

全日本空輸株式会社

2004年3月期

2004年4月30日

All Nippon Airways Co., Ltd.
Financial Results of FY2003
ended March 31, 2004

April 30, 2004





. 2003年度概要 ----- P. 1 - 12

- (1) 決算概況
- (2) セグメント別実績
- (3) 営業費用
- (4) 旅客事業
- (5) 貨物事業

. 2004年度 通期業績予想 ----- P. 13 - 16

- (1) 業績予想
- (2) 業績予想の前提値

. 資料編 ----- P. 17 - 22



(1) 決算概況 経営成績

単位：億円(¥100 Million)

< 参考 reference >

	2002年度	2003年度		修正発表時 (3/31/04)
	FY2002	FY2003	差異 chg.	
営業収入 Operating Revenues	12,159	12,175	+16	12,170
営業費用 Operating Expenses	12,185	11,832	-352	11,869
営業利益 Operating Income	-25	343	+369	300
営業利益率(%) Operating Income Margin	-	2.8	-	2.5
経常利益 Recurring Income	-172	334	+506	280
当期利益 Net Income	-282	247	+530	215



財務状況

単位: 億円(¥100Million)

	2003年3月期	2004年3月期	増減chg.
	As of Mar.31,2003	As of Mar.31,2004	
総資産 Assets	14,425	15,651	+1,225
株主資本 Shareholders' Equity	1,219	1,500	+281
株主資本比率(%) Ratio of Shareholders' Equity	8.5	9.6	+1.1
有利子負債残高 Interest Bearing Debts	9,453	10,317	+863
DEレシオ(倍) Debt/Equity Ratio	7.8	6.9	-0.9
ROE (%) Return on Equity	-	18.2	-

オフバランス取引(リース債務)除く except of off-balanced transaction



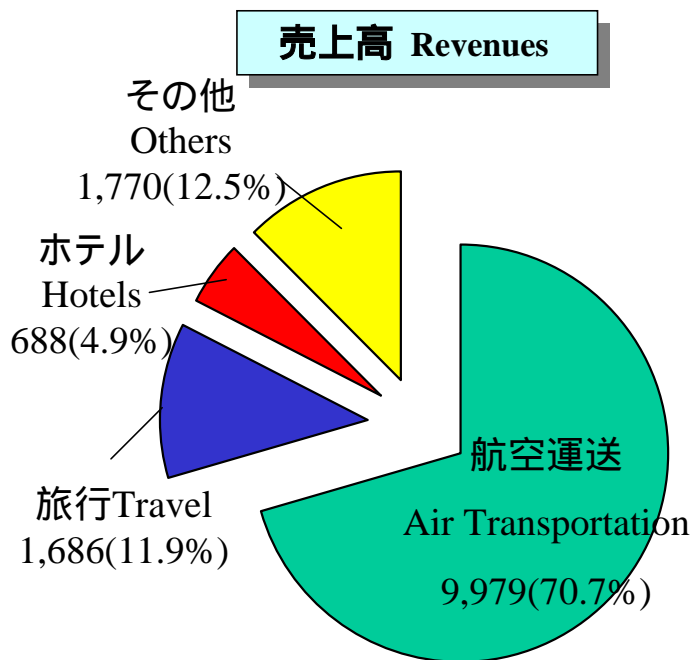
連結キャッシュフローの概要 Consolidated Summary of Cash Flow

単位: 億円(¥100 Million)

	2002年度 Results of FY2002	2003年度 Results of FY2003	
			増減chg.
営業キャッシュフロー Cash Flow from Operating Activities	859	897	+38
投資キャッシュフロー Cash Flow from Investing Activities	-524	-958	-434
財務キャッシュフロー Cash Flow from Financing Activities	-633	828	+1,462
現金及び現金同等物の 増減額 Net Increase or decrease	-306	764	+1,070
現金及び現金同等物の 期末残高 at the end of March	1,581	2,345	+764
減価償却費 Depreciation & Amortization	618	642	+23
設備投資額 Capital Expenditures	1,298	1,476	+177



(2) セグメント別実績



2003年度

単位: 億円

	航空	旅行	ホテル	その他	計
売上高	9,979	1,686	688	1,770	14,124
営業利益	272	20	-6	46	333

2002年度

単位: 億円

	航空	旅行	ホテル	その他	計
売上高	9,924	1,628	727	1,731	14,012
営業利益	-69	5	-12	53	-22

注) 売上高 : セグメント間内部売上高含



(3) 営業費用

航空運送事業

単位: 億円 (¥100 Million)

	2002年度	2003年度	
	FY2002	FY2003	増減 Chg.
燃料及び燃料税 Fuel & Fuel tax	1,474	1,436	-37
空港使用料 Landing & Navigation Fee	1,001	1,007	+6
航空機材賃借費 Aircraft Leasing Fee	830	947	+116
減価償却費 Depreciation & Amortization	536	560	+23
整備部品・外注費 Aircraft Maintenance	569	516	-52
人件費 Personal Expenses	2,347	2,200	-147
保険料 Insurance	178	97	-80
その他 Others	3,058	2,943	-114
合計 Total	9,994	9,707	-286

注) 人件費: 従来数値から変更



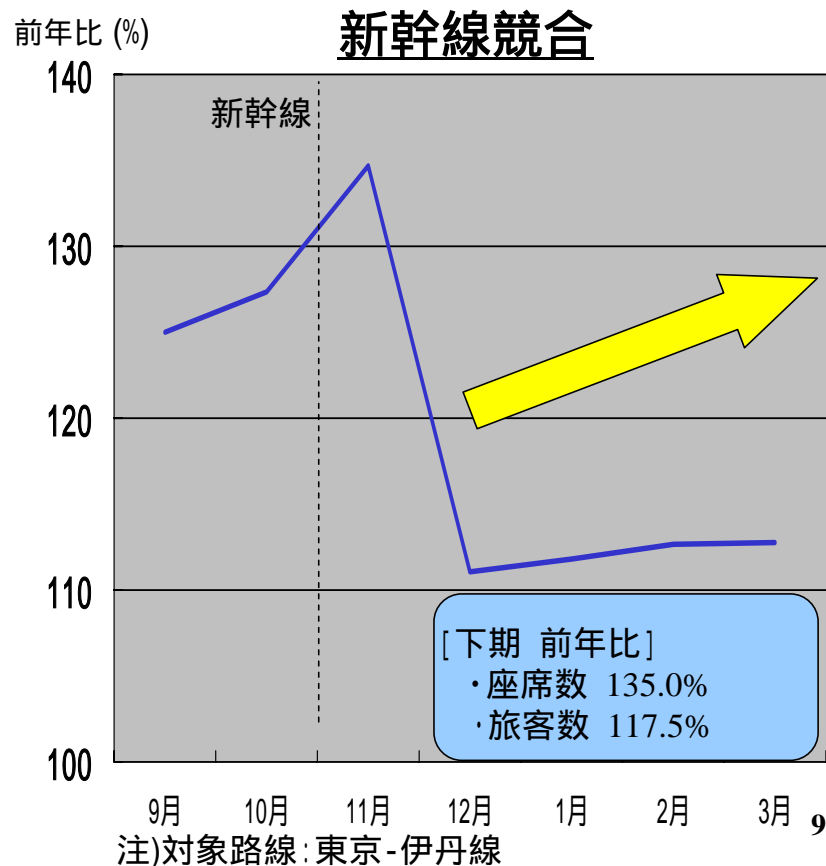
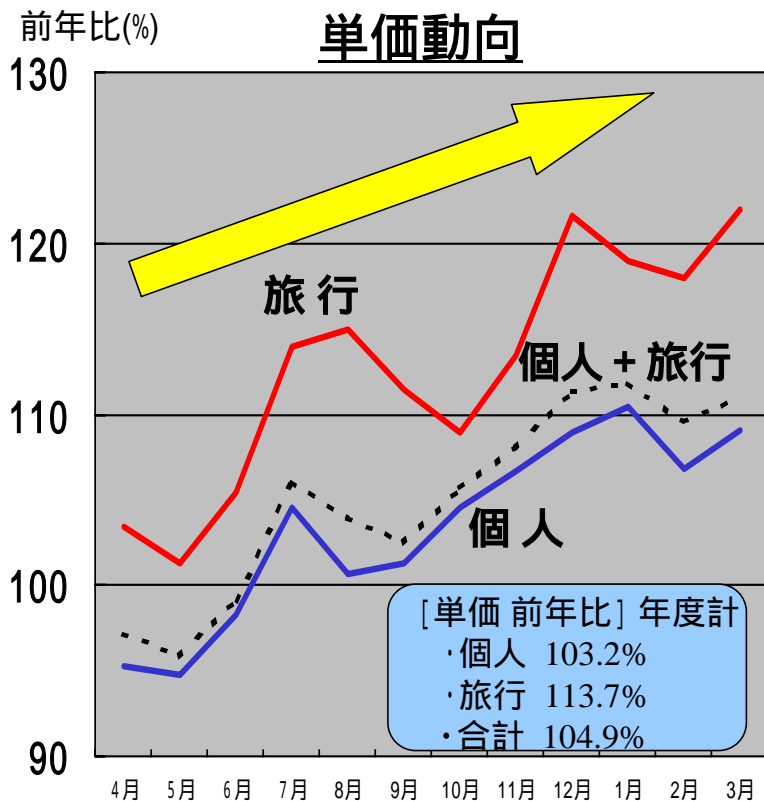
(4) 旅客事業

【国内旅客】 ANA + ANK + ADK + A-net

	2002年度		2003年度	
	FY2002	前年比,増減 Chg.	FY2003	前年比,増減 Chg.
旅客数(千人) Passengers(thousands)	47,133	102.9%	44,784	95.0%
座席キロ(百万) Available Seat Km(millions)	62,565	102.6%	63,146	100.9%
旅客キロ(百万) Revenues Passenger Km(millions)	40,388	104.1%	38,857	96.2%
座席利用率(%) Load Factor(%)	64.6	+1.0	61.5	-3.0
旅客収入(億円) Passenger Revenues(100millions)	6,468	97.6%	6,448	99.7%
ユニットレベニュー(円) ¥/ASK	10.3	95.1%	10.2	98.8%
イールド(円) ¥/RPK	16.0	93.7%	16.6	103.6%
単価(円) Unit price	13,724	94.8%	14,399	104.9%



国内線動向





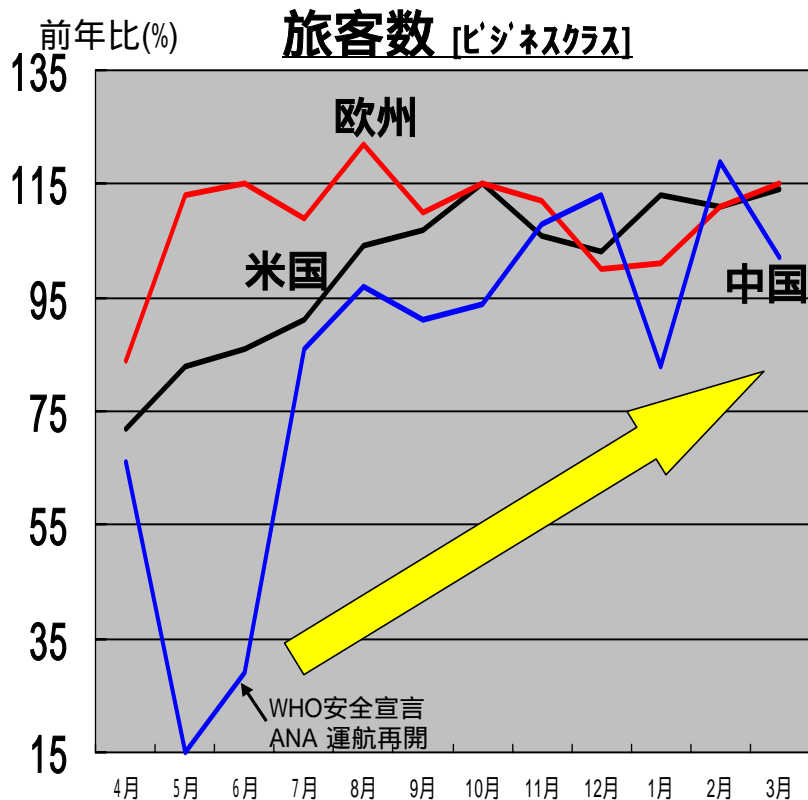
国際線事業

【国際旅客】 ANA + ANK + AJX

	2002年度		2003年度	
	FY2002	前年比,増減 Chg.	FY2003	前年比,増減 Chg.
旅客数(千人) Passengers(thousands)	3,783	110.1%	3,301	87.2%
座席キロ(百万) Available Seat Km(millions)	25,974	96.5%	24,626	94.8%
旅客キロ(百万) Revenues Passenger Km(millions)	18,719	105.2%	16,950	90.5%
座席利用率(%) Load Factor(%)	72.1	+6.0	68.8	-3.2
旅客収入(億円) Passenger Revenues(100millions)	1,854	109.3%	1,769	95.4%
ユニットレベニュー(円) ¥/ASK	7.1	113.3%	7.2	100.6%
イールド(円) ¥/RPK	9.9	104.0%	10.4	105.4%
単価(円) Unit price	49,019	99.3%	53,605	109.4%

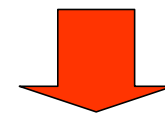
ビジネスクラス動向

単体



旅客数 [ビジネスクラス] 単位: 前年比 %

	上期	下期	年度
米国	90.6	110.3	100.0
欧州	109.0	108.7	108.8
中国	64.1	103.1	84.0
アジア	87.9	102.4	95.3
合計	86.9	106.2	96.4



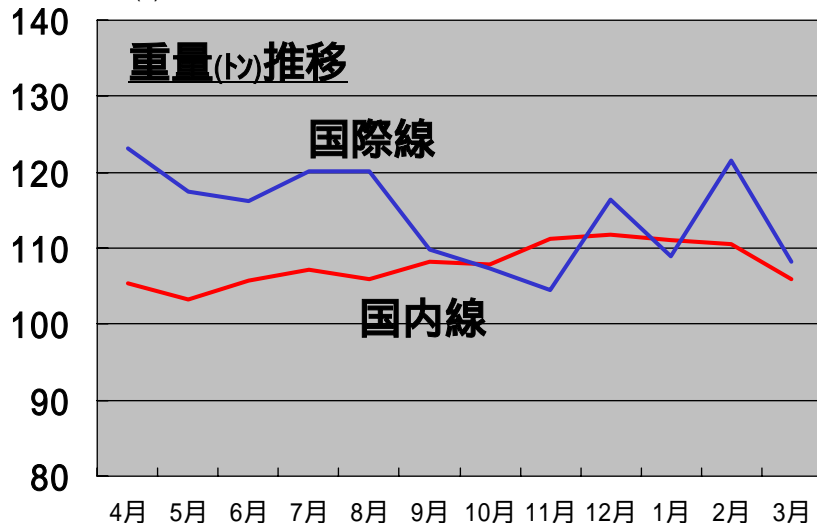
**ビジネスクラス需要
堅調**



(5) 貨物事業

		2002年度		2003年度	
		FY2002	前年比増減 Chg.	FY2003	前年比増減 Chg.
国内	輸送重量(トン) Cargo ton(tons)	383,583	99.2%	415,463	108.3%
	貨物収入(億円) Cargo Revenues(100millions)	24,330	98.3%	26,670	109.6%
国際	輸送重量(トン) Cargo ton(tons)	195,669	127.9%	220,502	112.7%
	貨物収入(億円) Cargo Revenues(100millions)	40,393	122.6%	43,205	107.0%

単位:前年比(%)



国内

・深夜便(03.11-04.3)

重量 **4,552**トン

国際

・フレーター機

前年比 **257%**(重量トン)

・中国方面

前年比 **130%**(重量トン)



(1)業績予想

単位:億円 (¥100 Million)

	2003年度 FY2003	2004年度 FY2004
営業収入 Operating Revenues	12,175	12,660 (+485)
営業費用 Operating Expenses	11,832	12,100 (+268)
営業利益 Operating Income	343	560 (+217)
営業利益率(%) Operating Income Margin	2.8	4.4(+1.6)
経常利益 Recurring Income	334	290 (-44)
当期利益 Net Income	247	140 (-107)

注)括弧内は前期との増減 change from previous year



セグメント別

単位: 億円 (¥100 Million)

	FY2003		FY2004(予)	
	売上高 Revenues	営業利益 Operating Income	売上高 Revenues	営業利益 Operating Income
航空 Air Transportation	9,979	272	10,360	470
旅行 Travel	1,686	20	1,795	20
ホテル Hotel	688	-6	750	15
その他 Others	1,770	46	1,815	50
消去 Eliminations	-1,948	9	-2,060	5
計 Total	12,175	343	12,660	560



(2)業績予想の前提値

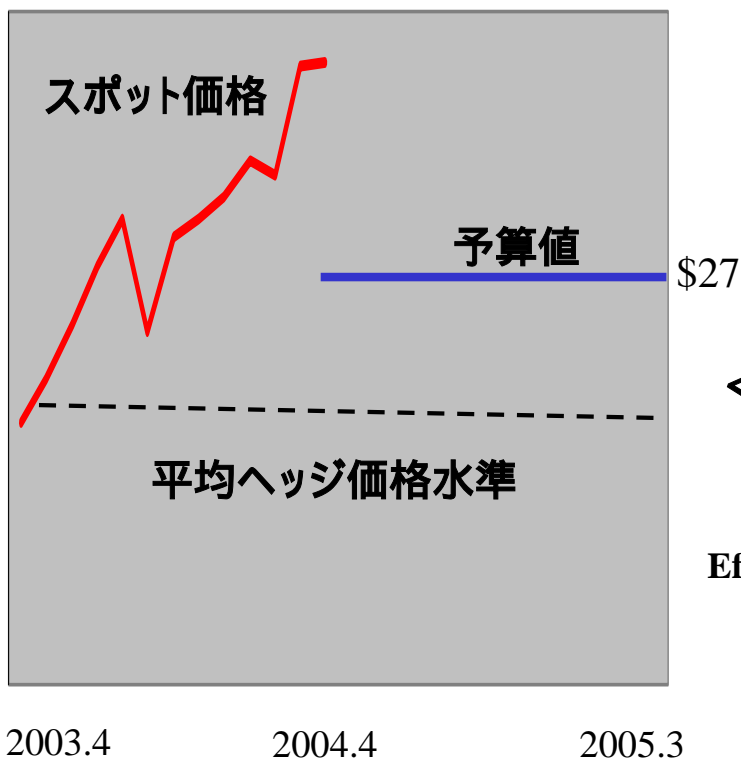
単位：前年比、%chg

項目 Items	国内線 Domestic			国際線 International		
	上期(予) 1st H	下期(予) 2nd H	年度(予) FY2004	上期(予) 1st H	下期(予) 2nd H	年度(予) FY2004
座キロ ASK	95.3	98.5	96.9	103.5	99.3	101.4
旅客数 Passengers	95.5	99.6	97.5	129.0	105.5	116.1
旅キロ RPK	95.1	98.8	96.9	115.3	98.1	106.2
利用率 L/F(%)	60.9	62.2	61.6	72.5	71.6	72.1
ユニットレートの(¥/ASK)	103.8	102.5	103.2	119.6	105.2	112.3
イーロード(¥/RPK)	104.0	102.2	103.1	107.3	106.5	107.2
単価 unit price	103.6	101.4	102.5	95.8	99.1	98.1

為替レート Exchange Rate	1USD	JPN 110
原油 Crude Oil	BBL	USD 27
製品 Kerosene	BBL	USD 34



燃料 / 為替ヘッジ



< 燃油に関する単価ヘッジ取扱い >

- ・ヘッジ方針: 年間消費量の80%を基本とするが本年度に関しては100%まで実施

	FY2004	FY2005
ヘッジ率	55%	25%

< 燃油に関する為替ヘッジ取扱い >

- ・ヘッジ方針: 上記同様

原油 / 為替変動による影響 (ヘッジしない場合)

Effect on fluctuation of Crude oil & Exchange Rates

(1) 原油価格 1ドルの変動: 21億円 / 年

¥ 2.1 Billion per year

(2) 為替 1円の変動 : 8億円 / 年

¥ 0.8 Billion per year

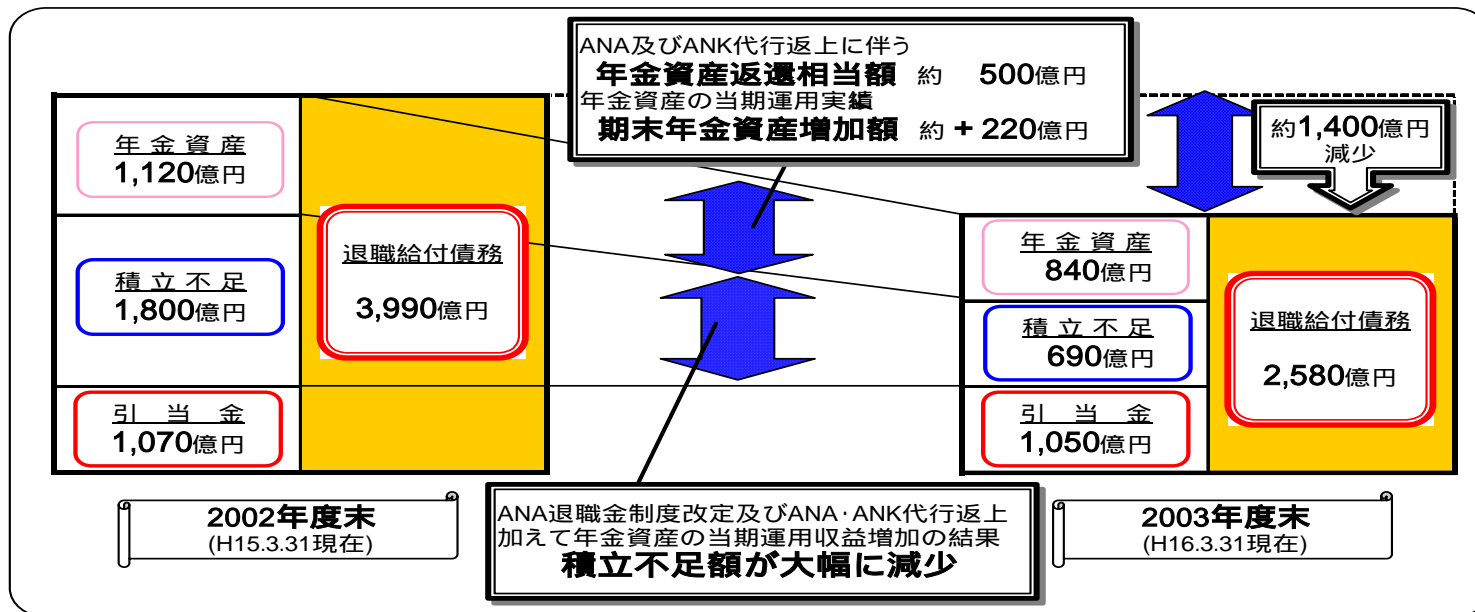


退職給付債務

- ・退職金制度変更
- ・厚生年金基金の予定利率変更
- ・401K導入

+

厚生年金基金の代行部分返上

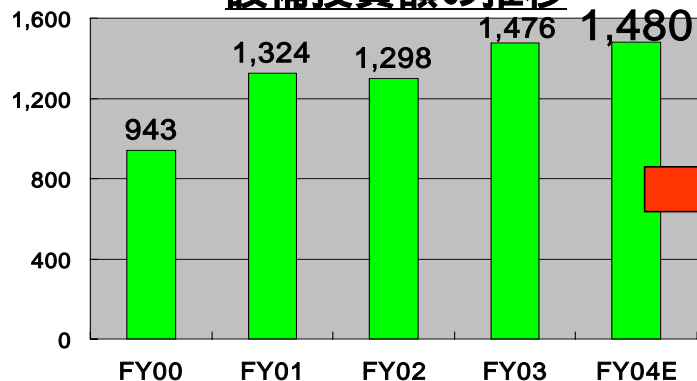




設備投資額・減価償却費

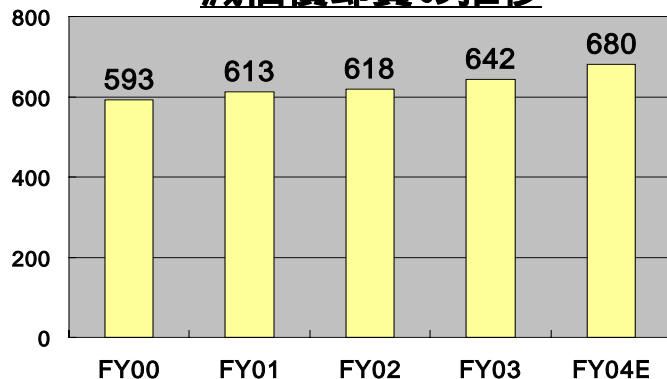
設備投資額の推移

単位: 億円 (¥100 Million)



- ・航空機関連 約1,000億円
- ・システム関連等 約400億円

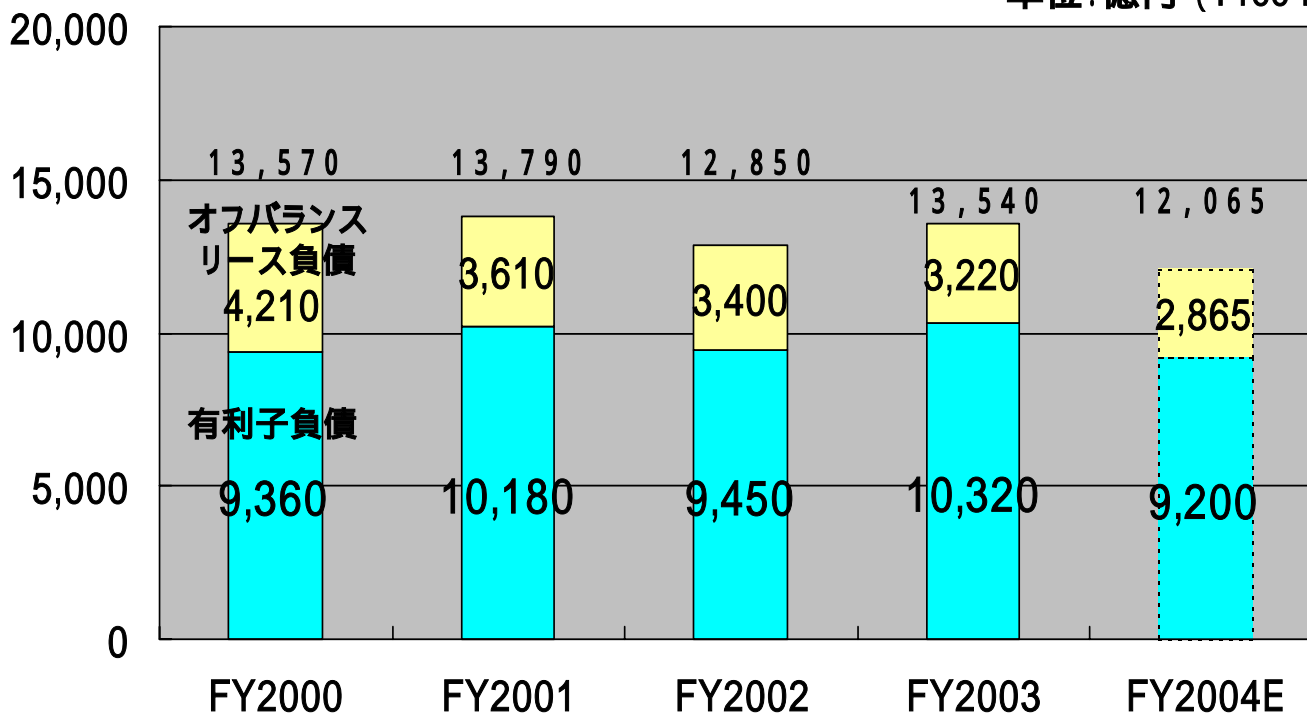
減価償却費の推移





有利子負債残高の推移

単位: 億円 (¥100 Million)

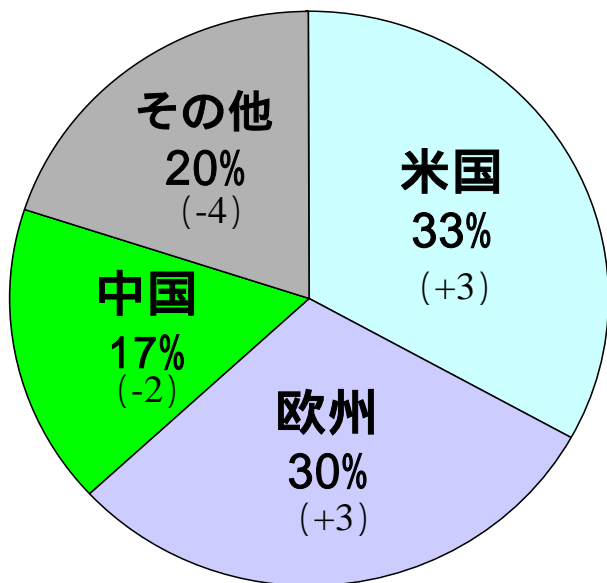


オフバランスリース負債: リース債務元本残高 + リース満了時の買取価格



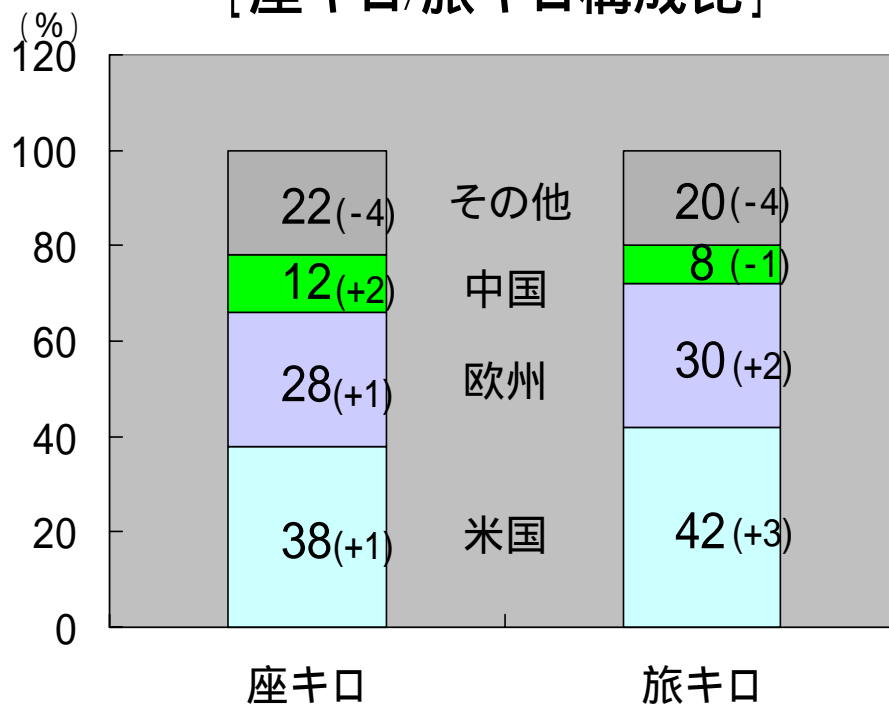
国際線方面別旅客実績(03年度)

[旅客収入構成比]



注) 括弧: 前年差

[座キ口/旅キ口構成比]



注) 括弧: 前年差



環境への取り組み

地球温暖化対策

- ・目標値:2007年度のASK当りのCO2排出量を1990年比12%低減
(京都議定書に基づく業界目標10%)

大気汚染対策

- ・ICAO基準に適合するエンジン導入済

騒音対策

- ・ICAO騒音基準(チャプター)の全機適合(B747SR, LR 退役により2007年度完了)

環境社会貢献「私の青空」活動

- ・国際環境絵本コンクール(2003年度第1回)
- ・植林活動(森作り、サンゴ移植)

Innovest社の環境格付(2002年) A (航空会社13社中5位)



その他

Airline of the Year 2004

世界最大の旅客調査会社による
調査結果

ANA

[全世界]

第 **10** 位

[アジア]

第 **3** 位

1位 Singapore Airlines
2位 Cathy Pacific
3位 ANA

1. 調査会社: SKYTRAX(英国)
2. 調査期間: 2003.6 ~ 2004.3
3. 調査対象: 92カ国以上の企業・個人旅客
4. 調査方式: アンケート、インタビュー
5. サンプル数: 10,821,215件

当資料はホームページでもご覧いただけます。

This material is available to see in our web site.

<http://www.ana.co.jp>

[日本語]

IR情報



IRイベント

[*English*]

Investor Relations



IR Events



当資料は、弊社の現在の計画、見積り、戦略、確信に基づく見通しについての記述がありますが、歴史的な事実でないものは、全て将来の業績に関わる見通しです。これらは現在入手可能な情報から得られた弊社の判断及び仮説に基づいています。弊社の主要事業である航空運送事業には、空港使用料、燃料費等、弊社の経営努力では管理不可能な公的負担コストが伴います。また、弊社が事業活動を行っている市場は状況変化が激しく、技術、需要、価格、経済環境の動向、外国為替レートの変動、その他多くの要因により急激な変化が発生する可能性があります。これらのリスクと不確実性のために、将来における弊社の業績は当資料に記述された内容と大きく異なる可能性があります。従って、弊社が設定した目標は、全て実現することを保証しているものではありません。