

全日本空輸株式会社 2012年3月期 第2四半期 決算説明会

代表取締役社長
伊東 信一郎

専務取締役
日出間 公敬

2011年10月28日



目次

I. 経営テーマ		III. 2012年3月期 通期業績予想	
1. 2012年3月期 第2四半期決算 ～業績サマリー	P.4	連結業績予想	P.24
2. 次期中期経営戦略策定について	P.5	セグメント別業績予想	P.25
3. LCC事業戦略の進捗状況	P.6	航空運送事業(収入・費用予想)	P.26
II. 2012年3月期 第2四半期決算(詳細)		業績予想の前提値(旅客・貨物事業)	P.27-28
業績ハイライト	P.8	IV. 補足資料	
連結決算概要(経営成績)	P.9	燃油・為替	P.31
連結決算概要(財政状態)	P.10	主要為替変動の収支影響	P.32
連結決算概要(キャッシュフロー)	P.11	国際旅客 方面別実績	P.33
連結決算概要(セグメント別実績)	P.12	国際貨物 方面別実績	P.34
航空運送事業(収入・費用)	P.13	運用航空機数	P.35
航空運送事業(営業利益増減要因)	P.14		
航空運送事業(国内旅客事業)	P.15-16		
航空運送事業(国際旅客事業)	P.17-18		
航空運送事業(国内・国際貨物事業)	P.19-22		

I . 経営テーマ

1. 2012年3月期 第2四半期決算～業績サマリー
2. 次期中期経営戦略策定について
3. LCC事業戦略の進捗状況



2012年3月期 第2四半期決算～業績サマリー

▶ 震災影響は残るものの、増収・増益(当期純損益ベース)を達成

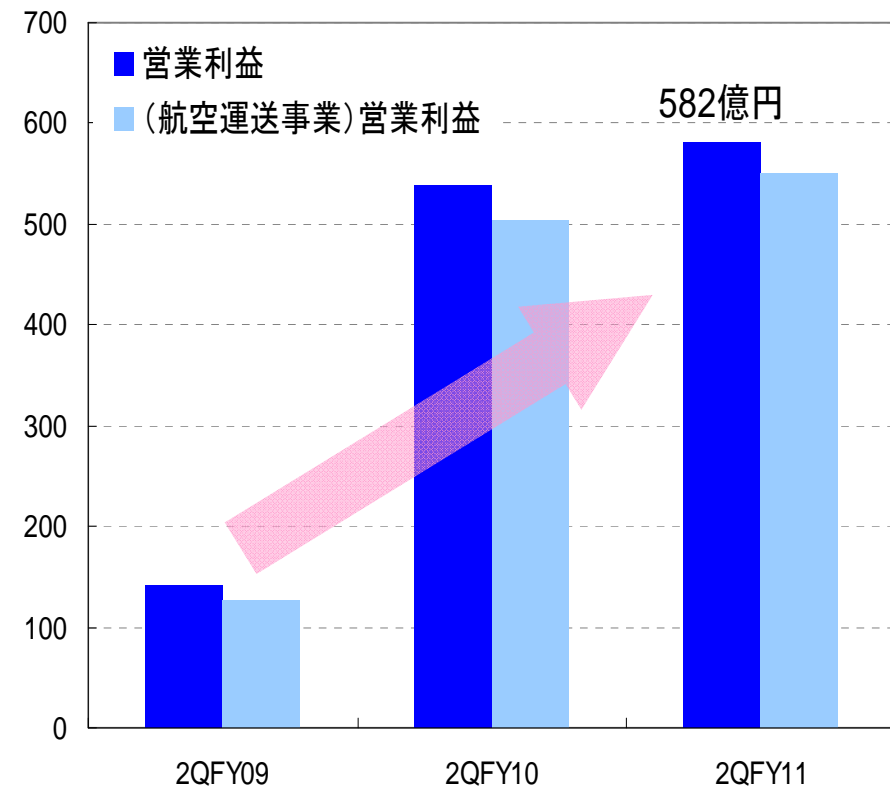
《2012年3月期 第2四半期決算》

	当期 第2四半期 累計	前年 同期差	増減率
売上高	7,048	+ 206	+ 3.0%
航空運送事業	6,310	+ 192	+ 3.2%
営業損益	501	△ 66	△11.8%
航空運送事業	457	△ 57	△11.2%
経常損益	375	△ 79	△17.4%
当期純損益	228	+ 95	+ 72.1%
EBITDA	1,085	△ 58	△5.1%

(特に表記のない場合は億円単位)

■ 第2四半期(7-9月) 過去最高の営業利益を達成

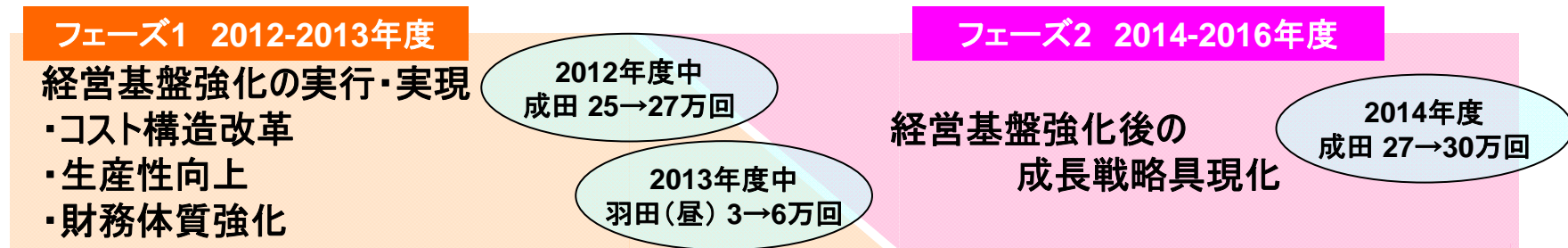
(単位:億円)



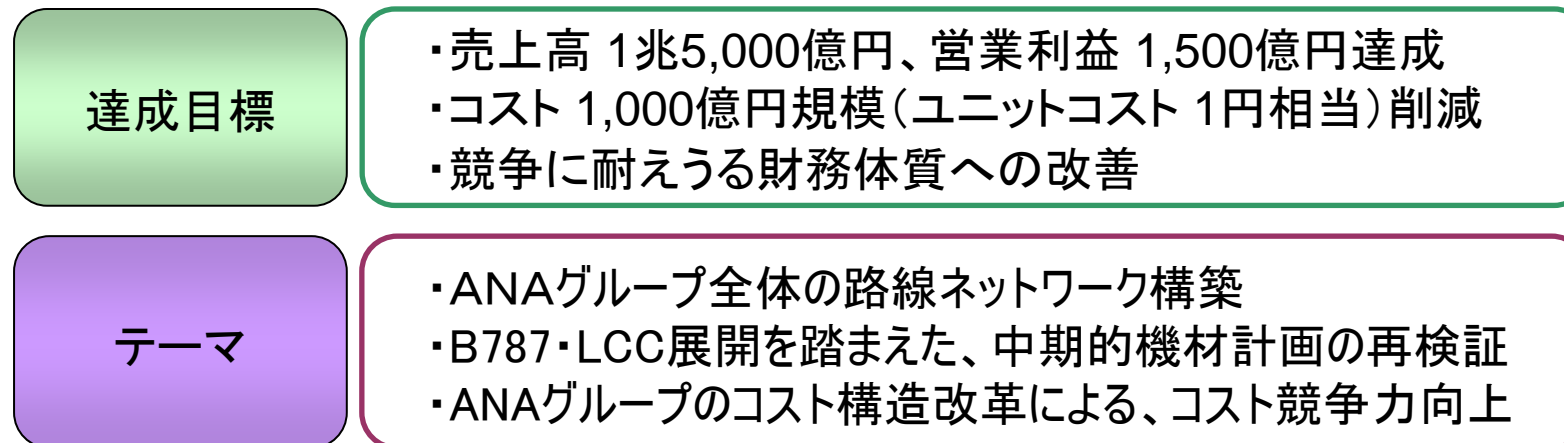
次期中期経営戦略策定について

▶羽田・成田発着枠の大幅拡大の下、ANAグループ次期中期経営戦略を策定

■次期中期経営戦略のフェーズ



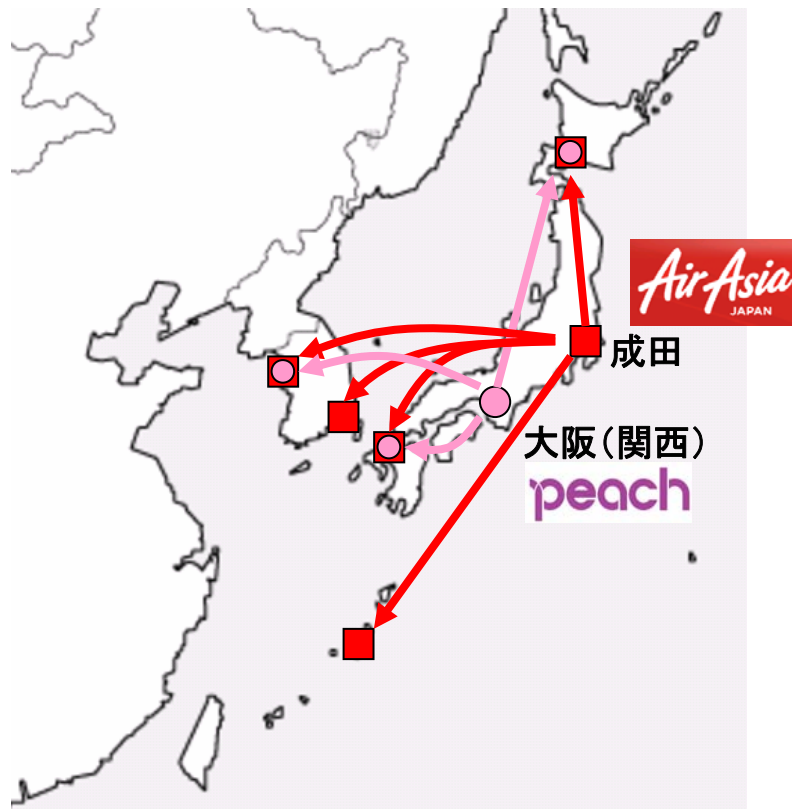
■目標とテーマ



アジアを代表する企業グループ

LCC事業戦略の進捗状況

▶就航に向け着実かつスピード感をもって体制を構築



■Peach

就航時期 及び 路線	2012年3月1日より、 大阪(関西)=札幌(千歳) :3便/日 大阪(関西)=福岡 :4便/日 2012年5月より 大阪(関西)=ソウル(仁川) 以降、関西空港を起点に国内線、 国際線に展開
機材	エアバスA320をリースにより調達

■AirAsia Japan

就航時期 及び 路線	2012年8月より 成田=札幌(千歳)、福岡、沖縄 2012年10月より 成田=ソウル(仁川)、プサン 以降、成田空港を起点に国内線、 国際線に展開予定
機材	エアバスA320を使用

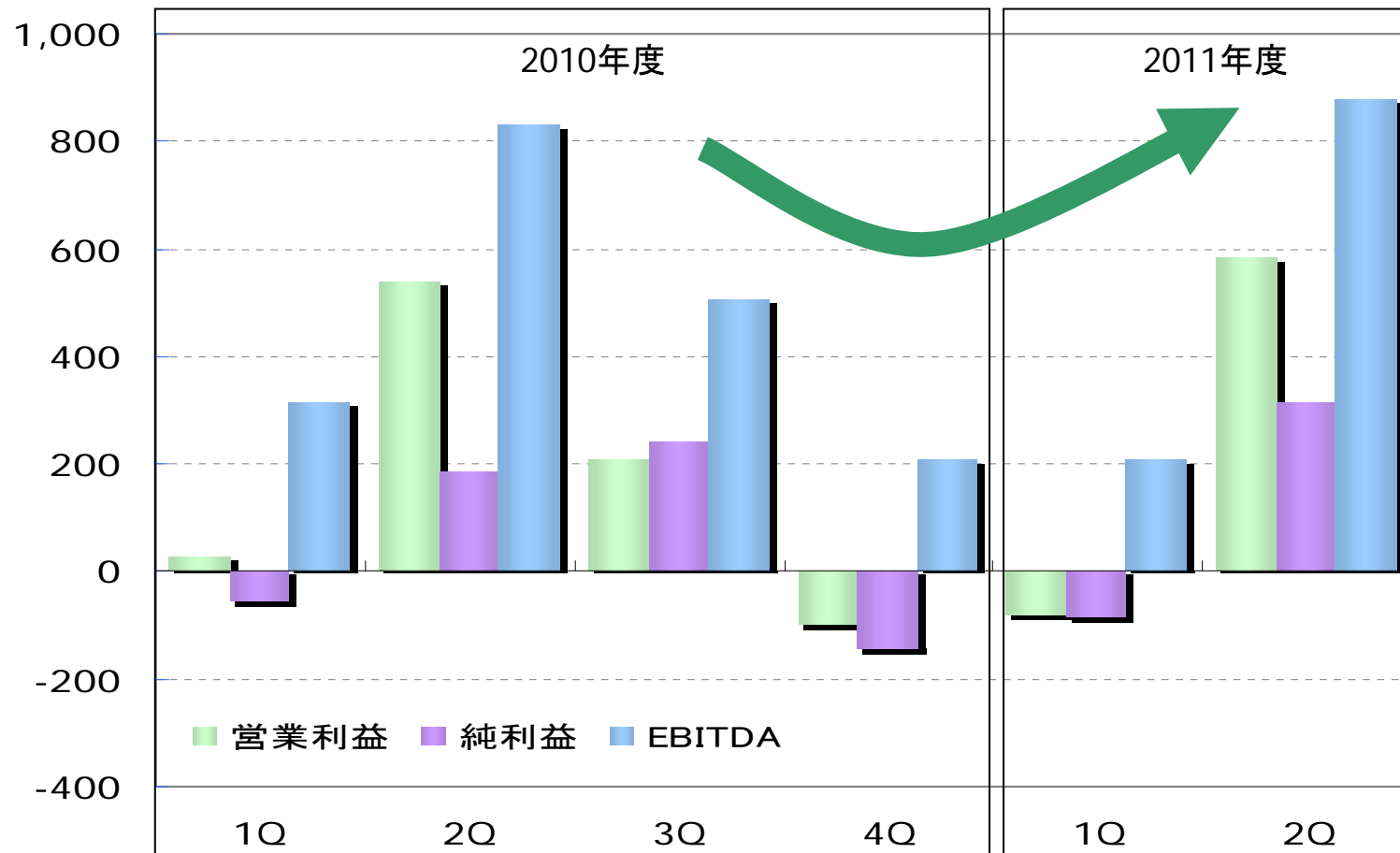
Ⅱ. 2012年3月期 第2四半期決算(詳細)



業績ハイライト

当第2四半期と前年度各四半期の業績比較

- 第2四半期累計の連結営業利益は、501億円(前年同期比で △66億円)となりました。
- 当期純利益は、228億円(同 +95億円)、EBITDAは 1,085億円(同 △58億円)を計上しました。



連結決算概要

経営成績

	前年同期 1H/FY10	第2四半期累計 1H/FY11	前年差 Difference	第2四半期 2Q/FY11	前年差 Difference
営業収入 Operating Revenues	6,841	7,048	+ 206	3,997	+ 224
営業費用 Operating Expenses	6,273	6,547	+ 273	3,415	+ 180
営業利益 Operating Income	568	501	△ 66	582	+ 44
営業利益率 Op. Margin (%)	8.3	7.1	△ 1.2	14.6	+ 0.3
営業外損益 Non-Op. Gains/Losses	△ 113	△ 125	△ 12	△ 61	△ 8
経常利益 Recurring Income	455	375	△ 79	520	+ 35
特別損益 Extraordinary Gains/Losses	△ 141	6	+ 148	8	+ 126
当期純利益 Net Income	132	228	+ 95	313	+ 127
少数株主損益調整前当期純利益 Net Income Before Minority Interests	132	229	+ 96	314	+ 129
その他包括利益 Other Comprehensive Income	△ 214	△ 288	△ 73	△ 212	△ 200
包括利益 Comprehensive Income	△ 81	△ 58	+ 23	101	△ 71

単位：億円 (¥100Million)

連結決算概要

財政状態

	前期末 Mar 31, 2011	第2四半期末 Sep 30, 2011	前年度期末差 Difference
総資産 Assets	19,280	20,776	+1,496
自己資本 Shareholders' Equity	5,202	5,098	△104
自己資本比率 Ratio of Shareholders' Equity (%)	27.0	24.5	△2.4
有利子負債残高 Interest Bearing Debts	9,388	10,743	+1,355
D/Eレシオ(倍) Debt/Equity Ratio (times)	1.8	2.1	+0.3

単位: 億円 (¥100Million)

注記: オフバランスリース債務額1,626億円(前年度末1,702億円)を含むD/Eレシオは2.4倍(前年度末2.1倍)となります。

連結決算概要

キャッシュフロー

	前年同期 1H/FY10	第2四半期累計 1H/FY11	前年差 Difference
営業キャッシュフロー Cash Flow from Operating Activities	1,213	904	△ 308
投資キャッシュフロー Cash Flow from Investing Activities	△1,784	△ 1,715	+ 68
財務キャッシュフロー Cash Flow from Financing Activities	1,026	1,267	+ 241
現金及び現金同等物の増減額 Net Increase or Decrease	453	454	+1
現金及び現金同等物の期首残高 Cash and Cash Equivalent at the beginning	1,481	2,016	+ 454
現金及び現金同等物の期末残高 Cash and Cash Equivalent at the end	1,935	2,470	
減価償却費 Depreciation and Amortization	576	584	+ 7
設備投資額 Capital Expenditures	894	379	△ 515
EBITDA (*)	1,144	1,085	△ 58
EBITDAマージン EBITDA Margin(%)	16.7	15.4	△ 1.3

* EBITDA: 営業利益+減価償却費

単位: 億円 (¥100Million)

連結決算概要

セグメント別実績

		前年同期 1H/FY10	第2四半期累計 1H/FY11	前年差 Difference	第2四半期 2Q/FY11	前年差 Difference
売上高 Revenues	航空運送事業 Air Transportation	6,117	6,310	+ 192	3,567	+ 195
	旅行事業 Travel Services	850	784	△ 65	520	△ 3
	報告セグメント計 Total for Reporting Segments	6,968	7,095	+ 127	4,087	+ 191
	その他 Other	683	677	△ 5	343	+ 1
	調整額 Adjustment	△ 810	△ 725	+ 85	△ 433	+ 31
	合計(連結) Total	6,841	7,048	+ 206	3,997	+ 224
営業利益 Operating Income	航空運送事業 Air Transportation	514	457	△ 57	550	+ 46
	旅行事業 Travel Services	26	19	△ 7	18	△ 0
	報告セグメント計 Total for Reporting Segments	541	476	△ 64	568	+ 46
	その他 Other	25	21	△ 3	12	△ 2
	調整額 Adjustment	1	3	+ 1	1	+ 0
	合計(連結) Total	568	501	△ 66	582	+ 44

単位: 億円 (¥100Million)

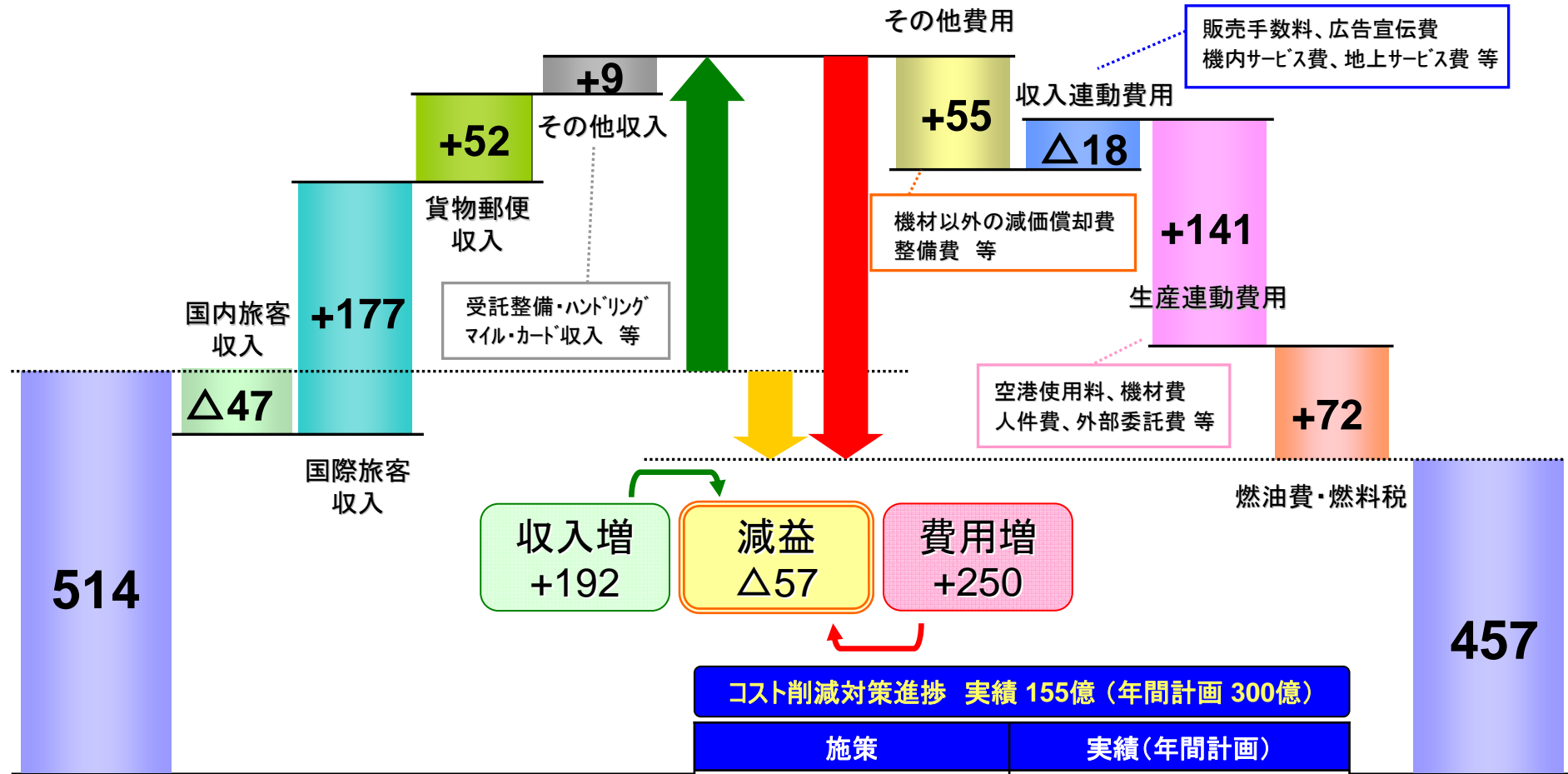
航空運送事業

収入・費用		前年同期 1H/FY10	第2四半期累計 1H/FY11	前年差 Difference	第2四半期 2Q/FY11	前年差 Difference
営業収入 Operating Revenues	国内線旅客 Domestic Passengers	3,325	3,278	△ 47	1,932	+ 42
	国際線旅客 International Passengers	1,418	1,596	+ 177	903	+ 126
	貨物郵便 Cargo and Mail	597	649	+ 52	317	+ 11
	その他 Others	776	786	+ 9	414	+ 14
	合計 Total	6,117	6,310	+ 192	3,567	+ 195
営業費用 Operating Expenses	燃油費及び、燃料税 Fuel and Fuel Tax	1,266	1,339	+ 72	688	+ 33
	空港使用料 Landing and Navigation Fees	462	471	+ 8	243	+ 5
	航空機材賃借費 Aircraft Leasing Fees	320	331	+ 11	176	+ 13
	減価償却費 Depreciation and Amortization	565	573	+ 8	290	+ 4
	整備部品・外注費 Aircraft Maintenance	211	230	+ 18	123	+ 2
	人件費 Personnel	1,129	1,240	+ 111	629	+ 67
	販売費 Sales Commission and Promotion	335	315	△ 19	178	△ 1
	外部委託費 Contracts	408	430	+ 21	219	+ 11
	その他 Others	901	920	+ 18	467	+ 10
	合計 Total	5,603	5,853	+ 250	3,017	+ 148
営業利益	営業利益 Operating Income	514	457	△ 57	550	+ 46

航空運送事業

航空運送事業(営業利益増減要因)

単位: 億円 (¥100Million)



コスト削減対策進捗 実績 155億 (年間計画 300億)

施策	実績(年間計画)
生産量連動	50億 (100億)
予算削減 執行抑制	105億 (200億)

FY10 1H
営業利益

FY11 1H
営業利益



航空運送事業

国内旅客事業(実績)

	前年同期 1H/FY10	第2四半期累計 1H/FY11	前年比 % Y/Y	第2四半期 2Q/FY11	前年比 % Y/Y
座席キロ(百万) Available Seat Km (million)	28,398	28,408	+ 0.0	15,076	+ 2.0
旅客キロ(百万) Revenue Passenger Km (million)	18,632	17,053	△ 8.5	9,904	△ 3.2
旅客数(千人) Passengers (thousands)	20,957	19,217	△ 8.3	11,052	△ 3.0
座席利用率(%) Load Factor (%)	65.6	60.0	△ 5.6*	65.7	△ 3.5*
旅客収入(億円) Passenger Revenues (¥100million)	3,325	3,278	△ 1.4	1,932	+ 2.3
ユニットレベニュー(円) Unit Revenue (¥/ASK)	11.7	11.5	△ 1.4	12.8	+ 0.3
イールド(円) Yield (¥/RPK)	17.8	19.2	+ 7.7	19.5	+ 5.7
単価(円) Unit Price (¥/Passenger)	15,868	17,060	+ 7.5	17,486	+ 5.4

*座席利用率のみ前年差

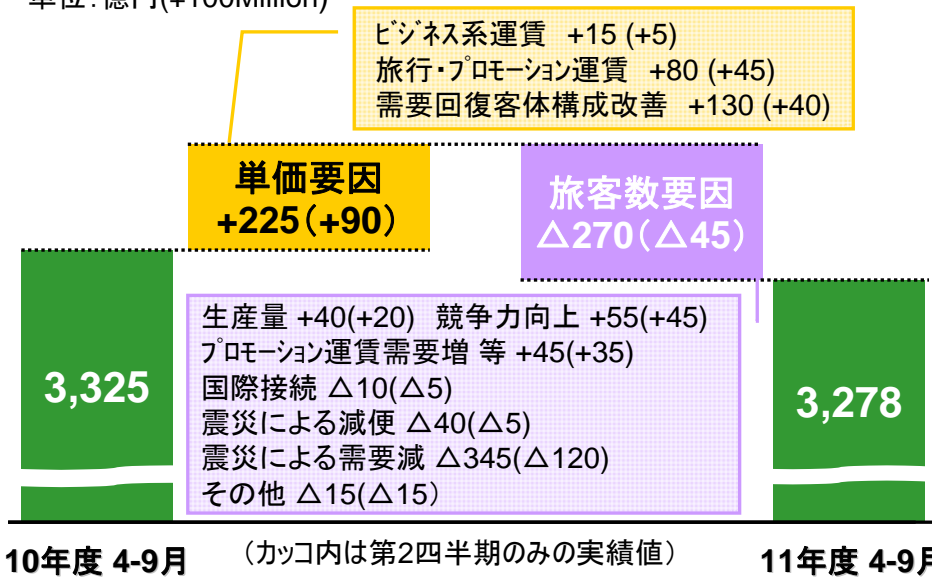
航空運送事業

国内旅客事業(事業動向)

第2四半期累計 収入増減要因

✓ 震災影響は残るも、単価向上により減収幅抑制

単位: 億円(¥100Million)



ビジネス系運賃 +15 (+5)
 旅行・プロモーション運賃 +80 (+45)
 需要回復客体構成改善 +130 (+40)

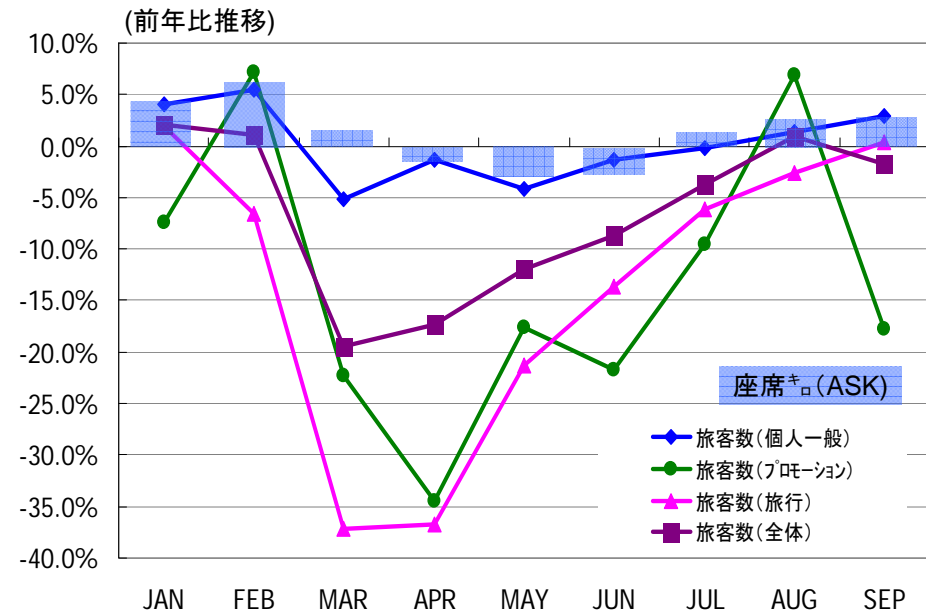
単価要因
 +225(+90)

旅客数要因
 Δ270(Δ45)

生産量 +40(+20) 競争力向上 +55(+45)
 プロモーション運賃需要増等 +45(+35)
 国際接続 Δ10(Δ5)
 震災による減便 Δ40(Δ5)
 震災による需要減 Δ345(Δ120)
 その他 Δ15(Δ15)

月次 国内線 旅客推移

✓ 旅客数は引き続き回復、前年並みに近づく



当四半期 トピックス:

- 7/25～ 仙台空港 定期便運航再開 (6月22日付 リリース)
- 8/31 エアアジア・ジャパン株式会社設立 (8月31日付 リリース)
- 9/26 ボーイング787初号機受領 (9月27日付 リリース)



航空運送事業

国際旅客事業(実績)

	前年同期 1H/FY10	第2四半期累計 1H/FY11	前年比 % Y/Y	第2四半期 2Q/FY11	前年比 % Y/Y
座席キロ(百万) Available Seat Km (million)	13,925	16,919	+ 21.5	8,592	+ 18.2
旅客キロ(百万) Revenue Passenger Km (million)	11,025	12,204	+ 10.7	6,734	+ 14.1
旅客数(千人) Passengers (thousands)	2,601	2,840	+ 9.2	1,566	+ 13.8
座席利用率(%) Load Factor (%)	79.2	72.1	△ 7.0*	78.4	△ 2.9*
旅客収入(億円) Passenger Revenues (¥100million)	1,418	1,596	+ 12.5	903	+ 16.3
ユニットレベニュー(円) Unit Revenue (¥/ASK)	10.2	9.4	△ 7.4	10.5	△ 1.6
イールド(円) Yield (¥/RPK)	12.9	13.1	+ 1.6	13.4	+ 1.9
単価(円) Unit Price (¥/Passenger)	54,531	56,188	+ 3.0	57,650	+ 2.2

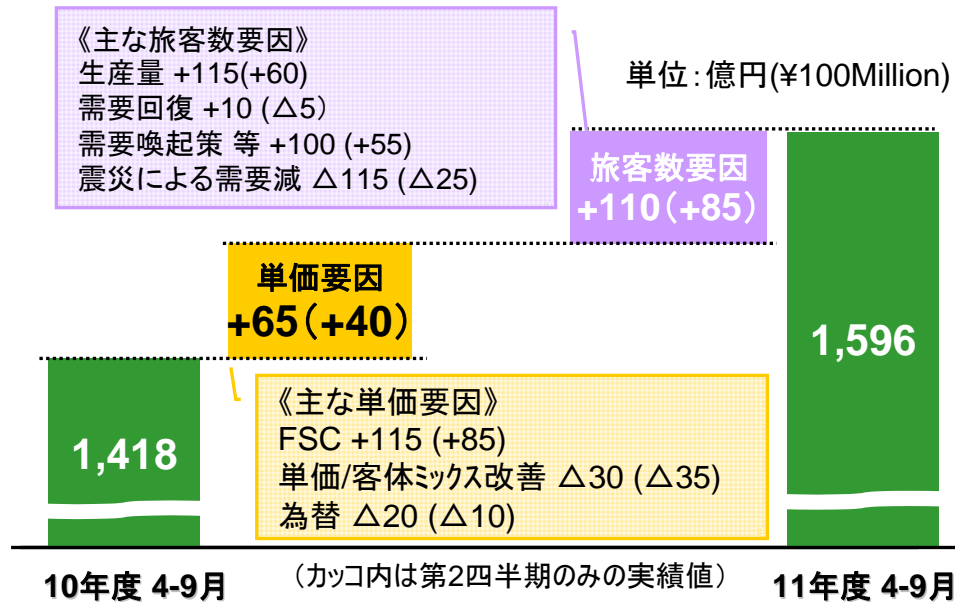
*座席利用率のみ前年差

航空運送事業

国際旅客事業(事業動向)

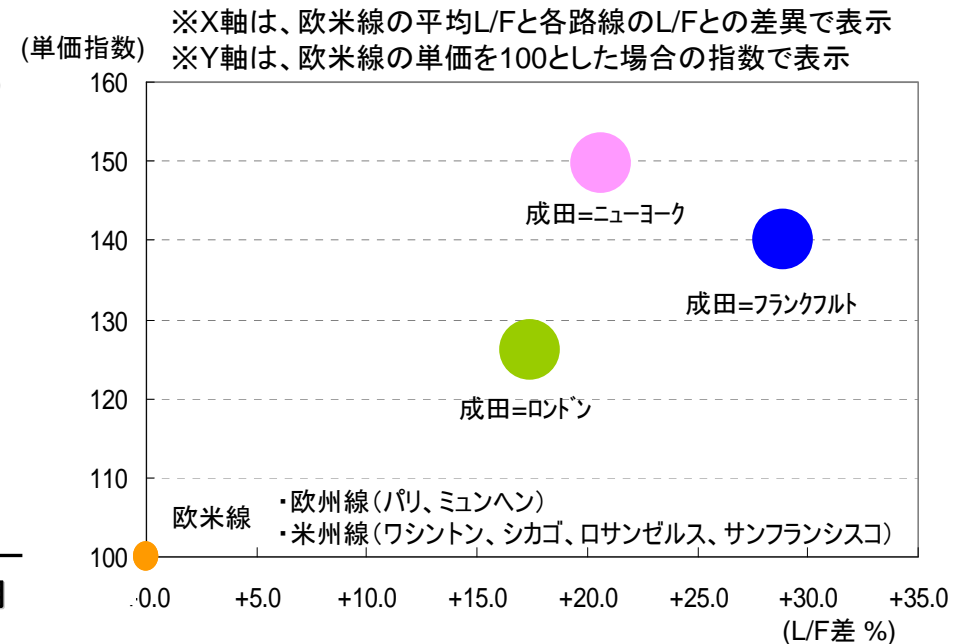
第2四半期累計 収入増減要因

✓積極的な需要喚起策、生産量拡大により増収



第2四半期累計 欧米線ビジネスクラス競争力比較

✓新プロダクト導入路線は堅調な競争力を維持



当四半期 トピックス:

→ 8月からの燃油付加特別運賃改定 (6月21日付リリース)

例) 欧米(ホルル除く)・中東路線 25,000円→29,000円、タイ・シンガポール・マレーシア 13,000円→15,500円
 香港、台湾 7,000→8,500円、中国 4,500→8,500円、韓国 2,500円→3,000円

航空運送事業

国内貨物事業(実績)		前年同期 1H/FY10	第2四半期累計 1H/FY11	前年比 % Y/Y	第2四半期 2Q/FY11	前年比 % Y/Y
国内貨物 Domestic Cargo	有効貨物トンキロ (百万トンキロ) Available Ton Km (million)	934	903	△ 3.3	477	△ 1.4
	有償貨物トンキロ (百万トンキロ) Revenue Ton Km (million)	218	228	+ 4.4	119	+ 4.4
	貨物輸送重量 (千トン) Revenue Ton (thousand tons)	219	229	+ 4.4	120	+ 4.1
	貨物重量利用率 (%) Load Factor (%)	23.4	25.3	+ 1.9*	25.1	+ 1.4*
	貨物収入 (億円) Cargo Revenues (¥100mil)	156	164	+ 5.2	85	+ 5.7
	ユニットレベニュー (円) Unit Revenue (¥/ATK)	16.8	18.3	+ 8.8	18.0	+ 7.2
	重量あたり単価 (円/kg) Unit Price (¥/kg)	71	72	+ 0.7	71	+ 1.5
【参考: 上記内数】 国内フレイター Domestic Freighter	有効貨物トンキロ (百万トンキロ) Available Ton Km (million)	19	14	△ 23.2	7	△ 24.3
	有償貨物トンキロ (百万トンキロ) Revenue Ton Km (million)	5	5	△ 8.9	2	△ 9.3
	貨物輸送重量 (千トン) Revenue Ton (thousand tons)	5	5	△ 5.7	2	△ 7.5
	貨物重量利用率 (%) Load Factor (%)	31.0	36.7	+ 5.7*	36.7	+ 6.0*
	貨物収入 (億円) Cargo Revenues (¥100mil)	8	7	△ 13.6	3	△ 12.8
	ユニットレベニュー (円) Unit Revenue (¥/ATK)	42.8	48.2	+ 12.5	48.2	+ 15.3
	重量あたり単価 (円/kg) Unit Price (¥/kg)	143	131	△ 8.4	132	△ 5.7

Intentionally Blank

航空運送事業

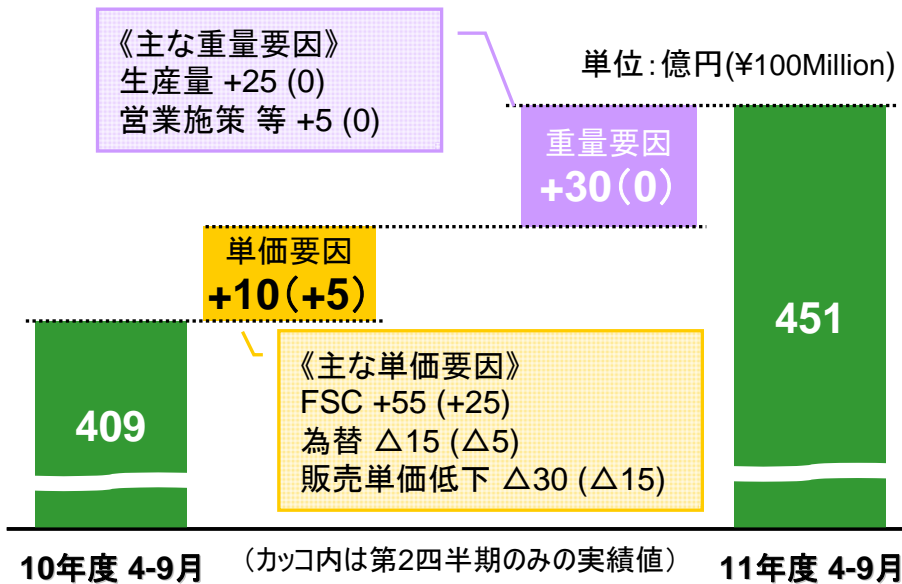
国際貨物事業(実績)		前年同期 1H/FY10	第2四半期累計 1H/FY11	前年比 % Y/Y	第2四半期 2Q/FY11	前年比 % Y/Y
国際貨物 International Cargo	有効貨物トンキロ (百万トンキロ) Available Ton Km (million)	1,470	1,791	+ 21.8	903	+ 17.0
	有償貨物トンキロ (百万トンキロ) Revenue Ton Km (million)	998	1,081	+ 8.3	518	+ 0.9
	貨物輸送重量(千トン) Revenue Ton (thousand tons)	272	277	+ 1.9	136	△ 2.1
	貨物重量利用率(%) Load Factor (%)	67.9	60.4	△ 7.5*	57.3	△ 9.1*
	貨物収入(億円) Cargo Revenues (¥100mil)	409	451	+ 10.4	215	+ 3.0
	ユニットレベニュー(円) Unit Revenue (¥/ATK)	27.8	25.2	△ 9.4	23.8	△ 11.9
	重量あたり単価(円/kg) Unit Price (¥/kg)	150	163	+ 8.3	158	+ 5.3
【参考:上記内数】 国際フレイター International Freighter	有効貨物トンキロ (百万トンキロ) Available Ton Km (million)	372	404	+ 8.6	202	+ 6.2
	有償貨物トンキロ (百万トンキロ) Revenue Ton Km (million)	237	235	△ 0.8	117	△ 2.4
	貨物輸送重量(千トン) Revenue Ton (thousand tons)	142	136	△ 4.3	68	△ 4.6
	貨物重量利用率(%) Load Factor (%)	63.8	58.3	△ 5.5*	58.2	△ 5.1*
	貨物収入(億円) Cargo Revenues (¥100mil)	148	167	+ 12.7	83	+ 10.9
	ユニットレベニュー(円) Unit Revenue (¥/ATK)	40.0	41.5	+ 3.7	41.4	+ 4.5
	重量あたり単価(円/kg) Unit Price (¥/kg)	105	123	+ 17.8	122	+ 16.3

航空運送事業

国際貨物事業(事業動向)

第2四半期累計 収入増減要因

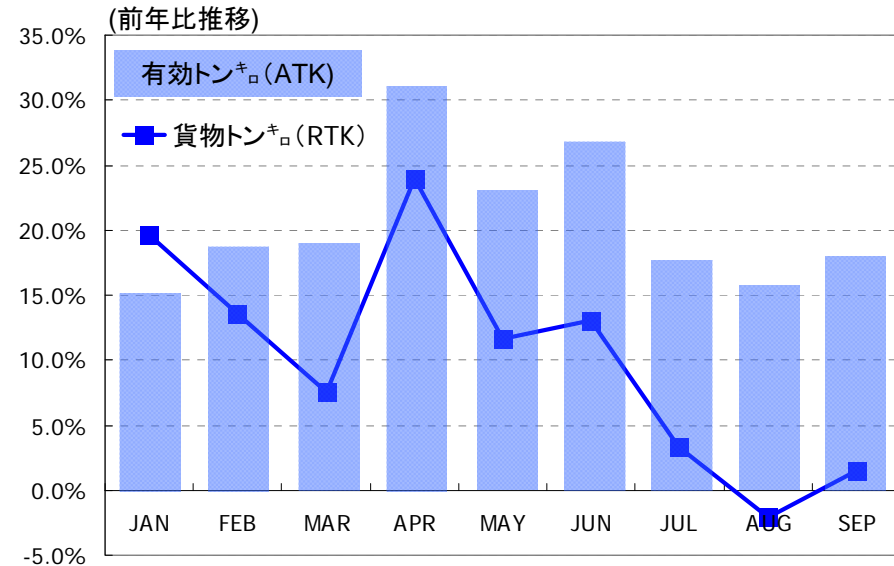
✓FSC値上げ、重量増により増収を達成



※貨物のみ。郵便含まず。

月次 国際線 貨物推移

✓物流自体は停滞するも、前年並み実績確保



当四半期 トピックス:

→ 7月からの燃油特別付加運賃改定 (6月23日付 リリース)

欧米・中東路線 147円→134円、遠距離アジア 100円→94円、近距離アジア 83円→79円

Ⅲ. 2012年3月期 通期業績予想



2012年3月期 通期業績予想

連結業績予想

《参考》2011年7月29日
リリース分

	2010年度 FY10	2011年度 FY11(RE)	前年差 Difference	2011年度 当初予想 FY11(E)
営業収入 Operating Revenues	13,576	14,000	+ 423	14,100
営業費用 Operating Expenses	12,898	13,300	+ 401	13,400
営業利益 Operating Income	678	700	+ 21	700
営業利益率(%) Op. Margin (%)	5.0	5.0	+ 0.0	5.0
経常利益 Recurring Income	370	360	△ 10	360
当期純利益 Net Income	233	200	△ 33	200

単位: 億円 (¥100Million)

2012年3月期 通期業績予想

セグメント別業績予想

《参考》2011年7月29日
リリース分

		2010年度 FY10	2011年度 FY11(RE)	前年差 Difference	2011年度 当初予想 FY11(E)
売上高 Revenues	航空運送事業 Air Transportation	12,182	12,660	+ 477	12,760
	旅行事業 Travel Services	1,593	1,450	△ 143	1,450
	報告セグメント計 Total for Reporting Segments	13,776	14,110	+ 333	14,210
	その他 Other	1,389	1,400	+ 10	1,400
	調整額 Adjustment	△ 1,589	△ 1,510	+ 79	△ 1,510
	合計(連結) Total	13,576	14,000	+ 423	14,100
営業利益 Operating Income	航空運送事業 Air Transportation	605	670	+ 64	670
	旅行事業 Travel Services	26	0	△ 26	0
	報告セグメント計 Total for Reporting Segments	631	670	+ 38	670
	その他 Other	48	30	△ 18	30
	調整額 Adjustment	△ 1	0	+ 1	0
	合計(連結) Total	678	700	+ 21	700

単位: 億円 (¥100Million)

2012年3月期 通期業績予想

航空運送事業(収入・費用予想)

《参考》2011年7月29日
リリース分

	2010年度 FY10	2011年度 FY11 (RE)	前年差 Difference	2011年度 当初予想 FY11(E)
営業収入 Operating Revenues	国内線旅客 Domestic Passengers	6,526	+ 88	6,590
	国際線旅客 International Passengers	2,806	+ 368	3,270
	貨物郵便 Cargo and Mail	1,250	+ 59	1,350
	その他 Others	1,599	△ 39	1,550
	合計 Total	12,182	12,660	+ 477
営業費用 Operating Expenses	燃油費及び、燃料税 Fuel and Fuel Tax	2,562	+ 117	2,720
	燃油費以外 Non – Fuel Cost	9,014	+ 295	9,370
	合計 Total	11,577	11,990	+ 412
営業利益	営業利益 Operating Income	605	+ 64	670

単位: 億円 (¥100Million)

2012年3月期 通期業績予想

《旅客事業》 業績予想の前提値(対2010年度比較)

	国内旅客 Domestic Passengers			国際旅客 International Passengers		
	上期 1H(A)	下期 2H(RE)	2011年度 FY11(RE)	上期 1H(A)	下期 2H(RE)	2011年度 FY11(RE)
座席キロ Available Seat Km	+ 0.0	△ 0.9	△ 0.4	+ 21.5	+ 9.8	+ 15.3
旅客キロ Revenue Passenger Km	△ 8.5	+ 2.1	△ 3.4	+ 10.7	+ 11.1	+ 10.9
旅客数 Passengers	△ 8.3	+ 2.3	△ 3.2	+ 9.2	+ 13.0	+ 11.1
*座席利用率 (%) Load Factor (%)	60.0 (△ 5.6)	62.9 (+ 1.8)	61.5 (△ 1.9)	72.1 (△ 7.0)	72.8 (+ 0.8)	72.5 (△ 2.9)
**ユニットレベニュー(円) Unit Revenue(¥/ASK)	11.5 (△ 1.4)	11.9 (+ 5.3)	11.7 (+ 1.9)	9.4 (△ 7.4)	9.1 (+ 3.6)	9.2 (△ 1.9)
**旅客イールド(円) Yield(¥/RPK)	19.2 (+ 7.7)	18.9 (+ 2.2)	19.0 (+ 5.0)	13.1 (+ 1.6)	12.5 (+ 2.4)	12.8 (+ 2.0)
**単価(円) Unit Price(¥/Passenger)	17,060 (+ 7.5)	16,633 (+ 1.9)	16,842 (+ 4.7)	56,188 (+ 3.0)	54,418 (+ 0.7)	55,294 (+ 1.8)

* (カッコ)内: 前年差

** (カッコ)内: 前年比

2012年3月期 通期業績予想

《貨物事業》 業績予想の前提値(対2010年度比較)

	国内貨物 Domestic Cargo			国際貨物 International Cargo			
	上期 1H(A)	下期 2H(RE)	2011年度 FY11(RE)	上期 1H(A)	下期 2H(RE)	2011年度 FY11(RE)	
全体	有効貨物トンキロ Available Ton km	△ 3.3	△ 3.1	△ 3.2	+ 21.8	+ 17.0	+ 19.3
	有償貨物トンキロ Revenue Ton km	+ 4.4	△ 0.2	+ 2.1	+ 8.3	+ 7.4	+ 7.9
	貨物輸送重量 Revenue Ton	+ 4.4	△ 1.2	+ 1.5	+ 1.9	+ 4.8	+ 3.4
	重量利用率(%) Load Factor (%)	25.3	25.7	25.5	60.4	61.9	61.1
	**ユニットレベニュー(円) Unit Revenue(¥/ATK)	18.3 (+ 8.8)	18.8 (+ 4.0)	18.5 (+ 6.3)	25.2 (△ 9.4)	24.6 (△ 13.4)	24.9 (△ 11.5)
	**単価(円) Unit Price(¥/RT)	72 (+ 0.7)	73 (+ 2.1)	72 (+ 1.4)	163 (+ 8.3)	153 (△ 3.3)	158 (+ 2.2)
【参考: 上記内数】 フレイター Freighter	有効貨物トンキロ Available Ton km	△ 23.2	△ 12.7	△ 18.3	+ 8.6	+ 6.6	+ 7.6
	有償貨物トンキロ Revenue Ton km	△ 8.9	△ 31.4	△ 20.7	△ 0.8	+ 1.4	+ 0.4
	貨物輸送重量 Revenue Ton	△ 5.7	△ 18.6	△ 12.3	△ 4.3	+ 2.0	△ 1.1
	重量利用率(%) Load Factor (%)	36.7	29.9	33.3	58.3	59.4	58.9
	**ユニットレベニュー(円) Unit Revenue(¥/ATK)	48.2 (+ 12.5)	45.9 (△ 2.9)	47.0 (+ 4.7)	41.5 (+ 3.7)	42.0 (△ 4.6)	41.7 (△ 0.9)
	**単価(円) Unit Price(¥/RT)	131 (△ 8.4)	137 (+ 4.1)	134 (△ 2.4)	123 (+ 17.8)	122 (△ 0.3)	122 (+ 7.9)

IV. 補足資料

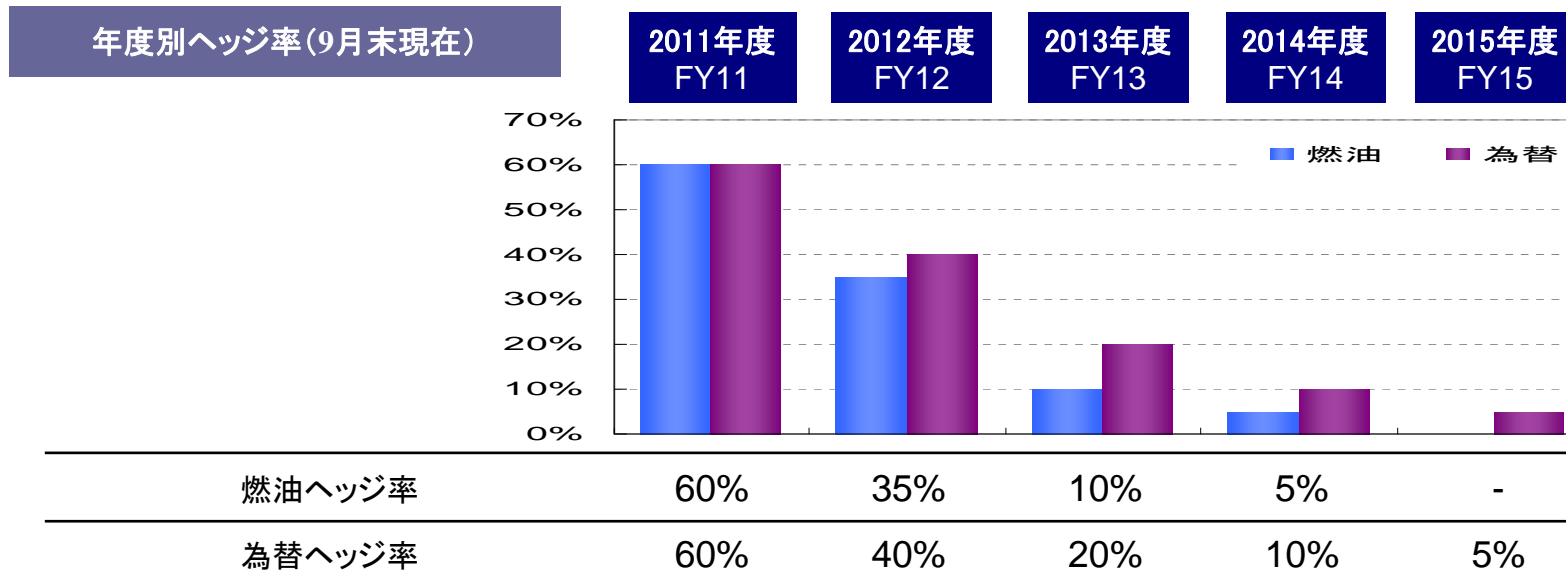


Intentionally Blank

補足資料

燃油・為替

実績と計画前提値	2011年度	
	上期 1H(A)	下期 2H(E)
ドバイ原油 Dubai Crude Oil (USD/BBL)	109	105
シンガポールケロシン Kerosene (USD/BBL)	128	125
為替レートExchange Rate (JPY/USD)	80	80



燃油費への感応度 (ヘッジしない場合)	原油 (1ドル/バレルの変動)	20億円/年
	為替 (1円/USDドルの変動)	23億円/年

補足資料

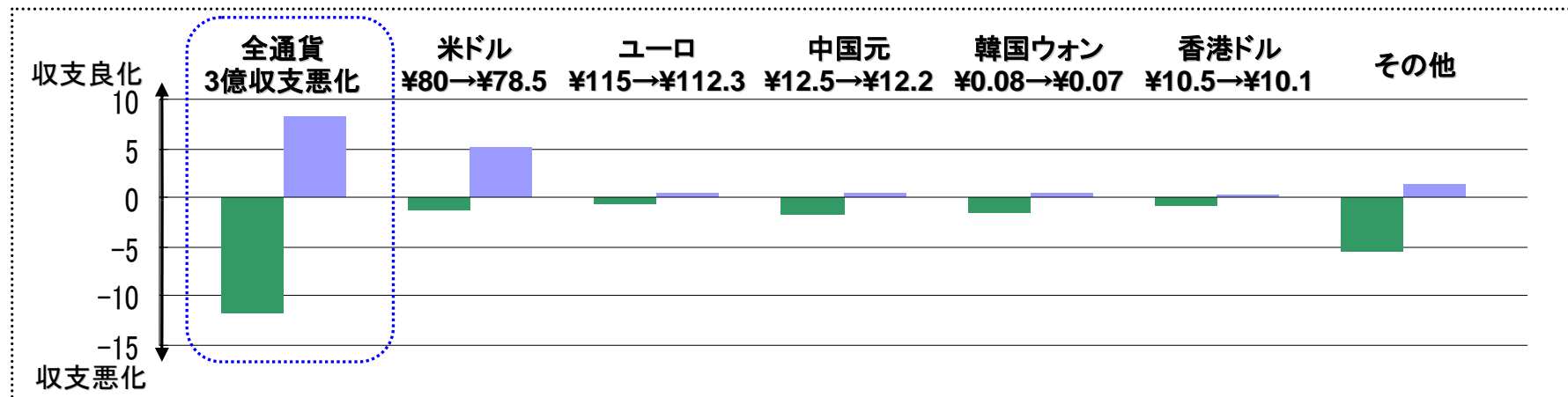
主要為替変動の収支影響

(営業損益ベース/ヘッジ効果込み、単位:億円)

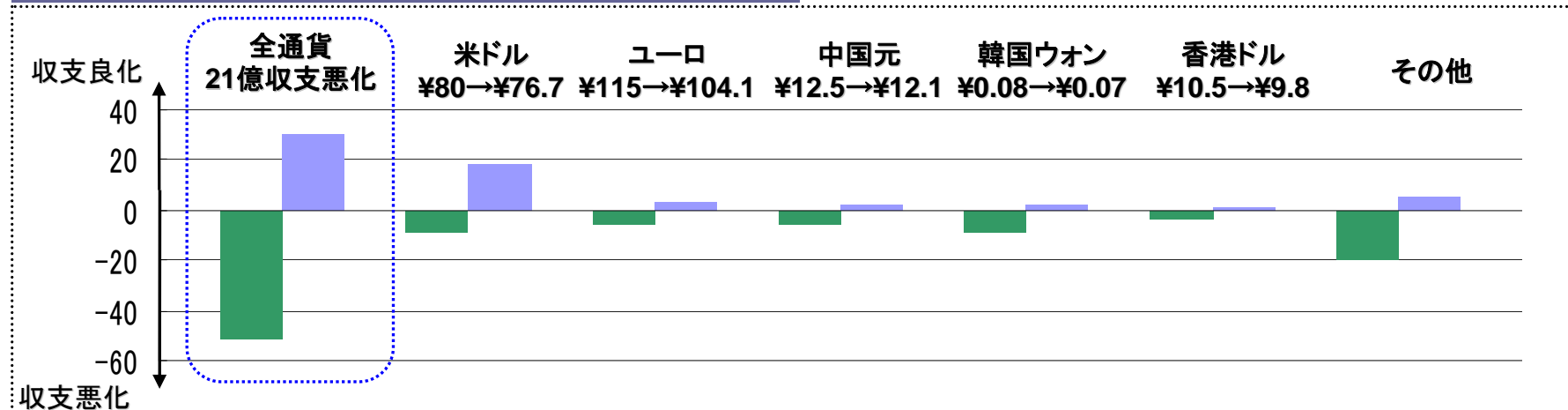
収入(増:+, 減:-)

費用(減:+, 増:-)

第2四半期実績 (7月29日付 業績予想 vs. 期間加重平均実績)



下期シミュレーション (7月29日付 業績予想 vs. 足元実勢)



補足資料

国際旅客 方面別実績

		第2四半期 累計構成比 1H/FY11 Composition	前年差 Difference	第2四半期 構成比 2Q/FY11 Composition	前年差 Difference
旅客収入 Revenue	北米 North America	26.3	△ 1.5	25.9	△ 0.5
	欧州 Europe	20.3	△ 1.8	20.9	△ 3.5
	中国 China	25.6	△ 3.1	24.6	△ 3.6
	アジア Asia	22.7	+ 4.7	22.8	+ 5.5
	リゾート Resort	5.1	+ 1.7	5.9	+ 2.2
座席キロ ASK	北米 North America	29.5	△ 0.7	29.2	+ 0.3
	欧州 Europe	20.0	△ 2.6	19.8	△ 5.4
	中国 China	18.6	△ 3.7	19.0	△ 2.7
	アジア Asia	25.9	+ 5.9	25.9	+ 6.6
	リゾート Resort	6.0	+ 1.0	6.1	+ 1.3
旅客キロ RPK	北米 North America	30.1	△ 0.5	29.7	+ 0.8
	欧州 Europe	20.4	△ 2.8	20.5	△ 5.5
	中国 China	17.5	△ 3.4	17.4	△ 3.1
	アジア Asia	25.5	+ 5.5	25.6	+ 6.2
	リゾート Resort	6.5	+ 1.2	6.8	+ 1.6

補足資料

国際貨物 方面別実績

		第2四半期 累計構成比 1H/FY11 Composition	前年差 Difference	第2四半期 構成比 2Q/FY11 Composition	前年差 Difference
貨物収入 Revenue	北米 North America	21.9	△ 1.3	19.9	△ 2.1
	欧州 Europe	16.7	+ 0.7	15.8	△ 2.1
	中国 China	35.9	△ 1.6	37.8	△ 0.1
	アジア Asia	19.9	+ 2.6	19.3	+ 2.3
	リゾート Resort	5.7	△ 0.4	7.2	+ 2.1
有効貨物トンキロ ATK	北米 North America	32.6	△ 1.2	32.4	△ 0.1
	欧州 Europe	22.7	+ 2.4	22.6	△ 0.9
	中国 China	19.8	△ 1.9	20.1	△ 1.4
	アジア Asia	20.6	+ 2.9	20.6	+ 3.5
	リゾート Resort	4.3	△ 2.1	4.3	△ 1.1
有償貨物トンキロ RTK	北米 North America	36.0	+ 0.6	34.4	+ 0.9
	欧州 Europe	25.7	+ 2.0	25.3	△ 1.6
	中国 China	17.4	△ 1.5	18.5	△ 0.7
	アジア Asia	16.4	+ 0.7	17.0	+ 2.0
	リゾート Resort	4.5	△ 1.8	4.8	△ 0.6



補足資料

運用航空機数	前年度末 Mar,2011	当期末 SEP,2011	増減 Change	保有機数 Owned	リース機数 Leased	
大型機 Wide-Body	Boeing 747-400 (International)	1	0	△ 1	0	0
	Boeing 747-400 (Domestic)	10	9	△ 1	9	0
	Boeing 777-300ER	19	19	—	16	3
	Boeing 777-300	7	7	—	7	0
	Boeing 777-200ER	7	7	—	4	3
	Boeing 777-200	16	16	—	14	2
中型機 Mid-Body	Boeing 787-8	0	1	+ 1	1	0
	Boeing 767-300ER	22	23	+ 1	7	16
	Boeing 767-300	32	32	—	32	0
	Boeing 767-300F	3	2	△ 1	0	2
	Boeing 767-300BCF	7	7	—	7	0
小型機 Narrow-Body	Airbus A320-200 (International)	5	5	—	0	5
	Airbus A320-200 (Domestic)	23	22	△ 1	18	4
	Boeing 737-800	15	17	+ 2	16	1
	Boeing 737-700ER	2	2	—	2	0
	Boeing 737-700	16	16	—	12	4
	Boeing 737-500	17	17	—	9	8
リージョナル機 Regional	Bombardier DHC-8-400 (Q400)	15	16	+ 1	3	13
	Bombardier DHC-8-300 (Q300)	5	4	△ 1	0	4
合計 Total	222	222	—	157	65	

免責事項

当資料は、弊社の現在の計画、見積り、戦略、確信に基づく見通しについての記述がありますが、歴史的な事実でないものは、全て将来の業績に関わる見通しです。これらは現在入手可能な情報から得られた弊社の判断及び仮説に基づいています。

弊社の主要事業である航空運送事業には、空港使用料、燃料費等、弊社の経営努力では管理不可能な公的負担コストが伴います。また、弊社が事業活動を行っている市場は状況変化が激しく、技術、需要、価格、経済環境の動向、外国為替レートの変動、その他多くの要因により急激な変化が発生する可能性があります。これらのリスクと不確実性のために、将来における弊社の業績は当資料に記述された内容と大きく異なる可能性があります。従って、弊社が設定した目標は、全て実現することを保証しているものではありません。

ANAグループの目指すもの

グループ経営理念

— 私たちのコミットメント —
 ANAグループは、「安心」と「信頼」を基礎に

- 価値ある時間と空間を創造します
- いつも身近な存在であり続けます
- 世界の人々に「夢」と「感動」を届けます

グループ安全理念

安全は経営の基盤であり社会への責務である。
 私たちはお互いの理解と信頼のもと
 確かなしくみで安全を高めていきます

私たちは一人ひとりの責任ある
 誠実な行動により安全を追求します

グループ経営ビジョン

ANAグループは、航空運送を中核に、
 世界の旅客・貨物輸送を担う、アジア
 を代表する企業グループを目指す。

アジアを代表するとは、

- ・クオリティで一番
- ・顧客満足で一番
- ・価値創造で一番

となることである。

ご清聴ありがとうございました。

Thank you.

当資料はホームページでもご覧いただけます。

This material is available on our website.

<http://www.ana.co.jp>

[日本語] IR情報 → IR資料室



全日本空輸株式会社 IR推進室

電話番号 03(6735)1030(代) FAX 03(6735)1185 メールアドレス ir@ana.co.jp