

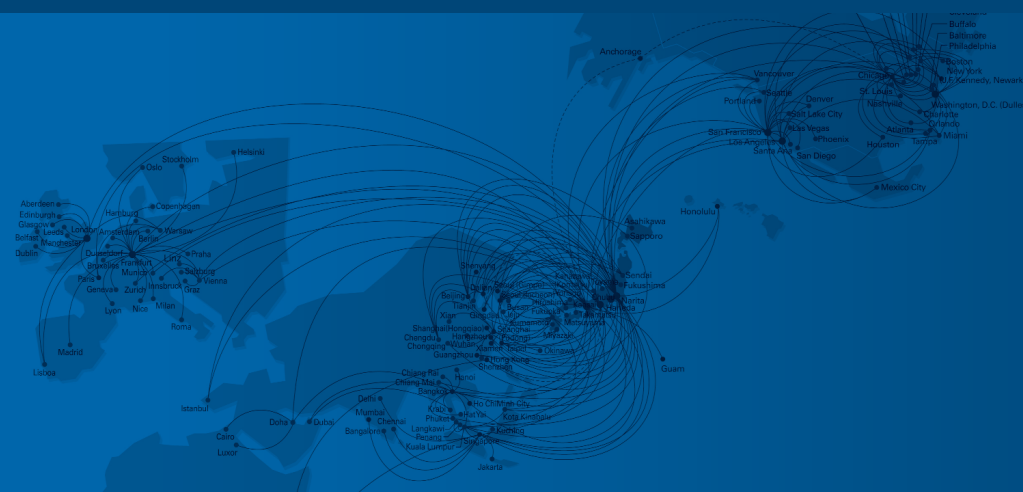
ANA Fact Book 2008

Contents

- 2 Domestic Passenger Market
- 4 International Passenger Market
- 5 Cargo Market
- 6 Haneda and Narita Airports
- 7 Global Alliance Statistics
- 8 Aircraft Specifications
- 9 Consolidated Eleven-Year Summary

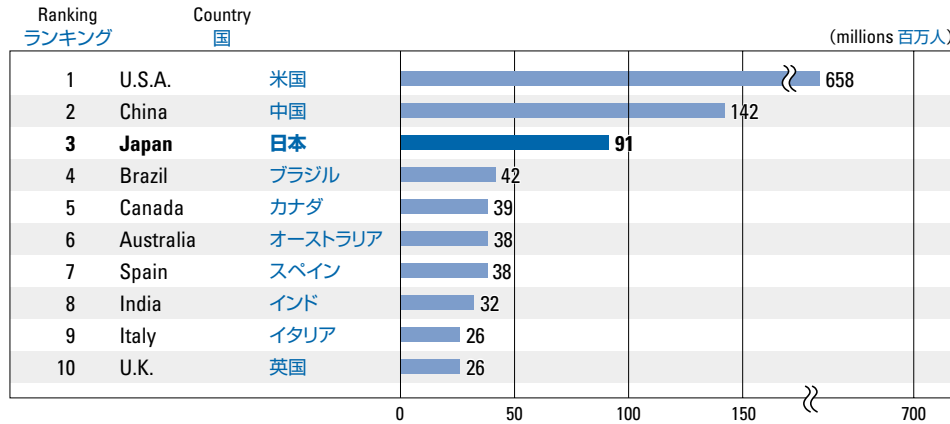
目次

- 2 国内線旅客マーケット
- 4 国際線旅客マーケット
- 5 貨物マーケット
- 6 羽田空港と成田空港
- 7 アライアンス別データ
- 8 機種別諸元
- 9 連結財務サマリー



Number of Passengers on Domestic Routes by Country

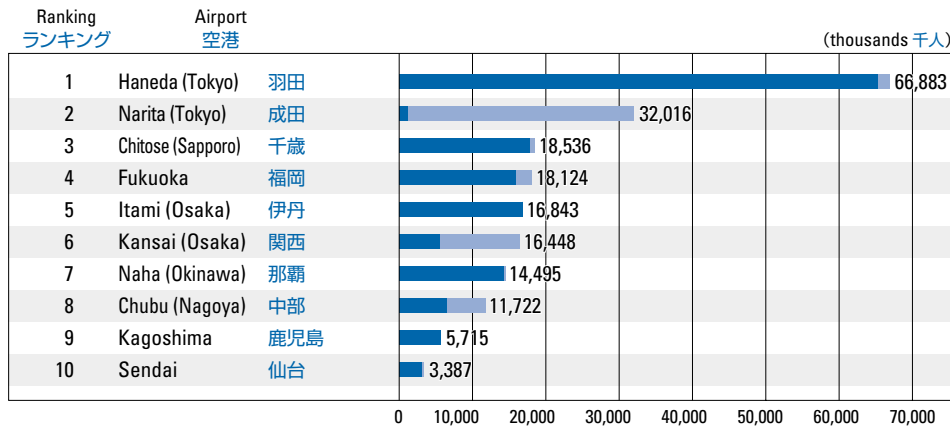
国別国内線旅客数



Source : IATA (International Air Transport Association), 2006
出典 : 国際航空運送協会 (IATA) (2006年)

The Top 10 Airports in Japan by Number of Passengers

国内空港別旅客数ランキングTOP10



■ Number of passengers on domestic routes (thousands) 国内旅客数 (千人)
■ Number of passengers on international routes (thousands) 国際旅客数 (千人)

Source : Ministry of Land, Infrastructure, Transport and Tourism, Fiscal year ended March 2007
出典 : 国土交通省 (2006年度)

Number of Passengers on Domestic Routes by Airline

航空会社別国内線旅客数の推移

	Airlines 航空会社	Number of passengers (thousands) 旅客数 (千人)	Revenue passenger-km (thousands) 千人キロ (千キロ)	Available seat-km (thousands) 千座キロ (千キロ)
2008	ANA	44,486 (45,557)	38,930 (39,928)	61,232 (62,651)
	JAL	35,550 (41,905)	33,319 (31,746)	52,675 (50,086)
	Others その他	14,813	12,078	17,545
	Total 合計	94,849	84,327	131,452
2007	ANA	45,511 (46,471)	39,658 (40,564)	61,160 (62,414)
	JAL	37,476 (43,985)	34,966 (33,188)	54,638 (51,864)
	Others その他	13,984	11,122	17,368
	Total 合計	96,971	85,746	133,166
2006	ANA	44,821 (45,474)	39,157 (39,712)	60,193 (60,973)
	JAL	37,574 (43,849)	34,756 (32,911)	54,548 (51,416)
	Others その他	12,095	9,307	14,679
	Total 合計	94,490	83,220	129,420
2005	ANA	43,778 (44,486)	37,891 (38,454)	59,851 (60,648)
	JAL	39,003 (44,705)	35,659 (33,368)	55,958 (52,410)
	Others その他	10,958	8,236	12,662
	Total 合計	93,739	81,786	128,471
2004	ANA	39,515 (44,784)	35,244 (38,857)	57,056 (63,148)
	JAL	23,749 (46,427)	22,673 (34,628)	34,117 (54,206)
	Others その他	32,223	25,394	41,432
	Total 合計	95,487	83,311	132,605

(Years ended March 31 会計年度)

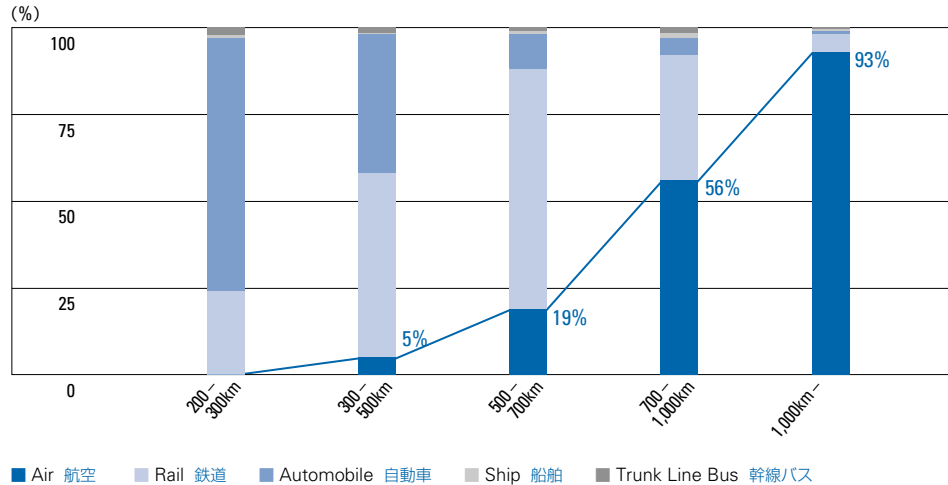
Notes : 1. Figures for fiscal year ended March 2008 are preliminary.
2. Figures for fiscal year ended March 2004 are of single companies. Figures for former Japan Air System are included in Others.
3. Figures in parentheses are from annual securities reports.

注記 : 1. 2008年3月期は速報値
2. 2004年3月期は各社単体の数値。旧日本エアシステムはその他に含まれる
3. ()内の数値は、有価証券報告書記載の数値

Source : Ministry of Land, Infrastructure, Transport and Tourism
出典 : 国土交通省

Transportation Modes by Distance*

移動距離帯別輸送機関*



Source : Ministry of Land, Infrastructure, Transport and Tourism, 2005 * Weekdays

出典 : 国土交通省(2005年) ※平日

Passengers Carried by Japanese Carriers: Ranked by Route / Flight Distance and Time

本邦航空会社の路線別旅客数ランキングと距離・所要時間

Route	Number of Passengers (thousands)	Flight Distance (km)	(Ref.) Flight Time (hrs)	(Ref.) Shinkansen (Bullet Train) Journey Time (hrs)
	旅客数(千人)	飛行距離(km)	(参考)所要時間(時間)	(参考)新幹線の所要時間
Haneda-Chitose (Sapporo) 羽田-千歳(札幌)	9,722 (99.2%)	894	1:30	-
Haneda-Fukuoka 羽田-福岡	8,136 (100.7%)	1,041	1:45	4:50
Haneda-Itami (Osaka) 羽田-伊丹(大阪)	5,831 (93.3%)	514	1:00	2:30
Haneda-Naha (Okinawa) 羽田-那覇(沖縄)	5,374 (103.4%)	1,687	2:30	-
Haneda-Hiroshima 羽田-広島	2,315 (98.1%)	790	1:20	3:47
Haneda-Kagoshima 羽田-鹿児島	2,246 (99.5%)	1,111	1:45	-
Haneda-Kumamoto 羽田-熊本	1,878 (99.8%)	1,086	1:40	-
Haneda-Komatsu 羽田-小松	1,854 (94.7%)	528	1:00	-
Haneda-Kansai (Osaka) 羽田-関西(大阪)	1,699 (102.8%)	678	1:10	-
Haneda-Nagasaki 羽田-長崎	1,490 (99.2%)	1,143	1:50	-

Note : Figures in parentheses represent comparison with previous fiscal year.

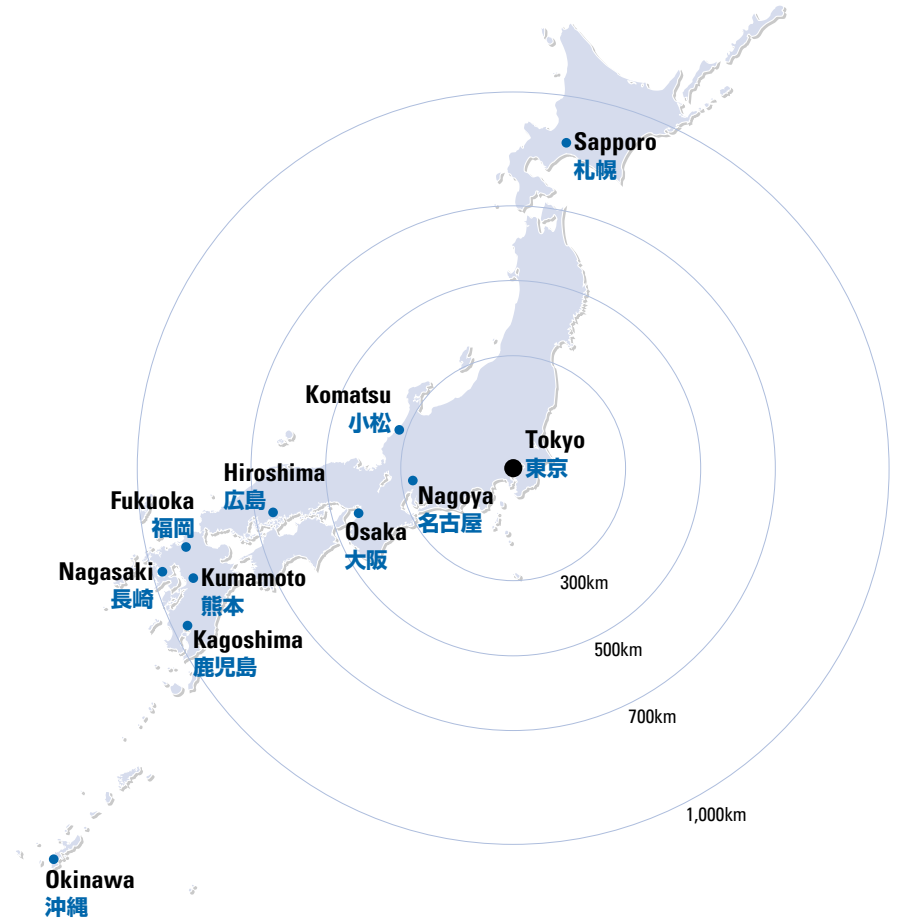
注記 : ()内の数値は、対前期比を示しています。

Source : Ministry of Land, Infrastructure, Transport and Tourism, Fiscal year ended March 2008

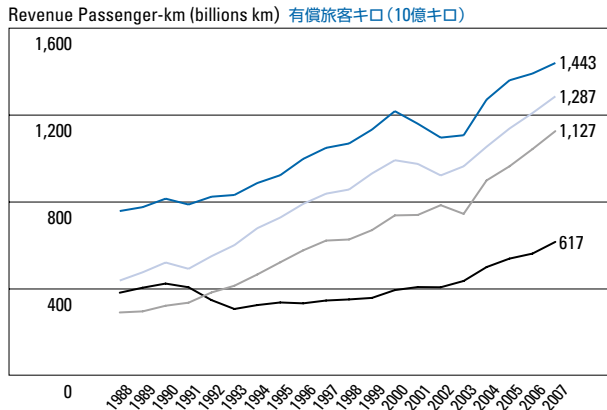
出典 : 国土交通省(2007年度)

Straight-Line Distance from Tokyo to Main Domestic Airports

東京を中心とした主要空港までの直線距離



Global Air Transportation Passenger Volume
世界の航空旅客輸送の推移

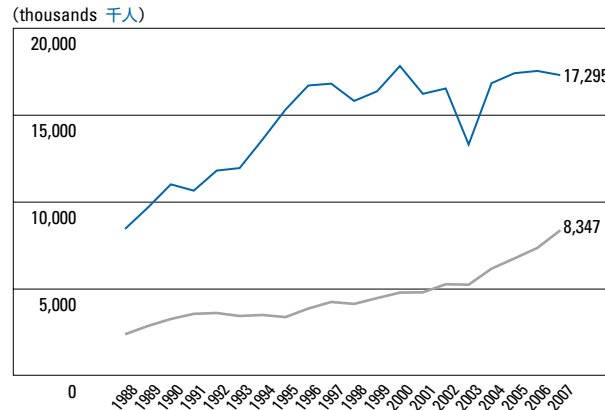


(Years ended December 31 暦年)

— North America 北米 — Europe 欧州
— Asia-Pacific アジア・パシフィック — Others その他

Source: ICAO (International Civil Aviation Organization)
出典: 国際民間航空機関 (ICAO)

Number of Japanese Overseas Travelers / Number of Visitor Arrivals
出国日本人数/入国外客数の推移



(Years ended December 31 暦年)

— Japanese Overseas Travelers 出国日本人数
— Visitor Arrivals 入国外客数

Source: Japan National Tourist Organization
出典: 国際観光振興機構 (JNTO)

Japanese Overseas Travelers - Top 10 Destinations (2006)
各国・地域別日本人訪問者数ベスト10 (2006年)

Ranking/ランキング	Destinations/国・地域名	(thousands 千人)
1	China 中国	3,746
2	U.S.A. 米国	3,673
3	South Korea 韓国	2,339
4	Hawaii ハワイ	1,363
5	Thailand タイ	1,312
6	Hong Kong 香港	1,311
7	Taiwan 台湾	1,161
8	Guam グアム	953
9	Germany ドイツ	760
10	Australia オーストラリア	651

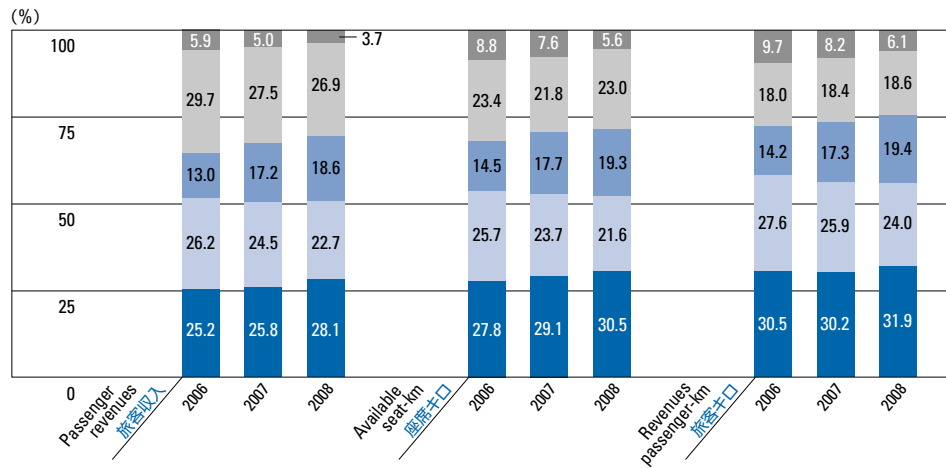
Source: Japan National Tourist Organization 出典: 国際観光振興機構 (JNTO)

Visitor Arrivals - Top 10 Regions (2006)
各国・地域別訪日外客数ベスト10 (2006年)

Ranking/ランキング	Destinations/国・地域名	(thousands 千人)
1	South Korea 韓国	2,117
2	Taiwan 台湾	1,309
3	U.S.A. 米国	817
4	China 中国	812
5	Hong Kong 香港	352
6	U.K. 英国	216
7	Australia オーストラリア	195
8	Canada カナダ	157
9	Thailand タイ	126
10	France フランス	118

Source: Japan National Tourist Organization 出典: 国際観光振興機構 (JNTO)

Breakdown by Destination on ANA's International Passenger Routes
ANA国際線旅客 方面別実績の推移

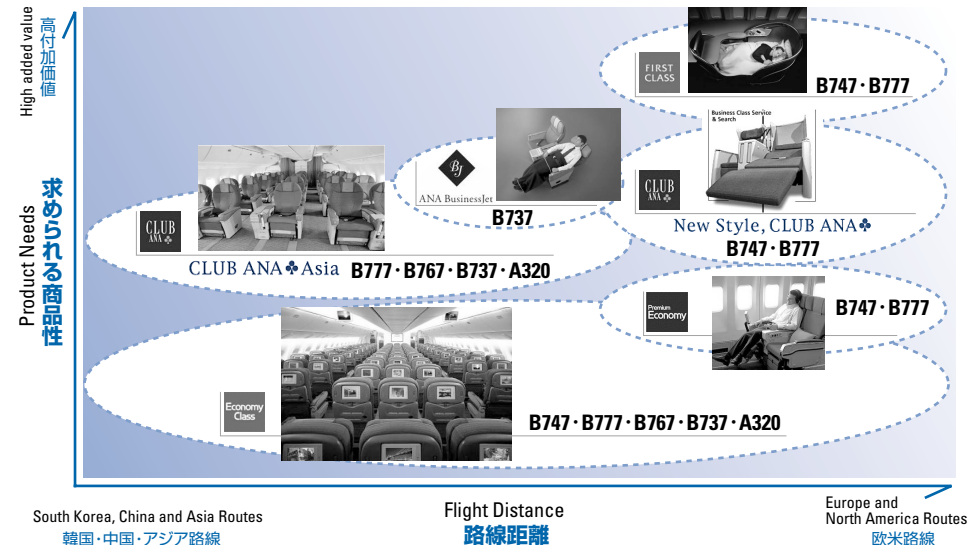


(Years ended March 31 会計年度)

■ North America 北米 ■ Europe 欧州 ■ Asia アジア ■ China 中国 ■ Resort リゾート

Note: Hong Kong routes are included in the data for China.
注記: 香港線は中国方面に含む

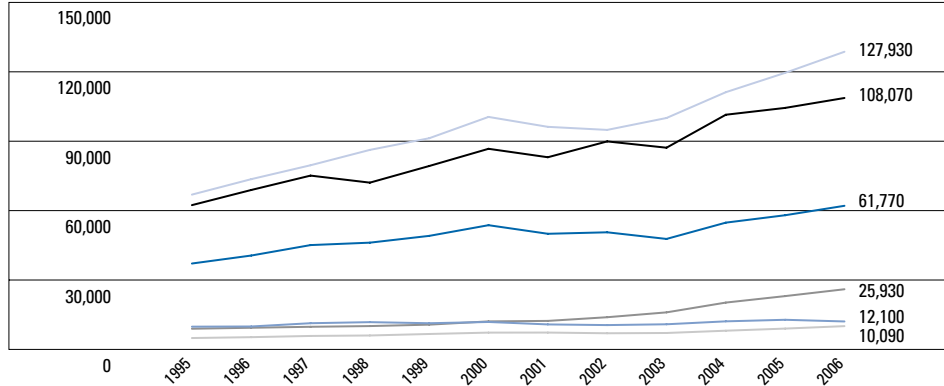
Cabin Product Positioning Map for ANA's International Routes
ANA国際線プロダクトラインナップ



Global Cargo Transportation Volume

世界の国際貨物輸送の推移

Revenue Ton-km (million ton km) 有償トンキロ(百万トンキロ)



(Years ended December 31 暦年)

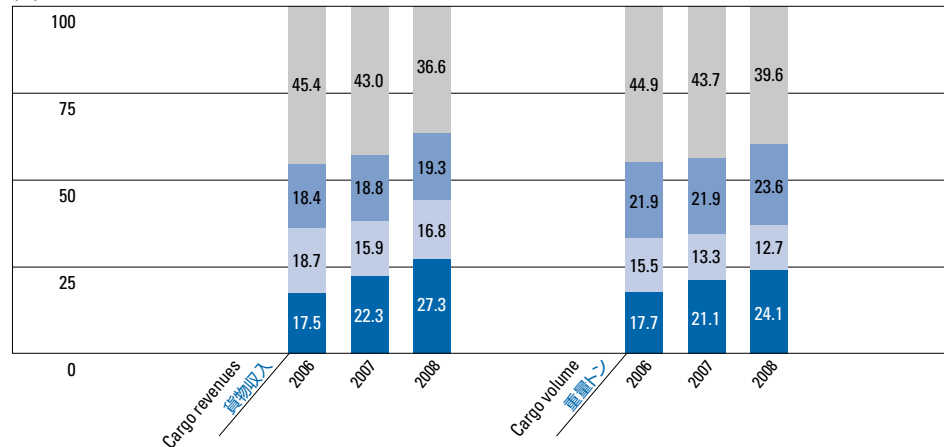
■ North America 北米 ■ South America 南米 ■ Europe 欧州
■ Africa アフリカ ■ Middle East 中東 ■ Asia-Pacific アジア・パシフィック

Sources: ICAO, Civil Aviation Statistics of the World (until 1999) and ICAO, Annual Report of the Council (from 2000)
出典: ICAO, Civil Aviation Statistics of the World (1999年まで)、ICAO, Annual Report of the Council (2000年から)

Breakdown by Destination on ANA's International Cargo Routes

ANA国際線貨物 方面別実績の推移

(%)



(Years ended March 31 会計年度)

■ North America 北米 ■ Europe 欧州 ■ Asia アジア ■ China 中国

Note: Hong Kong routes are included in the data for China.
注記: 香港線は中国方面に含む

Volume of International Cargo Handled by Airport

空港別国際貨物取扱高

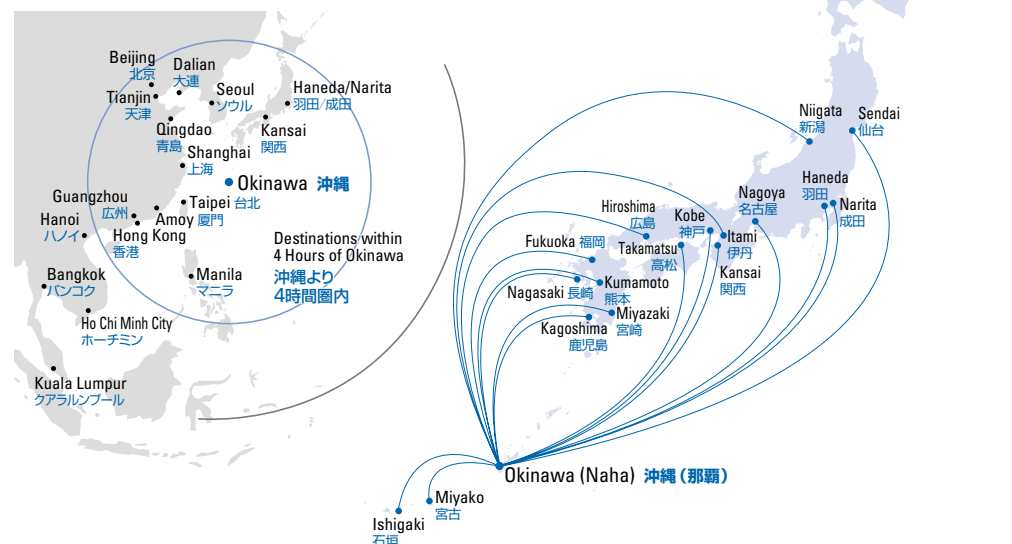
Ranking ランキング	Airport (Country) 空港(国名)	Cargo Handled (thousand tons) 貨物取扱高(千トン)
1	MEMPHIS (US) メンフィス(米国)	3,841
2	HONG KONG (CN) 香港(中国)	3,773
3	ANCHORAGE (US) アンカレッジ(米国)	2,826
4	SEOUL (KR) ソウル(韓国)	2,556
5	SHANGHAI (CN) 上海(中国)	2,495
6	PARIS (FR) パリ(フランス)	2,298
7	NARITA (JP) 成田(日本)	2,253
8	FRANKFURT (DE) フランフルト(ドイツ)	2,169
9	LOUISVILLE (US) ルイヴィル(米国)	2,078
10	MIAMI (US) マイアミ(米国)	1,923

Source: Airports Council International Preliminary Rankings, 2007

出典: ACI ランキング(2007年)

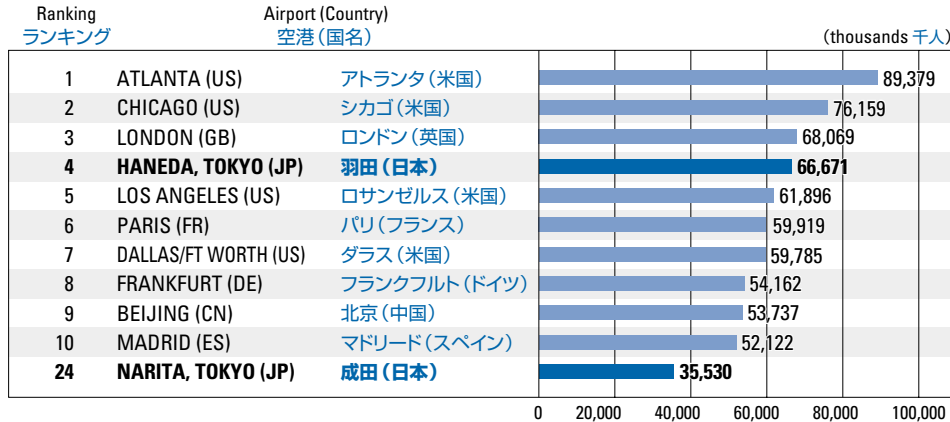
Advantages of ANA's Okinawa Hub: Location and Efficiency

ANA沖縄ハブの優位性(地理的優位性と旅客便ネットワーク)



Number of Passengers by Airport

空港別旅客数



Source : Airports Council International Preliminary Rankings, 2007

出典 : ACI ランキング (2007年)

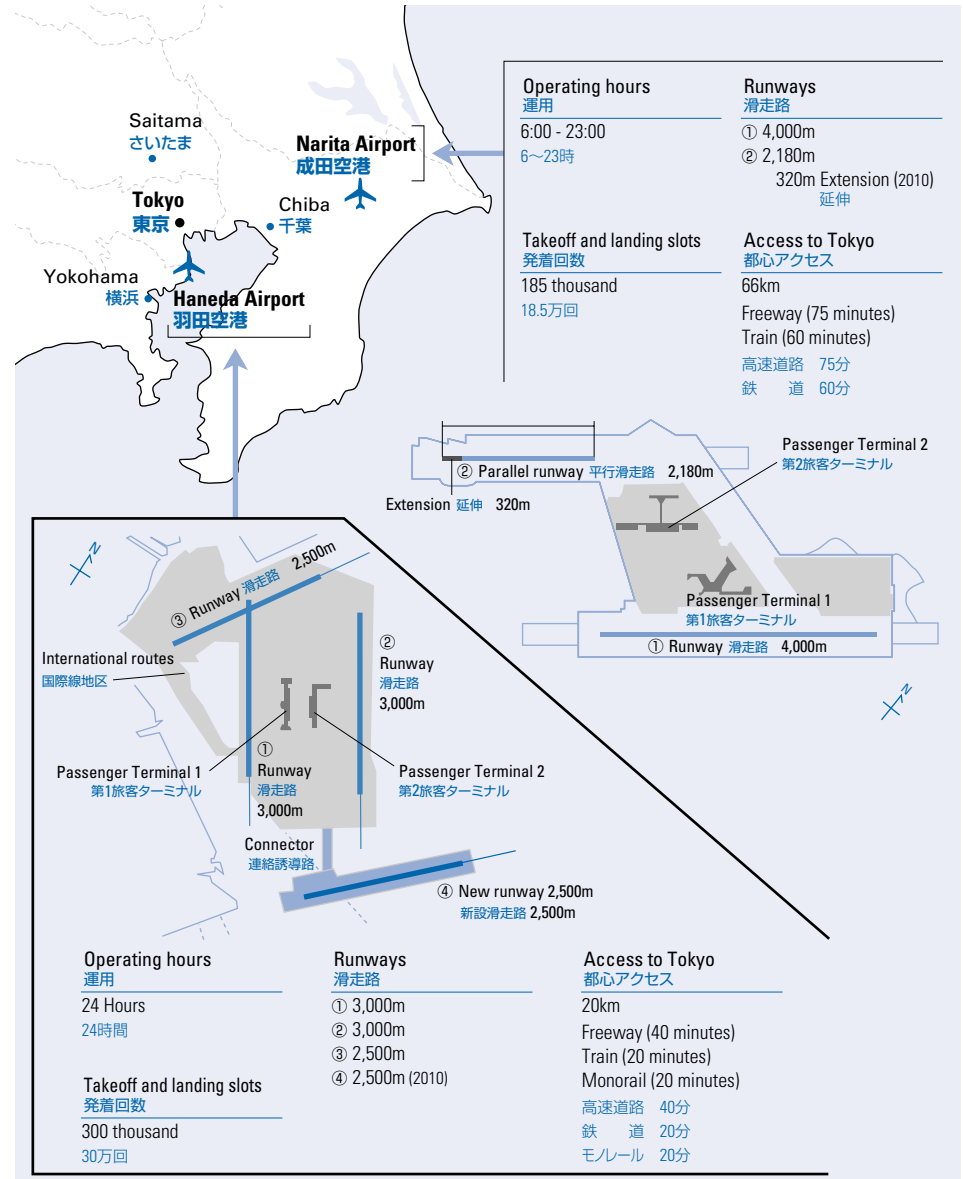
Perimeter Map of Major Asian Destinations from Japan

日本・アジアのペリメーター



Haneda Airport and Narita Airport Specifications

羽田・成田空港図および諸元



Vision and Mission of Star Alliance

スターアライアンスのビジョンとミッション

Vision

The leading global airline alliance for the high-value international traveller
多頻度国際線顧客にとって最も優れたグローバルアライアンス

Mission

Contribute to long-term profitability of all members beyond their individual capabilities
各社が個別に達成できない長期的収益性の確保に寄与すること

Contribute to the long-term profitability of Star Alliance members beyond their individual capabilities
スターメンバー個社の能力を超えた長期的な利益に貢献

Customer Benefits/
Revenue Up
旅客の利便/収入の向上

Innovation
イノベーション(進化)

Synergies
シナジー(相乗効果)

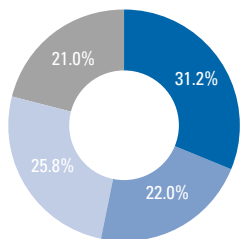
Strategic Pillars
戦略の3本柱

Shares by Alliance

アライアンス別シェア

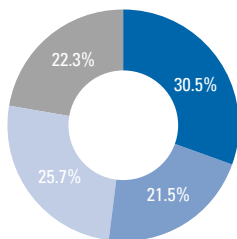
Available Seat-km

座席キロ



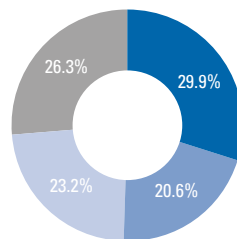
Revenue Passenger-km

旅客キロ



Operating Revenues

売上高



■ Star Alliance スターアライアンス ■ oneworld ワンワールド
■ SkyTeam スカイチーム ■ Others その他

Sources: IATA (International Air Transport Association); Star Alliance, April 2008

出典: 国際航空運送協会 (IATA) およびStar Alliance (2008年4月)

Alliance Members

加盟航空会社一覧

As of April 2008 2008年4月現在

Star Alliance スターアライアンス	
ANA	全日空
Air Canada	エア・カナダ
Air China	中国国際航空
Air New Zealand	ニュージーランド航空
Asiana Airlines	アシアナ航空
Austrian Airlines	オーストリア航空
British Midland Airways	ブリティッシュ・ミッドランド航空
LOT Polish Airlines	LOTポーランド航空
Lufthansa	ルフトハンザドイツ航空
Scandinavian Airlines	スカンジナビア航空
Shanghai Airlines	上海航空
Singapore Airlines	シンガポール航空
South African Airways	南アフリカ航空
Spanair	スパンエアー
Swiss International Air Lines	スイスインターナショナルエアラインズ
TAP Portugal	TAPポルトガル航空
Thai Airways International	タイ国際航空
Turkish Airlines	トルコ航空
United Air Lines	ユナイテッド航空
US Airways	USエアウェイズ

oneworld ワンワールド	
American Airlines	アメリカン航空
British Airways	ブリティッシュエアウェイズ
Cathay Pacific Airways	キャセイパシフィック航空
Dragonair	香港ドラゴン航空
Finnair	フィンランド航空
Iberia	イベリア航空
Japan Airlines	日本航空
LAN Airlines	ラン航空
Malév Hungarian Airlines	マレブ・ハンガリー航空
Qantas Airways	カンタス航空
Royal Jordanian Airlines	ロイヤルヨルダン航空

SkyTeam スカイチーム	
Aeroflot	アエロフロート・ロシア航空
Aeromexico	アエロメヒコ
Air France-KLM	エールフランス・KLMオランダ航空
Alitalia	アリタリア航空
China Southern	中国南方航空
Continental Airlines	コンチネンタル航空
CSA Czech Airlines	チェコ航空
Delta Airlines	デルタ航空
Korean Air	大韓航空
Northwest Airlines	ノースウエスト航空

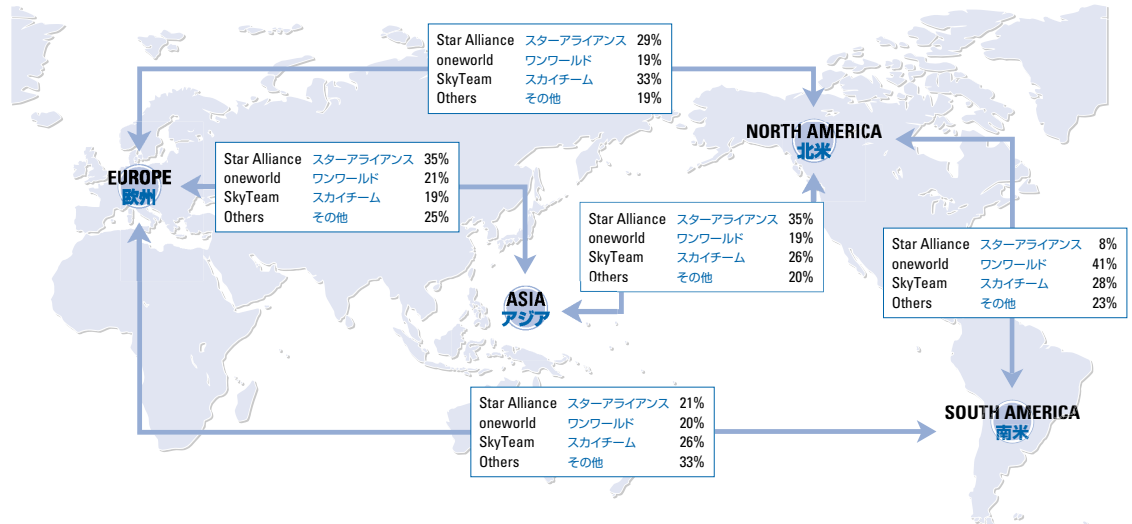
Airlines due to become members:

加盟予定会社

EgyptAir	エジプト航空
Air India	エア インディア

Capacity Shares between Traffic Areas by Alliance

アライアンス別座席流動シェア



Sources: IATA (International Air Transport Association); Star Alliance, April 2008

出典: 国際航空運送協会 (IATA) およびStar Alliance (2008年4月)

Aircraft Type 機種		Boeing 747 ボーイング 747		Boeing 777 ボーイング 777			Boeing 767 ボーイング 767			
		-400	-400D	-200	-200ER	-300	-300ER	-300	-300ER	-300F
Number of Aircraft 機数	Owned 保有機	7	12	16	7	7	12	34	22	4
	Leased リース機	7	11	11	4	3	9	34	11	0
		0	1	5	3	4	3	0	11	4
Total Width	全幅 (m)	64.4	59.6	60.9	60.9	60.9	64.8	47.6	47.6	47.6
Total Length	全長 (m)	70.7	70.7	63.7	63.7	73.9	73.9	54.9	54.9	54.9
Maximum Height	全高 (m)	19.4	19.4	18.5	18.5	18.5	18.5	15.9	15.9	15.9
Number of Seats	装備座席数 (席)	287/323	569	405/415	223/306	514/524	247	279	214/216	-
Maximum Takeoff Weight	最大離陸重量 (kg)	394,600	271,900	202,900	293,900	233,900	394,600	131,000	184,600	186,900
Cruising Speed	巡航速度 (km/h)	910 (M.85)	910 (M.85)	890 (M.83)	890 (M.83)	890 (M.83)	890 (M.83)	880 (M.80)	870 (M.80)	870 (M.80)
Continuous Flight Distance	航続距離 (km)	12,370	3,830	4,300	13,400	4,500	13,920	3,370	10,500	6,000
Takeoff Runway Length	離陸滑走路長 (m)	3,580	2,280	1,910	3,580	2,160	3,150	1,660	2,060	2,060
Engine	Type 種類	CF6-80C2B1F	CF6-80C2B1F	PW4074	PW4090	PW4090	GE90-115B	CF6-80C2B2	CF6-80C2B6	CF6-80C2B6
発動機	Number Installed 装備数	4	4	2	2	2	2	2	2	2
Takeoff Thrust ¹ (kg) (SHP ² used in DHC Specification)	離陸推力 ¹ (kg) (DHC機はSHP ²)	26,310×4	26,310×4	33,790×2	40,910×2	40,910×2	52,160×2	23,500×2	27,900×2	27,900×2
Catalog Price (US\$ million)	機体価格 (百万米ドル)	228.0-260.0		-	200.0-225.0	-	250.0-279.0	-	141.0-157.5	151.0-162.0

Aircraft Type 機種		Airbus 320 エアバス 320	Boeing 737 ボーイング 737				Bombardier ボンバルディア		Fokker フォッカー
		-200	-400	-500	-700	-700ER	DHC-8-300	DHC-8-400	50
Number of Aircraft 機数	Owned 保有機	32	1	25	15	2	5	14	3
	Leased リース機	16	0	16	11	2	1	0	0
		16	1	9	4	0	4	14	3
Total Width	全幅 (m)	34.1	28.9	28.9	35.8	35.8	27.4	28.4	29.0
Total Length	全長 (m)	37.6	36.4	31.0	33.6	33.6	25.7	32.8	25.3
Maximum Height	全高 (m)	11.8	11.1	11.1	12.6	12.6	7.5	8.3	8.3
Number of Seats	装備座席数 (席)	110/166	155	126/133	120/136	38/46	56	74	50/56
Maximum Takeoff Weight	最大離陸重量 (kg)	67,000/77,000	58,000	53,000	70,000	77,600	19,000	29,000	19,950
Cruising Speed	巡航速度 (km/h)	840 (M.77)	810 (M.74)	810 (M.74)	830 (M.78)	830 (M.78)	520	670	522
Continuous Flight Distance	航続距離 (km)	2,380/5,090	1,550	2,780	4,900	5,870/9,240 ³	1,000	2,020	2,252
Takeoff Runway Length	離陸滑走路長 (m)	1,650/2,240	1,660	1,700	1,610	1,470/2,190 ³	1,180	1,400	890
Engine	Type 種類	CFM56-5A1	CFM56-3C1	CFM56-3C1	CFM56-7B24	CFM56-7B24	PW123B	PW150A	PW125B
発動機	Number Installed 装備数	2	2	2	2	2	2	2	2
Takeoff Thrust ¹ (kg) (SHP ² used in DHC Specification)	離陸推力 ¹ (kg) (DHC機はSHP ²)	11,340×2	10,660×2	9,070×2	10,890×2	10,890×2	2,500 SHP×2	5,070 SHP×2	2,500 SHP×2
Catalog Price (US\$ million)	機体価格 (百万米ドル)	65.0-70.0	-	-	57.0-67.5	-	-	25.0-30.0	-

(As of March 31, 2008 2008年3月31日現在)

Performance is calculated based on ANA flight conditions.

Notes : 1. At maximum load

2. SHP : Shaft horsepower

3. After installation of auxiliary tank

性能算出基準はANA運航条件に基づく

注 記 : 1. 最大積載時

2. SHP : 馬力

3. 補助タンク装着後

Total Aircraft: 218

合計機数...218

(Owned: 136; Leased: 82)

(保有136 リース82)

Consolidated Eleven-Year Summary 1 | 連結財務サマリー 1

All Nippon Airways Co., Ltd. and its consolidated subsidiaries
Years ended March 31 (¥ millions, except per share data, operating statistics, number of employees, and financial ratios)

全日本空輸株式会社および連結子会社
3月31日に終了した1年間(単位:百万円、1株当たりデータ、事業データ、従業員数
および財務指標を除く)

ANA Fact Book 2008

		2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001	2000	1999	1998 ¹
For the Year	連結損益計算書(会計年度)											
Operating revenues:	営業収入:											
Air transportation	航空運送事業	1,301,629	1,248,782	1,132,664	1,066,941	997,977	992,487	978,411	1,038,284	980,503	965,982	-
Travel services	旅行事業	215,397	208,026	199,492	190,294	168,610	162,870	158,533	152,857	135,877	71,654	-
Hotel operations ²	ホテル事業 ²	-	66,637	66,376	69,498	68,841	72,713	75,671	83,699	77,373	68,510	-
Other businesses	その他の事業	198,974	196,895	190,913	183,357	177,030	173,189	188,169	191,115	176,221	44,640	-
Intercompany eliminations	内部取引	(228,173)	(230,682)	(220,653)	(217,277)	(194,862)	(185,350)	(196,270)	(186,320)	(160,327)	(80,013)	-
Total	合計	1,487,827	1,489,658	1,368,792	1,292,813	1,217,596	1,215,909	1,204,514	1,279,635	1,209,647	1,070,773	1,080,506
Operating expenses:	営業費用:											
Air transportation	航空運送事業	1,223,692	1,169,061	1,058,551	998,900	970,703	999,400	959,662	965,948	954,811	976,799	-
Travel services	旅行事業	214,323	206,106	196,274	187,170	166,543	162,286	158,615	151,379	132,551	71,883	-
Hotel operations ²	ホテル事業 ²	-	61,415	61,741	69,965	69,483	73,987	76,335	79,868	73,535	65,535	-
Other businesses	その他の事業	193,776	191,281	184,123	176,375	172,339	167,865	183,181	184,717	176,439	41,503	-
Intercompany eliminations	内部取引	(228,353)	(230,395)	(220,699)	(217,371)	(195,826)	(185,032)	(196,247)	(184,520)	(159,248)	(79,786)	-
Total	合計	1,403,438	1,397,468	1,279,990	1,215,039	1,183,242	1,218,506	1,181,546	1,197,392	1,178,088	1,075,934	1,074,357
Air Transportation Operating Expenses Composition³	航空運送営業費用内訳³											
Fuel and fuel tax	燃油費及び燃料税	266,127	236,128	179,827	148,584	143,620	147,399	-	-	-	-	-
Landing and navigation fees	空港使用料	106,014	104,281	100,488	97,720	100,692	100,075	-	-	-	-	-
Aircraft leasing	航空機材賃借費	63,389	87,222	86,706	94,294	94,675	82,993	-	-	-	-	-
Depreciation and amortization	減価償却費	112,871	81,465	67,984	61,703	56,077	53,602	-	-	-	-	-
Aircraft maintenance - parts and contracts	整備部品・外注費	61,824	64,272	61,410	53,080	51,639	56,882	-	-	-	-	-
Personnel	人件費	241,383	232,755	230,151	220,387	220,029	234,748	-	-	-	-	-
Sales commissions ³	販売手数料 ³	95,307	91,645	80,274	-	-	-	-	-	-	-	-
Outsourcing expenses ³	外部委託費 ³	82,483	80,992	73,442	-	-	-	-	-	-	-	-
Other	その他	194,294	190,301	178,269	323,132	303,971	323,701	-	-	-	-	-
Total	合計	1,223,692	1,169,061	1,058,551	998,900	970,703	999,400	959,662	965,948	954,811	976,799	-
Operating income (loss):	営業利益:											
Air transportation	航空運送事業	77,937	79,721	74,113	68,041	27,274	(6,913)	18,749	72,336	25,692	(10,817)	-
Travel services	旅行事業	1,074	1,920	3,218	3,124	2,067	584	(82)	1,478	3,326	(229)	-
Hotel operations ²	ホテル事業 ²	-	5,222	4,635	(467)	(642)	(1,274)	(664)	3,831	3,838	2,975	-
Other businesses	その他の事業	5,198	5,614	6,790	6,982	4,691	5,324	4,988	6,398	(218)	3,137	-
Intercompany eliminations	内部取引	180	(287)	46	94	964	(318)	(23)	(1,800)	(1,079)	(227)	-
Consolidated	連結	84,389	92,190	88,802	77,774	34,354	(2,597)	22,968	82,243	31,559	(5,161)	6,149
Non-operating income (expenses)	営業外損益・特別損益	30,835	(41,126)	(36,369)	(32,095)	867	(52,224)	(30,146)	(18,954)	(54,248)	2,731	(10,540)
Interest and dividend income	受取利息・配当金	4,610	5,353	4,681	5,418	5,791	6,843	7,143	9,537	8,466	8,625	8,701
Interest expenses	支払利息	15,049	17,708	20,172	21,117	22,247	25,283	28,758	35,079	38,950	40,305	43,838
Income (loss) before income taxes and minority interests	税金等調整前当期純利益(純損失)	115,224	51,064	52,433	45,679	35,221	(54,821)	(7,178)	63,289	(22,689)	(2,430)	(4,391)
Net income (loss)	当期純利益(純損失)	64,143	32,658	26,722	26,970	24,756	(28,256)	(9,456)	40,286	(15,201)	(4,732)	(5,398)

Notes: 1. Travel services, hotel operations, and other businesses were included in airline-related businesses and were not disclosed separately prior to the fiscal year ended March 31, 1999.

2. ANA transferred its hotel operations in June 2007.

3. Within air transportation operating expenses composition, sales commissions, and external consignment expenses for the period before the fiscal year ended March 31, 2005 are included in "Other."

注記: 1. 1998年3月期の旅行事業、ホテル事業およびその他の事業は、航空関連事業として一括開示されていたため、各セグメントの数値は公表しておりません。

2. ホテル事業は2007年6月に売却しました。

3. 2005年3月期以前の航空運送営業費用の販売手数料および外部委託費は、その他に含まれます。

Consolidated Eleven-Year Summary 2 | 連結財務サマリー 2

All Nippon Airways Co., Ltd. and its consolidated subsidiaries
Years ended March 31 (¥ millions, except per share data, operating statistics, number of employees, and financial ratios)

全日本空輸株式会社および連結子会社
3月31日に終了した1年間(単位:百万円、1株当たりデータ、事業データ、従業員数
および財務指標を除く)

ANA Fact Book 2008

		2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001	2000	1999	1998 ¹
At Year-End	連結貸借対照表(会計年度末)											
Current assets	流動資産	473,499	422,048	530,374	421,170	463,392	355,996	407,833	419,296	443,052	396,660	343,819
Fixed assets:	固定資産:	1,309,759	1,179,535	1,135,463	1,184,838	1,100,848	1,085,905	1,101,623	1,030,045	1,073,668	978,749	1,024,606
Aircraft	航空機	608,488	583,724	492,358	497,656	461,870	437,231	445,371	441,796	389,955	349,317	343,554
Others	その他	701,271	595,811	643,105	687,182	638,978	648,674	656,252	588,249	683,713	629,432	681,052
Total assets	総資産	1,783,393	1,602,091	1,666,843	1,606,613	1,565,106	1,442,573	1,510,982	1,451,420	1,534,617	1,395,189	1,382,401
Total liabilities:	負債合計:	1,327,447	1,196,179	1,313,402	1,382,112	1,406,110	1,310,313	1,360,052	1,294,570	1,434,228	1,280,407	1,261,303
Current liabilities	流動負債	546,950	473,034	480,848	506,474	441,657	317,938	444,863	425,786	498,502	384,874	358,753
Long-term liabilities	固定負債	780,497	723,145	832,554	875,638	964,453	992,375	915,189	868,784	935,726	895,533	902,550
Total shareholders' equity	自己資本	452,972	398,223	346,309	214,284	150,086	121,954	138,641	150,500	97,456	112,315	118,031
Interest-bearing debt:	有利子負債:	767,876	749,446	846,317	942,256	1,031,713	945,395	1,017,823	935,730	1,112,340	1,004,126	988,218
Short-term debt	短期負債	136,399	158,724	149,438	204,454	206,557	83,916	221,481	175,519	268,618	197,105	169,514
Long-term debt	長期負債	631,477	590,722	696,879	737,802	825,156	861,479	796,342	760,211	843,722	807,021	818,704
Segment assets:	セグメント別資産:											
Air transportation	航空運送事業	1,669,618	1,447,781	1,476,599	1,326,276	1,286,829	1,179,728	1,195,497	1,112,105	1,141,468	1,045,268	-
Travel services	旅行事業	52,023	51,870	50,120	45,732	39,769	37,153	37,437	38,808	21,729	17,735	-
Hotel operations ²	ホテル事業 ²	-	143,179	150,367	117,122	113,238	111,191	146,311	140,129	214,557	196,859	-
Other businesses	その他の事業	122,078	116,548	131,675	180,850	175,762	180,789	215,917	216,431	210,685	103,006	-
Per Share Data (¥)	1株当たりデータ(円)											
Net income (loss)	当期純利益(純損失)	32.93	16.77	15.64	17.26	16.14	(18.42)	(6.17)	27.75	(10.54)	(3.28)	(3.74)
Net assets	純資産	232.58	204.42	177.89	128.31	97.66	79.57	90.40	98.19	67.61	77.85	81.81
Other Financial Data	その他財務データ											
Cash Flows	キャッシュ・フロー											
from operating activities	営業キャッシュ・フロー	165,765	158,714	128,525	149,070	89,793	85,952	33,993	148,796	77,249	61,285	64,772
from investing activities	投資キャッシュ・フロー	(69,827)	(128,298)	(46,449)	(169,247)	(95,882)	(52,478)	(123,927)	(17,964)	(85,207)	(19,626)	(157,473)
from financing activities	財務キャッシュ・フロー	(87,336)	(100,897)	(3,137)	(51,600)	82,867	(63,364)	69,104	(158,359)	45,640	17,227	120,052
Free cash flow	フリー・キャッシュ・フロー	95,938	30,416	82,076	(20,177)	(6,089)	33,474	(89,934)	130,832	(7,958)	41,659	(92,701)
EBITDA ³	EBITDA ³	201,176	180,800	165,003	148,220	98,590	59,255	84,305	141,576	90,000	68,259	80,623
Capital expenditure	設備投資	357,733	251,926	235,580	210,180	147,644	129,863	132,408	94,391	111,269	72,928	95,617
Depreciation and amortization	減価償却費	116,787	88,610	76,201	70,446	64,236	61,852	61,337	59,333	58,441	73,420	74,474

Notes : 1. Travel services, hotel operations, and other businesses were included in airline-related businesses and were not disclosed separately prior to the fiscal year ended March 31, 1999.

2. ANA transferred its hotel operations in June 2007.

3. EBITDA = operating income + depreciation and amortization

注 記 : 1. 1998年3月期の旅行事業、ホテル事業およびその他の事業は、航空関連事業として一括開示されていたため、各セグメントの数値は公表しておりません。

2. ホテル事業は2007年6月に売却しました。

3. EBITDA (償却前営業利益) = 営業利益 + 減価償却費

Consolidated Eleven-Year Summary 3 | 連結財務サマリー 3

All Nippon Airways Co., Ltd. and its consolidated subsidiaries
 Years ended March 31 (¥ millions, except per share data, operating statistics, number of employees, and financial ratios)

全日本空輸株式会社および連結子会社
 3月31日に終了した1年間(単位:百万円、1株当たりデータ、事業データ、従業員数
 および財務指標を除く)

ANA Fact Book 2008

	2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001	2000	1999	1998 ¹
Operating Statistics	事業データ										
Domestic passenger:	国内線旅客:										
Passenger revenues	旅客収入	739,514	726,063	685,074	658,762	644,861	646,854	662,772	672,504	653,737	654,106
Passengers (thousands)	旅客数(千人)	45,557	46,471	45,474	44,486	44,784	47,133	45,796	45,509	45,431	43,893
Available seat-km (millions)	座席キロ(百万キロ)	62,651	62,414	60,973	60,648	63,148	62,565	60,980	61,074	60,093	59,875
Revenue passenger-km (millions)	旅客キロ(百万キロ)	39,928	40,564	39,712	38,454	39,857	40,388	38,780	38,469	38,411	37,009
Load factor (%)	利用率(%)	63.7	65.0	65.1	63.4	61.5	64.6	63.6	63.0	63.9	61.8
Unit revenues ² (¥/ASK)	ユニットレベニュー ² (円)	11.8	11.6	11.2	10.9	10.2	10.3	10.8	11.0	10.9	10.9
Passenger yield ³ (¥/RPK)	イールド ³ (円)	18.5	17.9	17.3	17.1	16.6	16.0	17.1	17.5	17.0	17.7
International passenger:	国際線旅客:										
Passenger revenues	旅客収入	311,577	278,478	229,232	210,735	176,956	185,481	169,660	207,449	180,776	174,565
Passengers (thousands)	旅客数(千人)	4,827	4,552	4,135	4,116	3,301	3,784	3,438	4,378	3,999	3,572
Available seat-km (millions)	座席キロ(百万キロ)	28,285	26,607	25,338	25,190	24,626	25,974	26,928	32,446	33,772	31,138
Revenue passenger-km (millions)	旅客キロ(百万キロ)	21,291	20,145	18,769	19,191	16,950	18,719	17,799	24,124	22,510	20,562
Load factor (%)	利用率(%)	75.3	75.7	74.1	76.2	68.8	72.1	66.1	74.4	66.7	66.0
Unit revenues ² (¥/ASK)	ユニットレベニュー ² (円)	11.0	10.5	9.0	8.4	7.2	7.1	6.3	6.4	5.4	5.6
Passenger yield ³ (¥/RPK)	イールド ³ (円)	14.6	13.8	12.2	11.0	10.4	9.9	9.5	8.6	8.0	8.5
Domestic cargo and mail:	国内線貨物郵便:										
Cargo revenues	貨物収入	30,566	30,574	29,659	29,515	26,670	24,330	24,746	28,283	27,718	27,853
Cargo tons (tons)	貨物輸送重量(トン)	462,569	457,914	440,750	422,397	414,406	383,583	386,727	434,333	420,846	410,820
Cargo tons-km (thousands)	貨物輸送量(千トンキロ)	443,998	442,139	426,741	409,685	400,756	371,224	370,214	414,627	400,360	390,887
Mail revenues	郵便収入	7,973	8,936	8,586	8,581	9,241	10,561	11,491	10,637	10,406	9,918
Mail tons (tons)	郵便輸送重量(トン)	88,649	90,977	87,513	87,272	72,700	78,354	85,382	78,166	74,754	69,444
International cargo and mail:	国際線貨物郵便:										
Cargo revenues	貨物収入	72,192	62,195	55,380	50,089	43,205	40,393	32,937	40,403	40,081	35,755
Cargo tons (tons)	貨物輸送重量(トン)	332,507	277,571	248,735	234,417	220,476	195,669	152,942	192,997	195,384	161,537
Cargo tons-km (thousands)	貨物輸送量(千トンキロ)	1,644,900	1,271,267	1,134,805	1,083,820	1,042,577	957,721	861,976	1,136,225	1,178,446	967,626
Mail revenues	郵便収入	3,575	3,438	3,091	2,803	3,147	3,061	2,240	2,169	2,148	2,039
Mail tons (tons)	郵便輸送重量(トン)	15,330	15,389	14,252	13,764	13,590	11,237	7,264	7,881	7,499	6,453

Notes : 1. Data other than available seat kilometers, revenue passenger kilometers and load factor were not disclosed for the fiscal year ended March 31, 1998 and are therefore not presented here.

2. Unit revenues = passenger operating revenues (before eliminations) / available seat-km

3. Passenger yield = passenger operating revenues (before eliminations) / revenue passenger-km

注 記 : 1. 1998年3月期の座席キロ、旅客キロ、利用率以外の情報は開示情報ではなかったため、記載しておりません。

2. ユニットレベニュー(座席キロ当たり旅客収入) = 営業旅客収入(内部消去前) ÷ 座席キロ

3. イールド(旅客キロ当たり旅客収入) = 営業旅客収入(内部消去前) ÷ 旅客キロ

All Nippon Airways Co., Ltd. and its consolidated subsidiaries
 Years ended March 31 (¥ millions, except per share data, operating statistics, number of employees, and financial ratios)

全日本空輸株式会社および連結子会社
 3月31日に終了した1年間(単位:百万円、1株当たりデータ、事業データ、従業員数および財務指標を除く)

ANA Fact Book 2008

		2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001	2000	1999	1998 ¹
Number of Employees³	従業員数(人)³											
Air transportation	航空運送事業	25,234	23,877	22,170	20,797	20,530	20,882	20,489	20,608	21,165	18,894	-
Travel services	旅行事業	1,856	1,861	1,679	1,645	1,752	1,728	1,638	1,683	1,567	803	-
Hotel operations ²	ホテル事業 ²	-	2,604	2,637	2,887	2,990	2,961	3,604	3,772	4,082	4,081	-
Other businesses	その他の事業	4,255	4,118	3,836	3,769	3,598	3,336	3,364	3,295	3,489	2,046	-
Total	合計	31,345	32,460	30,322	29,098	28,870	28,907	29,095	29,358	30,303	25,824	-
Financial Ratios	財務指標											
Payout ratio (%)	配当性向(%)	15.2	17.9	19.2	17.4	18.6	-	-	-	-	-	-
Profitability (%):	収益性(%):											
Operating income margin	営業利益率	5.7	6.2	6.5	6.0	2.8	-	1.9	6.4	2.6	-	0.6
Net income margin	当期純利益率	4.3	2.2	2.0	2.1	2.0	-	-	3.1	-	-	-
EBITDA margin	EBITDAマージン	13.5	12.1	12.1	11.5	8.1	4.9	7.0	11.1	7.4	6.4	7.5
ROA (Operating return on assets) ⁴	ROA(総資本事業利益率) ⁴	5.3	6.0	5.7	5.2	2.7	0.3	2.0	6.1	2.7	0.9	1.0
ROE (Return on equity) ⁵	ROE(自己資本利益率) ⁵	15.1	8.8	9.5	14.8	18.2	-	-	32.5	-	-	-
Efficiency (times):	効率性(倍):											
Asset turnover	総資産回転率	0.9	0.9	0.8	0.8	0.8	0.8	0.8	0.9	0.8	0.8	0.8
Safety/Stability (times):	安全性・安定性(倍):											
Current ratio	流動比率	0.9	0.9	1.1	0.8	1.0	1.1	0.9	1.0	0.9	1.0	1.0
Equity ratio (%)	自己資本比率(%)	25.4	24.9	20.8	13.3	9.6	8.5	9.2	10.4	6.4	8.1	8.5
Debt/equity ratio	デット・エクイティ・レシオ	1.7	1.9	2.4	4.4	6.9	7.8	7.3	6.2	11.4	8.9	8.4
Interest coverage ratio ³	インタレスト・カバレッジ・レシオ ³	10.7	8.9	6.3	7.0	4.1	3.8	1.2	4.2	2.0	-	-

Notes : 1. Travel services, hotel operations, and other businesses were included in airline-related businesses and were not disclosed separately prior to the fiscal year ended March 31, 1999.
 2. ANA transferred its hotel operations in June 2007.
 3. Interest coverage ratio prior to the fiscal year ended March 31, 1999 and number of employees on a consolidated basis prior to the fiscal year ended March 31, 1998 were not disclosed and are therefore not presented.
 4. ROA (Operating return on assets) = (operating income + interest and dividend income) / simple average of total assets
 5. ROE (Return on equity) = net income / simple average of total shareholders' equity
 6. The system used to collect data for cargo and passenger operations was changed in the fiscal year ended March 31, 2005, and the data for the fiscal year ended March 31, 2004 has also been aggregated under the new system.

注 記 : 1. 1998年3月期の旅行事業、ホテル事業およびその他の事業は、航空関連事業として一括開示されていたため、各セグメントの数値は公表しておりません。
 2. ホテル事業は2007年6月に売却しました。
 3. 1999年3月期以前のインタレスト・カバレッジ・レシオおよび1998年3月期の連結従業員数は開示情報でなかったため、記載しておりません。
 4. ROA(総資本事業利益率) = (営業利益 + 受取利息・配当金) ÷ [(期首総資産 + 期末総資産) ÷ 2]
 5. ROE(自己資本利益率) = 当期純利益 ÷ [(期首自己資本 + 期末自己資本) ÷ 2]
 6. 2005年3月期より輸送実績ならびに運航実績を取得するシステムが変更になっており、2004年3月期の実績から新システムにより集計しています。



Printed in Japan on FSC (Forest Stewardship Council)-certified paper using soy-based vegetable ink.
 この冊子はFSC認証紙に、アメリカ大豆協会認定の大豆油インキで印刷されています。