

全日本空輸株式会社 2012年3月期 第3四半期 決算説明会

専務取締役
日出間 公敬

2012年1月31日



目次

I. 2012年3月期 第3四半期決算

業績ハイライト	P.4
連結決算概要(経営成績)	P.5
連結決算概要(財政状態)	P.6
連結決算概要(キャッシュフロー)	P.7
連結決算概要(セグメント別実績)	P.8
航空運送事業(収入・費用)	P.9
航空運送事業(営業利益増減要因)	P.10
航空運送事業(国内旅客事業)	P.11-12
航空運送事業(国際旅客事業)	P.13-14
航空運送事業(国内・国際貨物事業)	P.15-18

II. 2012年3月期 通期業績予想

連結業績予想	P.21
業績見通し増減益要因分解 (10月28日付 見通しとの比較)	P.22
セグメント別業績予想	P.23
航空運送事業(収入・費用予想)	P.24
業績予想の前提値(旅客・貨物事業)	P.25-26

III. 2012年度 航空輸送事業計画

ANAグループ航空輸送事業計画	P.28
-----------------	------

IV. 補足資料

燃油・為替	P.31
国際旅客 方面別実績	P.32
国際貨物 方面別実績	P.33
運用航空機数	P.34

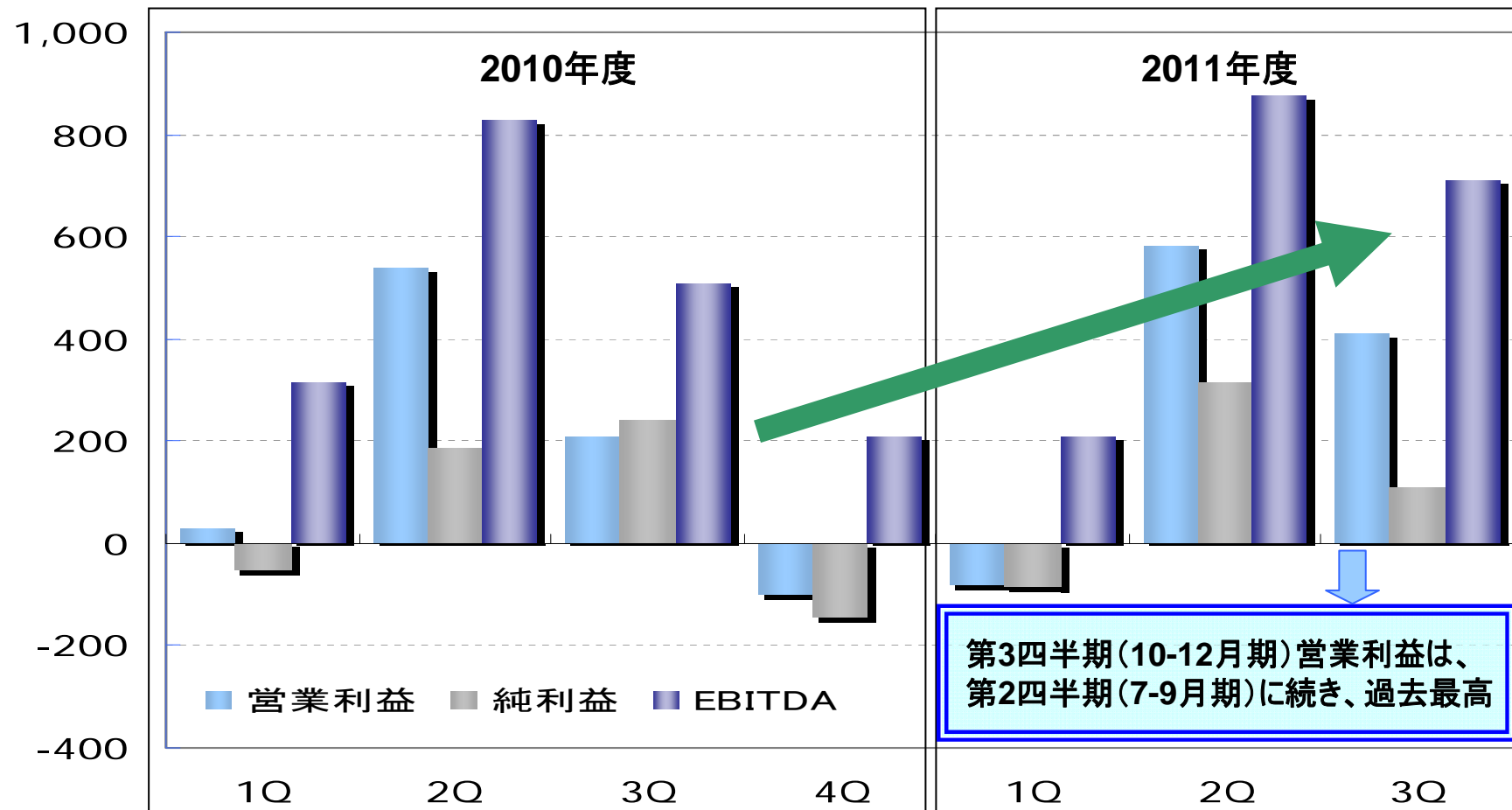
I . 2012年3月期 第3四半期決算



業績ハイライト

当第3四半期と前年度各四半期の業績比較

- ▶ 第3四半期累計の連結営業利益は、911億円(前年同期比で +134億円)となりました。
- ▶ 当期純利益は、337億円(同 △37億円)、EBITDAは 1,794億円(同 +141億円)を計上しました。



連結決算概要

経営成績

	前年同期 1-3Q/FY10	第3四半期累計 1-3Q/FY11	前年差 Difference	第3四半期 3Q/FY11	前年差 Difference
営業収入 Operating Revenues	10,391	10,698	+ 307	3,650	+ 100
営業費用 Operating Expenses	9,614	9,787	+ 172	3,240	△ 101
営業利益 Operating Income	777	911	+ 134	410	+ 201
営業利益率 Op. Margin (%)	7.5	8.5	+ 1.0	11.2	+ 5.4
営業外損益 Non-Op. Gains/Losses	△ 193	△ 196	△ 3	△ 71	+ 9
経常利益 Recurring Income	583	714	+ 131	338	+ 210
特別損益 Extraordinary Gains/Losses	26	4	△ 21	△ 2	△ 170
当期純利益 Net Income	375	337	△ 37	109	△ 133
少数株主損益調整前当期純利益 Net Income Before Minority Interests	376	340	△ 36	110	△ 133
その他包括利益 Other Comprehensive Income	△ 127	△ 209	△ 82	78	△ 8
包括利益 Comprehensive Income	249	130	△ 118	188	△ 142

単位：億円 (¥100Million)

連結決算概要

財政状態

	前期末 Mar 31, 2011	第3四半期末 DEC 31, 2011	前年度期末差 Difference
総資産 Assets	19,280	19,984	+ 704
自己資本 Shareholders' Equity	5,202	5,289	+ 86
自己資本比率 Ratio of Shareholders' Equity (%)	27.0	26.5	△ 0.5
有利子負債残高 Interest Bearing Debts	9,388	9,858	+ 469
D/Eレシオ(倍) Debt/Equity Ratio (times)	1.8	1.9	+0.1

単位: 億円 (¥100Million)

注記: オフバランスリース債務額1,592億円(前年度末1,702億円)を含むD/Eレシオは2.2倍(前年度末2.1倍)となります。

連結決算概要

キャッシュフロー

	前年同期 1-3Q/FY10	第3四半期累計 1-3Q/FY11	前年差 Difference
営業キャッシュフロー Cash Flow from Operating Activities	1,824	1,607	△ 217
投資キャッシュフロー Cash Flow from Investing Activities	△1,737	△ 923	+ 813
財務キャッシュフロー Cash Flow from Financing Activities	665	384	△ 280
現金及び現金同等物の増減額 Net Increase or Decrease	749	1,066	+ 317
現金及び現金同等物の期首残高 Cash and Cash Equivalent at the beginning	1,481	2,016	+ 1,066
現金及び現金同等物の期末残高 Cash and Cash Equivalent at the end	2,231	3,082	
減価償却費 Depreciation and Amortization	876	883	+ 7
設備投資額 Capital Expenditures	1,380	788	△ 591
EBITDA (*)	1,653	1,794	+ 141
EBITDAマージン EBITDA Margin(%)	15.9	16.8	+ 0.9

* EBITDA: 営業利益+減価償却費

単位: 億円 (¥100Million)

連結決算概要

セグメント別実績

		前年同期 1-3Q/FY10	第3四半期累計 1-3Q/FY11	前年差 Difference	第3四半期 3Q/FY11	前年差 Difference
売上高 Revenues	航空運送事業 Air Transportation	9,307	9,575	+ 268	3,264	+ 75
	旅行事業 Travel Services	1,248	1,194	△ 54	409	+ 11
	報告セグメント計 Total for Reporting Segments	10,556	10,770	+ 214	3,674	+ 87
	その他 Other	1,044	1,036	△ 8	358	△ 2
	調整額 Adjustment	△ 1,209	△ 1,107	+ 101	△ 382	+ 15
	合計(連結) Total	10,391	10,698	+ 307	3,650	+ 100
営業利益 Operating Income	航空運送事業 Air Transportation	702	835	+ 133	378	+ 191
	旅行事業 Travel Services	32	37	+ 4	18	+ 11
	報告セグメント計 Total for Reporting Segments	734	873	+ 138	396	+ 203
	その他 Other	40	35	△ 4	13	△ 1
	調整額 Adjustment	2	3	+ 0	0	△ 0
	合計(連結) Total	777	911	+ 134	410	+ 201

単位: 億円 (¥100Million)

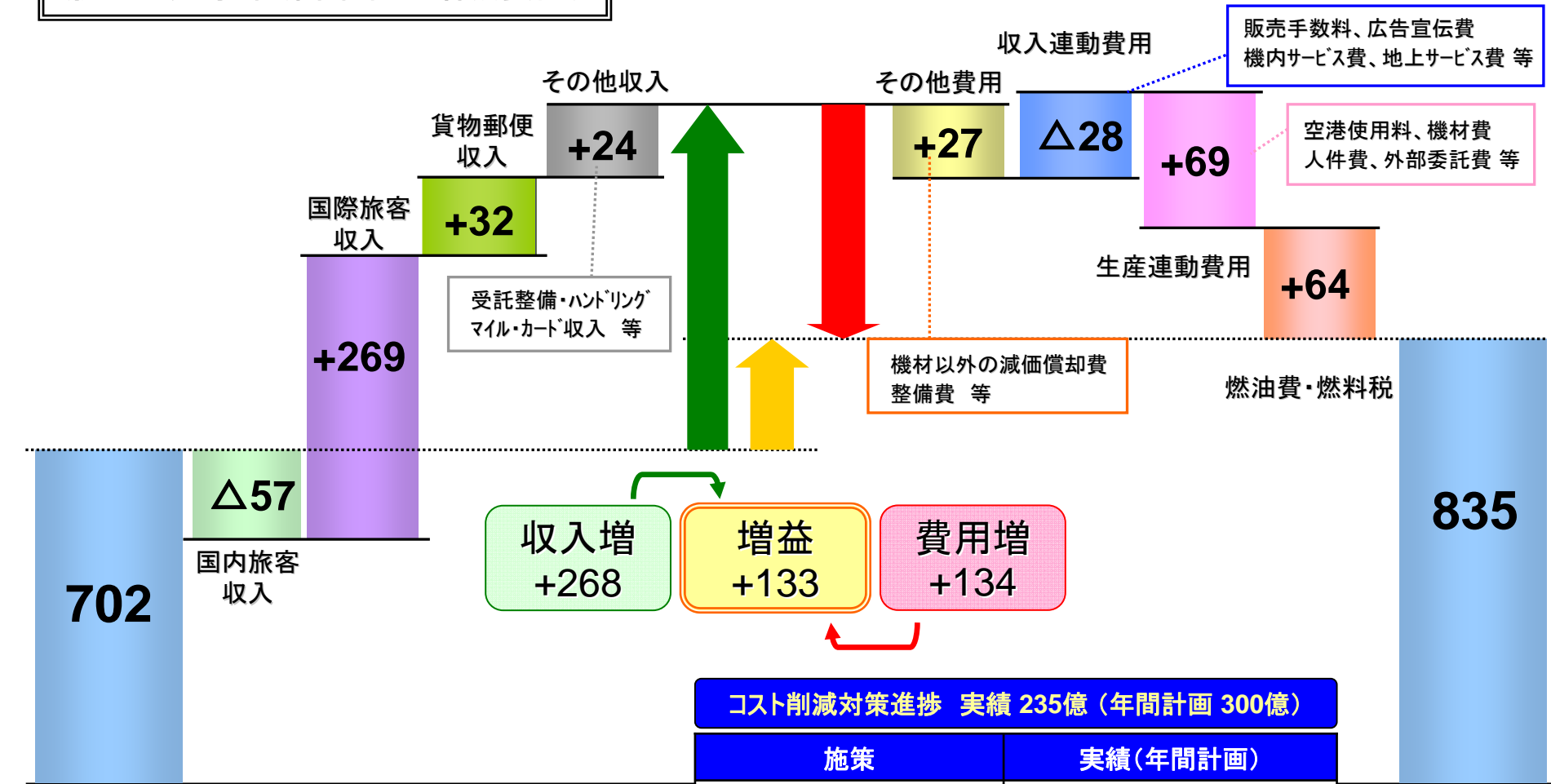
航空運送事業

収入・費用		前年同期 1-3Q/FY10	第3四半期累計 1-3Q/FY11	前年差 Difference	第3四半期 3Q/FY11	前年差 Difference
営業収入 Operating Revenues	国内線旅客 Domestic Passengers	5,030	4,972	△ 57	1,694	△ 10
	国際線旅客 International Passengers	2,150	2,419	+ 269	823	+ 91
	貨物郵便 Cargo and Mail	945	978	+ 32	328	△ 20
	その他 Others	1,180	1,205	+ 24	419	+ 14
	合計 Total	9,307	9,575	+ 268	3,264	+ 75
営業費用 Operating Expenses	燃油費及び、燃料税 Fuel and Fuel Tax	1,918	1,983	+ 64	644	△ 7
	空港使用料 Landing and Navigation Fees	704	709	+ 5	238	△ 3
	航空機材賃借費 Aircraft Leasing Fees	482	498	+ 16	167	+ 4
	減価償却費 Depreciation and Amortization	860	868	+ 7	294	△ 0
	整備部品・外注費 Aircraft Maintenance	328	333	+ 4	102	△ 14
	人件費 Personnel	1,796	1,837	+ 40	596	△ 70
	販売費 Sales Commission and Promotion	504	476	△ 28	160	△ 8
	外部委託費 Contracts	624	648	+ 24	218	+ 2
	その他 Others	1,384	1,384	△ 0	464	△ 18
	合計 Total	8,605	8,739	+ 134	2,886	△ 115
営業利益	営業利益 Operating Income	702	835	+ 133	378	+ 191

航空運送事業

航空運送事業(営業利益増減要因)

単位: 億円 (¥100Million)



コスト削減対策進捗 実績 235億 (年間計画 300億)

施策	実績(年間計画)
生産量連動	75億 (100億)
予算削減 執行抑制	160億 (200億)

FY10 1-3Q
営業利益

FY11 1-3Q
営業利益



航空運送事業

国内旅客事業(実績)

	前年同期 1-3Q/FY10	第3四半期累計 1-3Q/FY11	前年比 % Y/Y	第3四半期 3Q/FY11	前年比 % Y/Y
座席キロ(百万) Available Seat Km (million)	42,789	42,719	△ 0.2	14,311	△ 0.5
旅客キロ(百万) Revenue Passenger Km (million)	27,949	26,168	△ 6.4	9,114	△ 2.2
旅客数(千人) Passengers (thousands)	31,553	29,552	△ 6.3	10,335	△ 2.5
座席利用率(%) Load Factor (%)	65.3	61.3	△ 4.1*	63.7	△ 1.1*
旅客収入(億円) Passenger Revenues (¥100million)	5,030	4,972	△ 1.1	1,694	△ 0.6
ユニットレベニュー(円) Unit Revenue (¥/ASK)	11.8	11.6	△ 1.0	11.8	△ 0.1
イールド(円) Yield (¥/RPK)	18.0	19.0	+ 5.6	18.6	+ 1.6
単価(円) Unit Price (¥/Passenger)	15,942	16,827	+ 5.6	16,395	+ 1.9

*座席利用率のみ前年差

航空運送事業

国内旅客事業(事業動向)

第3四半期累計 収入増減要因

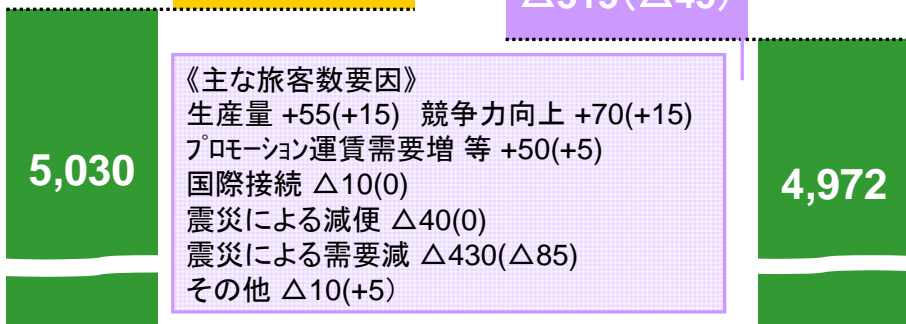
✓ 震災の影響により旅客数要因は大幅減となるも、単価向上策により減収幅を抑制

単位: 億円(¥100Million)

《主な単価要因》
 ビジネス系運賃 +20 (+5)
 旅行・プロモーション運賃 +100 (+20)
 需要回復客体構成改善 +140 (+10)

単価要因
 +260(+35)

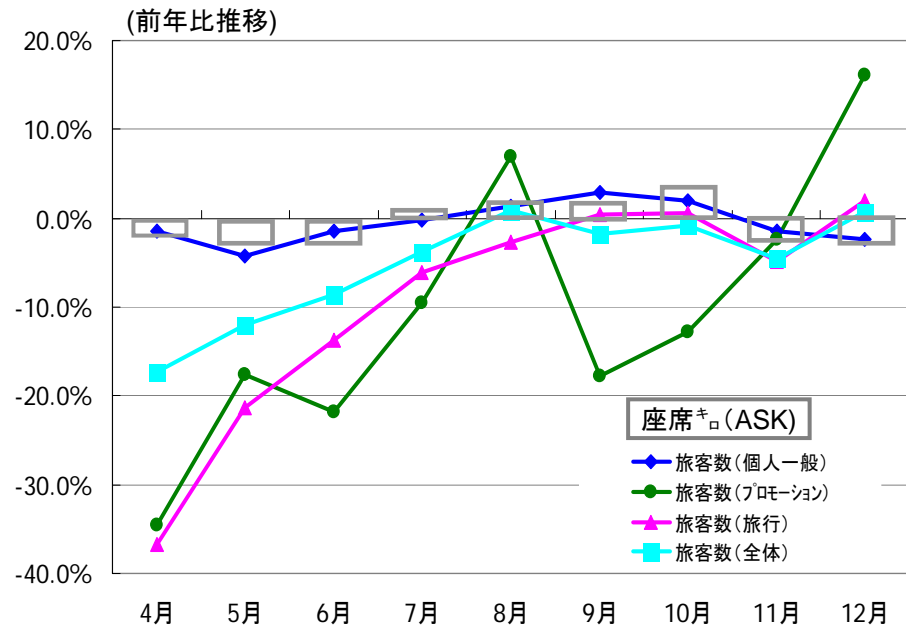
旅客数要因
 △315(△45)



10年度 4-12月 (カッコ内は第3四半期のみの実績値) 11年度 4-12月

月次 国内線 旅客推移

✓ 堅調な個人旅客に加え、旅行・プロモーション旅客ともに前年並みに回復



当四半期 トピックス:

→ 11月1日～ B787国内線定期便就航 東京(羽田)=岡山線・広島線 (8月23日付 リリース)

航空運送事業

国際旅客事業(実績)

	前年同期 1-3Q/FY10	第3四半期累計 1-3Q/FY11	前年比 % Y/Y	第3四半期 3Q/FY11	前年比 % Y/Y
座席キロ(百万) Available Seat Km (million)	21,688	25,543	+ 17.8	8,624	+ 11.1
旅客キロ(百万) Revenue Passenger Km (million)	16,883	18,594	+ 10.1	6,389	+ 9.1
旅客数(千人) Passengers (thousands)	3,906	4,328	+ 10.8	1,487	+ 14.0
座席利用率(%) Load Factor (%)	77.8	72.8	△ 5.1*	74.1	△ 1.4*
旅客収入(億円) Passenger Revenues (¥100million)	2,150	2,419	+ 12.5	823	+ 12.5
ユニットレベニュー(円) Unit Revenue (¥/ASK)	9.9	9.5	△ 4.5	9.5	+ 1.3
イールド(円) Yield (¥/RPK)	12.7	13.0	+ 2.2	12.9	+ 3.2
単価(円) Unit Price (¥/Passenger)	55,035	55,888	+ 1.5	55,316	△ 1.3

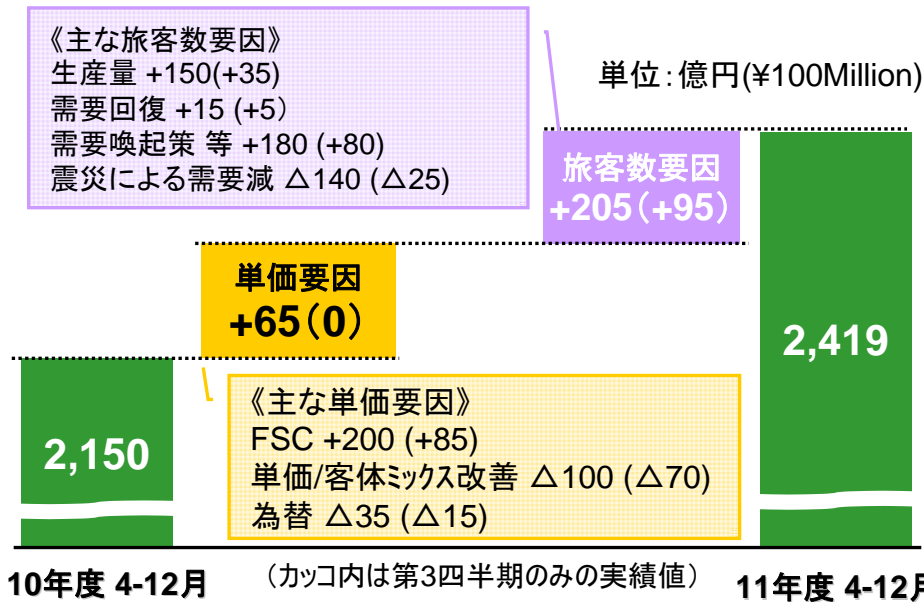
*座席利用率のみ前年差

航空運送事業

国際旅客事業(事業動向)

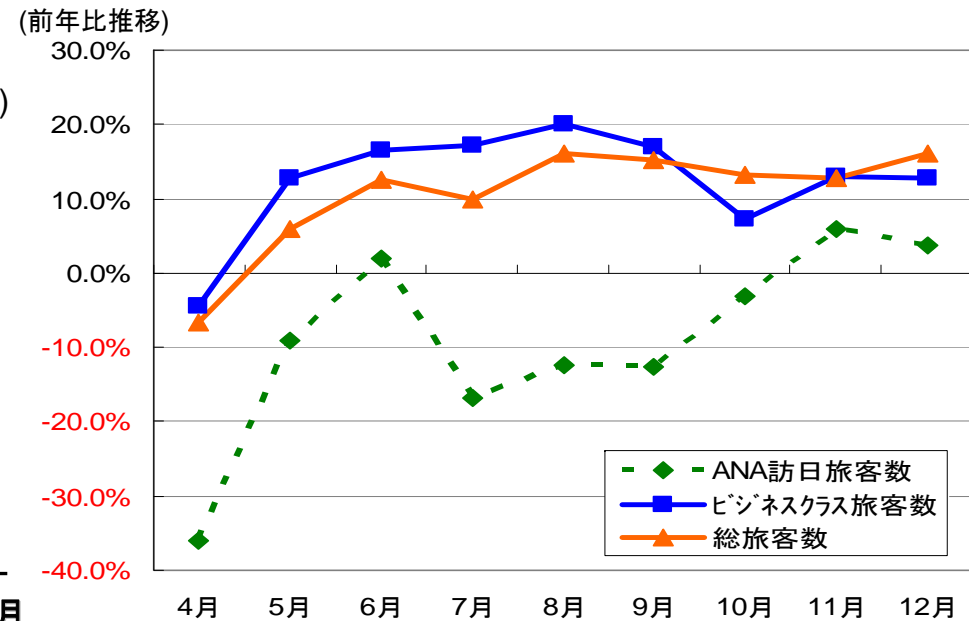
第3四半期累計 収入増減要因

✓適切な座席コントロールにより、旅客数要因を中心に増収



ビジネスクラス旅客推移／訪日旅客推移

✓ビジネスクラス旅客は10月以降も堅調に推移
 ✓訪日旅客数も11月以降プラス基調へ



当四半期 トピックス:

- 10月からの燃油特別付加運賃改定 (8月18日付リリース)
 例) 欧米(ホルル除く)・中東路線 29,000円→25,000円、タイ・シンガポール・マレーシア 15,500円→13,000円
 香港・台湾 8,500→7,000円、中国 4,500→7,000円、韓国 3,000円→2,500円
- 10月30日～ 名古屋(中部)=香港線 就航 (9月1日付リリース)

航空運送事業

国内貨物事業(実績)		前年同期 1-3Q/FY10	第3四半期累計 1-3Q/FY11	前年比 % Y/Y	第3四半期 3Q/FY11	前年比 % Y/Y
国内貨物 Domestic Cargo	有効貨物トンキロ (百万トンキロ) Available Ton Km (million)	1,406	1,354	△ 3.7	450	△ 4.5
	有償貨物トンキロ (百万トンキロ) Revenue Ton Km (million)	343	356	+ 3.6	127	+ 2.0
	貨物輸送重量(千トン) Revenue Ton (thousand tons)	346	358	+ 3.5	128	+ 1.9
	貨物重量利用率(%) Load Factor (%)	24.4	26.3	+ 1.9*	28.3	+ 1.8*
	貨物収入(億円) Cargo Revenues (¥100mil)	245	254	+ 3.7	89	+ 1.0
	ユニットレベニュー(円) Unit Revenue (¥/ATK)	17.5	18.8	+ 7.7	20.0	+ 5.7
	重量あたり単価(円/kg) Unit Price (¥/kg)	71	71	+ 0.2	70	△ 0.9
【参考: 上記内数】 国内フレイター Domestic Freighter	有効貨物トンキロ (百万トンキロ) Available Ton Km (million)	28	22	△ 21.6	7	△ 18.3
	有償貨物トンキロ (百万トンキロ) Revenue Ton Km (million)	9	8	△ 10.8	2	△ 14.2
	貨物輸送重量(千トン) Revenue Ton (thousand tons)	8	8	△ 10.0	2	△ 17.8
	貨物重量利用率(%) Load Factor (%)	32.9	37.4	+ 4.5*	38.7	+ 1.9*
	貨物収入(億円) Cargo Revenues (¥100mil)	12	10	△ 15.1	3	△ 18.1
	ユニットレベニュー(円) Unit Revenue (¥/ATK)	43.8	47.4	+ 8.3	46.0	+ 0.3
	重量あたり単価(円/kg) Unit Price (¥/kg)	138	130	△ 5.6	129	△ 0.3

Intentionally Blank

航空運送事業

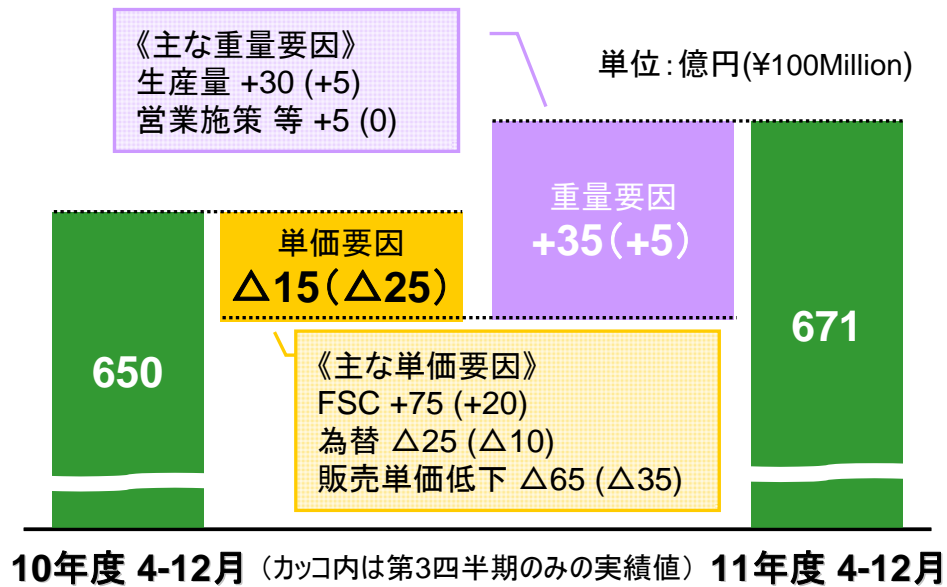
国際貨物事業(実績)		前年同期 1-3Q/FY10	第3四半期累計 1-3Q/FY11	前年比 % Y/Y	第3四半期 3Q/FY11	前年比 % Y/Y
国際貨物 International Cargo	有効貨物トンキロ (百万トンキロ) Available Ton Km (million)	2,262	2,725	+ 20.4	933	+ 17.8
	有償貨物トンキロ (百万トンキロ) Revenue Ton Km (million)	1,560	1,661	+ 6.5	579	+ 3.2
	貨物輸送重量 (千トン) Revenue Ton (thousand tons)	425	428	+ 0.8	151	△ 1.1
	貨物重量利用率 (%) Load Factor (%)	68.9	61.0	△ 8.0*	62.1	△ 8.8*
	貨物収入 (億円) Cargo Revenues (¥100mil)	650	671	+ 3.2	219	△ 9.0
	ユニットレベニュー (円) Unit Revenue (¥/ATK)	28.7	24.6	△ 14.3	23.5	△ 22.8
	重量あたり単価 (円/kg) Unit Price (¥/kg)	153	157	+ 2.4	145	△ 8.0
【参考: 上記内数】 国際フレイター International Freighter	有効貨物トンキロ (百万トンキロ) Available Ton Km (million)	586	628	+ 7.3	224	+ 4.9
	有償貨物トンキロ (百万トンキロ) Revenue Ton Km (million)	378	376	△ 0.5	140	+ 0.0
	貨物輸送重量 (千トン) Revenue Ton (thousand tons)	222	213	△ 4.3	77	△ 4.1
	貨物重量利用率 (%) Load Factor (%)	64.5	59.9	△ 4.7*	62.7	△ 3.1*
	貨物収入 (億円) Cargo Revenues (¥100mil)	245	256	+ 4.5	88	△ 8.0
	ユニットレベニュー (円) Unit Revenue (¥/ATK)	41.8	40.8	△ 2.6	39.5	△ 12.3
	重量あたり単価 (円/kg) Unit Price (¥/kg)	110	120	+ 9.2	115	△ 4.1

航空運送事業

国際貨物事業(事業動向)

第3四半期累計 収入増減要因

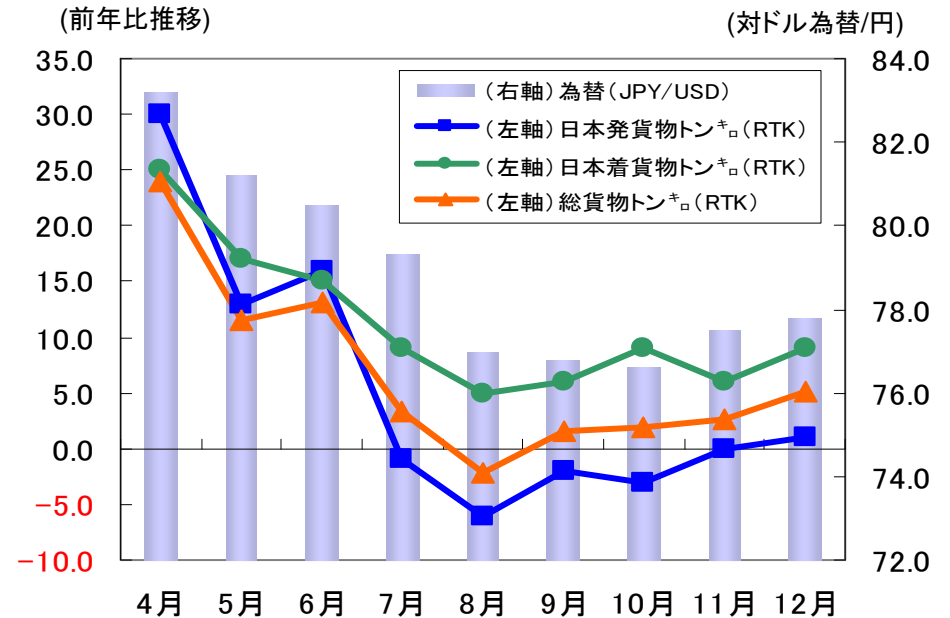
✓生産量拡大により重量は増加する一方、需要悪化により、単価下落は避けられず



※貨物のみ。郵便含まず。

月次 国際線 貨物推移

✓景気後退により、荷動きが鈍化する中でも、第3四半期も前年並みの重量水準で推移



当四半期 トピックス:

→ 10月からの燃油特別付加運賃改定 (9月15日付 リリース)
欧米・中東路線 134円→127円、遠距離アジア 94円→91円、近距離アジア 79円→77円

Ⅱ. 2012年3月期 通期業績予想



Intentionally Blank

2012年3月期 通期業績予想

連結業績予想

《参考》2011年10月28日
リリース分

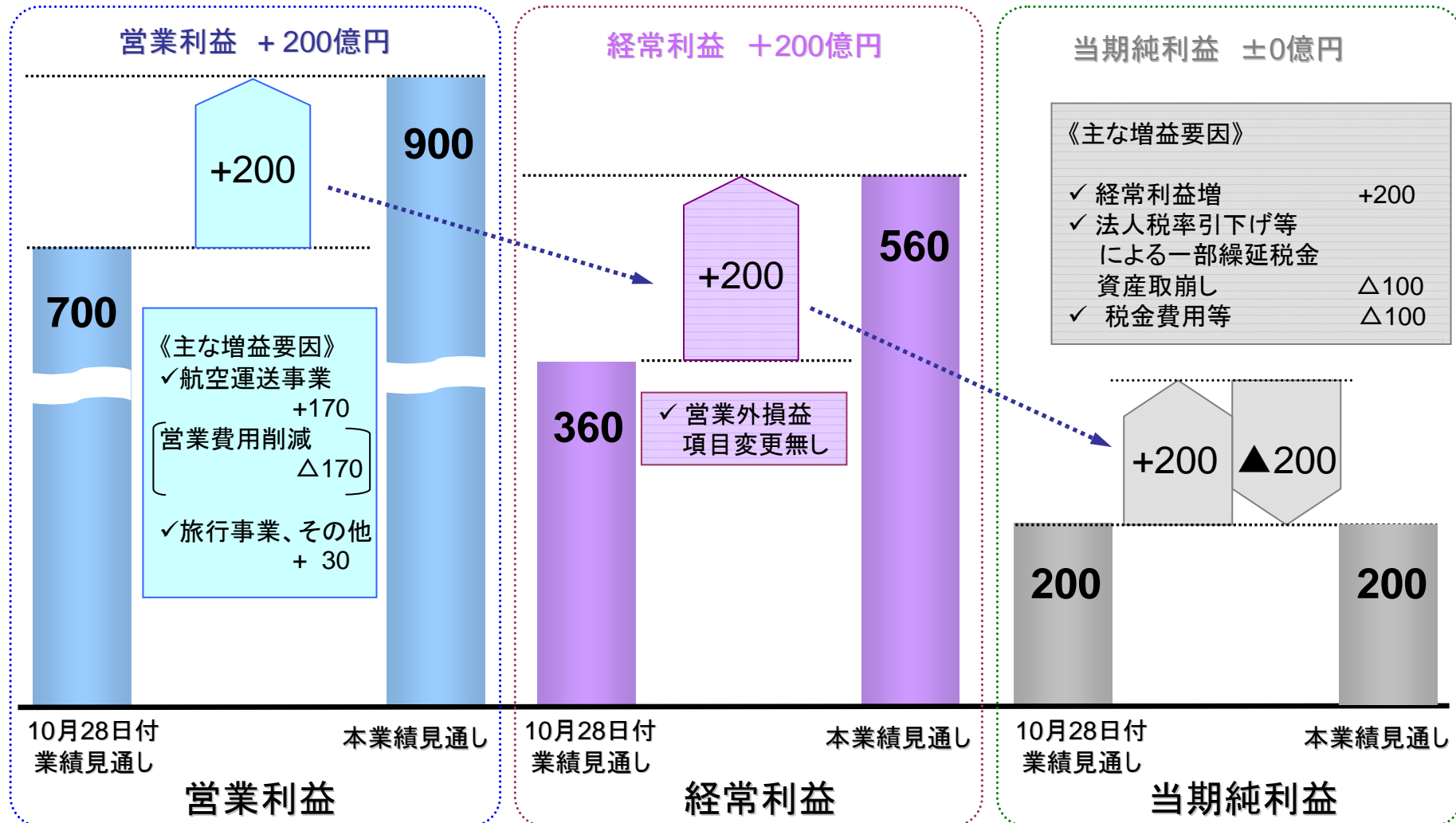
	2010年度 FY10	2011年度 FY11(RE)	前年差 Difference	2011年度 2Q決算時点予想 FY11(E)
営業収入 Operating Revenues	13,576	14,000	+ 423	14,000
営業費用 Operating Expenses	12,898	13,100	+ 201	13,300
営業利益 Operating Income	678	900	+ 221	700
営業利益率(%) Op. Margin (%)	5.0	6.4	+ 1.4	5.0
経常利益 Recurring Income	370	560	+ 189	360
当期純利益 Net Income	233	200	△ 33	200

単位: 億円 (¥100Million)

2012年3月期 通期業績予想

業績見通し増減益要因分解(10月28日付 見通しとの比較)

単位: 億円 (¥100Million)



2012年3月期 通期業績予想

セグメント別業績予想

《参考》2011年10月28日
リリース分

		2010年度 FY10	2011年度 FY11(RE)	前年差 Difference	2011年度 2Q決算時点予想 FY11(E)
売上高 Revenues	航空運送事業 Air Transportation	12,182	12,660	+ 478	12,660
	旅行事業 Travel Services	1,593	1,520	△ 73	1,450
	報告セグメント計 Total for Reporting Segments	13,776	14,180	+ 403	14,110
	その他 Other	1,389	1,400	+ 10	1,400
	調整額 Adjustment	△ 1,589	△ 1,580	+ 9	△ 1,510
	合計(連結) Total	13,576	14,000	+ 423	14,000
営業利益 Operating Income	航空運送事業 Air Transportation	605	840	+ 234	670
	旅行事業 Travel Services	26	20	△ 6	0
	報告セグメント計 Total for Reporting Segments	631	860	+ 228	670
	その他 Other	48	40	△ 8	30
	調整額 Adjustment	△ 1	0	+ 1	0
	合計(連結) Total	678	900	+ 221	700

単位: 億円 (¥100Million)

2012年3月期 通期業績予想

航空運送事業(収入・費用予想)

《参考》2011年10月28日
リリース分

	2010年度 FY10	2011年度 FY11 (RE)	前年差 Difference	2011年度 2Q決算時点予想 FY11 (E)
営業収入 Operating Revenues	国内線旅客 Domestic Passengers	6,526	+ 84	6,615
	国際線旅客 International Passengers	2,806	+ 384	3,175
	貨物郵便 Cargo and Mail	1,250	+ 35	1,310
	その他 Others	1,599	△ 24	1,560
	合計 Total	12,182	12,660	+ 478
営業費用 Operating Expenses	燃油費及び、燃料税 Fuel and Fuel Tax	2,562	+ 63	2,680
	燃油費以外 Non – Fuel Cost	9,014	+ 181	9,310
	合計 Total	11,577	11,820	+ 243
営業利益	営業利益 Operating Income	605	+ 235	670

単位: 億円 (¥100Million)

2012年3月期 通期業績予想

《旅客事業》 業績予想の前提値(対2010年度比較)

	国内旅客 Domestic Passengers			国際旅客 International Passengers		
	上期 1H(A)	下期 2H(RE)	2011年度 FY11(RE)	上期 1H(A)	下期 2H(RE)	2011年度 FY11(RE)
座席キロ Available Seat Km	+ 0.0	△ 0.6	△ 0.3	+ 21.5	+ 9.9	+ 15.3
旅客キロ Revenue Passenger Km	△ 8.5	+ 2.6	△ 3.1	+ 10.7	+ 13.0	+ 11.9
旅客数 Passengers	△ 8.3	+ 2.4	△ 3.1	+ 9.2	+ 16.2	+ 12.7
*座席利用率 (%) Load Factor (%)	60.0 (△ 5.6)	63.1 (+ 2.0)	61.6 (△ 1.8)	72.1 (△ 7.0)	74.0 (+ 2.0)	73.1 (△ 2.3)
**ユニットレベニュー(円) Unit Revenue(¥/ASK)	11.5 (△ 1.4)	11.8 (+ 4.8)	11.7 (+ 1.6)	9.4 (△ 7.4)	9.1 (+ 4.4)	9.3 (△ 1.5)
**旅客イールド(円) Yield(¥/RPK)	19.2 (+ 7.7)	18.7 (+ 1.5)	19.0 (+ 4.6)	13.1 (+ 1.6)	12.4 (+ 1.6)	12.7 (+ 1.6)
**単価(円) Unit Price(¥/Passenger)	17,060 (+ 7.5)	16,597 (+ 1.7)	16,823 (+ 4.6)	56,188 (+ 3.0)	53,384 (△ 1.2)	54,752 (+ 0.8)

* (カッコ)内: 前年差

** (カッコ)内: 前年比

2012年3月期 通期業績予想

《貨物事業》 業績予想の前提値(対2010年度比較)

	国内貨物 Domestic Cargo			国際貨物 International Cargo			
	上期 1H(A)	下期 2H(RE)	2011年度 FY11(RE)	上期 1H(A)	下期 2H(RE)	2011年度 FY11(RE)	
全体	有効貨物トンキロ Available Ton km	△ 3.3	△ 3.3	△ 3.3	+ 21.8	+ 16.6	+ 19.1
	有償貨物トンキロ Revenue Ton km	+ 4.4	+ 1.5	+ 2.9	+ 8.3	+ 6.4	+ 7.3
	貨物輸送重量 Revenue Ton	+ 4.4	+ 1.0	+ 2.6	+ 1.9	+ 3.1	+ 2.5
	重量利用率(%) Load Factor (%)	25.3	26.2	25.8	60.4	61.5	60.9
	**ユニットレベニュー(円) Unit Revenue(¥/ATK)	18.3 (+ 8.8)	18.9 (+ 4.6)	18.6 (+ 6.6)	25.2 (△ 9.4)	23.1 (△ 18.8)	24.1 (△ 14.2)
	**単価(円) Unit Price(¥/RT)	72 (+ 0.7)	72 (+ 0.1)	72 (+ 0.4)	163 (+ 8.3)	145 (△ 8.1)	154 (△ 0.3)
【参考: 上記内数】 フレイター Freighter	有効貨物トンキロ Available Ton km	△ 23.2	△ 13.5	△ 18.6	+ 8.6	+ 5.6	+ 7.0
	有償貨物トンキロ Revenue Ton km	△ 8.9	△ 20.6	△ 15.0	△ 0.8	+ 2.1	+ 0.7
	貨物輸送重量 Revenue Ton	△ 5.7	△ 14.9	△ 10.5	△ 4.3	△ 0.1	△ 2.2
	重量利用率(%) Load Factor (%)	36.7	34.9	35.8	58.3	60.5	59.4
	**ユニットレベニュー(円) Unit Revenue(¥/ATK)	48.2 (+ 12.5)	46.9 (△ 0.8)	47.5 (+ 5.8)	41.5 (+ 3.7)	40.5 (△ 8.1)	40.9 (△ 2.7)
	**単価(円) Unit Price(¥/RT)	131 (△ 8.4)	133 (+ 0.8)	132 (△ 3.8)	123 (+ 17.8)	119 (△ 2.8)	121 (+ 6.5)

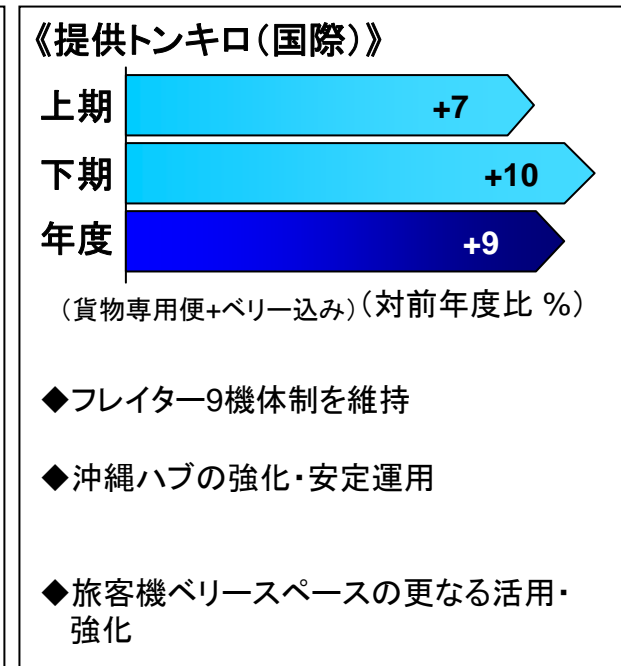
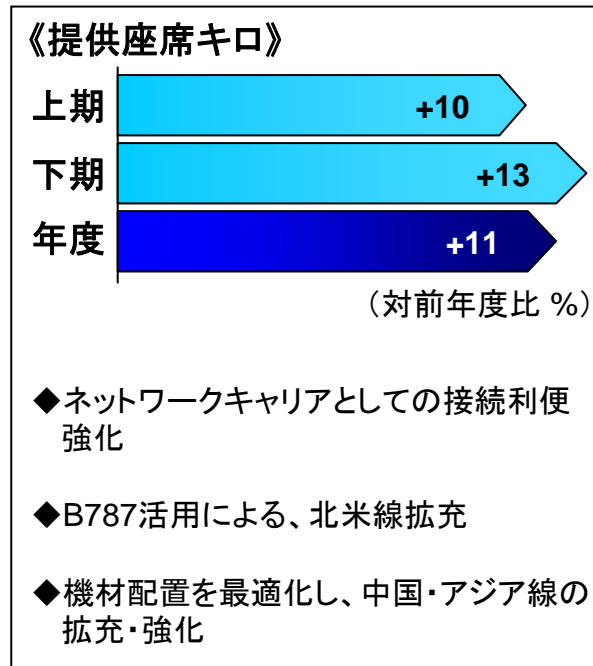
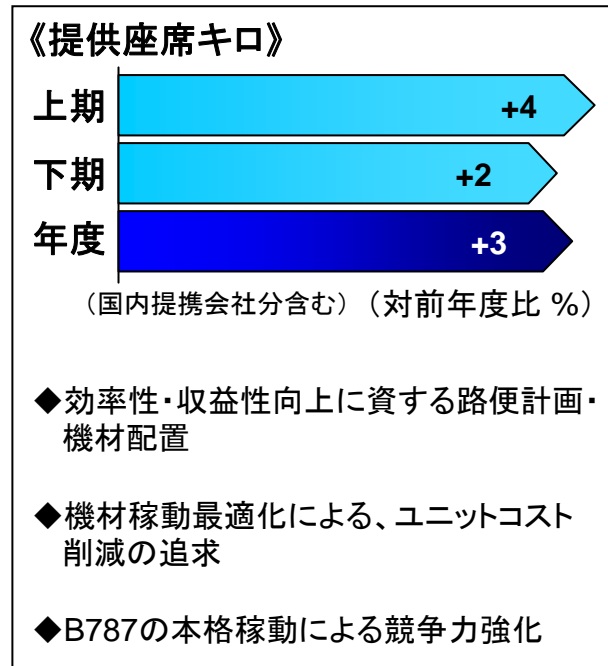
Ⅲ. 2012年度 航空輸送事業計画



2012年度 航空輸送事業計画

ANAグループ航空輸送事業計画(エアアジア・ジャパン除く)

国内旅客事業	国際旅客事業	貨物事業
需給適合強化・機材稼働最適化による収益性向上	長距離路線・接続需要に重点を置いたネットワークキャリアとしてのビジネスモデル強化	機材の有効活用による生産量の最大化



IV. 補足資料

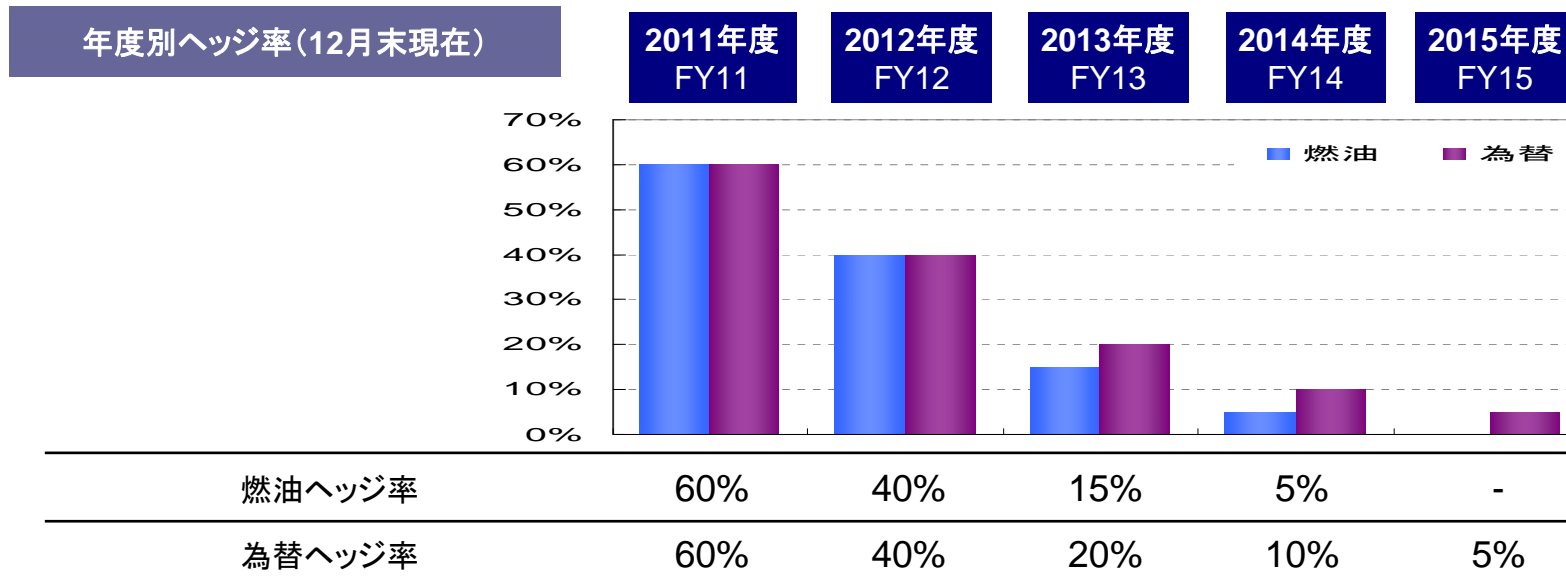


Intentionally Blank

補足資料

燃油・為替

実績と計画前提値	2011年度	
	上期 1H(A)	下期 2H(E)
ドバイ原油 Dubai Crude Oil (USD/BBL)	109	105
シンガポールケロシン Kerosene (USD/BBL)	128	125
為替レートExchange Rate (JPY/USD)	80	80



燃油費への感応度 (ヘッジしない場合)	原油 (1ドル/バレルの変動)	20億円/年
	為替 (1円/USDドルの変動)	23億円/年

補足資料

国際旅客 方面別実績

		第3四半期 累計構成比 1-3Q/FY11 Composition	前年差 Difference	第3四半期 構成比 3Q/FY11 Composition	前年差 Difference
旅客収入 Revenue	北米 North America	27.0	△ 0.8	28.1	+ 0.5
	欧州 Europe	19.7	△ 2.0	18.5	△ 2.5
	中国 China	25.5	△ 2.2	25.3	△ 0.5
	アジア Asia	22.8	+ 3.7	23.1	+ 1.8
	リゾート Resort	5.0	+ 1.3	4.9	+ 0.7
座席キロ ASK	北米 North America	29.4	△ 0.8	29.2	△ 1.0
	欧州 Europe	20.0	△ 2.5	20.0	△ 2.4
	中国 China	18.8	△ 2.4	19.4	△ 0.2
	アジア Asia	25.8	+ 5.0	25.7	+ 3.6
	リゾート Resort	5.9	+ 0.7	5.7	+ 0.0
旅客キロ RPK	北米 North America	30.2	△ 0.6	30.3	△ 0.8
	欧州 Europe	20.5	△ 2.6	20.7	△ 2.2
	中国 China	17.6	△ 1.7	17.7	+ 1.6
	アジア Asia	25.3	+ 4.1	24.8	+ 1.3
	リゾート Resort	6.5	+ 0.8	6.4	+0.0

補足資料

国際貨物 方面別実績

		第3四半期 累計構成比 1-3Q/FY11 Composition	前年差 Difference	第3四半期 構成比 3Q/FY11 Composition	前年差 Difference
貨物収入 Revenue	北米 North America	20.9	△ 1.3	18.8	△ 1.7
	欧州 Europe	16.1	△ 0.2	14.9	△ 2.1
	中国 China	36.2	△ 1.7	37.0	△ 1.7
	アジア Asia	20.2	+ 2.5	20.8	+ 2.5
	その他 Others	6.6	+ 0.7	8.4	+ 3.0
有効貨物トンキロ ATK	北米 North America	32.1	△ 1.0	31.1	△ 0.6
	欧州 Europe	22.5	+ 1.4	21.9	△ 0.4
	中国 China	20.1	△ 1.8	20.6	△ 1.5
	アジア Asia	21.0	+ 3.0	21.8	+ 3.1
	その他 Others	4.4	△ 1.6	4.6	△ 0.6
有償貨物トンキロ RTK	北米 North America	34.9	+ 0.5	32.8	+ 0.3
	欧州 Europe	25.5	+ 0.7	25.2	△ 1.6
	中国 China	17.5	△ 1.5	17.6	△ 1.5
	アジア Asia	17.4	+ 1.5	19.2	+ 3.0
	その他 Others	4.7	△ 1.2	5.2	△ 0.2

補足資料

運用航空機数		前年度末 Mar,2011	当期末 DEC,2011	増減 Change	保有機数 Owned	リース機数 Leased
大型機 Wide-Body	Boeing 747-400 (International)	1	0	△ 1	0	0
	Boeing 747-400 (Domestic)	10	8	△ 2	8	0
	Boeing 777-300ER	19	19	—	16	3
	Boeing 777-300	7	7	—	7	0
	Boeing 777-200ER	7	7	—	4	3
	Boeing 777-200	16	16	—	14	2
中型機 Mid-Body	Boeing 787-8	0	2	+ 2	2	0
	Boeing 767-300ER	22	24	+ 2	6	18
	Boeing 767-300	32	32	—	32	0
	Boeing 767-300F	3	2	△ 1	0	2
	Boeing 767-300BCF	7	7	—	7	0
小型機 Narrow-Body	Airbus A320-200 (International)	5	5	—	0	5
	Airbus A320-200 (Domestic)	23	22	△ 1	18	4
	Boeing 737-800	15	17	+ 2	16	1
	Boeing 737-700ER	2	2	—	2	0
	Boeing 737-700	16	16	—	12	4
	Boeing 737-500	17	17	—	9	8
リージョナル機 Regional	Bombardier DHC-8-400 (Q400)	15	17	+ 2	4	13
	Bombardier DHC-8-300 (Q300)	5	4	△ 1	2	2
合計 Total		222	224	+ 2	159	65

免責事項

当資料は、弊社の現在の計画、見積り、戦略、確信に基づく見通しについての記述がありますが、歴史的な事実でないものは、全て将来の業績に関わる見通しです。これらは現在入手可能な情報から得られた弊社の判断及び仮説に基づいています。

弊社の主要事業である航空運送事業には、空港使用料、航空機燃料税等、弊社の経営努力では管理不可能な公的負担コストが伴います。また、弊社が事業活動を行っている市場は状況変化が激しく、技術、需要、価格、経済環境の動向、外国為替レートの変動、その他多くの要因により急激な変化が発生する可能性があります。これらのリスクと不確実性のために、将来における弊社の業績は当資料に記述された内容と大きく異なる可能性があります。従って、弊社が設定した目標は、全て実現することを保証しているものではありません。

ANAグループの目指すもの

グループ経営理念

— 私たちのコミットメント —
 ANAグループは、「安心」と「信頼」を基礎に

- 価値ある時間と空間を創造します
- いつも身近な存在であり続けます
- 世界の人々に「夢」と「感動」を届けます

グループ安全理念

安全は経営の基盤であり社会への責務である。
 私たちはお互いの理解と信頼のもと
 確かなしくみで安全を高めていきます

私たちは一人ひとりの責任ある
 誠実な行動により安全を追求します

グループ経営ビジョン

ANAグループは、航空運送を中核に、
 世界の旅客・貨物輸送を担う、アジア
 を代表する企業グループを目指す。

アジアを代表するとは、

- ・クオリティで一番
- ・顧客満足で一番
- ・価値創造で一番

となることである。

ご清聴ありがとうございました。

Thank you.

当資料はホームページでもご覧いただけます。

This material is available on our website.

<http://www.ana.co.jp>

[日本語] IR情報 → IR資料室



全日本空輸株式会社 IR推進室

電話番号 03(6735)1030(代) FAX 03(6735)1185 メールアドレス ir@ana.co.jp