事業 ¹	186,894	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Travel services	旅行事業	169,049	156,521	155,045	156,744	166,994	189,408	214,323	206,106	196,274	187,170	166,543
Trade and Retail ¹	商社事業 ¹	106,961	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Hotel operations ²	ホテル事業 ²	—	—	—	—	—	—	61,415	61,741	69,965	69,483	—
Others ³	その他 ³	28,752	143,406	134,328	134,150	134,143	144,858	193,776	191,281	184,123	176,375	172,339
Adjustment	調整額	(286,473)	(149,591)	(148,973)	(158,837)	(165,181)	(174,008)	(228,353)	(230,395)	(220,699)	(217,371)	(195,826)
Total	合計	1,535,027	1,379,754	1,314,482	1,289,845	1,282,600	1,384,992	1,403,438	1,397,468	1,279,990	1,215,039	1,183,242
Air Transportation Operating Expenses Composition ⁴	航空営業費用内訳 ⁴											
Fuel and fuel tax	燃油費及び燃料税	366,148	299,856	263,123	256,292	249,920	303,439	266,127	236,128	179,827	148,584	143,620
Landing and navigation fees	空港使用料	108,294	102,161	94,532	93,842	92,443	101,171	106,014	104,281	100,488	97,720	100,692
Aircraft leasing	航空機材賃借費	79,057	70,182	67,131	63,934	60,383	59,936	63,389	87,222	86,706	94,294	94,675
Depreciation and amortization	減価償却費	129,861	119,891	117,234	116,287	111,366	110,064	112,871	81,465	67,984	61,703	56,077
Aircraft maintenance—parts and contracts	整備部品・外注費	83,140	45,460	45,760	46,296	56,286	63,397	61,824	64,272	61,410	53,080	51,639
Personnel	人件費	167,634	247,561	251,064	243,347	229,760	232,564	241,383	232,755	230,151	220,387	220,029
Sales commissions	販売手数料	77,833	69,987	63,532	67,098	76,577	92,709	95,307	91,645	80,274	—	—
Outsourcing expenses ⁴	外部委託費 ⁴	157,367	87,854	86,371	83,804	81,521	79,928	82,483	80,992	73,442	—	—
Other	その他	160,510	186,466	185,335	186,888	188,388	181,526	194,294	190,301	178,269	323,132	303,971
Total	合計	1,329,844	1,229,418	1,174,082	1,157,788	1,146,644	1,224,734	1,223,692	1,169,061	1,058,551	998,900	970,703
Operating income (loss):	営業利益(損失):											
Air transportation ¹	航空事業 ¹	65,367	94,087	88,499	60,504	(57,976)	4,791	77,937	79,721	74,113	68,041	27,274
Airline Related ¹	航空関連事業 ¹	2,745	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Travel services	旅行事業	4,429	4,480	3,907	2,637	(18)	(628)	1,074	1,920	3,218	3,124	2,067
Trade and Retail ¹	商社事業 ¹	3,317	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Hotel operations ²	ホテル事業 ²	—	—	—	—	—	—	5,222	4,635	(467)	(642)	—
Others ³	その他 ³	1,367	5,420	4,124	4,813	3,343	3,348	5,198	5,614	6,790	6,982	4,691
Adjustment	調整額	(11,239)	(160)	492	(146)	404	78	180	(287)	46	94	964
Total	合計	65,986	103,827	97,022	67,808	(54,247)	7,589	84,389	92,190	88,802	77,774	34,354
Non-operating income (expenses)	営業外損益・特別損益											
Interest and dividend income	受取利息及び配当金	(29,595)	(32,951)	(33,591)	(32,750)	(41,346)	(12,034)	30,835	(41,126)	(36,369)	(32,095)	867
Interest expenses	支払利息	3,536	2,640	2,452	2,597	2,672	2,868	4,610	5,353	4,681	5,418	5,791
Income (loss) before income taxes and minority interests	税金等調整前当期純利益(純損失)	15,933	18,026	19,578	19,314	18,160	14,832	15,049	17,708	20,172	21,117	22,247
Net income (loss)	当期純利益(純損失)	36,391	70,876	63,431	35,058	(95,593)	(4,445)	115,224	51,064	52,433	45,679	35,221
		18,886	43,140	28,178	23,305	(57,387)	(4,260)	64,143	32,658	26,722	26,970	24,756

Notes: 1. The Air Transportation Business, the Airline Related Business and the Trade & Retail Business are reportable segments established in the year ended March 2014. The Air Transportation Business under the previous classification for the year ended March 2013 and prior years was reclassified into the Air Transportation Business and the Airline Related Business from the year ended March 2014. Segment information of the Air Transportation Business for the year ended March 2013 and prior years represents the actual results of the Air Transportation Business under the previous classification.

2. ANA transferred its hotel operations in June 2007.

3. The Others was established in the year ended March 2011 as a business segment not included in the reportable segments. Segment information for the year ended March 2010 and prior years represents actual results for Other Business.

4. Sales commissions and outsourcing expenses for the period up to and including the fiscal year ended March 2005 are included in "Other."

5. Yen amounts are rounded down to the nearest million. Percentages are rounded to the nearest number. Other operating data are rounded down beginning with the fiscal year ended March 2009.

注記: 1. 「航空事業」「航空関連事業」「商社事業」は2014年3月期から設定された報告セグメントの区分です。「航空事業」については、2013年3月期までは「航空運送事業」の実績を表示しています。2013年3月期までの「航空運送事業」は、2014年3月期より「航空事業」と「航空関連事業」に再編されました。

2. 「ホテル事業」は2007年6月に売却しました。

3. 「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントとして2011年3月期から設定されています。2010年3月期までは「その他事業」の実績を表示しています。

4. 2005年3月期以前の販売手数料および外部委託費は、その他に含まれます。

5. 百万円以下の金額については切り捨てて表示しています。パーセント表示については四捨五入して算出しています。その他の事業データについては、2009年3月期より切り捨てて表示しています。

Consolidated 11-Year Summary 2 11年間の業績サマリー 2

ANA HOLDINGS INC. and its consolidated subsidiaries
 ANAホールディングス株式会社および連結子会社
 Fiscal years ended March 31 (¥ Millions, except per share data, operating statistics, number of employees, and financial indicators)
 3月31日に終了した11年間(単位:百万円、1株当たりデータ、事業データ、従業員数および財務指標を除く)

		2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004
At Year-End	連結貸借対照表(会計年度末)											
Current assets	流動資産	696,266	717,700	548,719	472,187	421,516	446,673	473,499	422,048	530,374	421,170	463,392
Fixed assets:	固定資産:	1,476,059	1,417,874	1,453,675	1,455,318	1,436,760	1,314,208	1,309,759	1,179,535	1,135,463	1,184,838	1,100,848
Aircraft	航空機	863,800	842,109	751,108	714,572	646,100	633,111	608,488	583,724	492,358	497,656	461,870
Others	その他	612,259	575,765	702,567	740,746	790,660	681,097	701,271	595,811	643,105	687,182	638,978
Total assets	総資産	2,173,607	2,137,242	2,002,570	1,928,021	1,859,085	1,761,065	1,783,393	1,602,091	1,666,843	1,606,613	1,565,106
Total liabilities:	負債合計:	1,422,316	1,364,142	1,447,711	1,401,667	1,378,996	1,435,268	1,327,447	1,196,179	1,313,402	1,382,112	1,406,110
Current liabilities	流動負債	573,947	458,387	461,045	447,591	472,613	503,120	546,950	473,034	480,848	506,474	441,657
Long-term liabilities	固定負債	848,369	905,755	986,666	954,076	906,383	932,148	780,497	723,145	832,554	875,638	964,453
Interest-bearing debt ² :	有利子負債 ¹ :	834,768	897,134	963,657	938,819	941,691	897,236	767,876	749,446	846,317	942,256	1,031,713
Short-term debt ²	短期負債 ¹	188,748	142,601	127,405	146,395	180,775	169,462	136,399	158,724	149,438	204,454	206,557
Long-term debt ²	長期負債 ¹	646,020	754,533	836,252	792,424	760,916	727,774	631,477	590,722	696,879	737,802	825,156
Total shareholders' equity¹	自己資本²	746,070	766,737	549,014	520,254	473,552	321,883	452,972	398,223	346,309	214,284	150,086
Segment assets:	セグメント別資産:											
Air transportation ³	航空事業 ³	2,042,737	2,032,251	1,911,248	1,848,754	1,779,757	1,673,813	1,669,618	1,447,781	1,476,599	1,326,276	1,286,829
Airline Related ³	航空関連事業 ³	115,935	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Travel services	旅行事業	53,608	49,679	45,922	36,602	41,488	41,727	52,023	51,870	50,120	45,732	39,769
Trade and Retail ³	商社事業 ³	50,695	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Hotel operations ⁴	ホテル事業 ⁴	—	—	—	—	—	—	—	143,179	150,367	117,122	113,238
Other ⁵	その他 ⁵	142,845	136,295	129,200	119,350	117,096	132,196	122,078	116,548	131,675	180,856	175,762
Per Share Data (¥)	1株当たり情報(円)											
Net income (loss)	当期純利益(純損失)	5.41	13.51	11.22	9.29	(24.67)	(2.19)	32.93	16.77	15.64	17.26	16.14
Net assets	純資産	213.82	218.41	218.24	207.35	188.93	166.50	232.58	204.42	177.89	128.31	97.66
Cash dividends	配当金	3.00	4.00	4.00	2.00	—	1.00	5.00	3.00	3.00	3.00	3.00
Cash flows:	キャッシュ・フロー:											
from operating activities	営業キャッシュ・フロー	200,124	173,196	214,406	203,889	82,991	(39,783)	165,765	158,714	128,525	149,070	89,793
from investing activities	投資キャッシュ・フロー	(64,915)	(333,744)	(166,323)	(139,619)	(251,619)	(111,139)	(69,827)	(128,298)	(46,449)	(169,247)	(95,882)
from financing activities	財務キャッシュ・フロー	(85,569)	84,549	16,171	(10,596)	173,791	114,504	(87,336)	(100,897)	(3,137)	(51,600)	82,867
Free cash flow	フリー・キャッシュ・フロー	135,209	(160,548)	48,083	64,270	(168,902)	(150,922)	95,938	30,416	82,076	(20,177)	(6,089)
Substantial free cash flow ⁶	実質フリー・キャッシュ・フロー ⁶	38,929	54,256	52,043	27,870	(123,902)	(150,922)	95,938	15,001	82,076	(20,177)	(6,089)
Capital expenditure	設備投資額	183,739	162,752	196,881	211,698	209,937	145,709	357,733	251,926	235,580	210,180	147,644
EBITDA ⁷	EBITDA ⁷	202,166	227,743	216,290	186,248	59,559	120,470	201,176	180,800	165,003	148,220	98,590
Depreciation and amortization	減価償却費	136,180	123,916	119,268	118,440	113,806	112,881	116,787	88,610	76,201	70,446	64,236

Notes: 1. Lease obligations are included from the fiscal year ended March 2008 as a result of the early application of the Accounting Standard for Lease Transactions (revised March 30, 2007).
 2. Total shareholders' equity = shareholders' equity + accumulated other comprehensive income From the fiscal year ended March 2014, the Accounting Standard for Retirement Benefits (May 17, 2012) has been applied, and the amount affected by liabilities for retirement benefits has been adjusted to be recorded as "Remeasurements of Defined Benefit Plans."
 3. The Air Transportation Business, the Airline Related Business and the Trade & Retail Business are reportable segments established in the year ended March 2014. The Air Transportation Business under the previous classification for the year ended March 2013 and prior years was reclassified into the Air Transportation Business and the Airline Related Business from the year ended March 2014. Segment information of the Air Transportation Business for the year ended March 2013 and prior years represents the actual results of the Air Transportation Business under the previous classification.
 4. ANA transferred its hotel operations in June 2007.
 5. The Other segment was established in the year ended March 2011 as a business segment not included in the reportable segments. Segment information for the year ended March 2010 and prior years represents actual results for Other Business.
 6. Substantial investing cash flow, excluding purchase and redemption of marketable securities (periodic and negotiable deposits of more than 3 months)
 7. EBITDA = operating income + depreciation and amortization
 8. Yen amounts are rounded down to the nearest million. Percentages are rounded to the nearest number. Other operating data are rounded down beginning with the fiscal year ended March 2009.

注記: 1. 2008年3月期より、リース取引に関する会計基準(2007年3月30日改正)の早期適用により計上したリース負債を含みます。
 2. 自己資本=株主資本+評価・換算差額等 2014年3月期より、退職給付に関する会計基準(2012年5月17日)を適用し、退職給付にかかわる負債を計上したことによる影響額を「退職給付に係る調整累計額」に加減しています。
 3. 「航空事業」「航空関連事業」「商社事業」は2014年3月期から設定された報告セグメントの区分です。2013年3月期までは「航空運送事業」の実績を表示しています。2013年3月期までの「航空運送事業」は、2014年3月期より「航空事業」と「航空関連事業」に再編されました。
 4. 「ホテル事業」は2007年6月に売却しました。
 5. 「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントとして2011年3月期から設定されています。2010年3月期までは「その他事業」の実績を表示しています。
 6. 有価証券の取得による支出と売却による収入(3ヶ月超譲渡性預金の出入金)を除いた実質的なフリー・キャッシュ・フロー。
 7. EBITDA(償却前営業利益)=営業利益+減価償却費
 8. 百万円以下の金額については切り捨てて表示しています。パーセント表示については四捨五入して算出しています。その他の事業データについては、2009年3月期より切り捨てて表示しています。

ANA HOLDINGS INC. and its consolidated subsidiaries
 ANAホールディングス株式会社および連結子会社
 Fiscal years ended March 31 (¥ Millions, except per share data, operating statistics, number of employees, and financial indicators)
 3月31日に終了した11年間(単位:百万円、1株当たりデータ、事業データ、従業員数および財務指標を除く)

	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004
Operating Statistics	事業データ										
Domestic passenger:	国内線旅客:										
Passenger revenues	675,153	665,968	651,556	652,611	630,976	699,389	739,514	726,063	685,074	658,762	644,861
Passengers (thousands)	42,668	41,089	39,020	40,574	39,894	42,753	45,557	46,471	45,474	44,486	44,784
Available seat-km (millions)	61,046	58,508	56,756	56,796	57,104	59,222	62,651	62,414	60,973	60,648	63,148
Revenue passenger-km (millions)	37,861	36,333	34,589	35,983	35,397	37,596	39,928	40,564	39,712	38,454	38,857
Load factor (%)	62.0	62.1	60.9	63.4	62.0	63.5	63.7	65.0	65.1	63.4	61.5
Unit revenues ¹ (¥)	11.1	11.4	11.5	11.5	11.0	11.8	11.8	11.6	11.2	10.9	10.2
Passenger yield ² (¥)	17.8	18.3	18.8	18.1	17.8	18.6	18.5	17.9	17.3	17.1	16.6
International passenger:	国際線旅客:										
Passenger revenues	395,340	348,319	320,066	280,637	214,124	291,077	311,577	278,478	229,232	210,735	176,956
Passengers (thousands)	6,336	6,276	5,883	5,168	4,666	4,432	4,827	4,552	4,135	4,116	3,301
Available seat-km (millions)	41,451	37,947	34,406	29,768	26,723	27,905	28,285	26,607	25,338	25,190	24,626
Revenue passenger-km (millions)	30,613	28,545	25,351	22,430	20,220	19,360	21,291	20,145	18,769	19,191	16,950
Load factor (%)	73.9	75.2	73.7	75.3	75.7	69.4	75.3	75.7	74.1	76.2	68.8
Unit revenues ¹ (¥)	9.5	9.2	9.3	9.4	8.0	10.4	11.0	10.5	9.0	8.4	7.2
Passenger yield ² (¥)	12.9	12.2	12.6	12.5	10.6	15.0	14.6	13.8	12.2	11.0	10.4
Domestic cargo and mail:	国内線貨物郵便:										
Cargo revenues	32,116	32,231	33,248	32,413	31,829	33,097	30,566	30,574	29,659	29,515	26,670
Cargo volume (tons)	477,081	463,473	467,348	453,606	458,732	475,014	462,569	457,914	440,750	422,397	414,406
Revenue ton-km (thousands)	473,294	460,508	464,633	450,481	453,640	463,712	443,998	442,139	426,741	409,685	400,756
Mail revenues	3,592	3,636	3,532	3,408	3,545	3,914	7,973	8,936	8,586	8,581	9,241
Mail volume (tons)	32,327	31,313	31,274	30,966	32,859	37,997	88,649	90,977	87,513	87,272	72,700
International cargo and mail:	国際線貨物郵便:										
Cargo revenues	104,736	86,589	87,978	86,057	55,750	69,069	72,192	62,195	55,380	50,089	43,205
Cargo volume (tons)	710,610	621,487	570,684	557,445	422,449	354,251	332,507	277,571	248,735	234,417	220,476
Revenue ton-km (thousands)	2,937,564	2,469,943	2,239,222	2,069,828	1,717,270	1,652,872	1,644,900	1,271,267	1,134,805	1,083,820	1,042,577
Mail revenues	5,129	3,839	3,338	3,180	3,260	3,672	3,575	3,438	3,091	2,803	3,147
Mail volume (tons)	33,783	31,437	26,397	22,349	20,570	18,772	15,330	15,389	14,252	13,764	13,590
Freighters in cargo and mail (domestic and international):	うちフレイター(国内・国際):										
Available ton-km (thousands)	991,132	882,003	859,229	816,264	619,990	759,232	676,020	—	—	—	—
Cargo volume (tons)	333,024	299,406	290,023	301,319	185,784	135,283	124,403	—	—	—	—
Revenue ton-km (thousands)	607,616	521,336	508,489	504,986	346,042	361,129	324,672	—	—	—	—

Notes: 1. Unit revenues = passenger operating revenues (before eliminations) / available seat-km
 2. Passenger yield = passenger operating revenues (before eliminations) / revenue passenger-km
 3. Yen amounts are rounded down to the nearest million. Percentages are rounded to the nearest number.
 4. Vanilla Air (previously AirAsia Japan) is not included.
 注記: 1. ユニットレベニュー(座席キロ当たり収入) = 旅客収入(内部消去前) ÷ 座席キロ
 2. イールド(旅客キロ当たり収入) = 旅客収入(内部消去前) ÷ 旅客キロ
 3. 百万円以下の金額については切り捨てて表示しています。パーセント表示については四捨五入して算出しています。
 4. バニラ・エア(旧エアアジア・ジャパン)は含みません。

ANA HOLDINGS INC. and its consolidated subsidiaries
 ANAホールディングス株式会社および連結子会社
 Fiscal years ended March 31 (¥ Millions, except per share data, operating statistics, number of employees, and financial indicators)
 3月31日に終了した11年間(単位:百万円、1株当たりデータ、事業データ、従業員数および財務指標を除く)

		2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004
Financial Indicators	財務指標											
Payout ratio (%)	配当性向 (%)	55.5	29.6	35.7	21.5	—	—	15.2	17.9	19.2	17.4	18.6
Profitability (%):	収益性 (%):											
Operating income margin	営業利益率	4.1	7.0	6.9	5.0	(4.4)	0.5	5.7	6.2	6.5	6.0	2.8
Net income margin	当期純利益率	1.2	2.9	2.0	1.7	(4.7)	(0.3)	4.3	2.2	2.0	2.1	2.0
EBITDA margin	EBITDA マージン	12.6	15.4	15.3	13.7	4.8	8.7	13.5	12.1	12.1	11.5	8.1
ROA (Operating return on asset) ¹	ROA (総資本事業利益率) ¹	3.2	5.1	5.1	3.7	(2.8)	0.6	5.3	6.0	5.7	5.2	2.7
ROE (Return on equity) ²	ROE (自己資本利益率) ²	2.5	6.6	5.3	4.7	(14.4)	(1.1)	15.1	8.8	9.5	14.8	18.2
Efficiency (times):	効率性 (倍):											
Asset turnover	総資産回転率	0.7	0.7	0.7	0.7	0.7	0.8	0.9	0.9	0.8	0.8	0.8
Safety/Stability (times):	安全性・安定性 (倍):											
Current ratio	流動比率	1.2	1.6	1.2	1.1	0.9	0.9	0.9	0.9	1.1	0.8	1.0
Equity ratio (%)	自己資本比率 (%)	34.3	35.9	27.4	27.0	25.5	18.3	25.4	24.9	20.8	13.3	9.6
Debt/equity ratio ³	デット・エクイティ・レシオ ³	1.1	1.2	1.8	1.8	2.0	2.8	1.7	1.9	2.4	4.4	6.9
Interest-bearing debt/EBITDA	有利子負債EBITDA倍率	4.1	3.9	4.5	5.0	15.8	7.4	3.8	4.1	5.1	6.4	10.5
Interest coverage ratio ⁴	インタレスト・カバレッジ・レシオ ⁴	12.4	9.5	10.8	10.7	4.6	—	10.7	8.9	6.3	7.0	4.1
Number of Employees	従業員数 (人)											
Air transportation ⁵	航空事業 ⁵	14,196	27,371	27,369	27,322	26,938	26,878	25,234	23,877	22,170	20,797	20,530
Airline Related ⁵	航空関連事業 ⁵	14,736	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Travel services	旅行事業	1,431	1,264	1,539	1,463	1,681	1,761	1,856	1,861	1,679	1,645	1,752
Trade and Retail ⁵	商社事業 ⁵	1,223	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Hotel operations ⁶	ホテル事業 ⁶	—	—	—	—	—	—	—	2,604	2,637	2,887	2,990
Others ⁷	その他 ⁷	1,967	3,999	3,976	3,946	3,959	4,406	4,255	4,118	3,836	3,769	3,598
Total	合計	33,719	32,634	32,884	32,731	32,578	33,045	31,345	32,460	30,322	29,098	28,870
(Ref.) Fuel Prices and Exchange Rates:	(参考) 燃油・為替市場価格:											
Singapore kerosene (USD/BBL)	シンガポールケロシン(USD/BBL)	121.1	126.0	128.4	98.8	77.4	107.8	97.0	79.6	72.3	52.2	33.4
Dubai crude oil (USD/BBL)	ドバイ原油(USD/BBL)	104.4	107.2	109.9	84.2	69.4	83.3	76.7	61.3	53.5	36.6	27.0
U.S. Dollars (JPY/USD)	米ドル(JPY/USD)	100.2	83.0	79.0	85.7	92.9	100.5	114.3	117.0	113.2	107.5	113.0

Source: Singapore kerosene / Dubai crude oil / U.S. Dollar: Average prices for the period from Bloomberg. Rounded to the first decimal place.

出典: シンガポールケロシン・ドバイ原油・米ドル: Bloombergの期間平均値。少数第2位四捨五入。

Notes: 1. ROA (Operating return on assets) = (operating income + interest and dividend income) / simple average of total assets

2. ROE (Return on equity) = net income / simple average of total shareholders' equity

3. Debt/equity ratio = interest-bearing debt / total shareholders' equity. Interest-bearing debt includes lease obligations from the fiscal year ended March 2008 as a result of the early application of the Accounting Standard for Lease Transactions.

4. Interest coverage ratio = cash flows from operating activities / interest expenses

5. The Air Transportation Business, the Airline Related Business and the Trade & Retail Business are reportable segments established in the year ended March 2014. The Air Transportation Business under the previous classification for the year ended March 2013 and prior years was reclassified into the Air Transportation Business and the Airline Related Business from the year ended March 2014. Segment information of the Air Transportation Business for the year ended March 2013 and prior years represents the actual results of the Air Transportation Business under the previous classification.

6. ANA transferred its hotel operations in June 2007.

7. The Other segment was established in the year ended March 2011 as a business segment not included in the reportable segments. Segment information for the year ended March 2010 and prior years represents actual results for Other Business.

注記: 1. ROA (総資本事業利益率) = (営業利益 + 受取利息・配当金) ÷ [(期首総資産 + 期末総資産) ÷ 2]

2. ROE (自己資本利益率) = 当期純利益 ÷ [(期首自己資本 + 期末自己資本) ÷ 2]

3. デット・エクイティ・レシオ = 有利子負債 ÷ 自己資本 2008年3月期より、新リース会計基準の早期適用により有利子負債に計上したリース負債を含みます。

4. インタレスト・カバレッジ・レシオ = 営業キャッシュ・フロー ÷ 利息の支払額

5. 「航空事業」「航空関連事業」「商社事業」は2014年3月期から設定された報告セグメントの区分です。「航空事業」については、2013年3月期までは「航空運送事業」の実績を表示しています。2013年3月期までの「航空運送事業」は、2014年3月期より「航空事業」と「航空関連事業」に再編されました。

6. 「ホテル事業」は2007年6月に売却しました。

7. 「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントとして2011年3月期から設定されています。2010年3月期までは「その他事業」の実績を表示しています。