



全日本空輸株式会社 2002年3月期 決算説明会資料

2002年5月27日

*All Nippon Airways Co., Ltd.
Financial Results of FY2001
ended March 31, 2002*

May 27, 2002





(1) 決算概況 Consolidated Financial Summary

経営成績 Statements of Income

単位: 億円 (¥100 Million)

< 参考 reference >

	2000年度 FY2000	2001年度 FY2001	差異 chg.	修正発表時 (11/22/01)
営業収入 Operating Revenues	12,796	12,045	-751	11,900
営業費用 Operating Expenses	11,973	11,815	-158	11,760
営業利益 Operating Income	822	229	-592	140
経常利益 Recurring Income	635	14	-621	-150
当期利益 Net Income	402	-94	-497	-110



財政状態 Balance Sheet

単位：億円(¥100Million)

	2001年3月期	2002年3月期	
	As of Mar.31,2001	As of Mar.31,2002	増減chg.
総資産 Assets	14,514	15,110	+596
株主資本 Shareholders' Equity	1,505	1,386	-119
株主資本比率(%) Ratio of Shareholders' Equity	10.4	9.2	-1.2
有利子負債残高 Interest Bearing Debts	9,357	10,178	+821
D E レシオ(倍) Debt/Equity Ratio	6.2	7.3	+1.1

オフバランス取引(リース債務)除く except of off-balanced transaction



連結キャッシュフローの概要 Consolidated Summary of Cash Flow

単位: 億円(¥100 Million)

	2000年度	2001年度	増減chg.
	FY2000	FY2001	
営業キャッシュフロー Cash Flow from Operating Activities	1,487	339	-1,148
投資キャッシュフロー Cash Flow from Investing Activities	-179	-1,239	-1,059
財務キャッシュフロー Cash Flow from Financing Activities	-1,583	691	+2,274
現金及び現金同等物の 増減額(換算差額含) Net Increase or decrease	-306	-190	+116
現金及び現金同等物の 期末残高 at the end of March	2,077	1,886	-190

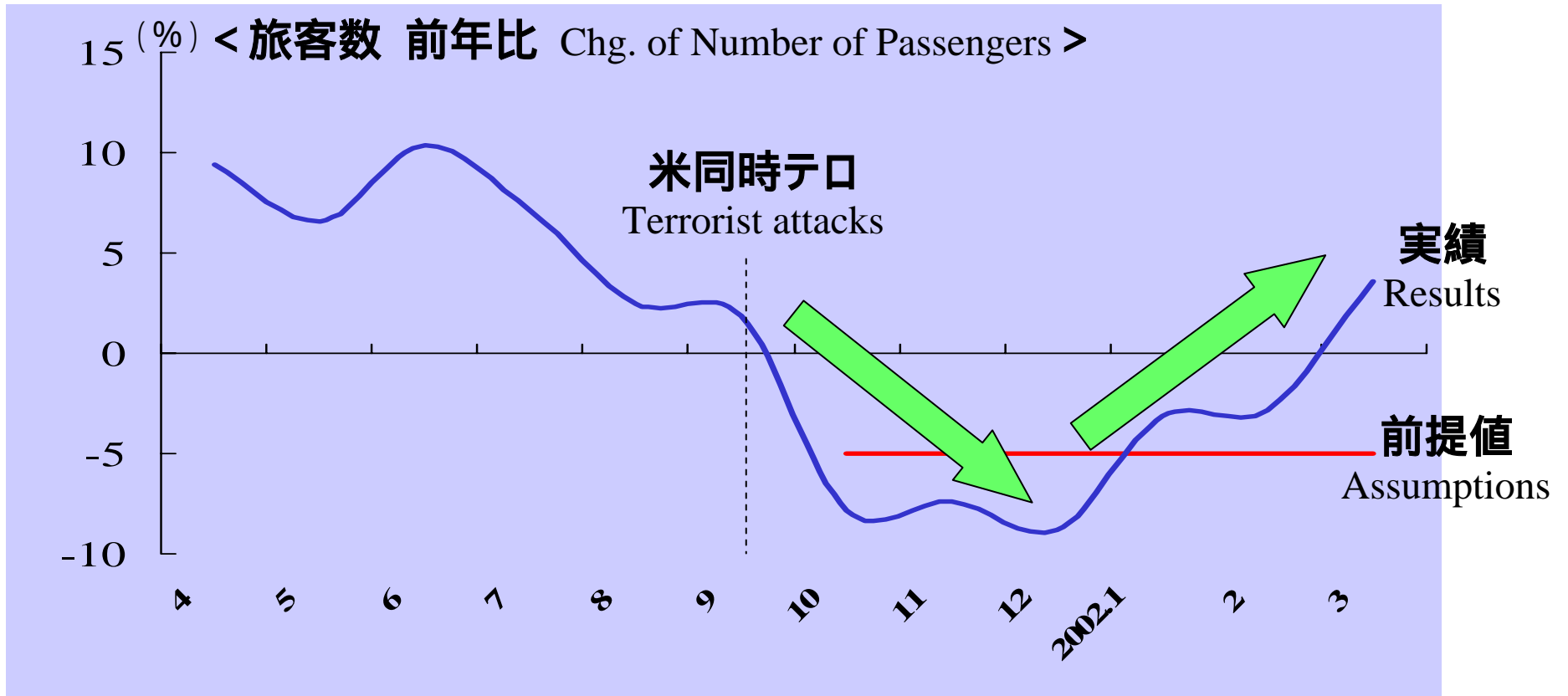


国内線事業 Domestic Operations -

単体 Non-Consolidated

業績修正時(01.11.22)との比較 Compared to the Initial Revised Forecast on Nov.22,'01

年度計 : 旅客数 前年比 100.8%、利用率 64.3% (+0.5)
 Annual Results Passengers Up 0.8% (Y/Y) Load Factor 64.3%(+0.5) (Y/Y)



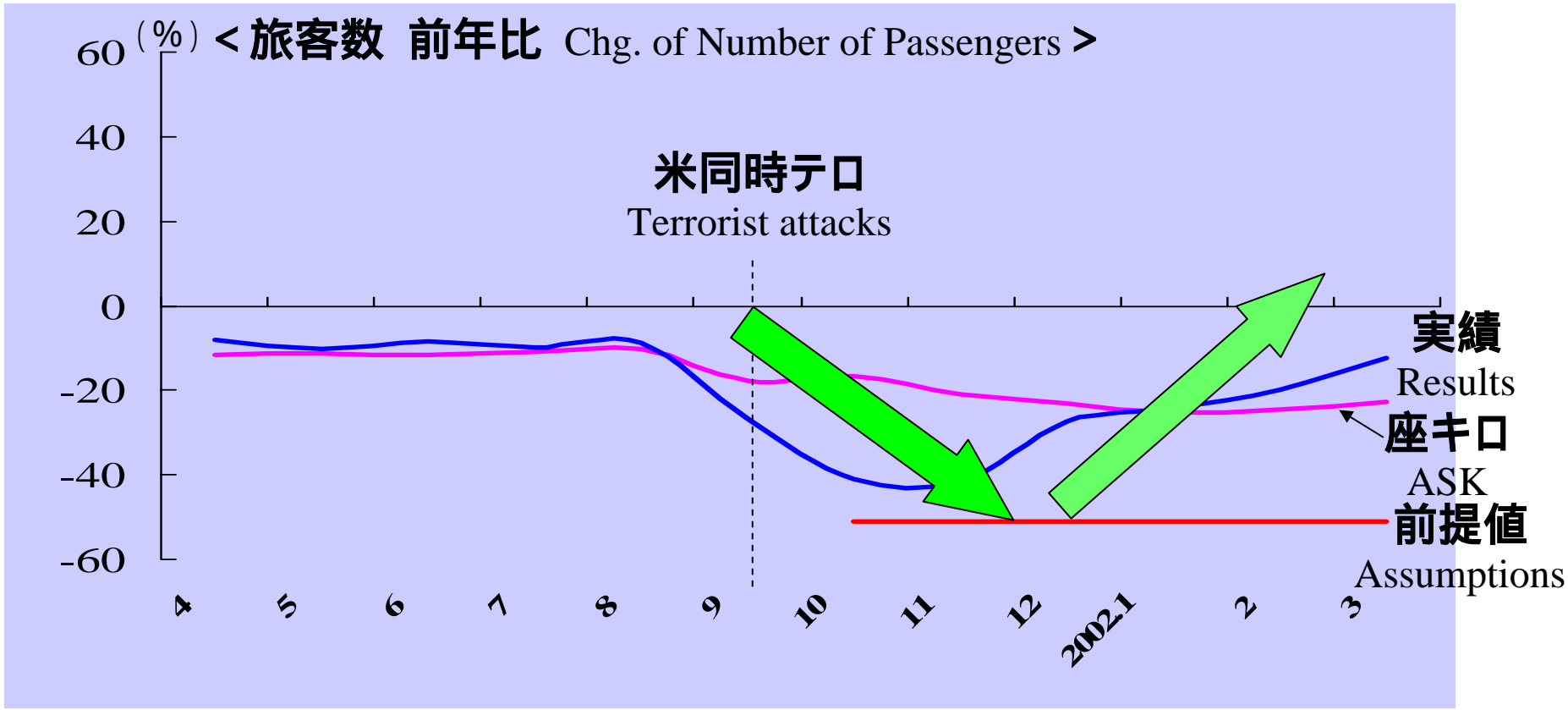


国際線事業 International Operations -

単体 Non-Consolidated

業績修正時(01.11.22)との比較 Compared to the Initial Revised Forecast on Nov.22,'01

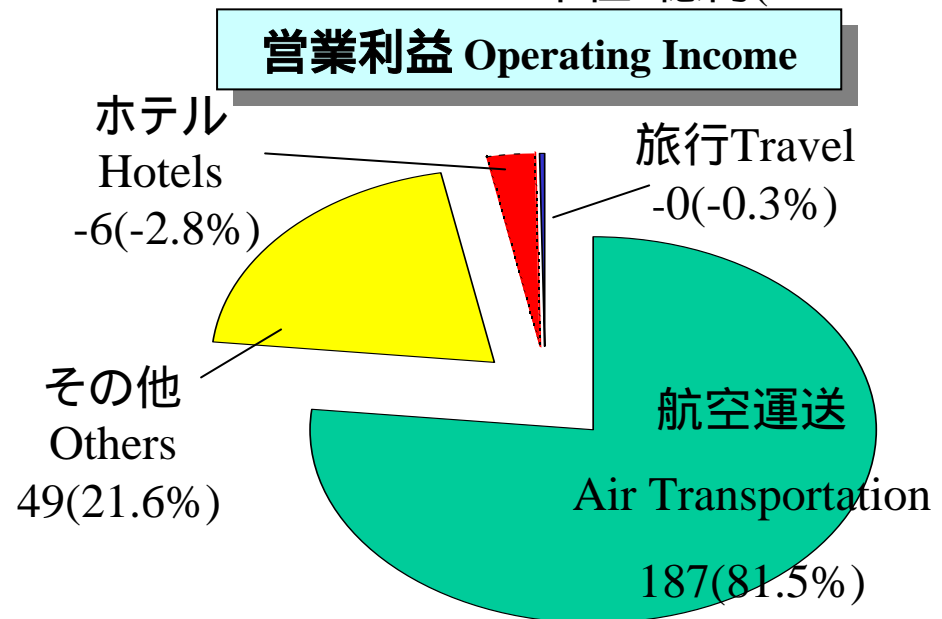
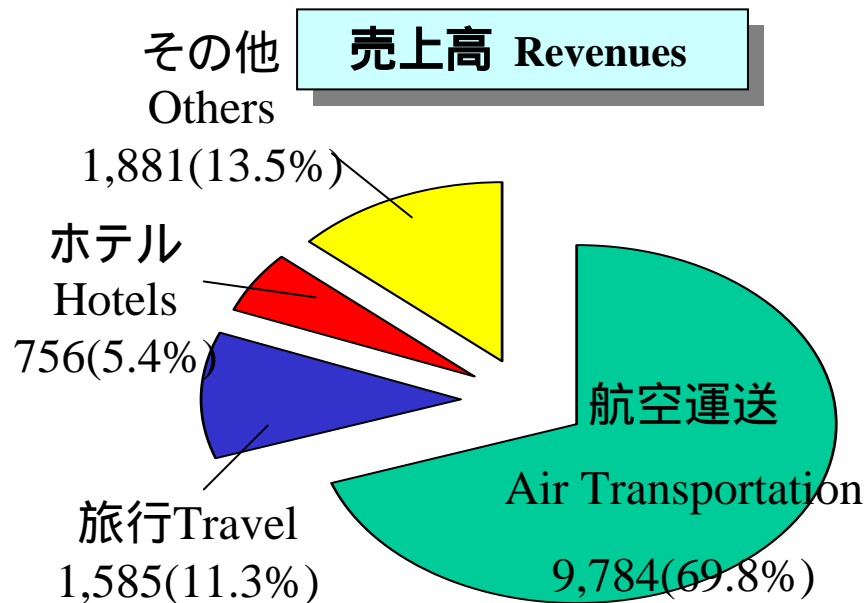
年度計 : 旅客数 前年比 80.3%、利用率 67.3% (-7.1)
 Annual Results Passengers Down 19.7% (Y/Y) Load Factor 67.3%(-7.1) (Y/Y)





(2) セグメント別実績 Segment Information

単位: 億円(¥100Million)



	航空 Air Transportation	旅行 Travel	ホテル Hotel	その他 Others	計 Total
売上高 (前年比) Revenues (chg,%)	9,784 (94.2)	1,585 (103.7)	756 (90.4)	1,881 (98.5)	14,007 (95.6)
営業利益 (前年比) Operating Income (chg,%)	187 (25.9)	-0 (-)	-6 (-)	49 (78.0)	229 (27.9)

注) 売上高 Revenues: セグメント間内部売上高含 include intra-group sales and transfers



(3) 退職給付債務 Pension Liability

割引率の変更(3.5% 2.5%)、年金資産の運用利回り低下などに伴い、退職給付債務積立不足額が拡大

単位：億円 (¥100 Million)

退職給付債務 3,957億円 前払年金費用 5億円	年金資産 1,230億円
	債務積立不足 1,843億円
	退職給付引当金 889億円

区 分	積立不足額	増減
会計基準		
変更時差異	951	-74
数理差異/ 過去勤務債務	274	+60
運用利回り低下等 割引率3.5 2.5%	618	+618
合 計	1,843	+604



(1) 輸送実績 *Operating Data*

収入内訳 *Breakdown of Revenues*

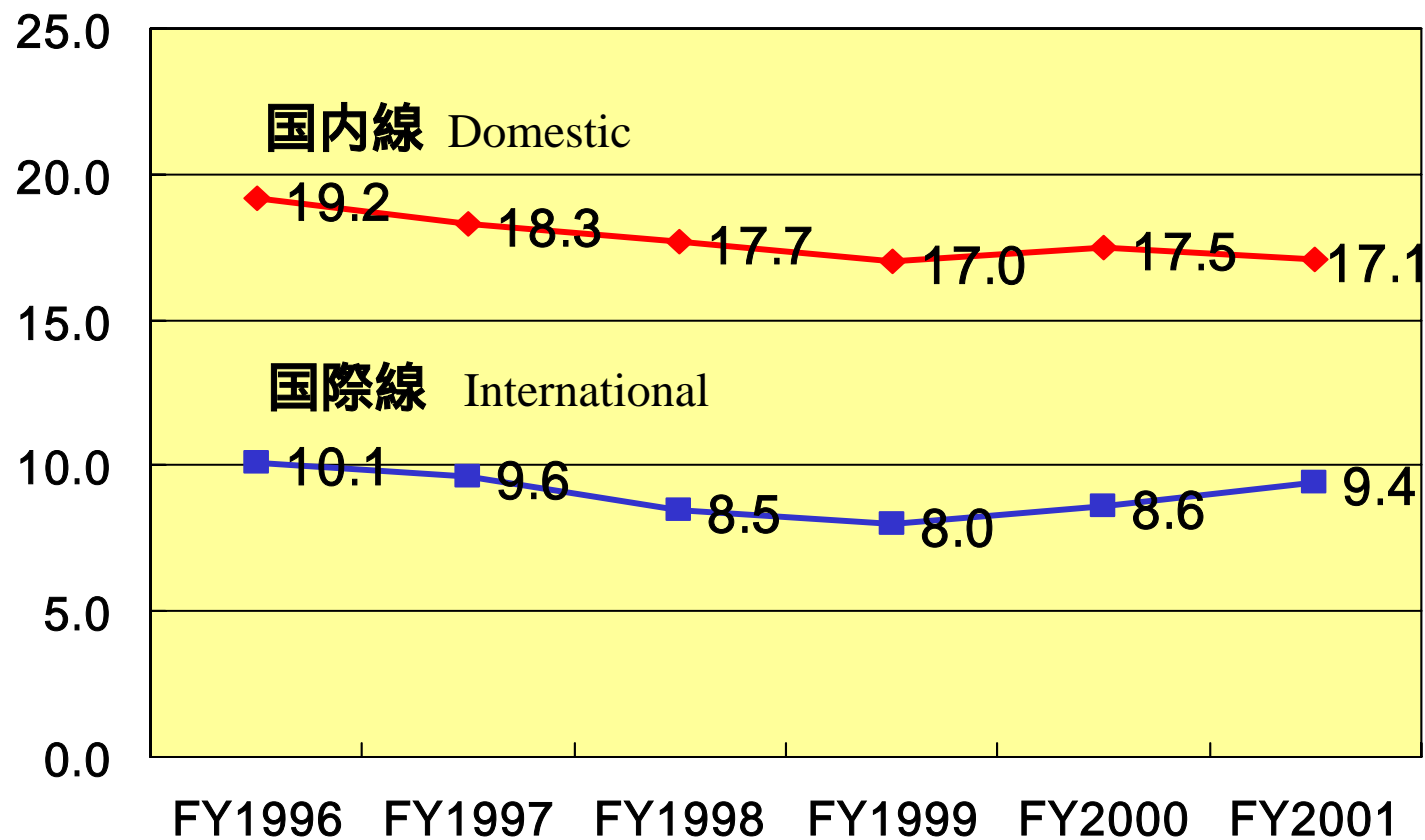
単位：億円 (¥100 Million)

		2000年度 FY2000	2001年度 FY2001	前年比 %chg.
国内線収入 Domestic Operations	旅客 Passengers	6,725	6,627	98.6%
	貨物・郵便 Cargo&Mail	389	362	93.1%
国際線収入 International Operations	旅客 Passengers	2,074	1,696	81.8%
	貨物・郵便 Cargo&Mail	425	351	82.6%



旅客キロあたり旅客収入 ¥/RPK

円(¥Yen)





営業費用の主な増減 Operating Expenses

単体 Non-Consolidated

単位: 億円 (¥100

Million)

	2000年度 FY2000	2001年度 FY2001	増減 Chg.
燃料及び燃料税 Fuel & Fuel tax	1,409	1,337	-71
空港使用料 Landing & Navigation Fee	931	872	-59
航空機材賃借料 Aircraft Leasing Fee	815	819	+3
減価償却費 Depreciation & Amortization	469	490	+21
人件費 Personal Expenses	1,665	1,661	-4
その他 Others	3,709	3,784	+74
合計 Total	9,001	8,965	-36



国内線 Domestic Flight Operations

輸送実績 - 生産量 Operating data Consolidated

【国内旅客 Domestic Passenger】 ANA + ANK + ADK

	2000年度		2001年度	
	FY2000	前年比,増減 Chg.	FY2001	前年比,増減 Chg.
旅客数(千人) Passengers(thousands)	45,509	100.2%	45,796	100.6%
座席キロ(百万) Available Seat Km(millions)	61,074	101.6%	60,980	99.8%
旅客キロ(百万) Revenues Passenger Km(millions)	38,469	100.1%	38,780	100.8%
座席利用率 Load Factor(%)	63.0	-0.9	63.6	+0.6
旅客キロあたり旅客収入 ¥/RPK	17.5	+0.5	17.1	-0.4



国際線 International Flight Operations

輸送実績 - 生産量 Operating data Consolidated

【国際旅客 International Passenger】 ANA + ANK + AJX

	2000年度		2001年度	
	FY2000	前年比,増減 Chg.	FY2001	前年比,増減 Chg.
旅客数(千人) Passengers(thousands)	4,378	109.5%	3,510	80.2%
座席キロ(百万) Available Seat Km(millions)	32,446	96.1%	26,928	83.0%
旅客キロ(百万) Revenues Passenger Km(millions)	24,124	107.2%	18,124	75.1%
座席利用率 Load Factor(%)	74.4	+7.7	67.3	-7.0
旅客キロあたり旅客収入 ¥/RPK	8.6	+0.6	9.4	+0.8

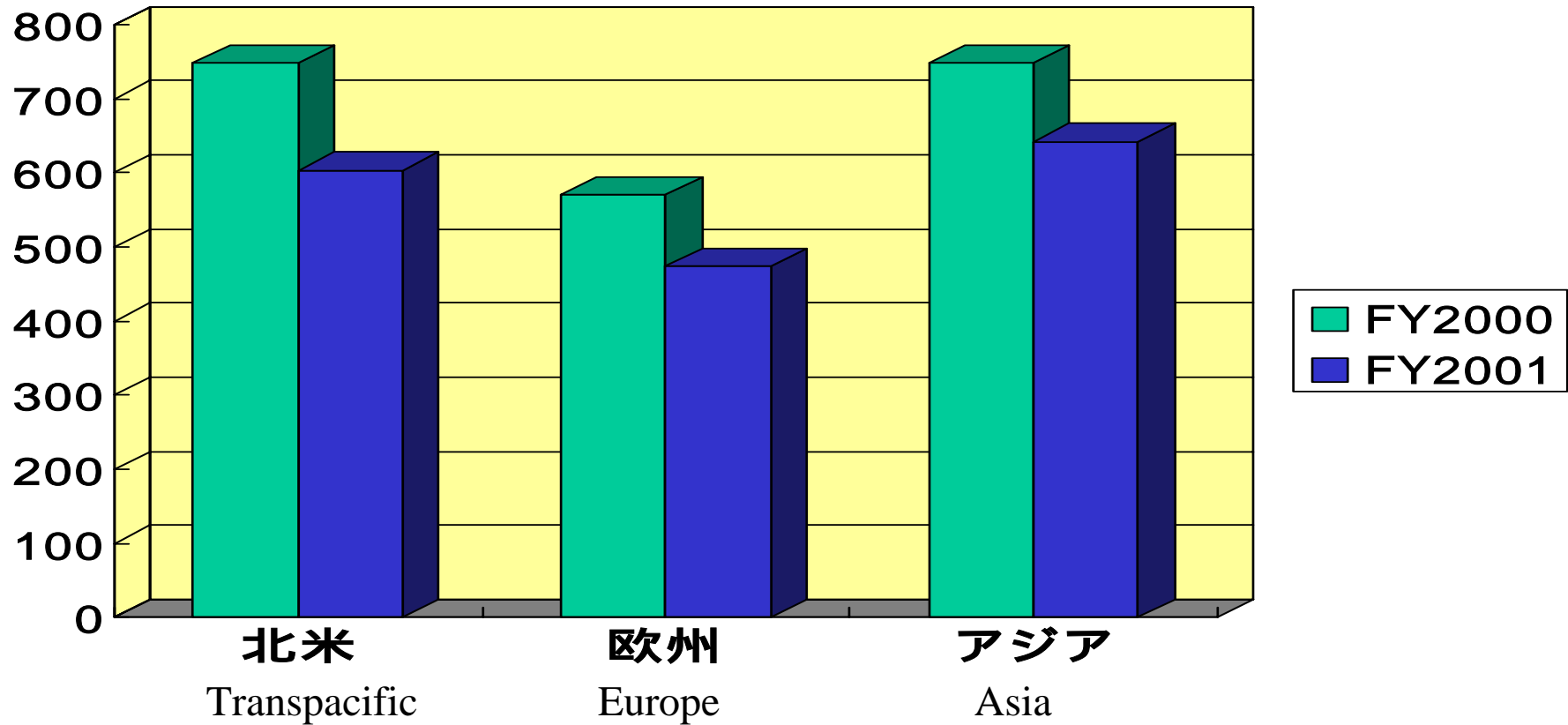
F:89%
C:86%
Y:80%



方面別収入実績 *Passenger Revenues by Route*

単体 Non-Consolidated

単位: 億円 (¥100 Million)





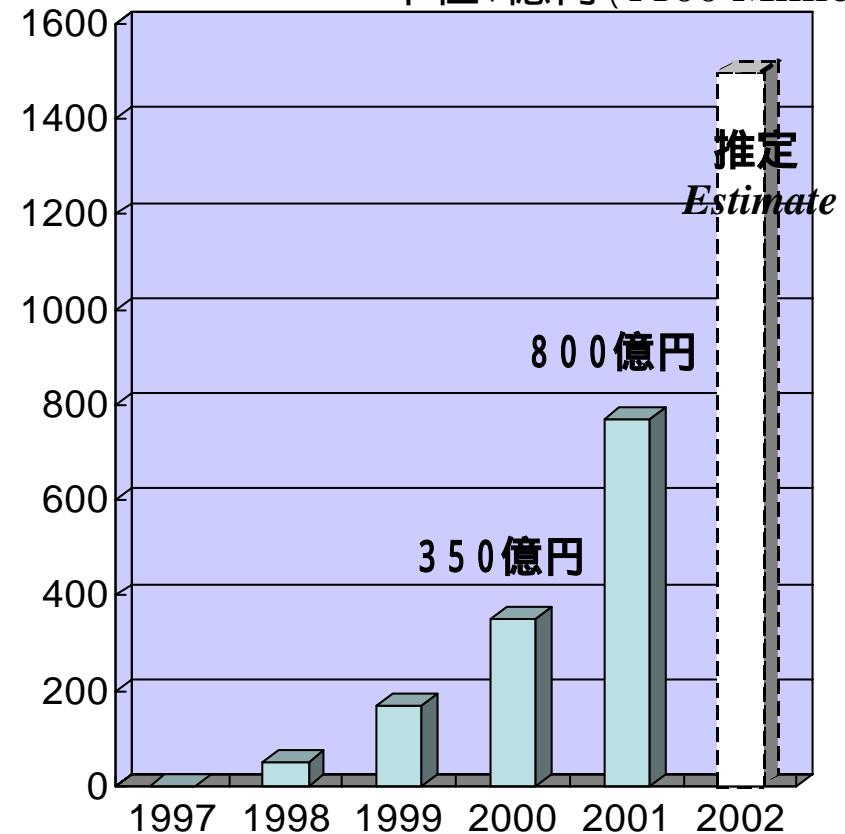
(2) トピックス *Topics*

単体 Non-Consolidated

インターネット販売実績 *Internet Reservation Sales*

単位: 億円 (¥100 Million)

- 2001年度、約800億円の販売
Sales of approx. 80 billion Yen in FY2001.
 - 全個人予約の15%に相当
15% of total reservation from individual.
- 日本国内のみならずアジア地区
航空、旅行サイトでNo.1の実績
The No.1 airline travel website in Japan and Asia.
- 2002年度には単年度取扱額として
1000億円を突破する予定
Sales estimated to exceed 100 billion Yen in FY2002.





(1) 業績予想 Forecast of FY2002

本予想にはJAL / JAS経営統合を反映していない

単位: 億円 (¥100 Million)

	連結 Consolidated		単体 Non - Consolidated	
	2001年度(実) FY2001	2002年度(予) FY2002(forecast)	2001年度(実) FY2001	2002年度(予) FY2002(forecast)
営業収入 Operating Revenues	12,045	12,750 (+705)	9,150	9,700 (+550)
営業費用 Operating Expenses	11,815	12,340 (+525)	8,965	9,370 (+404)
営業利益 Operating Income	229	410 (+181)	184	330 (+146)
経常利益 Recurring Income	14	230 (+216)	-7	200 (+207)
当期利益 Net Income	-94	20 (+114)	-128	170 (+298)

注)括弧内は前期との増減 change from previous year



セグメント別 Business Segment Forecast of FY2002

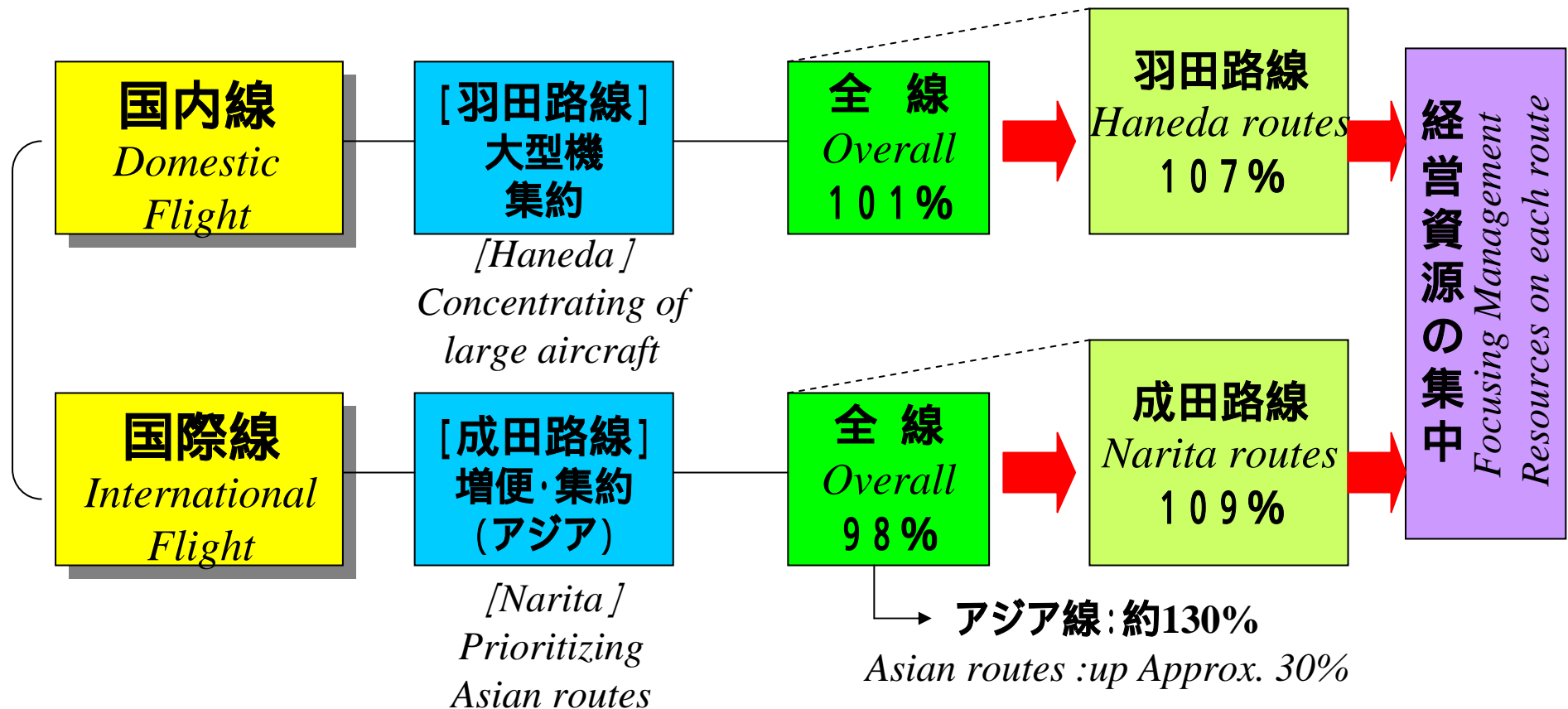
単位: 億円 (¥100 Million)

	FY2001		FY2002	
	売上高 Revenues	営業利益 Operating Income	売上高 Revenues	営業利益 Operating Income
航空 Air Transportation	9,784	187	10,390	320
旅行 Travel	1,585	0	1,770	20
ホテル Hotel	756	-6	770	20
その他 Others	1,881	49	1,880	50
消去 Eliminations	-1,962	0	-2,060	0
計 Total	12,045	229	12,750	410



(2) 航空運送事業 - 事業計画骨子 *Operational Business Plan*

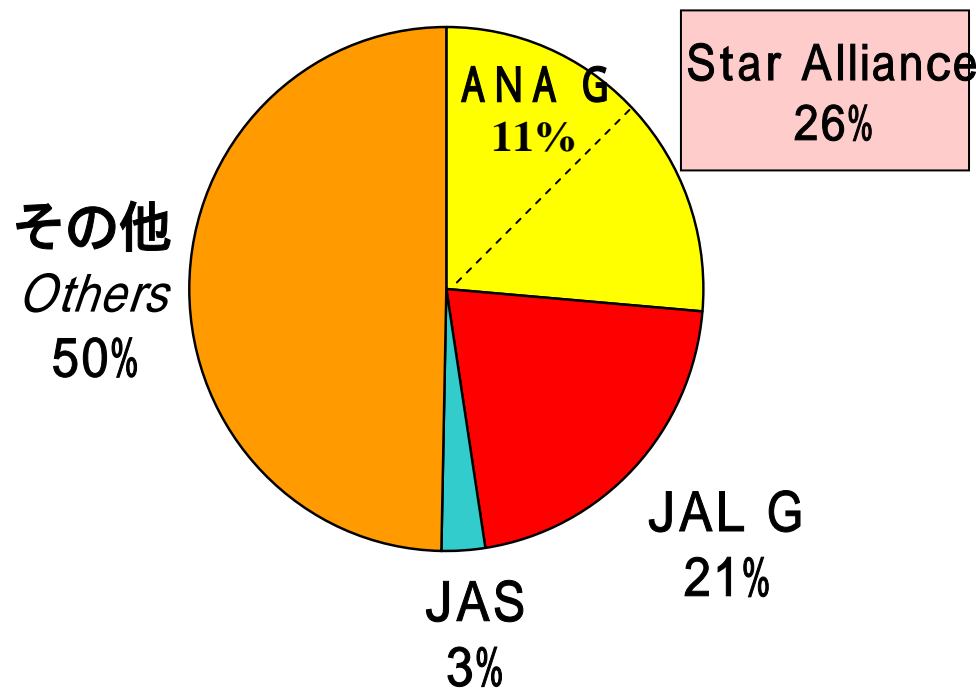
[区分] <i>Business Unit</i>	[重点課題] <i>Significant Strategy</i>	[事業規模(座キロ前年比)] <i>Scale of Operation(ASK)</i>
------------------------------	---------------------------------------	--





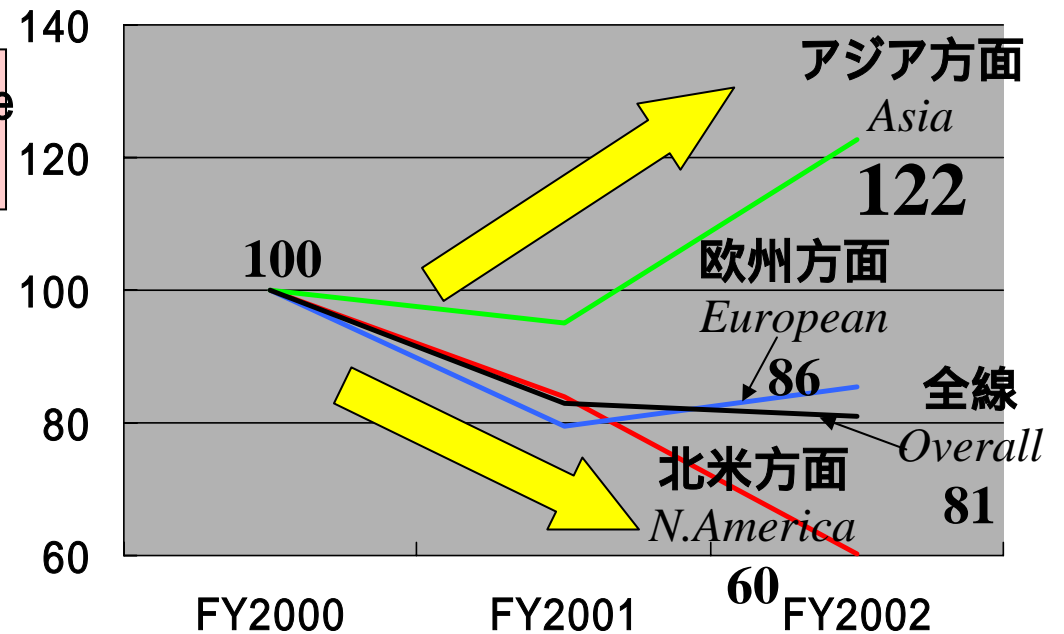
国際線事業規模 *Scale on International Operation*

スロットシェア [成田空港] *Share of the slot [Narita]*



注1) 数値は旅客のみ
注2) データ: OAG 6月

[方面別座キロ推移 2000年を100とした場合] *ASK based on routes FY2000=100*



アジア(中国)を中心とした国際線事業
ANA will significantly increase flight to Asia, particularly to China on International Operation



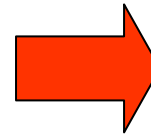
単体 Non-Consolidated

(3) 収入・費用の特徴 *Feature about Sales revenue and Expenses*

単位: 億円 (¥100 Million)

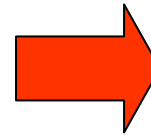
収入
Revenues
前年差 chg.
+550億円

国内線
Domestic Operations



・羽田増枠等 120億円

国際線
International Operations



・成田増枠等 300億円

費用
Expenses
前年差 chg.
+400億円

主な費用増

- ・為替影響 +70億円
- ・保険料、セキュリティコスト +105億円
- ・機材費 +115億円

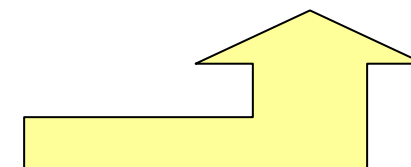


(4) 設備投資計画 Capital Expenditure

単位: 億円 (¥100 Million)

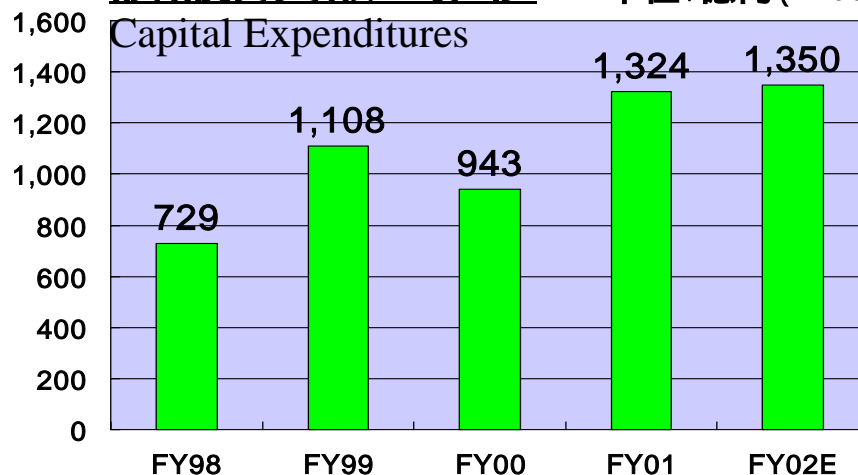
	FY2001	FY2002
設備投資額 Capital Expenditures	1,324	1,350

- ・航空機関連 Aircraft Deliveries 770億円
- ・客室改修 In-flight Maintenance 100億円
- ・システム関連 System Maintenance 240億円



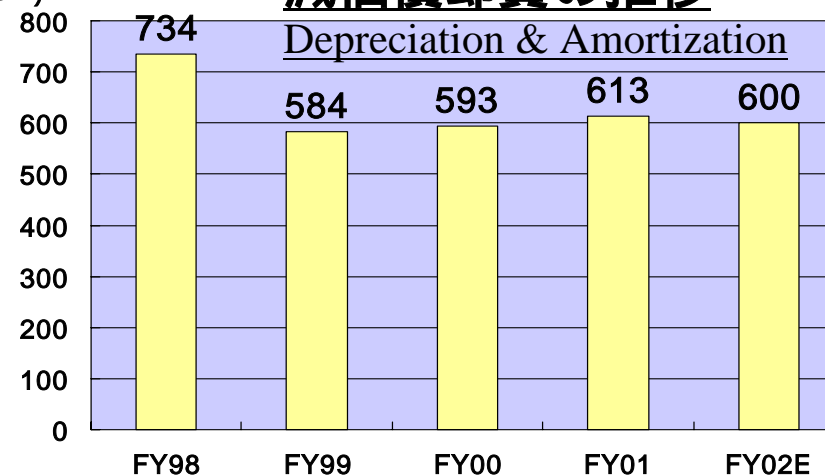
設備投資額の推移

単位: 億円 (¥100 Million)



減価償却費の推移

単位: 億円 (¥100 Million)

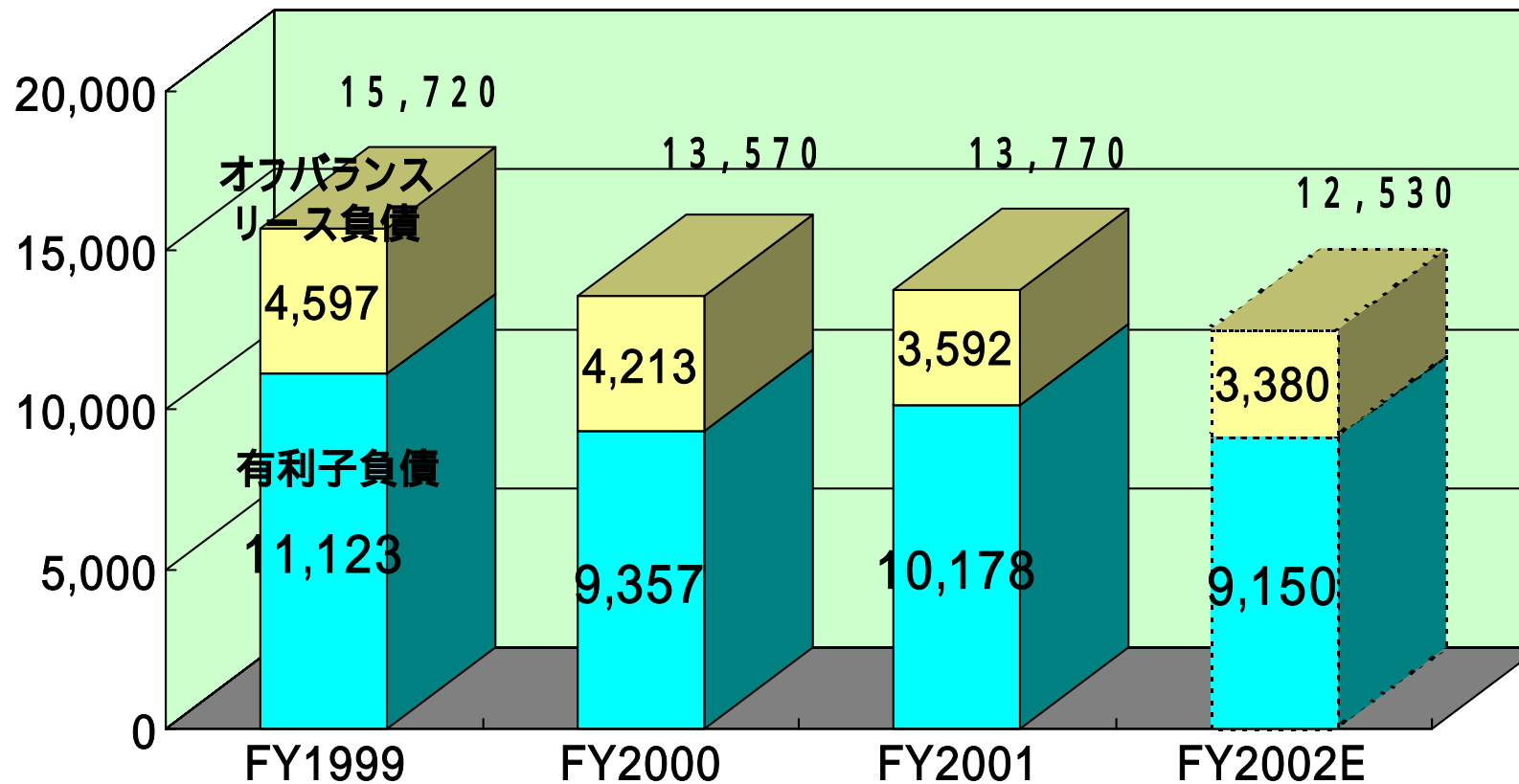




(5) 有利子負債残高 Interest Bearing Debts

オフバランスリース負債含: includes off-balanced lease obligation

単位: 億円 (¥100 Million)



オフバランスリース負債: リース債務元本残高 + リース満了時の買取価格



(6) その他 Others

ワールドカップ対応 To serve the World Cup Soccer Traffic

・ワールドカップ日本組織委員会からの要請

Charter flights are requested from JAWOC

選手団 / 大会関係者 : 期間中 20 ~ 30往復程度

Players delegation, tournament staff concerned : 20 ~ 30 round trip flights

・羽田昼間帯チャーター Charter flights from Haneda during daytime

4月末に8往復を国土交通省に申請 *Applied 8 round trip flights in April*

羽田チャーター便計画 Planning of Charter Flights Services at Haneda

出入国体制や施設などの拡充に伴い、

Proceeding expansion of customs ,immigration etc.,

・便数 : 300便 / 年(01年度:30便)

Number of Flights:300 flights per year(FY2001 30 flights)

・方面 : ソウル、グアム、ホノルルなど *Destination: Seoul, Guam, Honolulu etc.*



(7) 業績予想の前提値 Assumptions

単位: 前年比、%chg

項目 Items	会社別 Company	国内線 Domestic	国際線 International
座キロ ASK	ANA	101	91
	ANK	107	-
	AJX	-	447
	TTL	101	98
旅客数 Passengers	ANA	101	106
旅キロ RPK	"	101	105
利用率 L/F(%)	"	65	74
YIELD	"	102	112

為替レート Exchange Rate	ANA	1USD	JPN 130
原油 Crude Oil	"	BBL	USD 25
製品 Kerosene	"	BBL	USD 31

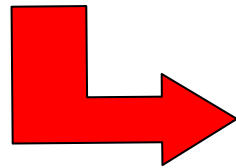


ヘッジ方針

単体 Non-Consolidated

< 燃油に関する単価ヘッジ取扱い > *Trend of Crude oil & Hedge Policy*

・ヘッジ方針：年間消費量の80%を計画。但し、状況によっては100%まで可。



**原油価格の高騰時
にも安定した対応**

	FY2002	FY2003
ヘッジ率	60%	25%

< 燃油に関する為替ヘッジ取扱い >

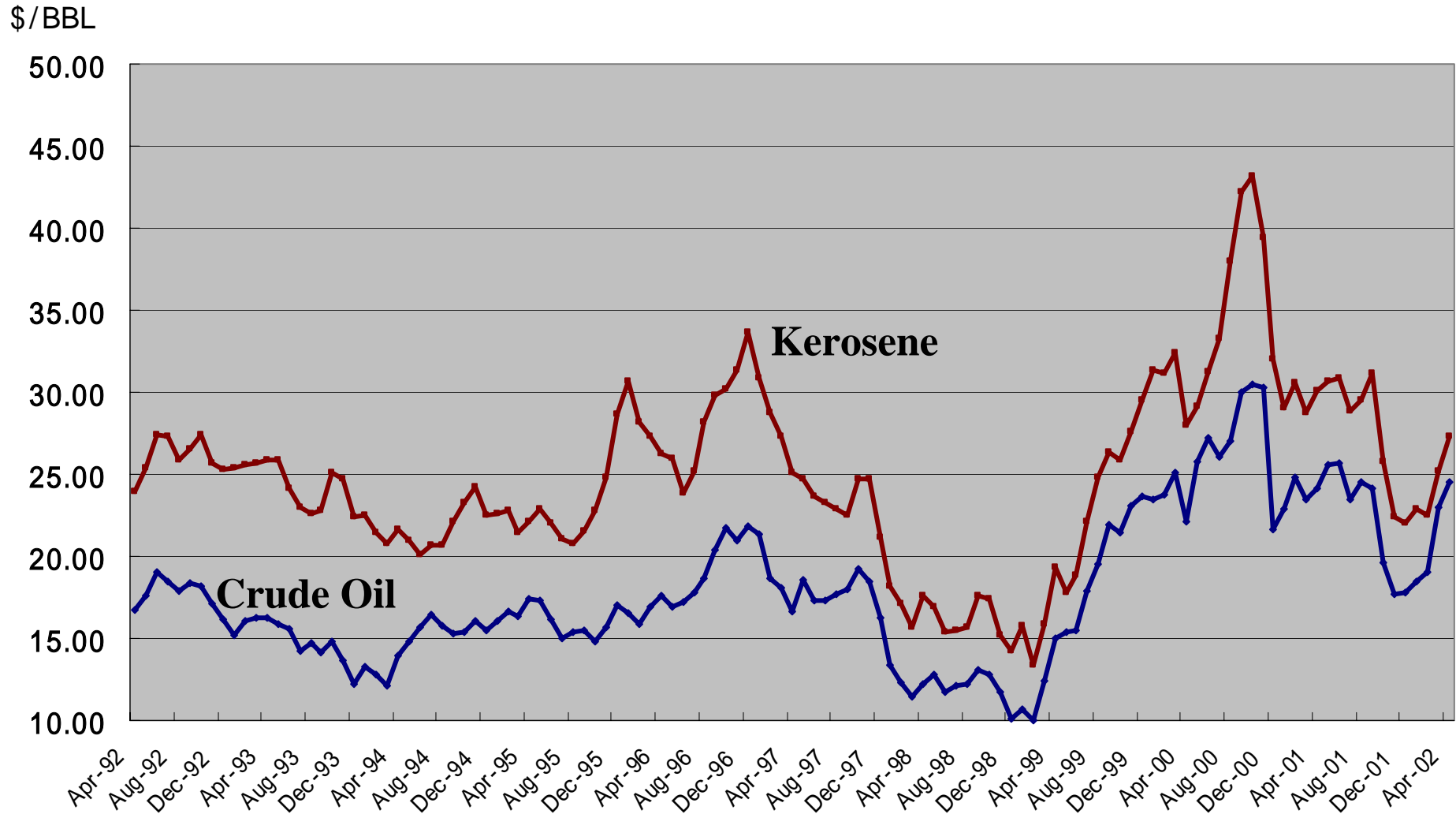
・ヘッジ方針：実需の80%迄を計画

原油 / 為替変動による影響 *Effect on fluctuation of Crude oil & Exchange Rates*

- (1) 原油価格 1ドルの変動：20億円 / 年 ¥ 2 Billion per year
- (2) 為替 1円の変動：6億円 / 年 ¥ 0.6 Billion per year



原油・ジェット燃料油価格推移(1992-2002)





用語集

- ・座キロ(ASK) = 座席数 × キロメートル
- ・旅キロ(RPK) = 旅客数 × キロメートル
- ・利用率(L/F) = 旅キロ ÷ 座キロ × 100
- ・イールド(単価) = 収入 ÷ 旅客数 (旅キロ)
- ・ダブルデイリー運航: 2便 / 日 運航
- ・ANA Connection: 成田発着における国内線と国際線を接続するサービス(中日本エアラインなど)
- ・PROS(Passenger Revenue Optimization System):
国際線イールドマネジメントシステム。最適な座席販売方法により収入の最大化を図る。スター加盟数社も採用。
- ・2クラス編成: ビジネス、エコノミークラスのみ編成



当資料、旅客輸送実績はホームページでもご覧いただけます。
This material & monthly operational results are available to see in our web site.

<http://www.ana.co.jp>

[日本語]

投資家情報



財務データ



旅客輸送実績/
IRイベント

[*English*]

about ANA



Investor Relations



*Financial Information
/IR Events*



当資料は、弊社の現在の計画、見積り、戦略、確信に基づく見通しについての記述がありますが、歴史的な事実でないものは、全て将来の業績に関わる見通しです。これらは現在入手可能な情報から得られた弊社の判断及び仮説に基づいています。弊社の主要事業である航空運送事業には、空港使用料、燃料費等、弊社の経営努力では管理不可能な公的負担コストが伴います。また、弊社が事業活動を行っている市場は状況変化が激しく、技術、需要、価格、経済環境の動向、外国為替レートの変動、その他多くの要因により急激な変化が発生する可能性があります。これらのリスクと不確実性のために、将来における弊社の業績は当資料に記述された内容と大きく異なる可能性があります。従って、弊社が設定した目標は、全て実現することを保証しているものではありません。